

ZUSAMMENWIRKEN

23

SYNERGIEN SCHAFFEN

BIONTECH

# 1

## MAGAZIN

05

41

48

05

**MODERNE  
KOMBINATIONSTHERAPIEN:  
UNSERE VISION  
FÜR PRÄZISE  
KREBSBEHANDLUNGEN DER  
ZUKUNFT**

11

**UNSERE  
PIPELINE**

14

**DAS  
UNTERNEHMEN:  
ZAHLEN UND  
FAKTEN**

18

**BRIEF DES  
VORSTANDS**

25

**INTERVIEW MIT  
HELMUT JEGGLE  
UND UGUR SAHIN**

31

**BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS  
ZUM GESCHÄFTS-  
JAHR 2023**

42

**VON DER  
UNTERNEHMENS-  
VISION ZUM  
'GLOBAL PLAYER'**

49

**MEILENSTEINE  
2023**

61

**FINANZ-  
KALENDER 2024,  
IMPRESSUM**

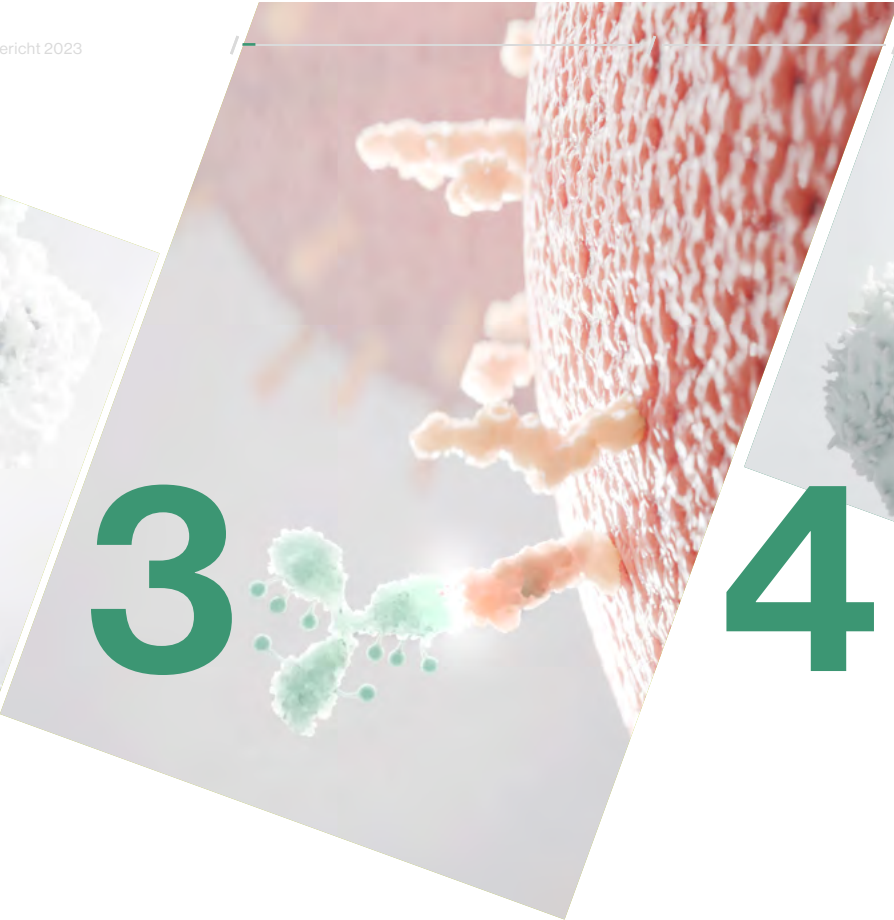
2



62

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT 2023

3



115

KONZERNABSCHLUSS 2023

4



217

VERGÜTUNGSBERICHT 2023

5

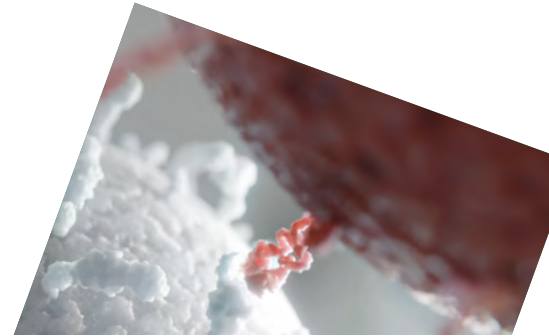
BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSS


BESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

249

WEITERE INFORMATIONEN

# FINANZBERICHT



A 3D molecular model showing a bispecific antibody (green and orange) binding to a target cell (orange) and an immune cell (green). The antibody has two distinct binding sites, one for each target. A white line points from the text to the antibody.

Bispezifische Antikörper sind Proteinmoleküle, die an zwei verschiedene Zielstrukturen andocken und so beispielsweise eine Immunzelle mit einer Krebszelle verknüpfen können. In unmittelbarer Nähe der Krebszelle kann die Immunzelle diese erkennen und sie orchestriert beseitigen.

# MAGAZIN

# MODERNE KOMBINATIONSTHERAPIEN: UNSERE VISION FÜR PRÄZISE KREBS- BEHANDLUNGEN DER ZUKUNFT

Unser Ziel ist es, ein einzigartiges Portfolio an Therapien zu entwickeln, die zusammenwirken und so den Behandlungserfolg für Patientinnen und Patienten verbessern.





# 1 DIE HERAUSFORDERUNG //

Wenn Ärztinnen oder Ärzte nach einer Krebsdiagnose einen möglichen Behandlungsplan mit ihren Patientinnen und Patienten besprechen, wissen sie, dass sie eine Erkrankung mit vielen Facetten behandeln müssen. Denn Krebszellen unterscheiden sich physisch von den gesunden Zellen im Körper. Ihre Formen und Eigenschaften sind mutiert und verändert. Sie interagieren anders mit ihrer Umgebung, um rapide wachsen und überleben zu können. Und in jedem Wachstumszyklus können sich die Krebszellen weiter verändern. Auch Zellen desselben Tumors bei ein und demselben Patienten können unterschiedlich sein. Die Medizin steht damit vor der zentralen Herausforderung, dass jeder Tumor einzigartig ist.

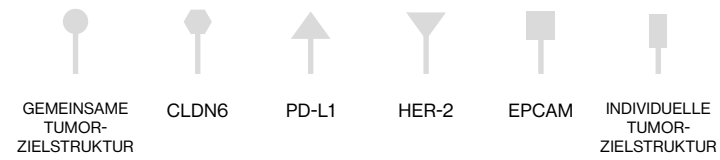


# 2 DIE FOLGEN //

Diese Einzigartigkeit ist mitunter der Grund dafür, dass eine Standardbehandlung bei der einen Person funktioniert, bei der anderen aber nicht. In wieder anderen Fällen führen die ständigen Veränderungen der Tumorzellen zu einer Resistenz gegen die verfügbaren Behandlungen. Therapien, die anfangs möglicherweise gute Ergebnisse erzielten und der Patientin oder dem Patienten halfen, funktionieren mit der Zeit vielleicht nicht mehr. So sind schätzungsweise mehr als 90 Prozent der Todesfälle bei Krebspatientinnen und -patienten auf die Resistenz gegen Chemotherapie zurückzuführen.

Patientinnen und Patienten zu helfen und den aktuellen ungedeckten medizinischen Bedarf zu adressieren, ist das, was uns bei BioNTech jeden Tag antreibt. Wir haben über viele Jahre hinweg die Tumorunterschiede und die

Mechanismen des Immunsystems erforscht, um sie besser zu verstehen und darauf basierend mögliche Krebsbehandlungen zu entwickeln. Dies hat unsere Überzeugung gefestigt, dass die aktuellen Grenzen bei der Krebsbehandlung nicht mit einer einzigen Technologie überwunden werden können, sondern dass es einen ganzen Werkzeugkasten an Therapien braucht.



### 3 UNSER ANSATZ //

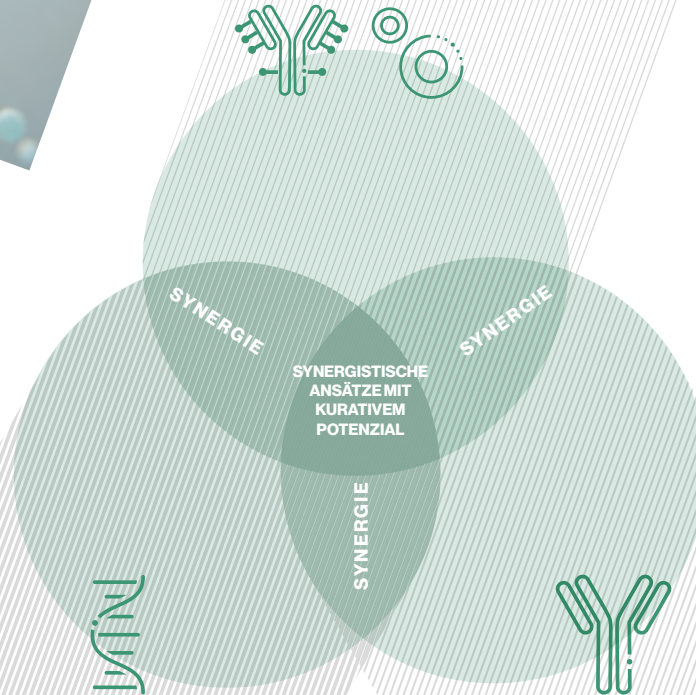
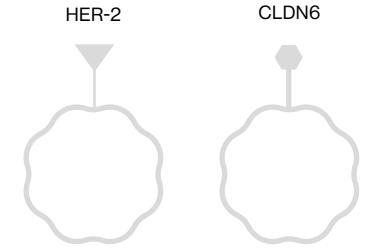
Wir arbeiten an potenziellen Behandlungsansätzen, die genau auf die spezifischen Tumormerkmale abzielen, indem für die Merkmale ein passender Mechanismus eingesetzt wird. Unser Ziel ist es, Therapien zu kombinieren, um bessere Ergebnisse als mit der derzeitigen Standardbehandlung zu erzielen. Die kombinierten Therapien können bereits zugelassen sein oder sich noch in der Entwicklung befinden. Aus diesem Grund entwickeln wir eine Reihe von Technologien, die wir als unseren onkologischen Werkzeugkasten bezeichnen.

#### Zielgerichtete Therapien

**Zelltherapien** sind so konzipiert, dass bestimmte Immunzellen der Patientin oder des Patienten mit Strukturen (Rezeptoren) **ausgestattet werden**, die sie in die Lage versetzen, Krebszellen zu erkennen und zu zerstören.

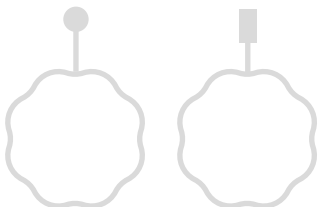
**Antikörper-Wirkstoff-Konjugate (antibody-drug conjugates, „ADCs“)** sind so konzipiert, dass sie eine Chemotherapie zielgerichtet zu den Tumorzellen **transportieren**. Im Gegensatz zur herkömmlichen Chemotherapie sind Krebsbehandlungen mit ADCs so gestaltet, dass die Auswirkungen auf gesunde Zellen dabei reduziert werden.

AUSGEWÄHLTE ZIELSTRUKTUREN



AUSGEWÄHLTE ZIELSTRUKTUREN

SHARED TUMOR TARGET TPTE      PATIENT-INDIVIDUAL TUMOR TARGET



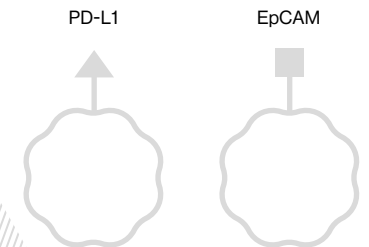
#### mRNA-Impfstoffe

**mRNA-Impfstoffe** sind so konzipiert, dass sie dem Immunsystem „Wissen“ über Merkmale auf der Oberfläche von Krebszellen (Zielstrukturen) **vermitteln** und die Immunzellen dabei unterstützen, diese zu erkennen und zu **eliminieren**.

#### Immuno-Modulatoren

**Mono- und bispezifische Antikörper** sind so konzipiert, dass sie die Aktivität von Immunzellen und in einigen Fällen auch von Krebszellen **modulieren** und so die Reaktion des Immunsystems gegen Krebszellen verstärken.

AUSGEWÄHLTE ZIELSTRUKTUREN





Zelltherapie-  
Prüfpräparat

## BNT211


mRNA-Impfstoffkandidat

Wir evaluieren Kombinations-  
therapien bereits seit 2014. Hier  
ist eine Auswahl einiger derzeit  
laufender klinischer Studien:

### BNT211 //

Der Produktkandidat BNT211 kombiniert einen CAR-T-Zelltherapiekandidaten mit einem mRNA-Impfstoffkandidaten. Bei dem CAR-T-Zelltherapiekandidaten werden bestimmte Immunzellen der Patientin bzw. des Patienten mit einem Rezeptor ausgestattet, der das Zielprotein Claudin-6 auf Krebszellen erkennt und sie so gezielt angreift. Der mRNA-Impfstoffkandidat kodiert für Claudin-6 und soll die Persistenz und Funktionalität dieser CAR-T-Zellen im Körper stimulieren und damit die CAR-T-Zellen auf synergistische Weise unterstützen. Dieser Ansatz zielt auf eine effizientere Erkennung und Eliminierung von Krebszellen ab. BNT211 wird derzeit in klinischen Phase-1/2-Studien bei Patientinnen und Patienten mit Keimzell-tumoren untersucht.

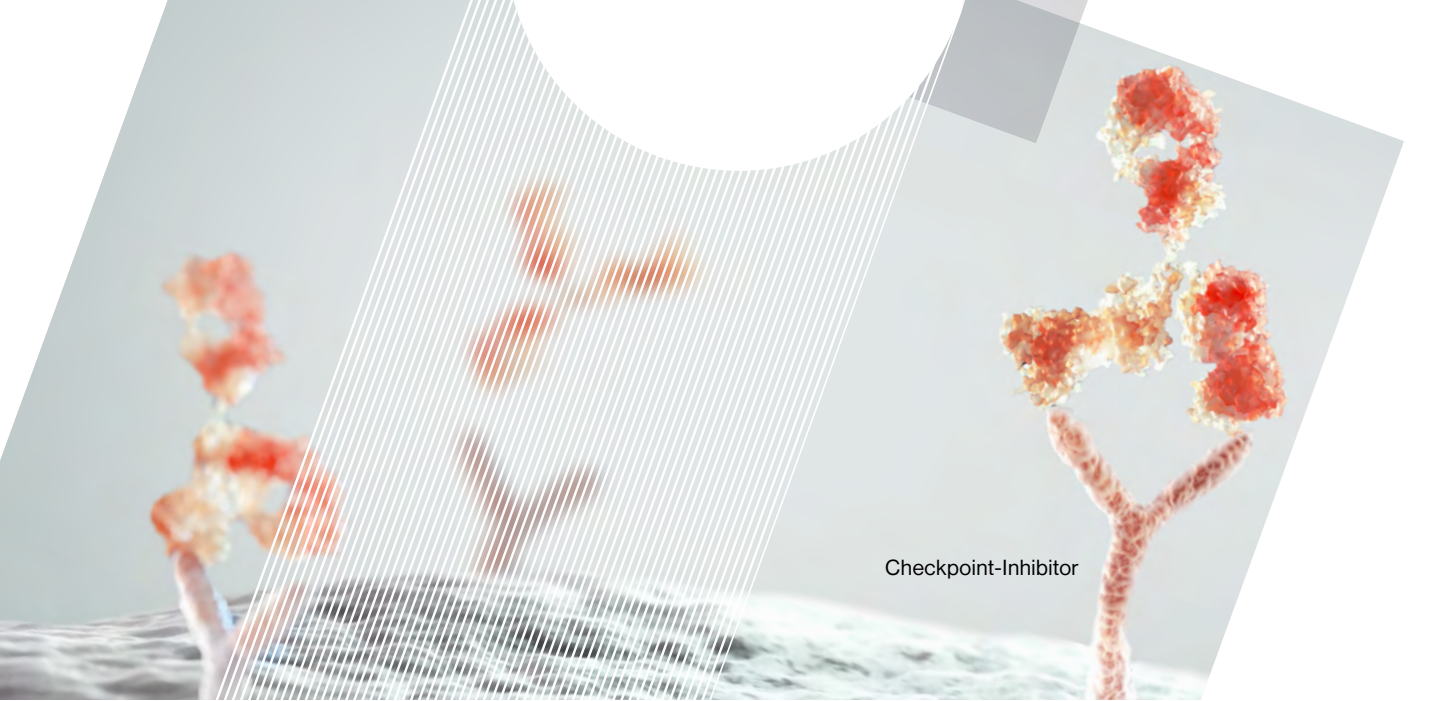
Claudin-6 ist ein Protein, das auf der Oberfläche von vielen soliden Tumorarten exprimiert wird, unter anderem Eierstockkrebs, Sarkom, Hodenkrebs, Gebärmutterkrebs und Magenkrebs.



individualisierter  
mRNA-Impfstoffkandidat



**BNT122 + CHECKPOINT-INHIBITOR**

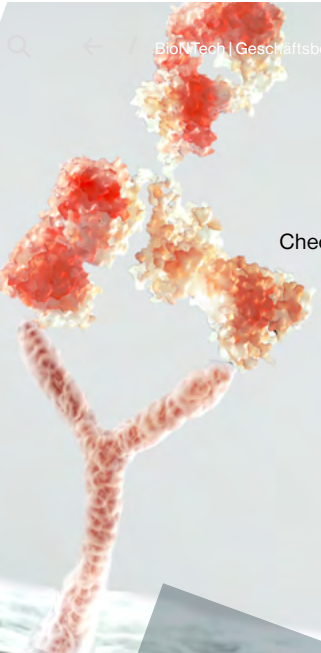


Checkpoint-Inhibitor

### **AUTOGENE CEVUMERAN/BNT122<sup>1</sup> + CHECKPOINT-INHIBITOR //**

Dieser potenzielle Behandlungsansatz kombiniert zwei verschiedene Moleküle, um den Krebs zu bekämpfen. Der individualisierte mRNA-Impfstoffkandidat BNT122 soll den Immunzellen Informationen über die einzigartigen Krebszellen der Patientin bzw. des Patienten vermitteln und eine Immunantwort gegen den Tumor auslösen. Der Checkpoint-Inhibitor ist ein Antikörper, der verhindert, dass Krebszellen die Aktivität von Immunzellen unterdrücken. Dieser kombinierte Ansatz soll zu einer stärkeren und spezifischeren Immunreaktion und Eliminierung von Krebszellen führen. BNT122 wird derzeit in klinischen Phase-2-Studien bei Patientinnen und Patienten mit Melanomen untersucht.


<sup>1</sup>) In Kollaboration mit Genentech, ein Unternehmen der Roche-Gruppe.



Checkpoint-Inhibitor



**BNT311 + CHECKPOINT-INHIBITOR**



bispezifischer Anti-PD-L1- und  
Anti-4-1BB-Antikörperkandidat

### ACASUNLIMAB/BNT311<sup>1)</sup> + CHECKPOINT-INHIBITOR //

Dieser Behandlungsansatz, der aktuell in einer klinischen Studie evaluiert wird, besteht aus zwei Antikörpern und soll Krebszellen angreifen und zeitgleich die Funktionen der Immunzellen auf potenziell synergistische Weise verbessern. BNT311 ist ein bispezifischer Antikörper, der auf zwei Zielstrukturen gleichzeitig abzielt: Er bindet an 4-1BB-Moleküle, die auf bestimmten Immunzellen exprimiert werden, wodurch deren Funktion verstärkt werden soll. Er bindet auch an PD-L1-Proteine, die ebenfalls auf Tumorzellen exprimiert werden, wodurch er diese daran hindern soll, die Aktivität von Immunzellen zu unterdrücken. BNT311 wird kombiniert mit der derzeitigen Standardbehandlung, einem Checkpoint-Inhibitor, der ebenfalls verhindert, dass Krebszellen die Aktivität von Immunzellen unterdrücken. Dieser kombinierte Behandlungsansatz soll die Zahl der aktiven Immunzellen erhöhen, die in der Lage sind, Krebs zu erkennen und zu eliminieren. BNT311 wird derzeit in klinischen Phase-2-Studien bei Patientinnen und Patienten mit soliden Tumoren, einschließlich nicht-kleinzelligem Lungenkarzinom und Gebärmutterkrebs, untersucht.

<sup>1)</sup> In Kollaboration mit Genmab.

# UNSERE PIPELINE

Wir entwickeln ein diversifiziertes Portfolio von Produktkandidaten aus unseren vier Wirkstoffklassen, die sich auf die potenzielle Behandlung von Krebs, Infektionskrankheiten und anderen Indikationen mit ungedecktem Patientenbedarf konzentrieren:



**ONKOLOGIE //**

WIRKSTOFF-KLASSE	PLATTFORM	PRODUKTKANDIDAT	INDIKATION (ZIELSTRUKTUR)	PHASE 1	PHASE 1/2	PHASE 2	PHASE 3	RECHTE <sup>1</sup>	KOLLABORATIONS-PARTNER			
mRNA	FixVac	BNT111	Fortgeschrittenes R/R Melanom					Globale Rechte <sup>2</sup>				
		BNT113	Metastasierter / R/R HPV16+ Kopf- & Halskrebs									
			1L metastasiertes NSCLC									
		BNT116	Fortgeschrittenes / metastasiertes NSCLC									
			1L fortgeschrittenes Melanom					Kollaboration Genentech <sup>3</sup>				
			Adjuv. Darmkrebs									
	iNeST	BNT122 (Autogene Cevumeran)	Adjuv. Adenokarzinom der Bauchspeicheldrüse					Globale Rechte				
			Multiple solide Tumore									
	RiboMabs	BNT142	Multiple solide Tumore (CD3×CLDN6)					Globale Rechte				
		BNT151	Multiple solide Tumore (IL-2-Variante)									
	RiboCytokines	BNT152 + BNT153	Multiple solide Tumore (IL-7, IL-2)					Globale Rechte				
ZELL-THERAPIEN	CAR-T-Zellen + CARVac	BNT211	Multiple solide Tumore (CLDN6)					Globale Rechte				
	Neoantigen-basierte T-Zellen	BNT221	Refraktäres metastasiertes Melanom					Globale Rechte				
PROTEIN-BASIERTE THERAPEUTIKA	Antikörper-Wirkstoff-Konjugate	BNT311/GEN1046 (Acasunlimab)	aPD(L)1-R/R metastasiertes NSCLC (PD-L1×4-1BB) Multiple solide Tumore (PD-L1×4-1BB)					Kollaboration Genmab				
		BNT312/GEN1042	Multiple solide Tumore (CD40×4-1BB) <sup>4</sup>									
		BNT313/GEN1053	Multiple solide Tumore (CD27)									
		BNT314/GEN1059	Multiple solide Tumore (EpCAM×4-1BB)									
		BNT322/GEN1056	Multiple solide Tumore									
			aPD(L)1-R/R metastasiertes NSCLC (CTLA-4)									
			Platin-resistenter Eierstockkrebs (CTLA-4)									
		Checkpoint-Immunmodulatoren der nächsten Generation	BNT316/ONC-392 (Gotistobart)	Metastasierter kastrationsresistenter Prostatakrebs (CTLA-4) Multiple solide Tumore (CTLA-4)							Kollaboration OncoC4	
		Zielgerichtete Krebsantikörper	BNT321	Pankreaskarzinom (sLea)							Globale Rechte	
				Multiple solide Tumore (HER2)							Kollaboration Duality Biologics	
		BNT323/DB-1303	2L+, HR+ / HER2-low, metastasierter Brustkrebs (HER2)									
		BNT324/DB-1311	Multiple solide Tumore (B7H3)									
		BNT325/DB-1305	Multiple solide Tumore (TROP2)									
		BNT326/YL202	Multiple solide Tumore (HER3)					Kollaboration MediLink Therapeutics				
SMI <sup>5</sup>	Toll-like-Rezeptoren	BNT411	Multiple solide Tumore (TLR7)					Globale Rechte				

Alle Angaben mit Stand zum 20. März 2024.

1) Weitere Einzelheiten zu den Rechten von BioNTech sind den Quartalsberichten unter <https://investors.biontech.de/financials-filings/quarterly-reports> zu entnehmen. 2) BioNTech hat die globalen Rechte an der FixVac-Plattform. Die Phase-2-Studien mit BNT111 und BNT116 werden gemeinsam mit Regeneron im Rahmen einer strategischen Zusammenarbeit durchgeführt. BioNTech und Regeneron tragen die Entwicklungskosten für die Studien zu gleichen Teilen. 3) Ein Mitglied der Roche-Gruppe. 4) Derzeit laufen zwei klinische Phase-1/2-Studien in Patientinnen und Patienten mit soliden Tumoren in Kombination mit ICI+/- Chemotherapie. 5) Niedermolekulare Wirkstoffe („Small Molecule Immunomodulators“)

## INFEKTIONSKRANKHEITEN //

WIRKSTOFF- KLASSE	PRODUKTKANDIDAT	INDIKATION	PHASE 1	PHASE 1/2	PHASE 2	PHASE 3	KOMMERZIELL	RECHTE <sup>1</sup>	KOLLABORATIONSPARTNER
	BNT162b2								
	BNT162b2+BNT162b4 (T-Zell-verstärkend)								
	BNT162b5/6/7 (stabilisiertes Spike-Antigen)	COVID-19							Kollaboration Pfizer Fosun Pharma
	BNT162b2+BNT161 <sup>6</sup>	Kombination COVID-19 – Grippe							Kollaboration Pfizer
	BNT161	Grippe							Kollaboration <sup>7</sup> Pfizer
	BNT163	Herpes-Simplex-Virus							Kollaboration University of Pennsylvania
	BNT164	Tuberkulose <sup>8</sup>							Globale Rechte Gefördert von der Bill & Melinda Gates Foundation
	BNT165	Malaria <sup>9</sup>							Globale Rechte
	BNT166	Mpox							Globale Rechte Gefördert von CEPI <sup>10</sup>
<b>mRNA</b>	BNT167	Gürtelrose							Kollaboration Pfizer

Alle Angaben mit Stand zum 20. März 2024.

**1)** Weitere Einzelheiten zu den Rechten von BioNTech sind den Quartalsberichten unter <https://investors.biontech.de/financials-filings/quarterly-reports> zu entnehmen. **6)** Der Kombinationsimpfstoffkandidat gegen Grippe und COVID-19 wird in einer Phase-3-Studie in Partnerschaft mit Pfizer untersucht. Die weitere Entwicklung ist abhängig vom Abschluss einer Vereinbarung. **7)** Auslizenziert an Pfizer **8)** Derzeit laufen zwei klinische Phase-1-Studien: NCT05537038 in Deutschland und NCT05547464 in Südafrika. **9)** Derzeit laufen eine klinische Phase-1-Studie (NCT05581641) und eine klinische Phase-1/2-Studie (NCT06069544). **10)** Coalition for Epidemic Preparedness Innovations („CEPI“)



# DAS UNTERNEHMEN: ZAHLEN UND FAKTEN



# UNSER VIELFÄLTIGES UNTERNEHMEN

## ~ 6.300

MITARBEITERINNEN  
UND MITARBEITER

## > 2.500

DAVON IN FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

## > 80

NATIONALITÄTEN VON  
A WIE AFGHANISTAN BIS V WIE VIETNAM

## ~ 51 %

FRAUENANTEIL IN DER  
GESAMTBELEGSCHAFT



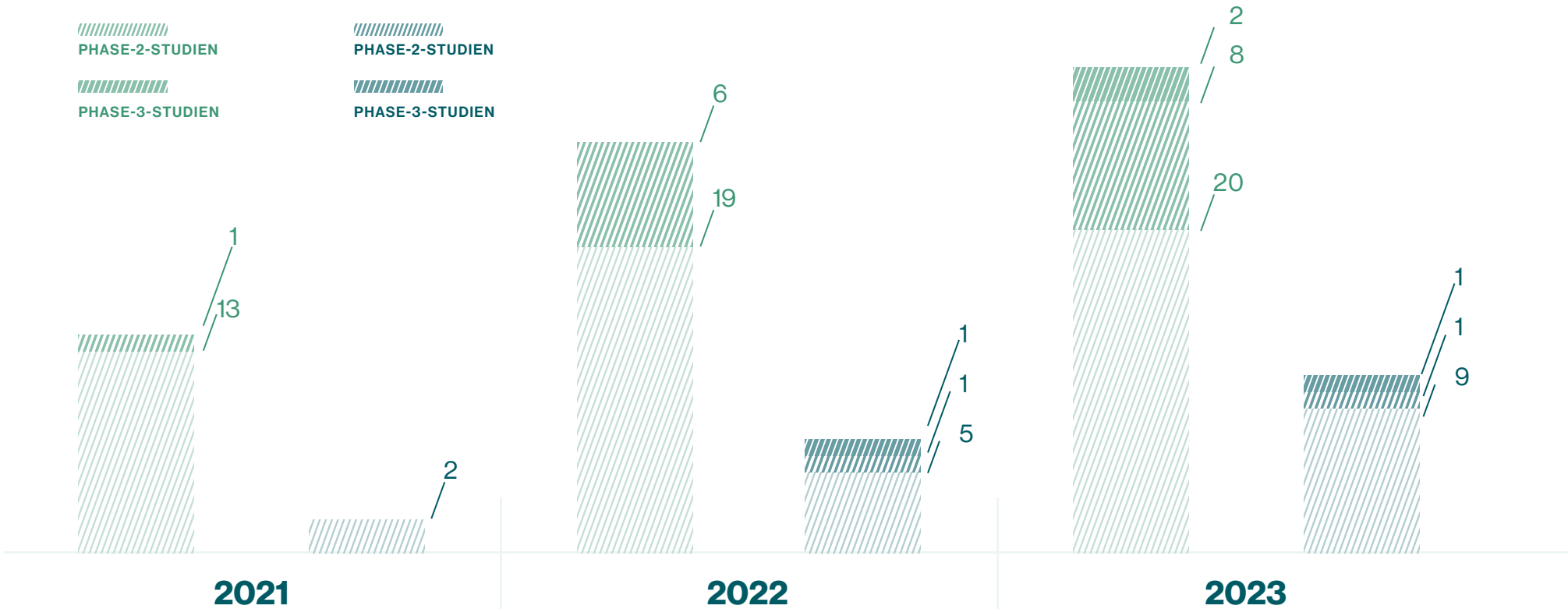
# UNSERE INNOVATIVE PIPELINE

## ONKOLOGIE

- PHASE-1-STUDIEN
- PHASE-2-STUDIEN
- PHASE-3-STUDIEN

## INFEKTIONSKRANKHEITEN

- PHASE-1-STUDIEN
- PHASE-2-STUDIEN
- PHASE-3-STUDIEN



Quellen: 2023: 20-F; 2022: 20-F, Link: <https://investors.biontech.de/node/14881/html>; 2021: 20-F, Link: <https://investors.biontech.de/node/9571/html>; in dieser Darstellung schließen Phase-1-Studien Phase-1/2-Studien mit ein.




# UNSER GLOBALER FUSSABDRUCK<sup>1</sup>

## Globale Standorte //



## Standorte in Deutschland //



-  BioNTech-Standorte
-  InstaDeep-Standorte
-  BioNTech- & InstaDeep-Standorte

<sup>1</sup>) Stand: 20. März 2024.

# BRIEF DES VORSTANDS



**SEAN MARETT**  
CHIEF BUSINESS  
OFFICER UND CHIEF  
COMMERCIAL OFFICER



**RYAN RICHARDSON**  
CHIEF STRATEGY OFFICER



**DR. JAMES RYAN**  
CHIEF LEGAL OFFICER



**JENS HOLSTEIN**  
CHIEF FINANCIAL  
OFFICER



**DR. SIERK POETTING**  
CHIEF OPERATING  
OFFICER



**PROF. DR. ÖZLEM TÜRECI**  
CHIEF MEDICAL OFFICER



**PROF. DR. UGUR SAHIN**  
CHIEF EXECUTIVE  
OFFICER

# SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE,

der Titel des diesjährigen Geschäftsberichts lautet „Zusammenwirken“ und spiegelt den Kern unseres Tuns wider. Wir wollen Therapien mit Kombinations- oder Synergiepotenzial entwickeln und damit die Medizin revolutionieren.

2023 war ein Jahr, in dem wir in vielen Bereichen wichtige Fortschritte gemacht haben: Wir haben unsere Position im COVID-19-Impfstoffmarkt behauptet, unsere Onkologie-Pipeline weiterentwickelt und unsere Organisation in Vorbereitung auf die nächste Wachstumsphase weiter gestärkt, insbesondere mit Blick auf unsere geplanten Markteinführungen in der Onkologie. Wir haben zudem ermutigende Daten für Kandidaten aus unserer Onkologie-Pipeline veröffentlicht und eine zunehmende Anzahl von klinischen Studien in die fortgeschrittenere Entwicklung gebracht.

Wir sind davon überzeugt, dass wir in einer guten wirtschaftlichen Ausgangslage sind, eine diversifizierte Pipeline zu finanzieren und unsere Kernkompetenzen durch externe Innovationen auszubauen. Gleichzeitig setzen wir unsere Bemühungen fort, zum Aufbau eines globalen Ökosystems beizutragen, in dem innovative Therapien dort verfügbar gemacht werden können, wo sie benötigt

werden. Wir sind überzeugt, dass wir die Technologie, die Fähigkeiten und das Team haben, um gemeinsam zu einer neuen Ära der Präzisionsmedizin beitragen zu können.

## UNSER COVID-19-IMPFSTOFF- GESCHÄFT //

Im vergangenen Jahr haben wir bewiesen, dass wir in Zusammenarbeit mit unserem Partner Pfizer Inc. („Pfizer“) erfolgreich ein führendes COVID-19-Impfstoffgeschäft aufgebaut haben, und zwar sowohl in kommerzieller als auch in wissenschaftlicher Hinsicht.

Unterstrichen wurde dies durch unsere führende Marktposition in den Vereinigten Staaten, der Europäischen Union („EU“) und Japan.<sup>1</sup> Seit 2021 haben wir mehr als 4,5 Milliarden Dosen des COVID-19-Impfstoffs in über 180 Länder und Regionen geliefert.<sup>2</sup> Allein im Jahr 2023 waren es insgesamt mehr als 460 Millionen Impfstoffdosen. Davon entfielen über 190 Millionen Dosen auf unseren erfolgreich entwickelten und zugelassenen an Omikron XBB.1.5 angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoff.<sup>3</sup>

Das Jahr 2023 hat mit dem Übergang von der pandemischen Situation zu einer Endemie-ähnlichen Lage dazu beigetragen, die künftige Nachfrage nach COVID-19-Impfstoffen besser zu verstehen. Wir gehen davon aus, dass COVID-19 eine jährlich saisonal auftretende Infektionserkrankung bleiben

wird, bei der die meisten Fälle in der typischen Grippe- und Erkältungszeit auftreten werden. Das bedeutet, dass Impfungen wahrscheinlich weitgehend jährlich saisonal zum Einsatz kommen werden. Wir passen uns als Unternehmen entsprechend an.

Die Veränderung von SARS-CoV-2 zu einer endemischen Infektionskrankheit hatte 2023 Auswirkungen auf unseren Umsatz. Dieser belief sich auf rund 3,8 Milliarden Euro. Im gleichen Zeitraum hatten wir weniger Ausgaben als ursprünglich angenommen und konnten unsere starke finanzielle Position mit rund 17,7 Milliarden Euro an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie gehaltenen Wertpapieren aufrechterhalten. Auch 2023 war das Unternehmen profitabel und wir beendeten das Jahr mit einem Überschuss in Höhe von rund 0,9 Milliarden Euro. Mit Blick auf das Jahr 2024 gehen wir davon aus, dass unser COVID-19-Impfstoffgeschäft aufgrund unseres Kollaborationsmodells mit Pfizer weiterhin eine wichtige Einnahmequelle bleiben wird. Wir werden weiterhin mit Kostendisziplin agieren, das gilt auch bei Investitionen in die nächste Innovationswelle.

Die Weltgesundheitsorganisation (World Health Organization, „WHO“) geht davon aus, dass SARS-CoV-2 ein Risiko für Menschen weltweit bleiben wird, da weiterhin neue Virusvarianten entstehen, die entsprechend adressiert werden müssen.<sup>4</sup>

1) Unternehmensbeurteilung mit Stand vom 3. Dezember 2023. 2) Partnerschaft mit Pfizer; kumulative Dosen, die in den Jahren 2021-2023 ausgeliefert wurden. 3) Angaben gemäß BioNTechs Jahresbericht (Form 20-F) für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr, veröffentlicht unter <https://investors.biontech.de/node/15956/html>; abgerufen am 22. März 2024. 4) <https://www.who.int/europe/news/item/12-06-2023-with-the-international-public-health-emergency-ending--who-europe-launches-its-transition-plan-for-covid-19>, abgerufen am 15. Februar 2024.



Wir haben uns das Ziel gesetzt, Menschen weltweit mit COVID-19-Impfstoffen zu versorgen, die an neu zirkulierende Virusvarianten oder Sublinien angepasst sind. Aus diesem Grund haben wir einen an Omikron XBB.1.5. angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoff entwickelt und kommerzialisiert. Entsprechend den Bestellungen haben wir in den Vereinigten Staaten Einzeldosis-Fläschchen und nicht eingefrorene Fertigspritzen eingeführt. Wir erwarten, dass künftig in zusätzlichen Regionen der Welt der Übergang von Lieferverträgen zwischen Regierungen und Impfstoffherstellern zu kommerziellen Marktbestellungen folgen wird.

Unser Ziel ist es, künftig ein nachhaltiges Geschäft mit Impfstoffen gegen Atemwegserkrankungen aufzubauen und eine marktführende Position bei COVID-19-Impfstoffen beizubehalten. Zu diesem Zweck haben wir gemeinsam mit Pfizer die Arbeit an Kombinationsimpfstoffkandidaten fortgesetzt. Für unseren gemeinsamen Kombinationsimpfstoffkandidaten gegen COVID-19 und Influenza haben wir im Dezember 2023 eine klinische Phase-3-Studie initiiert.

#### **EINE WACHSENDE ONKOLOGIE-PIPELINE IN FORTGESCHRITTENEN ENTWICKLUNGSPHASEN //**

Im Jahr 2023 haben wir unsere diversifizierte Pipeline erfolgreich weiterentwickelt und ausgebaut und verfügen nun über mehrere



## Wir glauben, dass die Kombination sich ergänzender Behandlungsmodalitäten es uns ermöglichen wird, das Potenzial der jeweiligen Technologie besser auszuschöpfen.

laufende zulassungsrelevante Studien. Des Weiteren haben wir unsere starke finanzielle Position genutzt und kontinuierlich in unsere Forschung und Entwicklung investiert.

Unsere Onkologie-Pipeline soll für das Unternehmen ein langfristiger Wachstumstreiber werden. Uns ist bewusst, dass Krebs eine sehr individuelle Krankheit ist. Deshalb wollen wir bei der Individualisierung der Krebsmedizin führend sein und das gesamte Spektrum der Krebsbehandlung abdecken, angefangen bei innovativen Therapien für Patientinnen und Patienten in frühen Krankheitsstadien bis hin zur metastasierten Erkrankung im Spätstadium.

Wir haben ein Portfolio verschiedener Plattformtechnologien mit Kombinationspotenzial und synergistischen Wirkmechanismen aufgebaut, das Programme für die klinische Entwicklung von Immunmodulatoren, Zelltherapien, zielgerichteten Präzisionstherapien sowie personalisierte mRNA-Impfstoffe für ein breites Spektrum solider Tumore und verschiedener Behandlungsstadien umfasst. Mit diesem Ansatz wollen wir eine effektive Auswahl von Zielstrukturen in Kombination mit einer breiten Anwendung unserer Plattformtechnologien ermöglichen und so eine Reihe solider Tumore in verschiedenen Krankheitsstadien mit hohem medizinischem Bedarf adressieren.

Im Jahr 2023 ergänzten wir unsere Pipeline nicht nur mit einlizenzierten Kandidaten, sondern präsentierten auch im Zuge verschiedener wissenschaftlicher Konferenzen ermutigende Daten über verschiedene Plattformtechnologien hinweg. Dazu gehörten Daten aus der Entwicklung des mRNA-Impfstoffprogramms Autogene Cevumeran/BNT122<sup>5</sup> bei Patientinnen und Patienten mit adjuvantem duktalem Adenokarzinom der Bauchspeicheldrüse, unser unternehmens-eigener autologer Zelltherapiekandidat BNT211 in Kombination mit einem mRNA-Booster sowie Daten aus Programmen in der Entwicklung mit Partnern. Die vorgestellten Daten für den Antikörperkandidaten BNT316<sup>6</sup> bei Patientinnen und Patienten mit nicht-kleinzelligem Lungenkrebs und für das Antikörper-Wirkstoff-Konjugat BNT323<sup>7</sup> bei Endometriums- und Brustkrebs führten zum Start von zulassungsrelevanten Phase-3-Studien für beide Produktkandidaten.

Wir glauben, dass die Kombination sich ergänzender Behandlungsmodalitäten es uns ermöglichen wird, das Potenzial der jeweiligen Technologie besser auszuschöpfen. So wollen wir Patientinnen und Patienten präzise und personalisierte Behandlungen anbieten, Therapieergebnisse verbessern und das Risiko von Resistenzen verringern. Im Jahr 2024 wollen wir unsere Pipeline weiter ausbauen und heranreifen, um die erste Marktzulassung

im Onkologiebereich im Jahr 2026 zu erreichen. Bis 2030 streben wir zehn Indikationszulassungen an.

### ENTWICKLUNG DES ÖKOSYSTEMS //

Unsere Vision ist es, die Gesundheit von Menschen weltweit zu verbessern, indem wir innovative Therapien dort verfügbar machen, wo sie gebraucht werden. Zu diesem Zweck haben wir im Jahr 2023 mehrere öffentlich-private Partnerschaften initiiert, die darauf abzielen, die Entwicklung von Immuntherapien und Impfstoffen zu unterstützen sowie den Zugang zu unseren Produktkandidaten zu erweitern. Dabei stützen wir uns auf unser Know-how in der Forschung und Entwicklung sowie in der Produktion.

Wir haben eine Kollaboration mit der Regierung des Vereinigten Königreichs geschlossen, um unser Netzwerk für klinische Studien mit personalisierten mRNA-Immuntherapien zu erweitern. Ziel ist es, bis Ende 2030 personalisierte Krebstherapien für bis zu 10.000 Patientinnen und Patienten bereitzustellen, entweder im Rahmen klinischer Studien oder als zugelassene Therapien. Mit dem australischen Bundesstaat Victoria sind wir eine mehrjährige Partnerschaft eingegangen, um das lokale mRNA-Ökosystem zu stärken, indem wir die Entwicklung innovativer Arzneimittel von der Forschung bis hin zur Anwendung in der Klinik unterstützen.



Wir wollen die Entwicklung mRNA-basierter und anderer Produktkandidaten vorantreiben und so bis zu 4.000 Krebspatientinnen und -patienten in Australien und Neuseeland innerhalb von zehn Jahren behandeln, entweder im Rahmen klinischer Studien oder als zugelassene Therapien.

Im Jahr 2023 erreichten wir auch einen wichtigen Meilenstein in unseren Vorhaben, zu einem gerechteren Zugang zu neuen Medikamenten weltweit beizutragen: Wir haben unseren Standort in Kigali, der Hauptstadt Ruandas, eingeweiht. Dies ist eine unserer Initiativen zum Aufbau eines nachhaltigen und resilienten Impfstoff-Ökosystems in Afrika. Unsere hochmoderne Produktionsstätte in Kigali könnte die erste mRNA-Produktionsanlage im kommerziellen Maßstab auf dem Kontinent werden. Wir planen, sie für die Herstellung einer Reihe von mRNA-basierten Impfstoffen auszustatten, die auf die Bedürfnisse der Mitgliedsstaaten der Afrikanischen Union zugeschnitten sind.

Darüber hinaus konzentrieren wir uns auf die Entwicklung prophylaktischer mRNA-Impfstoffe gegen Infektionserkrankungen wie Tuberkulose, Malaria und HIV sowie gegen Krankheiten mit epidemischem und pandemischem Risiko wie Mpox. Klinische Studien für Tuberkulose- und Malaria-Impfstoffkandidaten laufen bereits in Südafrika bzw. in den

Vereinigten Staaten. Wir planen, im Jahr 2024 laufende klinische Studien in Afrika für unsere Impfstoffkandidaten gegen Malaria, Tuberkulose und HIV zu haben.

#### **UNSERE KERNKOMPETENZEN MIT EXTERNEN INNOVATIONEN STÄRKEN //**

Wir haben wesentliche Fortschritte bei der Erweiterung unserer Kernkompetenzen durch externe Innovationen gemacht. Die Rationale hinter diesen Vereinbarungen ist es, unsere Kerntechnologien zu stärken sowie komplementäre Technologien zu entwickeln. Wir haben bereits begonnen, hier einen Mehrwert zu schaffen.

Im Jahr 2023 schlossen wir Lizenzvereinbarungen für sechs verschiedene Kandidaten ab, die sich in der klinischen Entwicklung befinden. Dazu zählt jeweils ein Antikörperkandidat von OncoC4 und Biotheus Inc. („Biotheus“) sowie Kandidaten für Antikörper-Wirkstoff-Konjugate von DualityBio und MediLink Therapeutics (Suzhou) Co., Ltd. („MediLink“). Zwei dieser Kandidaten – BNT316 und BNT323 – wurden innerhalb von sechs Monaten nach Vertragsabschluss in Zulassungsstudien überführt.

Darüber hinaus haben wir die InstaDeep Ltd. („InstaDeep“) übernommen, um weltweit führende Kompetenzen in den Bereichen Supercomputing, Forschung zu künstlicher

Intelligenz („KI“) und generative KI in die Entwicklung und Bereitstellung von Arzneimitteln zu integrieren. Beispiele hierfür sind die Optimierung des Designs von mRNA und Proteinen sowie die End-to-End-Optimierung personalisierter Arzneimittel von der Genom- und Mutanomanalyse über die Auswahl einer geeigneten Zielstruktur bis hin zur Herstellung. Wir wollen die Möglichkeiten von KI und maschinellem Lernen noch stärker in unsere Prozesse integrieren und planen, unsere Plattformen zu erweitern, um präzisere Produkte entwickeln und diese den Patientinnen und Patienten effizienter zur Verfügung stellen zu können.

Wir werden uns darauf konzentrieren, unsere Organisation bis Ende 2025 auf die Markteinführung von Krebsmedikamenten in mehreren Ländern vorzubereiten. Ein Schritt zur Erreichung dieses Ziels ist unsere strategische Zusammenarbeit mit Autolus Therapeutics plc („Autolus“), die wir im Februar 2024 unterzeichnet haben. Wir haben im Rahmen der Kollaboration die Option, das kommerzielle und klinische Standortnetzwerk von Autolus, Herstellungskapazitäten für CAR-T-Zelltherapien sowie die kommerzielle Lieferinfrastruktur in einem kosteneffizienten Rahmen zu nutzen. Die Kollaboration ermöglicht es uns somit, unser BNT211-Programm in klinische Studien für mehrere Krebsindikationen auszuweiten.



„Zusammenwirken“ ist nicht nur eine Beschreibung unseres Pipeline-Ansatzes, sondern auch Ausdruck unserer Kultur.

#### ÜBER DAS ZUSAMMENWIRKEN //

„Zusammenwirken“ ist nicht nur eine Beschreibung unseres Pipeline-Ansatzes, sondern auch Ausdruck unserer Kultur. Bei BioNTech sind wir davon überzeugt, dass es essenziell ist, nicht nur innerhalb des Unternehmens zusammenzuwirken, sondern auch mit allen Beteiligten, einschließlich unserer Mitarbeitenden, Geschäftspartner, Aufsichtsbehörden und vielen anderen zusammenzuarbeiten. Wir haben während der COVID-19-Pandemie gesehen, dass dieser Ansatz entscheidend dazu beigetragen hat, ein gemeinsames Ziel zu erreichen, und wir sind überzeugt, dass wir durch das Zusammenwirken von Personen und Kompetenzen in der Lage sein werden, auf unsere Vision hinzuarbeiten und die Gesundheit von Menschen weltweit zu verbessern.

Die Entwicklung des COVID-19-Impfstoffs hat die BioNTech transformiert. Die Umsetzung unserer Ziele für die Onkologie-Pipeline hat das Potenzial, dass dies ein weiteres Mal geschieht. Dies wird aber nur möglich gemacht durch das einzigartige Engagement, die Leidenschaft und harte Arbeit unserer Mitarbeitenden. Wir möchten auch Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären, für Ihre anhaltende Unterstützung danken und freuen uns darauf, die nächsten Schritte zu nehmen, um unsere Vision Wirklichkeit werden zu lassen.

Ihr Vorstand

**Prof. Dr. Ugur Sahin**  
Chief Executive Officer

**Jens Holstein**  
Chief Financial Officer

**Sean Maret**  
Chief Commercial Officer,  
Chief Business Officer

**Dr. Sierk Poetting**  
Chief Operating Officer

**Prof. Dr. Özlem Türeci**  
Chief Medical Officer

**Ryan Richardson**  
Chief Strategy Officer

**Dr. James Ryan**  
Chief Legal Officer

# INTERVIEW MIT HELMUT JEGGLE UND UGUR SAHIN



„Der COVID-19-Impfstoff hat nicht nur einen wichtigen Beitrag zum Umsatz geleistet, sondern vor allem auch gezeigt, wie ein Geschäftsmodell mit innovativer Technologie funktionieren kann.“

**HELMUT JEGGLE**  
AUFSICHTSRATSVORSITZENDER



#### **Wie würden Sie das Jahr 2023 zusammenfassen?**

**HELMUT JEGGLE //** Während die Jahre 2020 bis 2022 davon geprägt waren, zusammen mit Pfizer den COVID-19-Impfstoff zu entwickeln, in großem Maßstab herzustellen und zu vermarkten, war 2023 ein Jahr für die BioNTech, in dem sie sich wieder auf ein Kernthema fokussiert hat: die Weiterentwicklung der Onkologie-Pipeline. Hier hat das Unternehmen die Strategie insofern adaptiert, als es zusätzliche Produktkandidaten in späteren Entwicklungsstadien einlizensiert hat. Dabei handelt es sich unter anderem um Antikörper-Wirkstoff-Konjugate oder kurz ADCs, eine neue, gezielte Form der Chemotherapie. Hier strebt BioNTech an, die Kandidaten so effizient wie möglich zur Zulassung einzureichen.

**UGUR SAHIN //** Antikörper-Wirkstoff-Konjugate sind insofern eine spannende und wichtige medizinische Entwicklung, weil wir

erwarten, dass diese Wirkstoffklasse in den nächsten 15 Jahren sehr breit zur Behandlung von Krebs eingesetzt werden wird. Wir haben leistungsstarke und innovative Partner in diesem Bereich gefunden, mit denen wir diese Kandidaten nun entwickeln. Für BioNTech sehen wir die Möglichkeit, ADCs mit unseren unternehmenseigenen Produktkandidaten zu kombinieren. Das passt zu unserer Strategie, komplementäre, potenziell synergistische Therapieansätze zu entwickeln. Damit wollen wir größeren Patientenpopulationen Therapien anbieten, die einen spürbaren Unterschied für sie machen könnten. Strategisch setzen wir uns als Immuntherapie-Unternehmen damit deutlich von anderen Biotech-Unternehmen ab.

#### **Welche Ziele hatten Sie sich für 2023 gesteckt und haben Sie diese erreicht?**

**UGUR SAHIN //** Grob gesagt waren es drei Ziele, an die wir alle einen Haken setzen können: Erstens wollten wir das Geschäftsjahr profitabel abschließen, indem wir unsere führende Position im Bereich COVID-19-Impfstoffe aufrechterhalten. Das ist uns gelungen, nicht zuletzt durch die erfolgreiche Entwicklung und Vermarktung eines variantenangepassten Impfstoffs. Zweitens wollten wir gezielt in unsere Onkologie-Pipeline investieren und haben 2023 mehrere potenziell zulassungsrelevante Studien gestartet sowie unsere Technologieplattformen durch stra-

tegische Kollaborationen gestärkt. Drittens haben wir im Bereich Infektionskrankheiten unsere Impfstoffkandidaten gegen Gürtelrose, Tuberkulose und Mpox in die klinische Phase gebracht. Für einige dieser Kandidaten erwarten wir bereits 2024 erste Daten.

#### **Wie wichtig bleibt das COVID-19-Impfstoffgeschäft für das Unternehmen? Gibt es noch andere Umsatzquellen für BioNTech?**

**UGUR SAHIN //** Der COVID-19-Impfstoff samt saisonal angepasster Variantenimpfstoffe ist bislang unser einziges zugelassenes Produkt. 2023 war das Jahr, in dem sich die pandemische Lage hin zu einer saisonalen Impfphase entwickelt hat. Die COVID-19-Impfempfehlung in vielen Ländern umfasst nun ältere Menschen und Personen mit Risiken für einen schweren Verlauf, sodass die Nachfrage nach Impfstoff entsprechend geringer wurde. Wir rechnen damit, dass weiterhin saisonale, variantenspezifische Impfstoffe für bestimmte Bevölkerungsgruppen gebraucht werden. Für uns ist es wichtig, diese saisonale Komponente zu adressieren und gleichzeitig die Entwicklung eines Kombinationsimpfstoffes etwa gegen COVID-19 und Influenza voranzubringen. Umsätze aus unseren Dienstleistungsgeschäften, einschließlich unserer Tochterfirmen InstaDeep, JPT Peptide Technologies, IMFS sowie Umsätze aus unserem Pandemiebereit-

schaftsvertrag in Deutschland ergänzen die Einnahmen durch unser COVID-19-Impfstoffgeschäft.

**HELMUT JEGGLE //** Der COVID-19-Impfstoff hat nicht nur einen wichtigen Beitrag zum Umsatz geleistet, sondern vor allem auch gezeigt, wie ein Geschäftsmodell mit innovativer Technologie funktionieren kann. Angefangen bei der Forschung und Entwicklung über den Aufbau von entsprechenden Produktionskapazitäten und der Logistik, um die Nachfrage nach dem COVID-19-Impfstoff bedienen zu können. Die vertikale Integration BioNTechs wurde früher und umfassender umgesetzt, als es beim Börsengang angedacht war. Der Umsatz ist insofern wichtig, als er Kostendisziplin lehrt: BioNTech hat einen definierten Betrag, um andere innovative Projekte finanzieren zu können. Jetzt hat das Unternehmen die Gelegenheit, ein eingeschwungenes Geschäftsmodell zu etablieren, das auch die Onkologie abdeckt.

#### **Mit welchen Ausgaben rechnen Sie 2024 und wo werden Sie insbesondere Investitionenallokieren?**

**UGUR SAHIN //** Im Wesentlichen sind es drei Kernbereiche: potenziell zulassungsrelevante klinische Studien mit der Zielsetzung von Produkteinführungen im Onkologiebereich, die Vorbereitung des Unternehmens auf erste

Marktzulassungen, die wir Launch Readiness nennen, sowie unsere Pipeline mit Impfstoffkandidaten gegen COVID-19 und andere Infektionserkrankungen.

Der größte Teil unserer Ausgaben fließt in die Onkologie, um fortgeschrittenere klinische Studien durchzuführen und die Marktzulassung vorzubereiten. Außerdem sollen mehrere unserer Impfstoffkandidaten für Infektionskrankheiten in die nächste klinische Phase übergehen. Daneben investieren wir 2024 weiter in unsere internationale Präsenz, um in verschiedenen Regionen klinische Studien durchführen zu können und mögliche Markteinführungen vorzubereiten – darunter in den USA, Großbritannien, Singapur, Ruanda und Australien.

#### **Was sind Ihre Ziele für 2024 und in den Folgejahren im Bereich Onkologie?**

**UGUR SAHIN //** Bis Ende 2024 wollen wir mindestens zehn potenziell zulassungsrelevante klinische Studien in verschiedenen Indikationen in der Pipeline haben. Unser Ziel ist es, bei erfolgreicher Zulassung 2026 das erste Produkt auf den Markt bringen zu können und bis 2030 zehn Zulassungen in verschiedenen Krebs-Indikationen erreicht zu haben. Wir wollen BioNTech zu einem Unternehmen entwickeln, das durch eine Reihe von Zulassungen nachhaltig Einkom-

„Krebs ist nicht eine einzelne Krankheit, sondern viele. Deswegen teilt sich die Pipeline in drei verschiedene Therapieansätze auf.“

PROF. DR. UGUR SAHIN,  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



men generiert und einen Mehrwert für die Patientinnen und Patienten, die Gesellschaft wie auch Investoren und das Unternehmen gleichermaßen schafft.

**HELMUT JEGGLE //** Was Ugur Sahin hier aufführt, sind in der Tat sehr ambitionierte Ziele. Deshalb ist es wichtig, dass das Unternehmen eine ausgewogene Balance zwischen Forschung und Entwicklung sowie Kommerzialisierung herstellt. BioNTech hatte bereits begonnen, eine Organisation aufzubauen, um etwaige Onkologieprodukte erfolgreich vermarkten zu können. Das bleibt auch 2024 ein wichtiger strategischer Aspekt.

**Sie haben neue Kandidaten einlizensiert. Was ist die Rationale dahinter?**

**UGUR SAHIN //** Die einlizensierten Kandidaten sind für uns strategisch relevant, weil wir glauben, dass diese bei Patientinnen und Patienten mit fortgeschrittener Erkrankung eine potente Wirkung erzielen und Synergien mit unseren Immuntherapien haben könnten. Mit den ADCs könnte man etwa große Tumormassen schmelzen und mit einer anschließenden Immuntherapie gezielt übrig gebliebene Tumorzellen eliminieren. Wir evaluieren die ADCs aktuell gegen bestimmte Krebsarten in der Lunge, der Brust und im Magen-Darm-Trakt. Wir erwarten, dass wir in Kombination mit

ADCs den Anwendungsbereich unserer Immuntherapien auf fortgeschrittene Krebs-erkrankungen erweitern können.

**HELMUT JEGGLE //** BioNTech hat bei den ADCs sehr früh eine Chance erkannt und in der Umsetzung wissenschaftlichen Pioniergeist mit ausgeprägtem Unternehmertum kombiniert. Bemerkenswert ist, dass bereits zwei der einlizensierten Kandidaten, ein Antikörper- und ein ADC-Kandidat, in Phase-3-Studien evaluiert werden.

**Herr Jeggle, im Geschäftsbericht 2021 sagten Sie, dass BioNTech bis zur nächsten Produkteinführung durchfinanziert sei. Halten Sie an der Aussage fest? Wird das Unternehmen den Aktionärinnen und Aktionären dieses Jahr eine Dividende vorschlagen?**

**HELMUT JEGGLE //** Im Kontext der ambitionierten Ziele des Unternehmens ist aktuell wenig Spielraum für eine Dividende. Sie wird auch bei der Hauptversammlung nicht vorgeschlagen. Primäres Ziel des Unternehmens ist nach wie vor, bis 2030 ohne zusätzlichen Kapitalbedarf das Unternehmen zu einer nachhaltigen Profitabilität zu entwickeln. Inwieweit BioNTech zukünftig dividendenfähig ist, hat auch mit den zukünftigen Umsätzen aus dem COVID-19-Impfstoffgeschäft zu tun. Deshalb wurde 2023 auch das Produkt-Komitee für die BioNTech gegründet, um die

Produkt-Pipeline des Unternehmens noch zielgerichteter zu entwickeln und den jeweiligen Marktzugang vorzubereiten.

Das ist auch das Feedback, das private und institutionelle Investoren uns geben: Sie sehen das Potenzial des Unternehmens aufgrund seiner wissenschaftlichen Position und unterstützen die Strategie, die Finanzposition zu nutzen, um die nächste Welle potenzieller Produkteinführungen auf den Weg zu bringen.

**Mit welcher strategischen Ausrichtung ist BioNTech beim Börsengang angetreten und hat das Unternehmen diesen Kurs beibehalten?**


**UGUR SAHIN //** Uns ging es darum, die nächste Generation von Immuntherapien zu entwickeln, um die Behandlungsergebnisse für Patientinnen und Patienten mit Krebs-erkrankungen deutlich zu verbessern. Unsere Ausrichtung war und ist es nach wie vor, als Pioniere eine neue Ära der personalisierten Medizin mitzugestalten. 2023 können wir den Fokus wieder auf unser ursprüngliches Ziel legen. Der große Unterschied zu 2019 ist, dass wir jetzt die finanziellen und organisatorischen Möglichkeiten haben, unsere Vision auf einer größeren Skala umzusetzen. Das ist vor allem möglich gewesen durch unsere leidenschaftlichen, ambitionierten Teams. Wir sind dankbar für unsere Kolleginnen und Kollegen, die gemeinsam mit uns jeden Tag daran arbeiten,

die Medizin von morgen aktiv mitzugestalten.

**HELMUT JEGGLE //** Aus meiner Sicht ist zweierlei wichtig: Zum einen hat BioNTech heute die Möglichkeit, sich aufgrund des COVID-19-Impfstoffgeschäfts selbstständig zu finanzieren. Das Risiko externer Faktoren ist also kleiner geworden. Zum anderen hat das Unternehmen einen Wachstums- und Kompetenzsprung gemacht – vermutlich einen größeren, als 2019 abzusehen war.

**Sie haben eine gut gefüllte Pipeline mit über 30 Kandidaten allein in der Onkologie und über verschiedene Wirkstoffklassen hinweg. Wie setzt sich das zusammen? Warum braucht es so viele Kandidaten?**

**UGUR SAHIN //** Krebs ist nicht eine einzelne Krankheit, sondern viele. Deswegen teilt sich die Pipeline in drei verschiedene Therapieansätze auf. Erstens entwickeln wir Kandidaten für zielgerichtete Therapien, dazu gehören CAR-T-Zelltherapien oder ADCs. Diese sollen insbesondere den Krebs bei Patientinnen und Patienten im fortgeschrittenen Stadium zurückdrängen. Zweitens entwickeln wir Immuntherapien, also beispielsweise Antikörper, die das Immunsystem stärken sollen und dadurch die Möglichkeit schaffen könnten, dass bei Teilen der Patientinnen und Patienten Tumore auch langfristig kontrolliert werden können. Die dritte Komponente sind personalisierte mRNA-Krebsimpfstoffkan-



didaten. Sie sollen vor allem Rückfälle und Metastasen verhindern.

Wir sind eines von nur wenigen Unternehmen, die einen diversifizierten Werkzeugkasten mit unterschiedlichen Wirkmechanismen erforschen – auch unter dem Aspekt, ob und wie diese kombiniert werden und synergistisch agieren könnten, um sich in ihrer Wirkung zu verstärken. Wir evaluieren die Therapieansätze zunächst in Indikationen mit hohem medizinischem Bedarf oder für größere Patientenpopulationen, für die wir die größte Wahrscheinlichkeit für eine Zulassung sehen. Wir wollen uns so aufstellen, dass wir diese Produkte dann auch künftig in verschiedenen Indikationen kommerzialisieren und breiter zum Einsatz können.

### **Worauf freuen Sie sich 2024?**

**HELMUT JEGGLE //** Es ist ein wichtiges Jahr für die BioNTech. Das Jahr 2024 bedeutet Aufbruch und das hat immer etwas Neues und Spannendes. In diesem Jahr liegt der Fokus zum einen auf dem Aufbau der Organisation für die Kommerzialisierung und die Weiterentwicklung der Launch Readiness, zum anderen auf einer höheren Transparenz bei Fortschritten in der Produktentwicklung, speziell bei potenziell zulassungsrelevanten Studien. BioNTech hat schon in der Vergangenheit bewiesen, dass das Unternehmen aus einem guten Team besteht. Dafür möchte ich mich als Aufsichtsratsvorsitzender auch noch einmal bedanken – ohne die Leidenschaft, das Engagement und den Biss jeder und jedes Einzelnen wäre das Unternehmen heute nicht da, wo es ist.

**UGUR SAHIN //** Danke, Helmut, dem kann ich nur zustimmen. Ich freue mich, als Teil dieses großartigen Teams, unsere Kandidaten näher zur Marktreife zu bringen und diese Wertschöpfung für das Unternehmen wie für die Gesellschaft sichtbar zu machen. Wir haben die Chance, den Wandel in der Medizin voranzutreiben. Ich glaube, wir haben alles, was es braucht, um BioNTech als eines der führenden globalen Immuntherapie-Unternehmen zu etablieren.

# BERICHT DES AUF SICHTSRATS ZUM GESCHÄFTSJAHR 2023

**PROF. DR.  
RUDOLF STAUDIGL**

**PROF. DR.  
ANJA MORAWIETZ**

**PROF. DR.  
CHRISTOPH HUBER<sup>1)</sup>**

**HELMUT JEGGLE  
AUF SICHTSRATS-  
VORSITZENDER**

**NICOLA  
BLACKWOOD<sup>1)</sup>**


**MICHAEL  
MOTSCHMANN**

**DR. ULRICH  
WANDSCHNEIDER**



<sup>1)</sup> Nicola Blackwood wurde am 25. Mai 2023 in den Aufsichtsrat gewählt. Sie folgte auf Prof. Dr. Christoph Huber, der mit Erreichen der Altersgrenze den Aufsichtsrat verließ.





Im vergangenen Jahr hat die BioNTech SE die Transformation zu einem globalen Immuntherapie-Unternehmen vorangetrieben. Das Unternehmen hat dabei seine führende Position für COVID-19-Impfstoffe in Kernmärkten behauptet. Gleichzeitig hat BioNTech den Fokus konsequent auf die wachsende Onkologie-Pipeline ausgerichtet und Kandidaten aus verschiedenen Wirkstoffklassen in spätere Entwicklungsstadien vorangetrieben. Teil dessen war auch die strategische Entscheidung des Vorstands, klinische Projekte in fortgeschrittener Entwicklung einzulizensieren, um damit zeitnah weitere Kandidaten zur Zulassung bringen zu können und potenziell neue Behandlungsstandards in der Onkologie im eigenen Hause zu entwickeln und mit weiteren Therapien kombinieren zu können.

Darüber hinaus hat BioNTech ihre Technologieplattformen, ihre digitalen Fähigkeiten und ihre Infrastruktur durch entsprechende Investitionen und strategische Partnerschaften gestärkt. Dazu gehört unter anderem auch die Übernahme der InstaDeep Ltd. („InstaDeep“) als Teil von BioNTechs Strategie, weltweit führende Kapazitäten in der KI-gesteuerten Arzneimittelforschung und der Entwicklung von Immuntherapien und Impfstoffen der nächsten Generation aufzubauen, um Krankheiten mit hohem medizinischem Bedarf zu adressieren.

All dies, zusammen mit der starken Finanzposition des Unternehmens, verschafft BioNTech eine gute Ausgangsposition für das Jahr 2024. Im laufenden Geschäftsjahr wird es darum gehen, die Ressourcen mit der notwendigen Kostendisziplin einzusetzen, während der Vorstand den Fokus weiter auf den Onkologiebereich richtet und das Unternehmen sich darauf vorbereitet, erste Markteinführungen im Bereich Onkologie in verschiedenen Märkten stemmen zu können.

Während des gesamten Geschäftsjahrs 2023 nahm der Aufsichtsrat unter meinem Vorsitz seine Aufgaben und Pflichten gemäß Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung wahr. In der ordentlichen Hauptversammlung am 25. Mai 2023 hat sich die Zusammensetzung im Aufsichtsrat der BioNTech SE geändert: Prof. Dr. Christoph Huber schied

aus dem Gremium aus; Baronin Nicola Blackwood wurde als seine Nachfolgerin in den Aufsichtsrat gewählt. Nicola Blackwood ist Beiratsvorsitzende von Oxford University Innovation Ltd., Geschäftsführerin von Blackwood Intelligence Ltd. sowie Beiratsvorsitzende von Genomics England und unabhängige Beraterin. Sie ergänzt einschlägig das aufgestellte Kompetenzprofil des Aufsichtsrats durch ihre besondere Expertise in den Bereichen Wissenschaft und Innovation sowie ihre starken strategischen und analytischen Fähigkeiten. Nicola Blackwood hat darüber hinaus nachweisliche Expertise in den Bereichen Forschung und Entwicklung, Digitalisierung, Corporate Social Responsibility/Nachhaltigkeit sowie internationale Erfahrung in den für die Gesellschaft relevanten Märkten. Durch die Hauptversammlung im Geschäftsjahr 2023 wurden zudem Dr. Ulrich Wandschneider und Michael Motschmann wiedergewählt, was zu Kontinuität und einer nachhaltig langfristigen Ausrichtung des Unternehmens beiträgt.

#### **KONTROLL- UND ÜBERWACHUNGS-FUNKTION DES AUFSICHTSRATS GEGENÜBER DEM VORSTAND //**

Der Aufsichtsrat hat den Vorstand bei seiner Geschäftsführung kontinuierlich überwacht, ihn regelmäßig beraten und sich mit der strategischen Entwicklung der Gesellschaft auseinandergesetzt.

Als Aufsichtsrat begleiten wir die schnelle Entwicklung des Unternehmens sehr intensiv und stehen mit unserem Know-how, unserer unternehmerischen Ausrichtung und unserem Ansatz einer agilen Kontrolle zur Verfügung, um die Geschäftstätigkeit und das Team von BioNTech zu unterstützen. Der Vorstand hat uns unter anderem regelmäßig über die aktuelle Geschäftstätigkeit und die zukünftige Geschäftsplanung (einschließlich Finanz-, Investitions- und Personalplanung) unterrichtet. Darüber hinaus haben wir uns regelmäßig mit dem Vorstand über die Risikolage, das Risikomanagement und die Compliance in der Gesellschaft beraten. Gleichwohl stand ich als Aufsichtsratsvorsitzender regelmäßig auch über die Aufsichtsratssitzungen hinaus mit dem Vorstand in Kontakt. In diesem Rahmen habe ich mich regelmäßig über alle Angelegenheiten der Gesellschaft informiert, einschließlich der rechtlichen und geschäftlichen Beziehungen zu verbundenen Unternehmen, sowie alle wesentlichen Geschäftsvorgänge und Angelegenheiten bei diesen verbundenen Unternehmen.

Auf der Grundlage der Berichterstattung des Vorstands, die in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Fachabteilungen erstellt wurde, erörterten wir die Geschäftsentwicklung sowie für das Unternehmen wichtige Ereignisse ausführlich. Soweit erforderlich wurde der Aufsichtsrat dabei durch die jeweils zuständigen Ausschüsse unterstützt.



Wir als Aufsichtsrat pflegen dabei einen intensiven Dialog, um der schnellen Entwicklung von BioNTech gerecht zu werden und Entscheidungen des Vorstands unter Berücksichtigung der Chancen und Risiken ohne Zeitverzug zu überprüfen. Dabei behalten wir stets die Ziele des Unternehmens im Blick, beispielsweise das Ziel, bis 2030 mehrere Produkte zur Marktreife gebracht zu haben. Der Aufsichtsrat war in allen Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen unmittelbar und frühzeitig eingebunden. Sofern nach dem Gesetz, der Satzung oder der Geschäftsordnung für einzelne Maßnahmen die Zustimmung des Aufsichtsrats erforderlich war, wurde hierüber ein entsprechender Beschluss gefasst. Den jeweiligen Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat nach gründlicher Prüfung und Beratung zugestimmt.

Die Zusammenarbeit mit dem Vorstand von BioNTech war in jeder Hinsicht von verantwortungsvollem und zielgerichtetem Handeln geprägt. Der Vorstand hat seine Berichtspflicht gegenüber dem Aufsichtsrat sowohl mündlich als auch schriftlich vollumfänglich erfüllt, sodass der Aufsichtsrat sich stets von der Recht- und Ordnungsmäßigkeit, der Zweckmäßigkeit und der Wirtschaftlichkeit der Unternehmensführung überzeugen konnte.

#### **THEMENSCHWERPUNKTE UND SITZUNGEN DES AUFSICHTSRATS //**

Im Geschäftsjahr 2023 fanden insgesamt sechs ordentliche Sitzungen statt, an denen die strategische Entwicklung der Gesellschaft besprochen wurde. Diese Sitzungen fanden im Jahr 2023 jeweils am 08. und am 23. März, am 10. und am 25. Mai, am 14. September und am 14. Dezember 2023 statt. An den einzelnen Sitzungen nahmen alle Aufsichtsratsmitglieder teil, mit Ausnahme der Sitzung am 23. März, an welcher Prof. Dr. Rudolf Staudigl und ich, Helmut Jeggler, nicht teilnehmen konnten. Der Vorstand von BioNTech war mitunter ebenfalls an den Sitzungen beteiligt. So nahmen alle Vorstandsmitglieder an den Sitzungen vom 08. März, 14. September und 14. Dezember 2023 teil. Jens Holstein wohnte der Sitzung vom 23. März 2023 bei. An der Sitzung vom 10. Mai 2023 haben bis auf Prof. Dr. Özlem Türeci alle Vorstände teilgenommen. Die Sitzung vom 25. Mai fand ohne den Vorstand statt. Im Anschluss an die Quartalsitzung am 14. Dezember fand ebenfalls eine kurze Sitzung statt, an der Dr. James Ryan teilgenommen hat. Im März und im September 2023 fand jeweils ein mehrtägiger Strategie-Workshop statt, an dem jeweils der gesamte Aufsichtsrat und der gesamte Vorstand teilgenommen haben, um die künftige strategische Ausrichtung des Unternehmens zu diskutieren. Der Aufsichtsrat tagte und besprach sich im Rahmen der Sitzungen sowie außerhalb auch regelmäßig

ohne den Vorstand. Alle sechs ordentlichen Sitzungen fanden in Präsenz statt.

Im Fokus der ordentlichen Sitzungen im Geschäftsjahr 2023 standen die Beratungen zur Weiterentwicklung der Geschäftstätigkeit der Gesellschaft im Zusammenhang mit dem Pfizer-BioNTech COVID-19-Impfstoff und die damit einhergehenden weiterführenden strategischen Entscheidungen im Hinblick auf dessen Anpassung an die Omikron-Variante und deren Sublinien sowie Entscheidungen in Hinblick auf Produktion, Versorgung, Lieferung und Vertrieb des Impfstoffs weltweit. Darüber hinaus galt der Fokus den Beratungen zur Weiterentwicklung der Pipeline in den Bereichen Onkologie und Infektionskrankheiten sowie dem Abschluss neuer strategischer Kollaborationen.

Außerdem beschäftigte sich der Aufsichtsrat mit der Stärkung und dem Ausbau der entwickelten Unternehmensstrategie, einschließlich des Wachstums des Unternehmens und der damit einhergehenden Expansion in verschiedene Regionen weltweit.

Neben dem Fokusthema COVID-19-Impfstoffgeschäft und dem Ausbau der Onkologie- und Immuntherapie-Pipeline hat sich der Aufsichtsrat im Geschäftsjahr 2023 mit den folgenden Themen beschäftigt:

✓ Überprüfung der Produktion des COVID-19-Impfstoffs sowie dessen Vermarktung, der Netzwerkentwicklung, der Schaffung eines Entwicklungsplans, angepasst an sich ändernde Bedürfnisse im Hinblick auf die Gesundheit der Bevölkerung weltweit, den nationalen und internationalen Vertrieb sowie die Ermöglichung einer weltweiten Verfügbarkeit des COVID-19-Impfstoffs;

✓ Überprüfung des Ausbaus von Vertrieb und Kommerzialisierung des COVID-19-Impfstoffs und Unterstützung der globalen Impfstoffversorgung der Bevölkerung durch Abschluss von Liefervereinbarungen sowie Kollaborationsverträgen mit mehreren Unternehmen und Staaten weltweit;

✓ Überprüfung der Weiterentwicklung des diversifizierten Portfolios an onkologischen Produktkandidaten und dem Erreichen von Meilensteinen im Bereich der klinischen Studien im onkologischen und immunologischen Bereich sowie Entwicklung von IT-Prozessen zur Unterstützung der klinischen Weiterentwicklung;

✓ Überprüfung der Strategie-, Struktur- und Prozessentwicklung in den Bereichen Kommerzialisierung, Kommunikation, Digitalisierung und Kooperationen an den jeweiligen Standorten;

✓ Überprüfung des Ausbaus von Labor- und Produktionskapazitäten sowie Büroflächen und die Entwicklung neuer Fertigungsanlagen, um Produktions- und Vertriebskapazitäten weltweit auszubauen sowie die Entwicklung und der Bau der BioNTainer, um die Impfstoffherstellung weltweit ausbauen zu können;

✓ Überprüfung des globalen Wachstums der Gesellschaft und damit zusammenhängender Maßnahmen wie der Standorterweiterung in Afrika, in Europa, Asien und Australien;

✓ Überprüfung und Abschluss öffentlich-privater Partnerschaften zum Vorantreiben der Entwicklung von Immuntherapien durch den Ausbau klinischer Studien;

✓ Überwachung der Finanzierungsmaßnahmen der Gesellschaft;

✓ Abschluss mehrerer Kollaborations-, Investitions- und Lizenzvereinbarungen, insbesondere im Hinblick auf strategische Rationale;

✓ Überprüfung der festgelegten Bedingungen und Parameter zur Bestimmung der im Januar 2024 ausgegebenen Restricted Stock Units, oder RSU, im Rahmen des langfristigen BioNTech Mitarbeiterbeteiligungsprogramms



(„BioNTech Employee 2020 Equity Plan“) für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter;

/ Festlegung der Tagesordnung und Überprüfung der Beschlussvorlagen für die ordentliche Hauptversammlung 2023;

/ Überprüfung und Würdigung der im Geschäftsjahr 2023 gewährten und geschuldeten Vergütung sowie des angewandten Vergütungssystems im Rahmen des Vergütungsberichts nach §162 AktG;

/ Überprüfung und Überwachung des Erreichens der Unternehmensziele 2023 und der Festlegung des Budgets für das Geschäftsjahr 2024;

/ Überprüfung und Besprechung der Abschlüsse und des zusammengefassten Lageberichts für die BioNTech SE und den Konzern;

/ Überprüfung und Besprechung der Effektivität des internen Kontrollsystems und Risikomanagementsystems und der Ergebnisse der Prüfung des Abschlussprüfers;

/ Berücksichtigung aller Corporate-Governance-Fragen und Überprüfung der Einhaltung der Empfehlungen des Corporate Governance Kodex; und Diskussion und Überprüfung des Nachhaltigkeitsberichts 2023.

## AUSSCHÜSSE //

Zur Umsetzung seiner Überwachungs- und Beratungsfunktion hat der Aufsichtsrat drei Ausschüsse gebildet: einen Prüfungsausschuss, einen Vergütungs-, Nominierungs- und Governance-Ausschuss und einen Kapitalmarktausschuss. Die oben genannten Themenschwerpunkte wurden von den Ausschüssen inklusive der damit einhergehenden Beschlüsse und Themen vorbereitet, um diese im Anschluss im Plenum des Aufsichtsrats zu behandeln. Mit Wirkung zum 1. Oktober 2023 wurde der neue Produktausschuss gegründet.

Dem **Prüfungsausschuss** (Audit Committee) gehörten im gesamten Geschäftsjahr 2023 Prof. Dr. Anja Morawietz, Ulrich Wandschneider und Rudolf Staudigl an. Anja Morawietz ist die Vorsitzende des Prüfungsausschusses. Der Prüfungsausschuss befasst sich insbesondere mit der Überwachung der Rechnungslegung, der Überwachung der Einrichtung und des wirksamen Funktionierens der internen Kontrollen über die Finanzberichterstattung, der Überwachung der Einhaltung der SOX-Vorschriften (Sarbanes-Oxley Act Section 404) sowie der Überwachung der Einrichtung und des wirksamen Funktionierens des Risiko- sowie des Compliance-Managementsystems und des internen Revisionssystems. Zu den Quartalsabschlüssen zum 31. März, 30. Juni sowie 30. September 2023 und den Abschlüssen zum 31. Dezember 2023 führte der Prüfungsausschuss jeweils Gespräche mit den Abschluss-

prüfen und Vertretern des Rechnungswesens, diskutierte Prüfungsschwerpunkte und besprach die Veröffentlichungen detailliert mit dem Vorstand. Für die durch den Aufsichtsrat zu billigenden Berichterstattungen bereitete der Prüfungsausschuss die Beschlussfassung des Aufsichtsrats vor. Der Ausschuss tagte im Geschäftsjahr 2023 acht Mal. Davon fanden insgesamt vier Sitzungen in Präsenz, drei als Hybridsitzung und eine Sitzung als Videokonferenz statt. Ulrich Wandschneider konnte an einer Sitzung nicht teilnehmen, sonst haben alle Mitglieder des Prüfungsausschusses an allen Sitzungen teilgenommen.

Alle Mitglieder des Prüfungsausschusses im Geschäftsjahr 2023 qualifizieren sich als „unabhängige Direktoren“ im Sinne der Regel 10A-3 des Exchange Act und der Nasdaq-Regel 5605. Darüber hinaus haben sich alle Mitglieder als „Finanzexperten des Prüfungsausschusses“ gemäß der Definition des Exchange Act qualifiziert. Des Weiteren verfügen alle Mitglieder über die vom Deutschen Corporate Governance Kodex geforderten besonderen Kenntnisse und Erfahrungen auf dem Gebiet der Rechnungslegung sowie über Sachverstand auf dem Gebiet der Abschlussprüfung. Hierzu gehören insbesondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und internen Kontroll- und Risikomanagementsystemen und im Bereich der Abschlussprüfung besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Abschlussprüfung. Zudem

verfügen Ulrich Wandschneider und Anja Morawietz über Kenntnisse in der Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung.


Dem **Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss** (Compensation, Nominating and Corporate Governance Committee) gehörten im gesamten Geschäftsjahr 2023 Rudolf Staudigl und Michael Motschmann an. Bis zum 25. Mai 2023 gehörte Christoph Huber dem Ausschuss an, dessen Nachfolge als Mitglied Nicola Blackwood übernahm. Rudolf Staudigl ist der Vorsitzende des Ausschusses. Der Vergütungsausschuss befasst sich mit grundsätzlichen Fragen der Vergütung und der Festlegung der Gehälter des Vorstands und mit der Vergütung des Aufsichtsrats sowie den Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen. Im Geschäftsjahr 2023 beschäftigte er sich insbesondere mit den Wahlen des Aufsichtsrats und mit der Umsetzung eines in 2023 neu abzuschließenden Vorstandsvertrags. Für die Neu- und Wiederwahlen des Aufsichtsrats machte der Ausschuss in dem Zusammenhang die Vorschläge an den Gesamtaufsichtsrat. Des Weiteren befasste sich der Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss mit der Überprüfung des Vergütungssystems für den Vorstand und den Aufsichtsrat durch Beauftragung externer Berater zur Durchführung einer Benchmark-Analyse und diskutierte das Ergebnis sowie mögliche künftige Anpassungen. Zusätzlich führte der Ausschuss Diskussionen zur Be-

stimmung der Unternehmensziele, die dann im Gesamtaufsichtsrat diskutiert wurden. Die tatsächliche Anwendung des Vergütungssystems im Geschäftsjahr 2023 wurde in Form des Vergütungsberichts nach §162 AktG gewürdigt. Darüber hinaus setzte sich der Ausschuss im Geschäftsjahr 2023 mit den Voraussetzungen für die Durchführung eines Aktienrückkauf-Programms auseinander und führte Diskussionen zur Einführung einer Shareholding-Guideline für den Vorstand. Zudem wurden weitere mögliche Mitarbeiterbeteiligungsprogramme diskutiert und an welche Leistungsziele solche gebunden werden könnten, die im Einklang mit den Unternehmenszielen stehen sollten. Des Weiteren befasste sich der Ausschuss mit der Weiterentwicklung eines Corporate-Governance-Standards für die Gesellschaft, der sowohl den Anforderungen des Nasdaq Global Select Markets als auch dem deutschen Corporate Governance Kodex entspricht. Der Ausschuss tagte im Geschäftsjahr 2023 sieben Mal. Die sieben Sitzungen fanden per Videokonferenz statt. An drei Sitzungen haben nur Michael Motschmann und Rudolf Staudigl teilgenommen, an allen übrigen Sitzungen haben alle Mitglieder des Ausschusses teilgenommen.

Dem **Kapitalmarktausschuss** (Capital Markets Committee) gehörten im gesamten Geschäftsjahr 2023 ich selbst – Helmut Jeggler – Michael Motschmann und Anja Morawietz an. Im Ausschuss nehme ich bis heute die Rolle des Vorsitzenden



wahr. Der Kapitalmarktausschuss berät den Aufsichtsrat bei Kapitalmaßnahmen, die im Geschäftsjahr 2023 insbesondere in Form der Maßnahmen zur Integration von InstaDeep nach der Übernahme des Unternehmens erfolgten, sowie andere potenzielle Übernahme-, Fusions- und Akquisitionsaktivitäten. Im Geschäftsjahr 2023 befasste sich der Ausschuss unter anderem mit der regelmäßigen Analyse der Investorenstruktur des Unternehmens, mit der Erwartungshaltung der Investoren an BioNTech und deren Zielen für das Geschäftsjahr 2023 sowie dem Feedback von Investoren. Der Ausschuss führte Diskussionen zur strategischen Unternehmensplanung, zur Aktienkursentwicklung und zu Analysten-Ratings. Des Weiteren führte der Ausschuss Diskussionen zu einzelnen Zielen möglicher M&A-Transaktionen, besprach regelmäßig Updates zu geplanten oder laufenden Transaktionen und führte Diskussionen zum Thema Kommunikation mit Investoren durch. Der Ausschuss tagte im Geschäftsjahr 2023 vier Mal. Alle vier Sitzungen fanden als Videokonferenz statt. An den Sitzungen nahmen jeweils alle Mitglieder des Ausschusses teil.



Nach eingehenden Diskussionen im Aufsichtsrat und zwei Strategie-Workshops mit dem Vorstand wurde im Geschäftsjahr 2023 die Gründung eines neuen **Produktausschusses** beschlossen. Dieser Ausschuss wurde formell zum 1. Oktober 2023 ins Leben gerufen. Seine Mitglieder sind Ulrich Wandschneider,

Nicola Blackwood und ich, Helmut Jeggle. Ulrich Wandschneider übernimmt den Vorsitz dieses Ausschusses. Seine Aufgabe besteht darin, den Aufsichtsrat in Fragen der Strategie, Umsetzung und Kommunikation im Zusammenhang mit Markteinführungsaktivitäten zu beraten sowie die Produktentwicklung, Markteinführungspläne und deren Umsetzung im Unternehmen zu überwachen. Besondere Aufmerksamkeit gilt dabei dem Marktpotenzial von Produkten in der klinischen Entwicklung. Vor der Gründung des Produktausschusses fanden mehrere Vorbesprechungen zwischen den Mitgliedern des Ausschusses und Ugur Sahin, einem Vertreter des Vorstands, statt, um die Ausgestaltung und Verantwortlichkeiten des Ausschusses zu klären. Im Geschäftsjahr 2023 tagte der Ausschuss einmal. Dabei wurden die Schwerpunkte der zukünftigen Arbeit sowie die Festlegung strategischer Ziele diskutiert und eine Grundlage für weitere Arbeitsschritte geschaffen. Alle Mitglieder des Ausschusses nahmen an dieser physischen Sitzung teil.

#### CORPORATE GOVERNANCE //

Gemeinsam mit dem Vorstand haben wir uns ausführlich mit den Empfehlungen des Corporate Governance Kodex beschäftigt. BioNTech folgt den Empfehlungen des Corporate Governance Kodex mit Ausnahme der Bestimmungen, die in der Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG vom 27. Februar 2024 ausdrücklich aufgeführt sind und bei denen

erklärt wird, weshalb diese nicht eingehalten werden. Wir werden den Vorstand auch in Zukunft in seinen Bemühungen unterstützen, den Empfehlungen des deutschen Corporate Governance Kodex weitgehend vollständig zu entsprechen.

#### **INTERESSENKONFLIKTE IM AUFSICHTSRAT UND VORSTAND, SELBSTBEURTEILUNG UND FORTBILDUNG SOWIE KOMPETENZPROFIL //**

Interessenkonflikte der Aufsichtsrats- und Vorstandsmitglieder, die beispielsweise aufgrund einer Beratungs- oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Dritten entstehen können, werden im Sinne guter Corporate Governance offenlegt. Im Geschäftsjahr 2023 gab es keine potenziellen Interessenskonflikte bei Aufsichtsrat und Vorstand; dementsprechend haben weder Aufsichtsrat noch Vorstand darauf verzichtet, an der Behandlung einzelner Tagesordnungspunkte teilzunehmen beziehungsweise auf die Abstimmung bei den betreffenden Beschlussfassungen zu verzichten.

Wir als Mitglieder des Aufsichtsrats haben im Geschäftsjahr 2023 regelmäßig an Aus- und Fortbildungsmaßnahmen teilgenommen. Dazu gehörten beispielsweise verschiedene Workshops und Fortbildungsveranstaltungen zu für die Gesellschaft relevanten Themengebieten. Zudem erfolgte eine Aufsichts-

ratsschulung durch einen vom Unternehmen beauftragten externen Rechtsberater zu den Themen Nachhaltigkeit/CSR, Cyber-Kriminalität und gängigen Unternehmensrisiken. Nach Abschluss des Geschäftsjahres hat der Aufsichtsrat eine Selbstbeurteilung im Rahmen eines schriftlichen Fragebogens durchgeführt, um die Arbeitsweise im Aufsichtsrat und die Zusammenarbeit mit dem Vorstand zu bewerten. Diese Beurteilung umfasste alle wesentlichen Aspekte der Arbeit des Aufsichtsrats, einschließlich seiner Ausschüsse, Zusammensetzung seines Kompetenzprofils, seiner Hauptthemen und seines Verhältnisses zum Vorstand. Nach der Auswertung dieser Selbsteinschätzung arbeiten der Aufsichtsrat, seine Ausschüsse und der Vorstand weiterhin professionell und kooperativ zusammen und es wurde kein grundlegender Veränderungsbedarf festgestellt.

Der Aufsichtsrat hat ein Kompetenzprofil für das Gesamtgremium erarbeitet, welches verschiedene Fachbereiche umfasst. Wir als Aufsichtsrat achten darauf, dass dieses Kompetenzprofil von unseren Mitgliedern erfüllt und bei Bedarf aktualisiert wird. Außerdem ist der Aufsichtsrat bei der Besetzung des Gesamtgremiums stets bestrebt, dieses Kompetenzprofil auszufüllen.

#### **JAHRES- UND KONZERN-ABSCHLUSSPRÜFUNG //**

Für das Geschäftsjahr 2023 hat der Aufsichtsrat gemäß Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 25. Mai 2023 die EY GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit der Jahresabschlussprüfung beauftragt.

Die Prüfung umfasst:

- / den Jahresabschluss der BioNTech SE nach HGB;
- / den Bericht über Beziehungen zu verbundenen Unternehmen nach § 313 Abs. 1 AktG, der sogenannte Abhängigkeitsbericht;
- / den Konzernabschluss, der gemäß § 315e Abs. 3 i.V.m. Abs. 1 HGB auf der Grundlage der International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, aufgestellt wurde;
- / den Konzernabschluss, der nach den Regeln der IFRS, wie sie vom International Accounting Standards Board (IASB) veröffentlicht sind, erstellt und in der Form 20-F bei der US-Börsenaufsicht (Securities Exchange Commission) nach unserer Genehmigung eingereicht wurde;





/ den Bericht über die Lage des Konzerns und der Gesellschaft;

/ sowie die Prüfung des internen Kontrollsystems.

Die vom Vorstand am 18. März 2024 aufgestellten Abschlüsse, das heißt der Jahresabschluss und der Abhängigkeitsbericht der BioNTech SE, der Konzernabschluss sowie der Bericht über die Lage des Konzerns und der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2023, haben allen Mitgliedern des Aufsichtsrats vorgelegen.

Gemeinsam mit dem Vorstand haben wir für das Geschäftsjahr 2023 einen Vergütungsbericht nach § 162 AktG erstellt, der am 18. März 2024 verabschiedet und als eigenständiger Bericht offengelegt werden wird.

Ebenso haben uns die mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk jeweils vom 20. März 2024 versehenen Prüfungsberichte des Abschlussprüfers über die Buchführung, den Jahresabschluss, den Abhängigkeitsbericht, den Konzernabschluss sowie den Bericht über die Lage des Konzerns und der Gesellschaft vorgelegen. Der Bericht des Abschlussprüfers wurde im Prüfungsausschuss mit dem Vorstand und den Wirtschaftsprüfern erörtert. Dabei hat sich der Prüfungsausschuss insbesondere mit den im Bestäti-

gungsvermerk beschriebenen besonders wichtigen Prüfungssachverhalten (Key Audit Matters) einschließlich der vorgenommenen Prüfungshandlungen beschäftigt. Anschließend fand die Beratung im Aufsichtsrat statt.

Wir haben unsererseits den Jahresabschluss, den Abhängigkeitsbericht, den Konzernabschluss und den Bericht über die Lage des Konzerns und der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2023 geprüft.

Nach dem abschließenden Ergebnis unserer Prüfung haben wir keine Einwände zu erheben; wir halten die Würdigung des Jahresabschlusses durch den Abschlussprüfer für zutreffend. Wir billigen den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss sowie den vom Vorstand aufgestellten Konzernabschluss. Ersterer ist damit festgestellt. Mit dem Bericht über die Lage des Konzerns und der Gesellschaft ist der Aufsichtsrat ebenfalls einverstanden. Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung hat der Aufsichtsrat auch keine Einwände gegen die Erklärung des Vorstands über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen im Abhängigkeitsbericht.

#### **DANK DES AUFSICHTSRATS //**

BioNTech hat im vergangenen Jahr wichtige Weichen für die Zukunft gestellt. So plant das Unternehmen, die klinische Entwicklung im Bereich Onkologie in Richtung potenzieller Zulassungen voranzutreiben. Darüber hinaus



adressiert es mit seinen Impfstoffkandidaten Infektionskrankheiten mit hohem medizinischem Bedarf.

Wie so oft entsteht ein Erfolg wie dieser aus der Summe mehrerer Dinge.

Der Aufsichtsrat dankt den Investoren für ihr Vertrauen, den Mitgliedern des Vorstands von BioNTech und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern weltweit für ihre Leistung im vergangenen Jahr.

Mit großem Engagement, Leidenschaft und einem unerschütterlichen Glauben an die Vision des Unternehmens haben sie maßgeblich zum Erfolg beigetragen und dabei immer konstruktiv mit den Organen der Gesellschaft zusammengearbeitet.

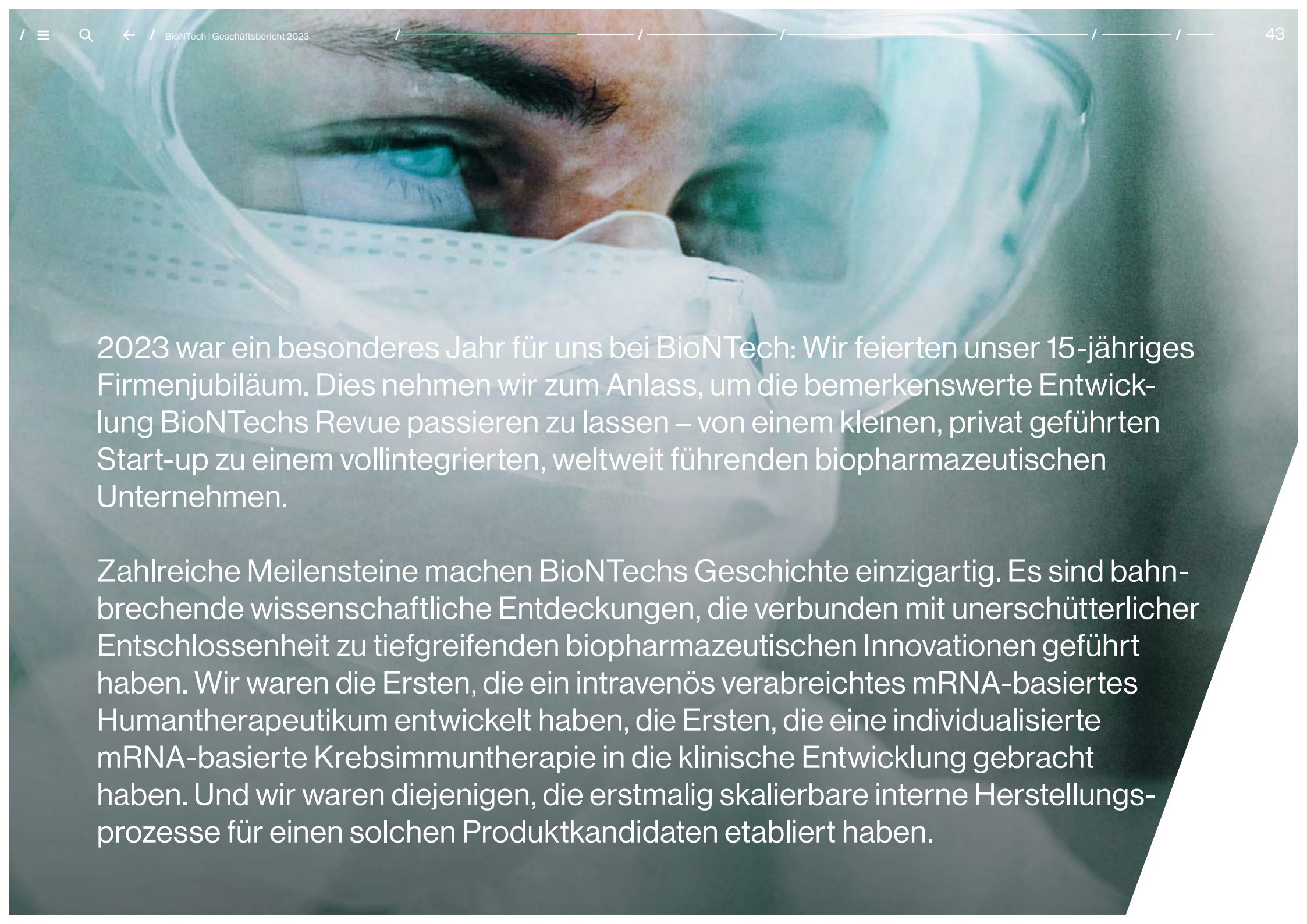
München, den 20. März 2024  
BioNTech SE

**Helmut Jegg**  
Aufsichtsratsvorsitzender

# VON DER UNTERNEHMENSVISION ZUM ‚GLOBAL PLAYER‘

15 Jahre  
BioNTech





2023 war ein besonderes Jahr für uns bei BioNTech: Wir feierten unser 15-jähriges Firmenjubiläum. Dies nehmen wir zum Anlass, um die bemerkenswerte Entwicklung BioNTechs Revue passieren zu lassen – von einem kleinen, privat geführten Start-up zu einem vollintegrierten, weltweit führenden biopharmazeutischen Unternehmen.

Zahlreiche Meilensteine machen BioNTechs Geschichte einzigartig. Es sind bahnbrechende wissenschaftliche Entdeckungen, die verbunden mit unerschütterlicher Entschlossenheit zu tiefgreifenden biopharmazeutischen Innovationen geführt haben. Wir waren die Ersten, die ein intravenös verabreichtes mRNA-basiertes Humantherapeutikum entwickelt haben, die Ersten, die eine individualisierte mRNA-basierte Krebsimmuntherapie in die klinische Entwicklung gebracht haben. Und wir waren diejenigen, die erstmalig skalierbare interne Herstellungsprozesse für einen solchen Produktkandidaten etabliert haben.

## 2008

### UNTERNEHMENSGRÜNDUNG //

BioNTech wurde 2008 gegründet. Die drei Wissenschaftler und Ärzte **Ugur Sahin**, **Özlem Türeci** und **Christoph Huber** waren angetrieben von der Vision, wissenschaftliche Erkenntnisse in lebensrettende Medikamente zu entwickeln. An der Gründung waren ebenfalls Andreas und Thomas Strüngmann, die MIG-Fonds und der heutige Aufsichtsratsvorsitzende Helmut Jeggler beteiligt. Sie unterstützten die Gründungsidee mit einer Seed-Finanzierung in Höhe von 180 Millionen US-Dollar. Die Professoren Sahin und Türeci hatten zu diesem Zeitpunkt bereits jahrzehntelang an innovativen potenziellen Behandlungsmöglichkeiten für Krebs geforscht. Mit BioNTech wollten sie diese Forschung weiter vorantreiben und neben anderen Präzisionstherapien individualisierte mRNA-basierte Krebsimpfstoffe entwickeln.

### CHRISTOPH HUBER

**Prof. Dr. Christoph Huber**, einer der Pioniere in der Hämatologie, Onkologie und translationalen Immunologie, ist Mitgründer von BioNTech und war bis zu seinem Eintritt in den Ruhestand im Jahr 2023 Mitglied des Aufsichtsrats des Unternehmens. Durch sein langjähriges Engagement, seine Leidenschaft und seinen Pioniergeist hat er im Laufe seiner Karriere entscheidend zur Umsetzung wissenschaftlicher Forschung in praktische Anwendungen sowie zur breit aufgestellten Pipeline des Unternehmens beigetragen. Dazu gehört unter anderem seine Forschung an der Charakterisierung von Oberflächenstrukturen von Krebszellen.



## 2012

### START DER ERSTEN KLINISCHEN STUDIE //

**Im Jahr 2012 haben wir unsere erste klinische Phase-1-Studie zur Untersuchung einer RNA-Immuntherapie in Patientinnen und Patienten mit Hautkrebs gestartet.** Auch wenn jeder Tumor einzigartig ist, können sie bestimmte gemeinsame Marker, sogenannte Antigene, aufweisen, die sie von gesunden Zellen unterscheiden. Das ist die Idee hinter einem unserer mRNA-basierten Immuntherapieansätze, der unter dem Namen FixVac bekannt ist. In einer 2015 initiierten klinischen Phase-1-Studie von BioNTech wurden Patientinnen und Patienten mit Melanom mit einem dieser **FixVac**-Prüfkandidaten behandelt; Zwischenergebnisse aus der Studie wurden im Jahr 2020 in der anerkannten Fachzeitschrift *Nature* veröffentlicht.

### KATALIN KARIKÓ

Die mRNA-Forscherin **Prof. Katalin (Kati) Karikó** lernte das Team von BioNTech im Jahr 2013 kennen und entschied sich kurz darauf, zum Unternehmen zu stoßen. Wie auch Ugur Sahin und Özlem Türeci war sie früh vom Potenzial von mRNA überzeugt und fokussierte sich in ihrer Arbeit darauf, dieses Molekül für die therapeutische Anwendung zu optimieren. Im Jahr 2014 veröffentlichte das Trio seine Ergebnisse in einem umfassenden Artikel in *Nature Reviews Drug Discovery*. Im Jahr 2023 erhielten Kati Karikó gemeinsam mit ihrem Kollegen Drew Weissman von der University of Pennsylvania den Nobelpreis in Medizin für ihre Nucleosid-Basen-Modifikation, die eine der Schlüsselinnovationen bei der Entwicklung des Pfizer-BioNTech COVID-19-Impfstoffs war.

## 2014

### ERSTE KLINISCHE STUDIE MIT VOLLSTÄNDIG INDIVIDUALISIERTEM MRNA-IMPfstOFFKANDIDATEN //

Im Jahr 2014 haben wir einen weiteren entscheidenden Schritt in Richtung individualisierter potenzieller Krebstherapien gemacht und die erste klinische Phase-1-Studie mit unserem individualisierten mRNA-basierten Immuntherapieansatz namens **iNeST** (individualized neoantigen-specific immunotherapy) gestartet. Die Ergebnisse wurden bereits drei Jahre später in der Zeitschrift *Nature* veröffentlicht.



## 2015

### SEAN MARETT

Sean Marett kam 2012 zur BioNTech und hat das Unternehmen intensiv in den frühen Entwicklungsphasen und wichtigen Wachstums- und Finanzierungsvorhaben unterstützt. In seinem ersten Geschäftsjahr schloss er erfolgreich die erste Kollaborationsvereinbarung für BioNTech ab, gefolgt von zahlreichen ertragsbringenden Vereinbarungen mit führenden Pharmaunternehmen. Seine herausragenden Verhandlungs- und Führungsqualitäten haben entscheidend dazu beigetragen, dass sich das Unternehmen zu einem innovativen Immuntherapie-Unternehmen entwickelt hat.



### ERWEITERUNG UNSERES TOOLKITS //

2015 haben wir begonnen, das Spektrum unserer Behandlungsansätze zu erweitern.

Krebs ist nicht eine einzelne Krankheit, sondern viele. Er unterscheidet sich nicht nur von Mensch zu Mensch, sondern selbst innerhalb des Tumors finden sich unterschiedliche Krebszellen. Aus diesem Grund gibt es keine einheitliche Therapie für die Behandlung von Krebs, die für alle Patientinnen und Patienten gleich gut funktioniert. Stattdessen ist ein breites Spektrum von Therapieansätzen erforderlich – ein Werkzeugkasten gegen Krebs. Wir bei BioNTech entwickeln unsere unternehmenseigenen Technologien und arbeiten zudem mit Partnern zusammen, um einen solchen Werkzeugkasten zu entwickeln. Im Jahr 2015 sind wir eine **Partnerschaft mit Genmab** eingegangen, um gemeinsam innovative mono- und bispezifische Krebsantikörper zu erforschen und zu entwickeln. In den folgenden Jahren kamen zahlreiche Partnerschaften hinzu. Heute arbeiten wir neben Genmab unter anderem mit **DualityBio, Genentech, Genevant, OncoC4, Regeneron und Pfizer** zusammen.

Gemeinsam haben wir ein breites Spektrum an Plattformtechnologien mit Kombinations- und Synergiepotenzial entwickelt, die sich in der klinischen Entwicklung befinden, darunter **mRNA-Therapeutika, Zelltherapien und proteinbasierte Präzisionstherapeutika**.

## 2018

### SERIES-A-FINANZIERUNGSRUNDE //

**Im Jahr 2018 haben wir eine Series-A-Finanzierung in Höhe von 270 Millionen US-Dollar abgeschlossen.** Im Rahmen der Finanzierungsrunde haben wir zusätzliche Investoren für BioNTech und unsere Vision gewinnen können. Dank dieser Finanzierung konnten wir unsere globale Expansion vorantreiben und die Entwicklung unserer innovativen Onkologie-Pipeline mit Präzisionsmedizin und personalisierten Therapien gezielt vorantreiben.

## 2019

### BÖRSENGANG //

**Unser Börsengang im Jahr 2019.** Mit einem Bruttoerlös von 150 Millionen US-Dollar sind wir seitdem am **NASDAQ** Global Select Market unter dem Tickersymbol „BNTX“ notiert.



## 2020

### PROJEKT LIGHTSPEED //

**Das Jahr 2020 hat alles verändert – außer unsere Vision.** Unsere Forscherinnen und Forscher haben sich vor Jahrzehnten entschieden, mRNA als flexible Plattformtechnologie zu entwickeln. Sie sahen das Potenzial der mRNA als Technologie zur Behandlung von Krebs wie auch als Impfstoff-Technologie gegen Infektionserkrankungen. Anfang 2020 haben wir mit der Entwicklung unseres COVID-19-Impfstoffs auf mRNA-Basis begonnen. Wir nannten es **Projekt Lightspeed**. Unser Ziel war es, so schnell wie möglich einen gut verträglichen, wirksamen Impfstoff gegen COVID-19 zu entwickeln. Gleichzeitig haben wir unsere Herstellungskapazitäten durch den Erwerb unseres Standorts in Marburg erweitert, den wir bis 2021 zu einem der größten mRNA-Herstellungsstandorte in Europa ausgebaut haben.

Innerhalb von nur zehn Monaten wurde der **Pfizer-BioNTech COVID-19-Impfstoff** entwickelt, in großen Studien getestet und anschließend von den Behörden in verschiedenen Ländern zugelassen, zunächst im Rahmen von Notfall- und bedingten Zulassungen. Für uns war dies ein enormer Erfolg, denn es war nicht nur die schnellste Impfstoffentwicklung gegen einen neuen Krankheitserreger in der Medizingeschichte, sondern auch der Beweis, dass mRNA eine neue Medikamentenklasse werden kann.



## 2021

### RÜCKBESINNUNG AUF DEN KAMPF GEGEN KREBS //

**Im Jahr 2021 kehrten wir zurück zu unseren Wurzeln und konzentrierten uns wieder verstärkt auf die Entwicklung von Krebstherapien, die auch miteinander kombiniert werden können.** Wir haben unsere Ressourcen genutzt, um die Entwicklung unserer Produktkandidaten gegen Krebs weiter voranzutreiben, darunter auch die Behandlung des ersten Darmkrebspatienten in einer Phase-2-Studie mit einem individualisierten Krebsimpfstoffkandidaten. Wir haben zudem einen Herstellungsstandort im US-amerikanischen Gaithersburg übernommen, um unsere klinischen Herstellungskapazitäten für Zelltherapien auszubauen. Gleichzeitig setzten wir die Arbeit an unseren Entwicklungsprogrammen neuer COVID-19-Impfstoffe fort.

## 2022

### VORSTELLUNG UNSERER BIONTAINER //

**Für die Herstellung von mRNA-basierten Produkten haben wir 2022 einen neuen globalen Ansatz vorgestellt.**

Unsere containerbasierten, modularen **BioNTainer** sollen eine skalierbare Herstellung von mRNA-basierten Medikamenten ermöglichen. Noch im selben Jahr erfolgte der Spatenstich für unseren Standort in Ruanda, an dem die ersten BioNTainer zum Einsatz kommen sollen. 2024 soll der Grundstein für eine Herstellungsstätte auf Basis der BioNTainer in Melbourne, Australien, folgen.





# BIONTECH

Nach 15 Jahren teils unbemerkter Fortschritte war **2023** für BioNTech ein Jahr, in dem wir eine ganze Reihe an bedeutenden Meilensteinen in verschiedensten Bereichen erzielt haben. Im nächsten Kapitel werden wir uns mit den Einzelheiten unseres Jubiläumsjahres 2023 befassen. Wir werden die Auswirkungen unserer Arbeit des vergangenen Jahres beleuchten, in dem es erneut unser Ziel war, die Grenzen der Wissenschaft zu erweitern und das Leben von Patientinnen und Patienten auf der ganzen Welt zu verbessern.



# MEILENSTEINE 2023



## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //



# JAN

BioNTech unterzeichnete eine Absichtserklärung mit der Regierung des Vereinigten Königreichs, um die Umsetzung von klinischen Studien mit personalisierten mRNA-Immuntherapien zum Nutzen von Patientinnen und Patienten auszuweiten. Ziel ist es, bis Ende 2030 personalisierte Krebstherapien für bis zu 10.000 Patientinnen und Patienten bereitzustellen, entweder im Rahmen klinischer Studien oder als zugelassene Behandlungen. Die entsprechenden Verträge wurden im Juli 2023 unterzeichnet.

## INFEKTIONSKRANKHEITEN //

Gemeinsam mit Pfizer starteten wir eine Phase-1/2-Studie zur Untersuchung der Sicherheit, Verträglichkeit und Immunogenität des mRNA-Impfstoffprogramms BNT167 gegen Gürtelrose.

## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //

Bundeskanzler Olaf Scholz besuchte BioNTech in Marburg, nachdem wir den Bau unserer ersten unternehmenseigenen Herstellungsstätte für Plasmid-DNA in Marburg fertiggestellt hatten. Plasmid-DNA ist ein zentrales Ausgangsmaterial für die Herstellung von mRNA-basierten Impfstoffen und Therapien sowie Zelltherapien.



# FEB



## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //

# MÄR

! BioNTech unterzeichnete eine Absichtserklärung mit dem Weizmann Institute of Science („Weizmann-Institut“) in Israel, in dessen Rahmen Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler von BioNTech und dem Weizmann-Institut in der Grundlagen- und angewandten Forschung zusammenarbeiten sollen. Ziel dieser Kollaboration ist es, verschiedene Krankheiten wie Krebs besser zu verstehen.

! Wir schlossen eine Lizenz- und Kooperationsvereinbarung mit OncoC4 zur gemeinsamen Entwicklung und Kommerzialisierung des monoklonalen Antikörperkandidaten BNT316/ONC-392 (Gotistobart) als Mono- oder Kombinationstherapie in verschiedenen Krebsindikationen ab.



UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //

# APR

BioNTech und Duality Biologics schlossen eine globale strategische Partnerschaft für die beschleunigte Entwicklung von differenzierten ADC-Therapeutika für solide Tumore ab. Diese Vereinbarung erweitert unsere klinische Onkologie-Pipeline um eine neue Plattformtechnologie im Bereich der Präzisionstherapeutika und erweitert damit die Bandbreite unseres Immuntherapie-Portfolios und dessen Potenzial zur synergistischen Kombination.

UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //



MAI

Baronin Nicola Blackwood wurde in den Aufsichtsrat von BioNTech gewählt. Sie folgt auf Prof. Dr. Christoph Huber, der mit dem Erreichen der festgesetzten Altersgrenze aus dem Gremium ausscheidet. Die Aufsichtsratsmitglieder Michael Motschmann und Dr. Ulrich Wandschneider wurden wieder bestellt.

## ONKOLOGIE //

Der erste Patient mit nicht-kleinzelligem Lungenkarzinom wurde in einer zulassungsrelevanten Phase-3-Studie zur Evaluierung von BioNTechs und OncoC4s innovativem Anti-CTLA-4-Antikörperkandidaten BNT316/ONC-392 (Gotistobart) behandelt. Der Beginn der Studie basiert auf positiven Daten zur Sicherheit und Wirksamkeit aus einer Phase-1/2-Studie mit BNT316/ONC-392 als Monotherapie sowie in Kombination mit Pembrolizumab bei Patientinnen und Patienten mit fortgeschrittenen soliden Tumoren. Ein Daten-Update, das auf der Jahrestagung der American Society of Clinical Oncology („ASCO“) 2023 vorgestellt wurde, zeigte eine ermutigende Anti-Tumor-Aktivität und ein kontrollierbares Sicherheitsprofil in einer Patientenkohorte mit metastasiertem, anti-PD-(L)1-resistentem, nicht-kleinzelligem Lungenkarzinom.



# JUN



## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //



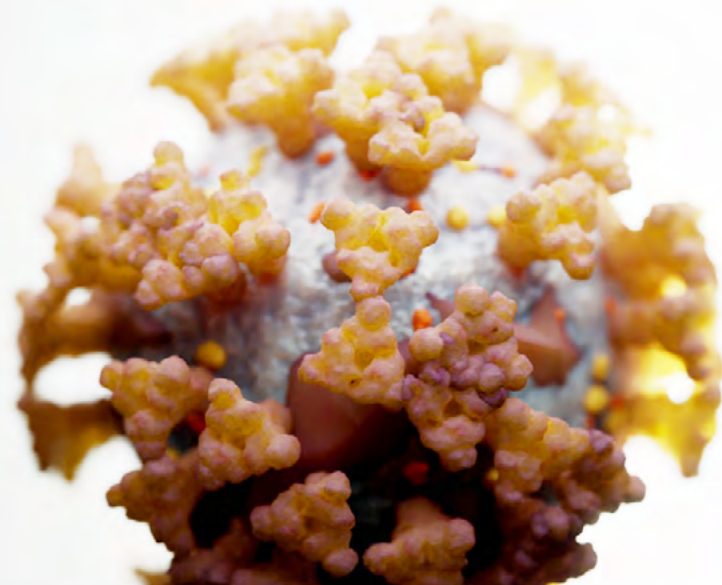
# JUL

BioNTech schloss die Übernahme von InstaDeep, einem weltweit führenden Technologieunternehmen in den Bereichen künstliche Intelligenz („KI“) und maschinelles Lernen („ML“), ab. Die Übernahme ist Teil unserer Strategie, weltweit führende Kapazitäten in der KI-gestützten Arzneimittelforschung und Entwicklung von innovativen Immuntherapien und Impfstoffen aufzubauen, um Krankheiten mit hohem medizinischem Bedarf zu adressieren.

## INFEKTIONSKRANKHEITEN //

! Pfizer und BioNTech erhielten Zulassungen für Personen ab 12 Jahren für den an Omikron XBB.1.5 angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoff in verschiedenen Märkten, darunter den USA, Europa, Kanada und Japan.

# AUG/SEP



## INFEKTIONSKRANKHEITEN //

BioNTech und die Coalition for Epidemic Preparedness Innovations („CEPI“) schlossen eine strategische Partnerschaft, um die Entwicklung von mRNA-basierten Impfstoffkandidaten zur Prävention von Mpox voranzutreiben. CEPI wird dafür bis zu 90 Millionen US-Dollar zur Verfügung stellen.

## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //

Der Aufsichtsrat berief Dr. James Ryan als Chief Legal Officer („CLO“) in den Vorstand. James Ryan wird als Teil des Vorstands weiterhin die rechtlichen Aspekte der Unternehmensstrategie sowie globale Rechtsangelegenheiten des Unternehmens leiten, was unter anderem Transaktionen, Corporate Governance, Wertpapiere, geistiges Eigentum, Versicherungen und Datenschutz umfasst.



# SEP



## ONKOLOGIE //

BioNTech erweiterte ihr Onkologie-Portfolio in späteren Entwicklungsphasen: Der erste Patient mit chirurgisch entferntem, duktalem Adenokarzinom der Bauchspeicheldrüse wurde in einer Phase-2-Studie mit dem mRNA-basierten, individualisierten Krebsimpfstoffkandidaten BNT122 behandelt.

Wir präsentierten auf dem Kongress der European Society for Molecular Oncology 2023 Daten aus unserer Onkologie-Pipeline, die mehrere solide Tumorarten und neuartige Wirkmechanismen umfassen, einschließlich Daten aus einer Phase-1/2-Studie mit dem CAR-T-Zelltherapiekandidaten BNT211. Dieser wird als Monotherapie und in Kombination mit einem CAR-T-Zellen-verstärkenden RNA-Impfstoff („CARVac“) in Patientinnen und Patienten mit soliden Tumoren untersucht. Die Daten zeigen ermutigende Anzeichen für eine klinische Aktivität und eine erhöhte Beständigkeit von krebsspezifischen CAR-T-Zellen in der Kombinationsbehandlung. Im Rahmen der Dosisfindung wurde eine dosisabhängige Zunahme unerwünschter Ereignisse beobachtet. In fast allen Fällen handelte es sich um Ereignisse des ersten und zweiten Grades.

Wir präsentierten auf der Jahrestagung der Society for Immunotherapy of Cancer aktuelle klinische und präklinische Daten aus mehreren Immuno-Onkologie-Programmen, darunter mRNA-basierte Krebsimpfstoffkandidaten sowie Antikörper- und Zelltherapiekandidaten.

A large, stylized graphic element on the right side of the page. It features a dark teal background with a white, textured, cloud-like or cellular structure. A prominent red, multi-lobed structure, resembling a protein or a specific cell component, is highlighted against the white background. The letters 'OKT' are overlaid in a large, dark teal font across the center of this graphic.

# OKT

## ONKOLOGIE //

Gemeinsam mit unserem Partner Duality Biologics erhielten wir den Breakthrough-Therapy-Status der amerikanischen Arzneimittelbehörde für unseren ADC-Kandidaten BNT323/DB-1303 zur Behandlung von fortgeschrittenem Gebärmutterkrebs.

## UNTERNEHMENSENTWICKLUNG //

BioNTech und der australische Bundesstaat Victoria unterzeichneten eine mehrjährige strategische Partnerschaft, um das lokale mRNA-Ökosystem zu stärken und daraus hervorgehende Innovationen zu unterstützen. Diese Partnerschaft zielt darauf ab, High-Tech-Herstellungskapazitäten und Fachwissen zur Verfügung zu stellen, um ermutigende Projekte für die weitere Forschung und Entwicklung zu kuratieren.

Wir weihten unseren Standort in Kigali, Ruanda, ein. Die Einweihung fand anlässlich der Errichtung des ersten BioNTainers statt, der im März 2023 nach Kigali geflogen wurde.

# DEZ



Von links nach rechts: **John Nkengasong**, Africa CDC; **Sierk Poetting**, BioNTech; **Ugur Sahin**, BioNTech; I.E. **Ursula von der Leyen**, Präsidentin Europäische Kommission; S.E. **Macky Sall**, ehemals Präsident der Republik Senegal; S.E. **Paul Kagame**, Präsident der Republik Ruanda; S.E. **Nana Akufo-Addo**, Präsident der Republik Ghana; I.E. **Mia Amor Mottley**, Premierministerin von Barbados; I.E. **Annalena Baerbock**, Außenministerin der Bundesrepublik Deutschland.

# FINANZKALENDER 2024

**6. MAI**

ERGEBNISSE DES  
ERSTEN QUARTALS

**IMPRESSUM //**

BioNTech SE  
An der Goldgrube 12  
55131 Mainz  
Tel.: +49-6131-9084-0  
Fax: +49-6131-9084-390  
E-Mail: info@biontech.de

**17. MAI**

HAUPTVERSAMMLUNG

**UNTERNEHMENS-  
KOMMUNIKATION //**

Tel.: +49-6131-9084-1513  
E-Mail: media@biontech.de

**5. AUG.**

ERGEBNISSE DES  
ZWEITEN QUARTALS

**KONZEPT,  
GESTALTUNG, SATZ,  
LITHOGRAPHIE UND  
RENDERINGS //**

heureka GmbH, Essen

**1. OKT.**

INNOVATION SERIES –  
DIGITAL UND KÜNSTLICHE  
INTELLIGENZ

**FOTOGRAFIEN/  
BILDNACHWEISE //**

BioNTech SE

**4. NOV.**

ERGEBNISSE DES DRITTEN  
QUARTALS

**DISCLAIMER //**

Veröffentlichungsdatum:  
8. April 2024.  
Verweise wurden im Zeitpunkt  
der Erstellung gezogen, wir über-  
nehmen keine Verantwortung für  
den Inhalt der externen Quellen.

Aus Gründen der Lesbarkeit wird  
auf die gleichzeitige Verwendung  
der Sprachformen männlich,  
weiblich und divers (m/w/d)  
verzichtet.

**14. NOV.**

INNOVATION SERIES

## ZUKUNFTSGERICHTETE AUSSAGEN //

Dieses Dokument enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen im Rahmen des angepassten Private Securities Litigation Reform Act von 1995, einschließlich, aber nicht begrenzt auf ausdrückliche oder implizite Aussagen bezogen auf: BioNTechs zu erwartende Umsätze und Nettogewinne durch die Verkäufe von BioNTechs COVID-19-Impfstoff, der dort als COMIRNATY bezeichnet wird, wo er bedingte oder vollständige Marktzulassung erhalten hat, in Vertriebsgebieten, die in der Verantwortung von BioNTechs Kollaborationspartnern liegen, insbesondere solche Angaben, die auf vorläufigen Schätzungen von BioNTechs Partnern beruhen; die Geschwindigkeit und der Grad der Marktakzeptanz von BioNTechs COVID-19-Impfstoff und weiterer Produktkandidaten, falls diese zugelassen werden; den Annahmen hinsichtlich der zu erwartenden Veränderungen in der COVID-19-Impfstoffnachfrage, einschließlich Veränderungen des Umfelds für Bestellungen und der erwarteten behördlichen Empfehlungen zur Anpassung von Impfstoffen an neue Varianten oder Sublinien; der Beginn, der Zeitplan und Fortschritt sowie die Ergebnisse und die Kosten von BioNTechs Forschungs- und Entwicklungsprogrammen, einschließlich der für zusätzliche Formulierungen von BioNTechs COVID-19-Impfstoff, sowie BioNTechs laufende und zukünftige präklinische und klinische Studien, einschließlich Aussagen in Bezug auf den Zeitpunkt des Beginns, der Rekrutierung, und des Abschlusses von Studien und damit verbundenen Vorbereitungsarbeiten, und der Verfügbarkeit von Ergebnissen sowie der Zeitpunkt und das Ergebnis von Anträgen auf behördliche Genehmigungen und Zulassungen; BioNTechs Erwartungen in Bezug auf BioNTechs geistiges Eigentum, die Auswirkungen von BioNTechs Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen sowie der Übernahme von InstaDeep Ltd. durch das Unternehmen; die Entwicklung, Art und Durchführbarkeit nachhaltiger Lösungen für die Impfstoffproduktion und -versorgung; und BioNTechs Schätzungen für die Umsatzerlöse, der Forschungs- und Entwicklungs-, Verwaltungs-, und allgemeinen Kosten sowie der Investitionsausgaben für den Geschäftsbetrieb. In manchen Fällen können die zukunftsgerichteten Aussagen durch Verwendung von Begriffen wie „wird“, „kann“, „sollte“, „erwartet“, „beabsichtigt“, „plant“, „zielt ab“, „antizipiert“, „schätzt“, „glaubt“, „prognostiziert“, „potenziell“, „setzt fort“ oder die negative Form dieser Begriffe oder einer anderen vergleichbaren Terminologie identifiziert werden, allerdings müssen nicht alle zukunftsgerichteten Aussagen diese Wörter enthalten. Die zukunftsgerichteten Aussagen in dieser Pressemitteilung sind weder Versprechen noch Garantien und sollten nicht als solche angesehen werden, da sie einer Reihe von bekannten und unbekanntem Risiken, Unsicherheiten und anderen Faktoren unterliegen, von denen viele außerhalb der Kontrolle von BioNTech liegen und die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von denen abweichen, die in diesen zukunftsgerichteten Aussagen ausdrücklich oder implizit zum Ausdruck gebracht werden.

Diese Risiken und Ungewissheiten beinhalten, sind aber nicht beschränkt auf: BioNTechs Preis- und Kostenübernahmeverhandlungen für den COVID-19-Impfstoff des Unternehmens mit staatlichen Behörden, Krankenversicherungen und anderen Kostenträgern nach BioNTechs ersten Verkäufen an nationale Regierungen; die künftige kommerzielle Nachfrage und der medizinische Bedarf an Erst- oder Auffrischungsdosen mit einem COVID-19-Impfstoff; der Wettbewerb durch andere COVID-19-Impfstoffe oder bezogen auf BioNTechs weitere Produktkandidaten, einschließlich solcher mit anderen Wirkmechanismen und anderen Herstellungs- und Vertriebsbedingungen, unter anderem auf der Grundlage von Wirksamkeit, Kosten, Lager- und Lieferbedingungen, die Breite der zugelassenen Anwendung, Nebenwirkungsprofil und Beständigkeit der Immunantwort; den Zeitpunkt und BioNTechs Fähigkeit, behördliche Zulassungen für Produktkandidaten zu erhalten und aufrechtzuerhalten; die Fähigkeit von BioNTechs COVID-19-Impfstoffen, COVID-19 zu verhindern, das von aufkommenden Virusvarianten verursacht wird; die Fähigkeit von BioNTech und seinen Vertragspartnern, die notwendigen Energieressourcen zu verwalten und zu beschaffen; BioNTechs Fähigkeit, Forschungsmöglichkeiten zu erkennen und Prüfpräparate zu identifizieren und zu entwickeln; die Fähigkeit und Bereitschaft von BioNTechs Kollaborationspartnern, die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten in Bezug auf BioNTechs Produktkandidaten und Prüfpräparate fortzusetzen; die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie auf Entwicklungsprogramme, Lieferketten, Kollaborationspartner und die finanzielle Leistungsfähigkeit von BioNTech; unvorhergesehene Sicherheitsbelange und potenzielle Ansprüche, die angeblich durch den Einsatz von BioNTechs COVID-19-Impfstoff sowie anderer von BioNTech entwickelter oder hergestellter Produkte und Produktkandidaten auftreten; die Fähigkeit BioNTechs und die von BioNTechs Kollaborationspartnern, BioNTechs COVID-19-Impfstoff zu kommerzialisieren und zu vermarkten und, falls sie zugelassen werden, BioNTechs Produktkandidaten; BioNTechs Fähigkeit, BioNTechs Entwicklung und Expansion zu steuern; regulatorische Entwicklungen in den USA und anderen Ländern; die Fähigkeit, BioNTechs Produktionskapazitäten effektiv zu skalieren und BioNTechs Produkte, einschließlich der angestrebten COVID-19-Impfstoffproduktion, und BioNTechs Produktkandidaten herzustellen; Risiken in Bezug auf das globale Finanzsystem und die Märkte; und andere Faktoren, die BioNTech derzeit nicht bekannt sind.

Den Leserinnen und Lesern wird empfohlen, die Risiken und Unsicherheiten unter „Risk Factors“ in BioNTechs Jahresbericht (Form 20-F) für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr und in den darauffolgend bei der SEC eingereichten Dokumenten zu lesen. Sie sind auf der Website der SEC unter [www.sec.gov](http://www.sec.gov) verfügbar. Außerhalb rechtlicher Verpflichtungen übernimmt BioNTech keinerlei Verpflichtung, solche in die Zukunft gerichteten Aussagen nach dem Datum dieses Dokuments zu aktualisieren, um sie an die tatsächlichen Ergebnisse oder Änderungen der Erwartungen anzupassen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen basieren auf den aktuellen Erwartungen von BioNTech und gelten nur zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieses Dokuments.



# ZUSAMMEN- GEFASSTER LAGEBERICHT 2023

mRNA ist ein natürliches Informationsmolekül, das in Proteine übersetzt wird. Ein körpereigenes Protein hat eine spezifische Funktion in der Zelle, während ein nicht körpereigenes Protein dem Immunsystem beibringen kann, welche Zellen eliminiert werden sollten.





## 2

## 1 MAGAZIN

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHTGRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

## WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## VERGÜTUNGSBERICHT

## NICHTFINANZIELLER BERICHT

## NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

# 1. GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNS

Der vorliegende zusammengefasste Lagebericht umfasst nach § 315 Abs. 5 HGB in Verbindung mit § 298 Abs. 2 HGB sowohl den Konzernlagebericht der BioNTech SE und ihrer Konzernunternehmen (zusammen „BioNTech“ oder „Konzern“) als auch den Lagebericht der BioNTech SE (auch „das Unternehmen“ oder „die Gesellschaft“), im Folgenden auch als „BioNTech“, die „Gruppe“, „wir“ oder „uns“ bezeichnet. Der zusammengefasste Lagebericht wurde nach der Verordnung über das Statut der Europäischen Gesellschaft (SE) in Verbindung mit dem Aktiengesetz (AktG) aufgestellt. Die Ausführungen zum Konzern sind in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie von der Europäischen Union angenommen wurden, erstellt; die Ausführungen zur BioNTech SE sind in Übereinstimmung mit den handelsrechtlichen Vorschriften (HGB) erstellt. Die Ausführungen des zusammengefassten Lageberichts beziehen sich, soweit nicht anders angegeben, sowohl auf den Konzern als auch die BioNTech SE. Ergänzend zur Berichterstattung über den Konzern wird die Entwicklung der BioNTech SE in **Kapitel 3** erläutert.

Wir erstellen und veröffentlichen unseren zusammengefassten Lagebericht in Euro und runden Zahlen auf Tausend bzw. Millionen Euro. Dementsprechend kann es vorkommen, dass sich in einigen Tabellen bei Summenbildungen und bei der Berechnung von Prozentangaben geringfügige Abweichungen ergeben und dass sich die in den Erläuterungen angegebenen Zahlen nicht exakt zu den angegebenen Summen aufaddieren.

## 1.1 Geschäftsmodell

Wir sind ein weltweit tätiges Immuntherapie-Unternehmen und leisten Pionierarbeit bei der Entwicklung innovativer Medikamente gegen Krebs, Infektionskrankheiten und andere schwere Erkrankungen. Unsere Vision und Mission sind seit unserer Gründung im Jahr 2008 unverändert: Wir wollen die Gesundheit von Menschen weltweit verbessern. Dafür nutzen wir das volle Potenzial des Immunsystems, um Medikamente gegen Krankheiten mit hohem oder ungedecktem medizinischem Bedarf zu entwickeln.

Unser vollständig integriertes Geschäftsmodell kombiniert jahrzehntelange Forschung in der Immunologie, translationalen Arzneimittelforschung und -entwicklung, technologieübergreifende Innovation, GMP-Produktion, künstliche Intelligenz sowie maschinelles Lernen und kommerzielle Kapazitäten, um Impfstoffe und Therapien zu entwickeln und zu vermarkten.

Wir haben ein breit gefächertes Portfolio an Produktkandidaten auf Basis mehrerer Technologieplattformen aufgebaut, das eine Vielzahl therapeutischer Ansätze umfasst. Dazu gehören mRNA-Impfstoffe und -Therapeutika, Zell- und Gentherapien, proteinbasierte Therapeutika (einschließlich mono- und bispezifischer Antikörper und Antikörper-Wirkstoff-Konjugate, „ADCs“), Zelltherapien und niedermolekulare Wirkstoffe. Wir sind davon überzeugt, dass die Nutzung komplementärer, potenziell synergistischer Wirkmechanismen die Wahrscheinlichkeit für den Therapieerfolg erhöht, das Risiko für sekundäre Resistenzmechanismen verringert und zudem eine größere potenzielle Patientenpopulation erschließen kann. Diese Herangehensweise ermöglicht es uns, einen technologieunabhängigen Ansatz zu verfolgen und die für die jeweilige Patientin bzw. den jeweiligen Patienten und Behandlungszweck geeignetste therapeutische Plattform oder Plattform-Kombination zu entwickeln.

Wir haben unsere Pipeline kontinuierlich weiterentwickelt und diversifiziert. Aktuell befinden sich 22 Produktkandidaten in der Onkologie und sieben Produktkandidaten im Bereich Infektionskrankheiten in der klinischen Entwicklung.

## 2

## 1 MAGAZIN

ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHTGRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

## WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## VERGÜTUNGSBERICHT

## NICHTFINANZIELLER BERICHT

## NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Im Jahr 2023 haben wir weiter an unseren Zielen gearbeitet und unsere Technologieplattformen, unsere digitalen Fähigkeiten und unsere Infrastruktur durch nachhaltige Investitionen, strategische Partnerschaften und taktische Akquisitionen gestärkt, um Patienten und anderen Interessengruppen einen langfristigen Mehrwert zu bieten.

### Führend in der Entwicklung von COVID-19-Impfstoffen

Im Jahr 2023 haben wir gemeinsam mit Pfizer Inc., New York, Vereinigte Staaten (Pfizer), einen an Omikron XBB.1.5 angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoff entwickelt und in verschiedenen Märkten weltweit eingeführt. Dies ist Teil unserer Bemühungen, ein langfristig ausgerichtetes COVID-19-Impfstoffgeschäft aufzubauen.

### Gesundheitswesen und gesellschaftliche Verantwortung

Wir haben Fortschritte dabei gemacht, den Zugang zu innovativen Medikamenten weltweit zu demokratisieren: 2023 wurden entsprechend der Nachfrage über 30% der COVID-19-Impfstoffdosen in Länder mit niedrigem und mittlerem Einkommen geliefert. Wir arbeiten mit Nichtregierungsorganisationen, Institutionen und Regierungen zusammen, um zu einem gerechteren Zugang zu neuen Medikamenten beizutragen, insbesondere in Ländern und Regionen mit niedrigem und mittlerem Einkommen. Im Dezember 2023 erreichten wir mit der Einweihung unseres Standorts in Kigali, Ruanda, den nächsten Meilenstein beim Aufbau von Produktionskapazitäten für mRNA-Impfstoffe in Afrika. Wir treiben die Entwicklung von mRNA-Impfstoffkandidaten für Infektionskrankheiten mit hohem medizinischem Bedarf voran, darunter Impfstoffkandidaten gegen Tuberkulose, Malaria und humanes Immundefizienz-Virus (HIV) sowie gegen Infektionskrankheiten mit pandemischem Potenzial wie Mpox.

### Innovative und diversifizierte Pipeline

Wir arbeiten an der Entwicklung innovativer Medikamente für Krankheiten mit hohem oder ungedecktem medizinischem Bedarf. Wir bauen unsere Pipeline weiter aus, die sich in den letzten Jahren im Einklang mit der grundlegenden Vision des Unternehmens, das Immunsystem zur Bekämpfung von Krebs und anderen schweren Krankheiten nutzbar zu machen, erweitert hat. Im Jahr 2023 haben wir zwei Phase-3-Studien in der Onkologie begonnen und Daten auf internationalen medizinischen Kongressen zu

mehreren Produktkandidaten vorgestellt, auch unter Beteiligung unserer Partner. Wir haben 2023 vier neue Kooperationen geschlossen und sechs Produktkandidaten in der Onkologie einlizenziiert, von denen einige rasch in fortgeschrittenere klinische Studien vorangeschritten sind. Im Bereich Infektionskrankheiten haben wir im Jahr 2023 drei klinische Phase-1-Studien für Impfstoffkandidaten auf Basis unserer unternehmenseigenen mRNA-Technologie begonnen. Dazu gehören Produktkandidaten für einen Malaria-Impfstoff, Tuberkulose (in Zusammenarbeit mit der Bill & Melinda Gates Foundation) und Mpox in Partnerschaft mit der Coalition for Epidemic Preparedness Innovations (CEPI).

### Innovation in großem Maßstab

Wir entwickeln und skalieren Biotech-Innovationen mit dem Ziel, ein patientenzentriertes Multi-Produkt-Unternehmen aufzubauen. Um unsere Pipeline gezielt voranzutreiben, haben wir im Jahr 2023 unser Team weltweit ausgebaut und haben Talente, darunter klinische und regulatorische Expertinnen und Experten, angeworben. Unsere diverse Belegschaft stammt aus mehr als 80 Nationen und wir sind mit Niederlassungen in 18 Ländern auf fünf Kontinenten vertreten. Im Jahr 2023 haben wir unsere Organisation in Asien, Afrika, den Vereinigten Staaten, Australien und Europa erweitert. Wir haben unsere Forschungs-, Entwicklungs- und Produktionskapazitäten erweitert und den Bau unserer ersten unternehmenseigenen Produktionsanlage für Plasmid-DNA in Marburg, Deutschland, abgeschlossen. Darüber hinaus gründeten wir eine Unternehmensniederlassung in Shanghai, China, und weihen den Unternehmensstandort in Kigali, Ruanda, mit dem Aufbau der ersten Produktionseinheit namens BioNTainer ein. Mit der Übernahme unseres langjährigen strategischen Kollaborationspartners InstaDeep haben wir einen weiteren Schritt bei unserer Strategie vollzogen, weltweit zu den führenden Kapazitäten in der KI-gesteuerten Arzneimittelforschung und der Entwicklung von innovativen Immuntherapien und Impfstoffen zu gehören, um Krankheiten mit hohem medizinischem Bedarf zu adressieren. Mit der Übernahme von InstaDeep haben wir unsere Organisation um rund 290 Fachkräfte erweitert.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS**

## WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## VERGÜTUNGSBERICHT

## NICHTFINANZIELLER BERICHT

## NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 1.2 Rechtliche und organisatorische Struktur

### Rechtliche Struktur

Die BioNTech SE entstand im Jahr 2008 als Ausgründung aus der Johannes-Gutenberg-Universität Mainz. Das zugrunde liegende breite Technologie- und Patentportfolio wurde über einen Zeitraum von mehr als 20 Jahren aufgebaut.

Die BioNTech SE ist die Muttergesellschaft des BioNTech Konzerns und verantwortlich für das Management und die Entwicklung des Konzerns. Die BioNTech SE hat ihren eingetragenen Sitz in Mainz, Deutschland (An der Goldgrube 12, 55131 Mainz). Darüber hinaus gehörten zum Ende des Geschäftsjahres 2023 dem BioNTech-Konzern 41 Gesellschaften an.

Die Aktien der BioNTech SE werden öffentlich als American Depositary Shares (ADS), die jeweils eine Stammaktie repräsentieren, an der amerikanischen Börse Nasdaq Global Select Market gehandelt.

### Organisationsstruktur

Die BioNTech SE als Muttergesellschaft des BioNTech Konzerns verfügt über ein duales Führungssystem: Der Vorstand als geschäftsführendes Organ hatte zum 31. Dezember sieben Mitglieder und wird vom Aufsichtsrat bestellt und überwacht. Am 3. Mai 2023 hat unser Aufsichtsrat unseren Vorstand erweitert und James Ryan mit Wirkung zum 1. September 2023 zum Chief Legal Officer (CLO) ernannt. Als CLO leitet James Ryan unsere Rechtsabteilung und ist verantwortlich für die Entwicklung und Leitung der juristischen Strategie des Unternehmens, um die globalen Aktivitäten von BioNTech zu fördern und zu schützen. Seine derzeitige Ernennung in unseren Vorstand endet am 31. Dezember 2027. Der Aufsichtsrat wird von der Hauptversammlung gewählt. Im Geschäftsjahr 2023 wurde Nicola Blackwood am 25. Mai 2023 erweitert. Sie trat die Nachfolge von Christoph Huber an, der nach Erreichen der Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden ist. Somit bestand der Aufsichtsrat zum Stichtag 31. Dezember 2023 aus sechs Mitgliedern. Zum Stichtag 31. Dezember 2023 waren im Konzern 6.292 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt, davon 3.166 bei der BioNTech SE (31. Dezember 2022: 4.692, davon 2.304 bei der BioNTech SE). Im Jahresdurchschnitt 2023 betrug diese Zahl 5.640 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, davon 2.882 bei der BioNTech SE (Vorjahr: 4.104, davon 1.936 bei der BioNTech SE).

## 1.3 Der BioNTech-Ansatz

Wir arbeiten an der Entwicklung von Immuntherapien der nächsten Generation, indem wir eine Strategie verfolgen, die auf einem technologieunabhängigen Ansatz beruht. Unsere Hauptziele sind der Aufbau eines nachhaltigen Geschäfts mit Impfstoffen gegen Infektionskrankheiten der Atemwege auf der Grundlage des BioNTech-Pfizer-Comirnaty-Franchise und die Weiterentwicklung einer innovativen Onkologie-Pipeline, die in den kommenden Jahren mehrere Produktzulassungen anstrebt. Unsere Vision ist es, auf der Grundlage unserer Technologien und der Wissenschaft ein Unternehmen mit mehreren zugelassenen Produkten zu etablieren. Im Jahr 2023 haben wir unseren Zugang zu einer neuen Technologie – ADCs – ausgeweitet. Wir glauben, dass diese Technologie das Potenzial hat, hochtoxische Chemotherapien langfristig zu ersetzen und eine neue Kombinationsmöglichkeit der Krebsbehandlung zu werden. Seit unserer Gründung sind wir ein Multitechnologie-Unternehmen. Wir glauben, dass wir durch die Kombination sich ergänzender Behandlungsmethoden das Potenzial jeder einzelnen Technologie nutzen können, um Patienten präzise und personalisierte Behandlungen anzubieten. Unser Ansatz basiert auf folgenden Prinzipien:

### **/ Ausschöpfung des gesamten Potenzials des Immunsystems**

Unsere Pipeline umfasst Immunmodulatoren, einschließlich bi- und monospezifischer Antikörper, ADCs und Zelltherapien, einschließlich T-Zell-Rezeptor- und CAR-T-Zelltherapien, sowie niedermolekulare Wirkstoffe. Unsere breite klinische Pipeline ist insofern einzigartig, als dass sie auch mRNA-basierte Impfstoffe umfasst, darunter Krebsimpfstoffe und prophylaktische Impfstoffe gegen Infektionskrankheiten. Unser technologieübergreifender Innovationsmotor wird durch potenzielle Synergien dieser Technologien angetrieben und soll dazu beitragen, eine individualisierte Behandlung für Krebspatienten zu ermöglichen.

### **/ Programme zur Bekämpfung globaler Gesundheitsbelastungen**

Unsere Produktstrategie für Infektionskrankheiten ist in unserer globalen gesellschaftlichen Verantwortung verwurzelt, Krankheiten mit hohem oder ungedecktem medizinischem Bedarf zu adressieren. Wir wollen dazu beitragen, den weltweiten Zugang zu innovativen Medikamenten zu demokratisieren.

# 2

## 1 MAGAZIN

### ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

#### GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNS

#### WIRTSCHAFTSBERICHT

#### LAGEBERICHT DER BioNTech SE

#### PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

#### ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

#### VERGÜTUNGSBERICHT

#### NICHTFINANZIELLER BERICHT

#### NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

### / Erweiterung des Patientenkreises, der von der Krebsimmuntherapie profitieren könnte

Unser Ziel ist es, Krebs sowohl im frühen als auch im adjuvanten und metastasierten Stadium abzudecken und den Nutzen der Immuntherapie auf Patientengruppen auszudehnen, die derzeit nicht für eine solche in Frage kommen oder nicht von derzeitigen Immuntherapien profitieren können.

### / Verbesserung der Erfolgsquote durch neue Kombinationen

Wir entwickeln Arzneimittelkandidaten, die präzise auf die jeweilige Zielstruktur ausgerichtet sein sollen. Durch die Kombination von Wirkstoffen mit sich nicht überschneidenden und/oder synergistischen Wirkmechanismen, z. B. die Kombination unserer FixVac-Immuntherapie CARVac mit unseren innovativen CAR-T-Therapiekandidaten, zielen wir darauf ab, die Immunantwort zu erhöhen und Resistenzmechanismen entgegenzuwirken.

### / Individualisierte Ansätze

Die Herausforderung bei der Behandlung von Krebs ist dessen interindividuelle Variabilität und Heterogenität, was das Risiko für einen Rückfall oder einen ausbleibenden Therapieerfolg erhöht. Die Berücksichtigung dieser biologischen Realität ist eines unserer grundlegenden Prinzipien bei der Entwicklung von Produktkandidaten. So adressiert beispielsweise jeder unserer mRNA-Krebsimpfstoffkandidaten mehrere Zielstrukturen, um dieser Variabilität Rechnung zu tragen.

### / Integration von KI in unsere Pipeline und Prozesse

Seit unserer Gründung integrieren wir computergestützte Methoden, Data Science, künstliche Intelligenz („KI“) und maschinelles Lernen in unsere Arbeit. Mit der Übernahme von InstaDeep wollen wir weltweit führende Kapazitäten in der KI-gesteuerten Arzneimittelforschung und der Entwicklung von Immuntherapien und Impfstoffen der nächsten Generation aufbauen, um Krankheiten mit hohem medizinischem Bedarf zu adressieren. Ziel ist es, die Entwicklung innovativer Arzneimittelkandidaten mit hoher Durchsatzleistung und deren Prüfung im großen Maßstab zu ermöglichen.

## 1.4 Kommerzialisierung

Unser COVID-19-Impfstoff basiert auf unserer unternehmenseigenen mRNA-Technologie. Das COVID-19-Impfstoffentwicklungsprogramm wurde Ende Januar 2020 als Reaktion auf die COVID-19-Pandemie gestartet. Im Rahmen dieses Programms wurden zwei strategische Kollaborationen mit großen Pharmaunternehmen, Pfizer und Fosun Pharmaceutical Industrial Development Co. Ltd., Shanghai, China (Fosun Pharma), abgeschlossen und führten im Dezember 2020 zu den ersten Marktzulassungen unseres Impfstoffs.

Im Rahmen unserer Zusammenarbeit mit Pfizer sind wir Inhaber der Marktzulassung in den USA, der Europäischen Union, dem Vereinigten Königreich, Kanada und anderen Ländern sowie Inhaber von Notfallzulassungen (EUAs) oder gleichwertigen Zulassungen in den USA (gemeinsam mit Pfizer) und anderen Ländern für das COVID-19-Impfstoffprogramm. Pfizer hat die weltweiten Marketing- und Vertriebsrechte, mit Ausnahme von China, Deutschland und der Türkei. Fosun Pharma hat die Marketing- und Vertriebsrechte in China, in der speziellen Verwaltungsregion, oder SAR, Hongkong, Macau SAR und in der Region Taiwan. Wir haben die Marketing- und Vertriebsrechte für den COVID-19-Impfstoff, der jeweils als Comirnaty bezeichnet wird, in Deutschland und der Türkei.

Im Jahr 2023 setzten wir gemeinsam mit Pfizer unsere weltweit führende Rolle bei COVID-19-Impfstoffen mit unserem an Omikron XBB.1.5 angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoff fort. Seit Beginn der Pandemie haben wir vier COVID-19-Impfstoffprodukte entwickelt und vermarktet: den Original-COVID-19-Impfstoff, zwei variantenangepasste bivalente Impfstoffe (Original/Omikron BA.1- und Original/Omikron BA.4-5-adaptierte bivalente Impfstoffe) sowie den Omikron XBB.1.5-adaptierten monovalenten COVID-19-Impfstoff.

Im Rahmen unserer und Pfizers Zusage, insgesamt zwei Milliarden COVID-19-Impfstoffdosen zur Förderung eines gerechten Zugangs zu Arzneimitteln für Länder mit niedrigem und mittlerem Einkommen zur Verfügung zu stellen, haben wir gemeinsam mit Pfizer entsprechend der Nachfrage bisher insgesamt rund 1,8 Milliarden Dosen Comirnaty an Länder mit niedrigem und mittlerem Einkommen geliefert.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES**

## WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## VERGÜTUNGSBERICHT

## NICHTFINANZIELLER BERICHT

## NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Wir glauben, dass wir gemeinsam mit unserem Partner Pfizer gut aufgestellt sind, um unsere führende Position in der Entwicklung und Vermarktung von COVID-19-Impfstoffen aufrecht zu erhalten.

## 1.5 Forschung und Entwicklung

### Pipeline der klinischen Produktkandidaten

Unser diversifiziertes Portfolio besteht aus Produktkandidaten unterschiedlicher Wirkstoffklassen, die sich auf die Behandlung von Krebs und Infektionskrankheiten konzentrieren. Aktuell befinden sich 22 Produktkandidaten in der Onkologie und sieben Produktkandidaten im Bereich Infektionskrankheiten in der klinischen Entwicklung.

In 2023 haben wir sieben globale klinische Studien in der Onkologie gestartet, davon zwei Phase-3- (BNT323/DB-1303 und BNT316/ONC-392, Gotistobart), drei Phase-2- (BNT116, BNT311/GEN1046 und BNT122) und eine Phase-1/2-Studie (BNT324/DB-1311). Wir brachten 2023 mehrere Produktkandidaten in mittlere und späte Entwicklungsphasen, d. h. in klinische Studien der Phasen 2 und 3, unter anderem Antikörper-Wirkstoff-Konjugate (ADCs) und mRNA-Impfstoffe. Wir haben 2023 unsere Technologiebasis um ADCs erweitert, indem wir neue Kooperationen mit DualityBio und MediLink Therapeutics eingegangen sind, weil wir glauben, dass diese Technologie das Potenzial hat, hochtoxische Chemotherapien als neues Kombinationsrückgrat der Krebsbehandlung zu ergänzen oder zu ersetzen. Unsere wachsende Pipeline umfasst nun ADCs, die gegen vier verschiedene Zielmoleküle gerichtet sind und für ein breites Spektrum von Krebsarten von Interesse sind. Über ADCs hinaus ergänzen unsere Kooperationen mit OncoC4 und Biotheus unsere Pipeline mit klinischen Programmen im mittleren bis späten Stadium und haben unsere Onkologie-Pipeline beschleunigt.

Wir veröffentlichten klinische Daten für folgende Programme:

/ **Autogene Cevumeran/BNT122**, unser individualisiertes Krebsimpfstoffprogramm (iNeST) in Zusammenarbeit mit Genentech bei Patienten mit duktalem Adenokarzinom der Bauchspeicheldrüse (PDAC) als adjuvante Therapie: Ergebnisse einer von einem Prüfarzt initiierten Phase-1-Studie zeigen, dass Autogene Cevumeran in Kombination mit Atezolizumab und mFOLFIRINOX bei Patienten mit chirurgisch reseziertem PDAC eine erhebliche T-Zell-Aktivität induziert, die mit einem verzögerten Wiederauftreten korreliert.

/ **BNT116**, unser FixVac-Programm bei Patienten mit nicht-kleinzelligem Lungenkarzinom (NSCLC): BNT116 wurde im Allgemeinen gut vertragen und wies als Monotherapie und in Kombination mit Cemiplimab ein kontrollierbares Sicherheitsprofil auf. Bei stark vorbehandelten NSCLC-Patienten wurde eine frühe klinische Aktivität bei der Behandlung mit BNT116 in Kombination mit Cemiplimab ab Zyklus 3 beobachtet.

/ **BNT211**, unser am weitesten fortgeschrittenes Zelltherapieprogramm, das allein und in Kombination mit einem CLDN6-kodierenden, CAR-T-Zell-verstärkenden RNA-Impfstoff (CAR-T Cell Amplifying RNA Vaccine, „CARVac“) bei Patienten mit Keimzelltumoren und anderen soliden Tumoren untersucht wird: In der Phase-1/2-Studie werden die Sicherheit und Wirksamkeit von BNT211 in Patienten mit CLDN6-positiven rezidierten oder refraktären fortgeschrittenen soliden Tumoren untersucht. Die Daten zeigen ermutigende Anzeichen für eine klinische Aktivität und eine erhöhte Beständigkeit der krebspezifischen CAR-T-Zellen in Kombination mit CARVac.

/ **BNT221**, ein autologer, vollständig personalisierter, polyspezifischer T-Zelltherapiekandidat, der gegen individuelle Neoantigene bei Patienten mit metastasiertem Melanom gerichtet ist: Die ersten Monotherapie-Daten aus der Dosis-Eskalationsphase der Phase-1-Studie zeigen ein kontrollierbares Verträglichkeitsprofil und Anzeichen für klinische Aktivität bei Patienten mit vorbehandeltem fortgeschrittenem oder metastasiertem Melanom.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**/ **GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES**

## WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## VERGÜTUNGSBERICHT

## NICHTFINANZIELLER BERICHT

## NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ **BNT316/ONC-392** (Gotistobart), ein monoklonaler Anti-CTLA-4-Antikörperkandidat, der in Zusammenarbeit mit OncoC4 Inc. entwickelt wird, bei Patienten mit metastasiertem NSCLC: Die Ergebnisse zeigen eine ermutigende Anti-Tumor-Aktivität für BNT316/ONC-392 als Monotherapie bei Patientinnen und Patienten mit immuno-onkologisch („IO“)-resistentem NSCLC sowie ein kontrollierbares Sicherheitsprofil.

/ **BNT323/DB-1303**, ein gegen HER2 gerichteter ADC-Kandidat, der in Zusammenarbeit mit DualityBio entwickelt und bei Patienten mit metastasiertem Mammakarzinom und Endometriumkarzinom untersucht wird: Bei Patienten mit HR+/HER2-niedrigem Mammakarzinom war BNT323/DB-1303 gut verträglich. Vorläufige Antitumoraktivität wurde bei stark vorbehandelten Patientinnen mit Mammakarzinom beobachtet. Bei Patientinnen mit Endometriumkarzinom wurde ebenfalls ein kontrollierbares Sicherheitsprofil und eine ermutigende Antitumoraktivität beobachtet.

/ **BNT325/DB-1305**, ein auf TROP-2 gerichteter ADC-Kandidat, der in Zusammenarbeit mit DualityBio entwickelt wird: Ein kontrollierbares Sicherheitsprofil und ermutigende Antitumoraktivität bei Patienten und Patientinnen mit metastasiertem NSCLC wurden beobachtet.

Im Bereich der Infektionskrankheiten initiierten wir drei klinische Phase-1-Studien für prophylaktische Impfstoffkandidaten auf Basis unserer mRNA-Technologieplattform. Dazu gehören Kandidaten gegen Malaria (unternehmenseigenes Programm), Tuberkulose (in Zusammenarbeit mit der Bill & Melinda Gates Stiftung) und Mpox (in Partnerschaft mit CEPI).

**Kollaborationen**

Neben den im Rahmen des COVID-19-Impfstoffentwicklungsprogramms im Geschäftsjahr 2020 eingegangenen strategischen Kollaborationen mit Pfizer und Fosun Pharma sowie der laufenden akademischen Kollaboration mit der Universitätsklinik Mainz und der Translationalen Onkologie an der Universitätsmedizin der Johannes-Gutenberg-Universität Mainz gemeinsame GmbH („TRON“) haben wir folgende Kollaborationen mit Pharma- und Technologieunternehmen weiterentwickelt.

/ Genentech: Entwicklung von individualisierten neoepitop-spezifischen mRNA-Immuntherapien zur Behandlung verschiedener Krebsarten im Rahmen unserer iNeST-Plattform.

/ Pfizer: Entwicklung eines mRNA-basierten Impfstoffs gegen Influenza und eines kombinierten mRNA-basierten Impfstoffs gegen Influenza und COVID-19 sowie eines mRNA-basierten Impfstoffs gegen das Herpes-Zoster-Virus.

/ Genmab: Entwicklung von neuartigen mono- und bispezifischen Checkpoint-Immunmodulatoren.

2023 sind wir mehrere ergänzende Vereinbarungen und Kooperationen eingegangen, darunter:

/ Der Abschluss der Übernahme unseres langjährigen strategischen Kooperationspartners InstaDeep Ltd. (InstaDeep), der es uns ermöglichen soll, KI- und ML-Technologien für unsere therapeutischen Plattformen und Operationen zu nutzen. Mit der Übernahme von InstaDeep haben wir unsere Organisation um branchenführende KI- und ML-Kapazitäten sowie um rund 290 Fachkräfte erweitert.

/ Eine exklusive weltweite Lizenzvereinbarung mit OncoC4 zur gemeinsamen Entwicklung und Vermarktung von BNT316/ONC-392 (Gotistobart), einem monoklonalen anti-CTLA-4-Antikörper als Mono- oder Kombinationstherapie in verschiedenen Krebsindikationen. Als Teil der Vereinbarung halten wir die exklusiven weltweiten Vermarktungsrechte mit der Beteiligung von OncoC4 in ausgewählten Märkten.

/ Eine exklusive Lizenz- und Kooperationsvereinbarungen mit DualityBio zur Entwicklung, Herstellung und weltweiten Vermarktung von drei ADC-Prüfpräparaten, BNT323/DB-1303 und BNT324/DB-1311 und BNT325/DB-1305. Davon ausgenommen sind Festlandchina, die Sonderverwaltungsregion Hongkong und die Sonderverwaltungsregion Macau.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**/ **GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES**

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ Eine strategische Forschungskooperation und weltweite Lizenzvereinbarung mit MediLink Therapeutics (Suzhou) Co. („MediLink“) für die Entwicklung eines ADC der nächsten Generation, BNT326/YL202, gegen den humanen epidermalen Wachstumsfaktor-Rezeptor 3 (HER3). Im Rahmen der Vereinbarung hat MediLink BioNTech weltweite Exklusivrechte für die Entwicklung, Herstellung und Vermarktung eines ADC von MediLinks gewährt. Davon ausgenommen sind Festlandchina, die Sonderverwaltungsregion Hongkong und die Sonderverwaltungsregion Macau.

/ Ein strategisches Forschungs-, Options- und weltweites Lizenzabkommen mit Biotheus Inc. (Biotheus), das uns weltweite, exklusive Optionen auf einen bispezifischen Antikörper im präklinischen Stadium und einen monoklonalen Antikörper für die Krebstherapie im klinischen Stadium, BNT327/PM8002, gewährt. Wir halten die Rechte, BNT327/PM8002, einen bispezifischen Antikörperkandidaten, der auf PD-L1 und VEGF-A abzielt, weltweit zu entwickeln, herzustellen und potenziell zu vermarkten, mit Ausnahme des Großraums China, wo Biotheus die Rechte an BNT327/PM8002 behält.

/ Eine strategische Partnerschaft mit CEPI zur Förderung von mRNA-basierten Impfstoffkandidaten mit der Entwicklung von BNT166 zur Prävention von Mpox.

/ Eine strategische Zusammenarbeit mit der Regierung des Vereinigten Königreichs (UK), um bis 2030 bis zu 10.000 Patienten mit personalisierten mRNA-Krebsimmuntherapien zu behandeln, entweder im Rahmen klinischer Studien oder als zugelassene Behandlungen. Darüber hinaus planen wir Investitionen in ein Forschungs- und Entwicklungszentrum in Cambridge, UK.

/ Eine mehrjährige strategische Partnerschaft mit dem australischen Bundesstaat Victoria, um das lokale mRNA-Ökosystem zu stärken und daraus hervorgehende Innovationen zu unterstützen. Als Teil dieser Partnerschaft plant BioNTech den Bau und Betrieb einer hochmodernen mRNA-Produktionsanlage, die auf die Bedürfnisse des lokalen mRNA-Ökosystems zugeschnitten ist und wird ein mRNA-Innovationszentrum in Melbourne aufbauen, in dem das Unternehmen auf Basis seiner Expertise die Entwicklung des mRNA-Ökosystems im Bundesstaat Victoria unterstützen will.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 2. WIRTSCHAFTSBERICHT

### 2.1 Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Die deutsche Wirtschaftsleistung ist im Jahr 2023 gesunken. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt ist um 0,3%<sup>(1)</sup> gegenüber dem Vorjahr gesunken. Die Energiekrise und geopolitische Spannungen führten zu Unsicherungen und belasteten die Wirtschaft.

Laut Experten des IWF ist die globale Wirtschaft im Jahr 2023 hingegen um 3,1%<sup>(2)</sup> gewachsen.

Die deutsche Pharmaindustrie rechnet für 2023 mit einem preisbereinigten, rückläufigen Umsatz von 2,9%<sup>(3)</sup> und mit einer um 1,4%<sup>(3)</sup> niedrigeren Produktion. Als Grund wird eine Impfmüdigkeit in der Bevölkerung und damit eine sinkende Nachfrage nach Impfstoffen genannt. Im Jahr 2022 ist der Umsatz noch u. a. durch die hohe Nachfrage nach COVID-19-Impfstoffen um 6,5%<sup>(4)</sup> und die Produktion um 3,6%<sup>(4)</sup> gestiegen.

Im Januar 2023 hatte das Expertengremium der WHO noch an dem internationalen Gesundheitsnotstand durch die COVID-19-Pandemie festgehalten, jedoch wurde dieser im Mai schließlich aufgehoben.<sup>(5)</sup> Ab Juni 2023 wurden die Impfeempfehlungen der STIKO zu COVID-19 in die allgemeinen Impfeempfehlungen integriert.<sup>(6)</sup> Diese beinhalten die Empfehlung einer Basisimmunität für Personen ohne Grunderkrankungen zwischen 18 und 59 Jahren sowie eine jährliche Auffrischungsimpfung für Risikogruppen.

(1) Quelle: <https://www.destatis.de/DE/Themen/Wirtschaft/Volkswirtschaftliche-Gesamtrechnungen-Inlandsprodukt/Tabellen/bjp-bubbles.html>

(2) Quelle: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2024/01/30/world-economic-outlook-update-january-2024>

(3) Quelle: <https://www.pharmazeutische-zeitung.de/pharmabranche-erwartet-weniger-umsatz>

Mit der Entwicklung und Weiterentwicklung des COVID-19-Impfstoffs gegen diverse COVID-19-Varianten sowie eines Frühwarnsystems, welches SARS-CoV2-Risiko-Varianten schneller erkennen soll, arbeiten wir gemeinsam mit anderen Unternehmen, Forschungsinstituten und Regierungen daran, weiterhin einen Beitrag zu den weltweiten Bemühungen zum Schutz vor COVID-19 zu leisten. Unser Ziel ist es auch weiterhin, nach dem Übergang von der Pandemie in die Endemie, den Impfstoff weltweit einer breiten Bevölkerung zur Verfügung zu stellen.

#### Therapeutika in der Immuntherapie

Der weltweite Markt für mRNA-Therapeutika wurde für 2023 auf 45 Mrd. \$<sup>(7)</sup> geschätzt und wird laut Prognose von Precedence Research bis 2032 mit einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 13%<sup>(7)</sup> auf rund 138 Mrd. \$<sup>(7)</sup> anwachsen. Bisher sind mRNA-Impfstoffe nur für Schutzimpfungen gegen COVID-19 zugelassen, jedoch befinden sich viele weitere in Entwicklung, z. B. zur Bekämpfung von Krebs.<sup>(8)</sup>

Marktzulassung, Preisgestaltung und Erstattungen sind im Gesundheitswesen stark reguliert. Auf der einen Seite ist es die Strategie der Regierungen, Patientinnen und Patienten rechtzeitig mit hochwirksamen und sicheren Medikamenten zu versorgen. Andererseits nimmt der Kostendruck auf die globalen Gesundheitssysteme seit Jahren zu. Daher müssen Arzneimittelhersteller nicht nur die Wirksamkeit und Sicherheit ihrer Produkte zeigen, um die Zulassung zu erhalten, sondern auch die Kosteneffizienz ihres neuen Medikaments gegenüber dem jeweiligen Versorgungsstandard nachweisen, um die Erstattungsfähigkeit zu erhalten. Die schnelle Entwicklung des COVID-19-Impfstoffs, der auf BioNTech-eigener mRNA-Technologie basiert, hat das Potenzial von Immuntherapien aufgezeigt. Die schnelle, effiziente und sichere Entwicklung wurde durch die jahrzehntelange Expertise von BioNTech in der Erforschung und Entwicklung von mRNA-basierten Impfstoffen vorangetrieben. Die mRNA-Impfstofftechnologie von BioNTech gestattet eine schnellere Entwicklung sowie kürzere Produktionszyklen, als dies bei traditionelleren Methoden der Impfstoffherstellung möglich wäre. Dies ist von entscheidender Bedeutung bei der Markteinführung eines COVID-19-Impfstoffs und bei der Deckung des dringenden medizinischen Bedarfs.

(4) Quelle: <https://www.aerzteblatt.de>

(5) Quelle: <https://www.tagesschau.de/ausland/europa/coronapandemie-who-gesundheitsnotstand-100.html>

(6) Quelle: [https://www.kbv.de/html/1150\\_63927.php](https://www.kbv.de/html/1150_63927.php)

(7) Quelle: <https://www.precedenceresearch.com/mrna-therapeutics-market>

(8) Quelle: <https://www.vfa.de/de/arzneimittel-forschung>



## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 2.2 Darstellung der Geschäftsentwicklung im Vergleich zur Prognose

Die folgende Tabelle zeigt den Vergleich zwischen Prognose und Ergebnis des BioNTech Konzerns für das Geschäftsjahr 2023:

	<b>Prognose für das Geschäftsjahr 2023</b> <i>(Veröffentlicht im Rahmen der Q4 2022 Ergebnispräsentation)</i>	<b>Aktualisierte Prognose für das Geschäftsjahr 2023</b> <i>(Veröffentlicht im Rahmen der Q2 2023 Ergebnispräsentation)</i>	<b>Aktualisierte Prognose für das Geschäftsjahr 2023</b> <i>(Veröffentlicht im Rahmen der Q3 2023 Ergebnispräsentation)</i>	<b>Ergebnisse für das Geschäftsjahr 2023</b>
Kommerzielle COVID-19-Impfstoffumsätze	- 5 Mrd. €	- 5 Mrd. €	- 4 Mrd. €	3.776,2 Mio. €
Forschungs- und Entwicklungskosten	2,4 Mrd. € bis 2,6 Mrd. €	2,0 Mrd. € bis 2,2 Mrd. €	1,8 Mrd. € bis 2,0 Mrd. €	1.783,1 Mio. €
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten	650 Mio. € bis 750 Mio. €	600 Mio. € bis 700 Mio. €	600 Mio. € bis 650 Mio. €	557,7 Mio. €
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	500 Mio. € bis 600 Mio. €	350 Mio. € bis 450 Mio. €	200 Mio. € bis 300 Mio. €	275,5 € Mio. €
Effektiver Jahressteuersatz der BioNTech-Gruppe	- 27%	- 21%	- 21%	21,6%

Im Geschäftsjahr 2023 wurden in Summe 3,8 Mrd. € an kommerziellen COVID-19-Impfstoffumsätzen erzielt. Dieser Wert liegt rund 1,2 Mrd. € unter der initialen Prognose. Die Abweichung resultiert aus niedrigeren eigenen COVID-19 Umsatzerlösen aufgrund der schwächeren Nachfrage und einem geringeren Anteil am Bruttogewinn vom Umsatz unseres Kollaborationspartners Pfizer, der unter anderem durch Abwertungen von Vorräten beim Partner negativ beeinflusst wurde.

Die für das Geschäftsjahr 2023 erwarteten Aufwendungen aus Forschungs- und Entwicklungskosten lagen mit 1,8 Mrd. € um rund 700,0 Mio. € unter der initial prognostizierten Bandbreite. Dieser Effekt resultierte einerseits aus der temporären Verschiebung von klinischen Studien und andererseits aus den Bestrebungen, unsere Kostenbasis im Rahmen eines rückläufigen COVID-19 Geschäfts sorgfältig zu überprüfen mit dem Ziel, Kosten zu optimieren sowie dem Eingehen von Partnerschaften, um die finanzielle Belastung auszusteuern.

Anfänglich erwarteten wir für das Geschäftsjahr 2023 Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten in Höhe von 600 Mio. € bis 750 Mio. €. Die tatsächlichen Kosten für die mit dem Ausbau der Forschung und Entwicklung zusammenhängenden internen administrativen und koordinativen Funktionsbereiche wie Finanzen, Personal oder Business Development lagen mit einem Wert von 557,7 Mio. € um rund 100,0 € Mio. € unter den hierfür prognostizierten Kosten. Insgesamt lässt sich festhalten, dass wir durch ein aktives Management unserer variablen Kosten, unsere Vertriebs- und Verwaltungskosten erfolgreich reduzieren konnten. Wir haben unsere Unternehmensstrategie optimiert, um sicherzustellen, dass wir unsere Ressourcen effektiv und effizient nutzen und uns auf die wichtigsten Bereiche konzentrieren. Durch die gezielte De-Priorisierung und Verschiebung von Projekten konnten wir uns auf unsere Kerninitiativen fokussieren und somit unsere Erfolge vorantreiben. Hierbei haben wir auch unsere Ausgaben sorgfältig kontrolliert, indem wir externe Kosten und Beratung reduziert

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES**WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

haben, um unsere finanzielle Stabilität zu gewährleisten. Zudem wurden externe Beratungskosten in Zusammenhang mit unseren Rechtsstreitigkeiten von den allgemeinen Verwaltungskosten in sonstige betriebliche Aufwendungen umgegliedert.

Die operativen Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf 275,5 € Mio. €. Die Ausgaben für die Erweiterung und Verbesserung unserer Forschungs- und Entwicklungs- sowie Herstellungseinrichtungen und Investitionen in IT-Infrastruktur lagen somit rund um die Hälfte unter dem unteren Ende der ursprünglich prognostizierten Bandbreite. Hauptsächlich ist dies auf Verzögerungen oder Stillstand bei Bauprojekten zurückzuführen, wie sie insgesamt in der durch globale Lieferprobleme beeinträchtigten Baubranche aufgetreten sind. Weiterhin gab es zeitliche Verschiebungen von geplanten Investitionen aufgrund von kurzfristig angepassten Prioritäten.

Wir erzielten im Geschäftsjahr 2023 eine effektive Steuerquote von 21,6% und unterboten die ursprünglich geplante Quote um 5,4%-Punkte. Mit Wirkung zum 30. Juni 2023 und 1. Juli 2023 ist eine Reorganisation der gewerblichen Schutzrechte innerhalb der Gruppe in Kraft getreten, die auch zu Steuereffekten führte. Folglich sank die Steuerquote im Jahr 2023.

## 2.3 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns

### 2.3.1 Ertragslage

#### Umsatzerlöse

Unsere Umsatzerlöse beinhalten im Wesentlichen kommerzielle COVID-19-Impfstoffumsätze neben Forschungs- und Entwicklungsumsätzen aus Kollaborationen. Die Erlöse aus Verträgen mit Kunden sanken im Vergleich zum Vorjahr um 13.491,6 Mio. € von 17.310,6 Mio. € auf 3.819,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023, da die Nachfrage nach unserem COVID-19-Impfstoff im Vergleich zum Vorjahr rückläufig war und so die starken Umsatzzahlen aus dem Geschäftsjahr 2022 nicht wieder erreicht werden konnten. Darüber hinaus haben die teilbaren Vorratsbewertungen unseres Kollaborationspartners Pfizer unseren Anteil am Bruttogewinn erheblich reduziert und damit unsere Umsätze für das Geschäftsjahr 2023 negativ beeinflusst.

Die kommerziellen Umsätze aus dem Verkauf unseres COVID-19-Impfstoffs sind im Vergleich zum Vorjahr dementsprechend um 13.369,0 Mio. € von 17.145,2 Mio. € auf 3.776,2 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 gesunken.

Der Verkauf an Kollaborationspartner stellt den Verkauf der von uns hergestellten und an Partner übertragenen Produkte dar. Wenn die Zuständigkeiten bei der Herstellung und Lieferung des COVID-19-Impfstoffs zwischen den Kollaborationspartnern übertragen werden, erfolgt ein Verkauf von einem Partner an den anderen. Umsatzerlöse mit unserem Kollaborationspartner Pfizer sind wesentlich durch die darin enthaltenen Kosten für Wertberichtigungen auf Vorräte und Kosten im Zusammenhang mit Verträgen mit CMOs (Contract Manufacturing Organizations) beeinflusst. Diese Kosten resultieren aus aufgelaufenen Abweichungen im Vergleich zu den ursprünglichen Herstellungskosten und werden im Rahmen des Kollaborationsvertrages mit unserem Partner geteilt. Diese Herstellungskostenabweichungen werden als Transferpreisanpassung ausgewiesen, sobald sie identifiziert sind. Die regelmäßige Neubewertung dieser Herstellungsabweichungen kann zu Korrekturen der entsprechenden Umsätze aus Vorperioden führen. Die Effekte hieraus betragen im Geschäftsjahr 2023 74,5 Mio. € und 850,0 Mio. € im Vorjahr. Im Geschäftsjahr 2023 verringerten sich die Erlöse aus den von uns produzierten und an Kollaborationspartner verkauften Produkte gegenüber dem Vorjahr insgesamt um 949,0 Mio. € von 1.224,3 Mio. € auf 275,3 Mio. €.

Die Erlöse aus direkten COVID-19-Impfstoffverkäufen in unseren Gebieten, Deutschland und Türkei, reduzierten sich gegenüber dem Vorjahr um 2.711,1 Mio. € von 3.184,7 Mio. € auf 473,6 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Der Anteil am Bruttogewinn vom Umsatz, den Pfizer als Kollaborationspartner auf Grundlage unserer Verkäufe erhält, wird als Umsatzkosten erfasst.

Auf Basis der COVID-19-Impfstoffverkäufe in den Gebieten der Kollaborationspartner haben wir Anspruch auf einen Anteil am jeweiligen Bruttogewinn vom Umsatz. Dieser Ertrag wird in der Gewinn- und Verlustrechnung als Nettobetrag dargestellt und zusammen mit Vertriebsmeilensteinen als Kollaborationserlös während der kommerziellen Phase erfasst. Bei der Ermittlung des Bruttogewinns wurden Abweichungen bei den Herstellungskosten berücksichtigt, die sich entweder in der oben beschriebenen Anpassung der Verrechnungspreise widerspiegeln oder

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

aus Kosten resultieren, die mit hoher Wahrscheinlichkeit beim Partner anfallen werden. Im Vergleich zum Vorjahr sind die Erlöse in diesem Zusammenhang um 9.708,9 Mio. € von 12.736,2 Mio. € auf 3.027,3 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 gesunken.

Forschungs- und Entwicklungsumsätze aus Kollaborationen sind im Vergleich zum Vorjahr um 112,5 Mio. € von 116,0 Mio. € auf 3,5 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 zurückgegangen. Der Rückgang war im Wesentlichen auf Einmaleffekte im Zusammenhang mit Pfizer (Influenza) und Sanofi S.A. (intratumorale mRNA-basierte Therapien) im Vorjahr zurückzuführen.

**Umsatzkosten**

Die Umsatzkosten reduzierten sich im Vergleich zum Vorjahr um 2.395,2 Mio. € von 2.995,0 Mio. € auf 599,8 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Der Rückgang resultierte hauptsächlich aus der Erfassung von niedrigeren Kosten im Zusammenhang mit reduzierten COVID-19-Impfstoffverkäufen und beinhaltet Pfizers Anteil an unserem Bruttogewinn von unserem Umsatz. Unsere Umsatzkosten beinhalten Wertberichtigungen für Vorräte sowie Aufwendungen für nicht mehr benötigte Produktionskapazitäten aus Verträgen mit CMOs. Diese wurden durch den Abbau von Produktionskapazitäten sowie die weitere Förderung des globalen Produktionsnetzwerks mit unseren Kooperationspartnern im Geschäftsjahr 2023 verursacht.

**Forschungs- und Entwicklungskosten**

<i>(in Millionen €)</i>	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		Veränderung	
	2023	2022	€	%
Forschungs- und Entwicklungskosten <sup>(1)</sup>	1.783,1	1.537,0	246,1	16,0
COVID-19	313,0	550,0	(237,0)	(43,1)
Nicht COVID-19	1.470,1	987,0	483,1	48,9

(1) Aufschlüsselung gemäß der internen Kostenverteilungslogik.

Die Forschungs- und Entwicklungskosten stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 246,1 Mio. € von 1.537,0 Mio. € auf 1.783,1 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 an.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES**WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Der Anstieg wurde hauptsächlich durch die fortschreitenden klinischen Studien für Pipeline-Kandidaten sowie durch unsere neu erworbenen Produktkandidaten und die Entwicklung von variantenangepassten COVID-19-Impfstoffen beeinflusst. Ein weiterer Grund für den Anstieg waren die höheren Aufwendungen für Löhne, Sozialleistungen und Sozialversicherungen, die sich aus einem erheblichen Anstieg der Mitarbeiterzahl ergaben.

**Vertriebs- und Marketingkosten**

Die Vertriebs- und Marketingkosten stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 3,2 Mio. € von 59,5 Mio. € auf 62,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 an.

Der Anstieg ist hauptsächlich auf höhere Ausgaben für die Einrichtung und Verbesserung der kommerziellen IT-Plattform sowie auf einen Anstieg der Löhne und Gehälter, der Sozialleistungen und der Ausgaben für die Sozialversicherung infolge der Erhöhung der Mitarbeiterzahl zurückzuführen.

**Allgemeine Verwaltungskosten**

Die allgemeinen Verwaltungskosten bereinigt um externe Rechtsberatungskosten im Zusammenhang mit bestimmten Rechtsstreitigkeiten stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 13,3 Mio. € von 481,7 Mio. € auf 495,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 an.

Der Anstieg resultierte insbesondere aus höheren bezogenen Dienstleistungen im IT-Bereich sowie höheren Löhnen, Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen, die im Wesentlichen aus gestiegenen Mitarbeiterzahlen stammen.

**Sonstiges betriebliches Ergebnis**

Das sonstige betriebliche Ergebnis sank im Vergleich zum Vorjahr um 593,3 Mio. € von einem netto positivem Beitrag in Höhe von 405,3 Mio. € auf 188,0 Mio. € netto negativem Beitrag im Geschäftsjahr 2023.

Im sonstigen betrieblichen Ergebnis ergab sich im Geschäftsjahr 2023 ein negativer Effekt aus Fremdwährungsdifferenzen aus der Bewertung von operativen Bilanzpositionen (Aufwendungen in Höhe von 252,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 im Vergleich zu Erträgen in Höhe von 727,4 Mio. € im Vorjahr). Der Rückgang spiegelt die Veränderung des Wechselkurses wider und bezieht sich auf unsere auf US-Dollar lautenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die hauptsächlich im Rahmen unserer COVID-19-Kollaboration mit Pfizer entstanden sind, auf US-Dollar lautende

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie auf US-Dollar lautende sonstige finanzielle Verbindlichkeiten, die sich hauptsächlich auf Lizenzverpflichtungen beziehen. Um unsere Transaktionsrisiken zu steuern, wurden auch im Geschäftsjahr 2023 wieder Devisenterminkontrakte abgeschlossen, die aber nicht als Sicherungsinstrumente klassifiziert wurden. Die Erträge aus der Erfassung von Änderungen des beizulegenden Zeitwerts dieser Devisenterminkontrakte betragen 67,6 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 im Vergleich zu Aufwendungen in Höhe von 385,5 Mio. € im Vorjahr.

**Finanzergebnis**

Das Finanzergebnis stieg im Vergleich zum Vorjahr um 184,3 Mio. € von 311,4 Mio. € auf 495,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2023.

Die Finanzerträge im Geschäftsjahr 2023 in Höhe von 519,6 Mio. € resultieren primär aus Zinserträgen aus Anlagen in Wertpapieren und Bankguthaben, sowie aus Zeitwert-Bewertungsanpassungen aus Geldmarktfonds. Im Geschäftsjahr 2022 wirkten sich Fair-Value-Anpassungen, die sich aus der Neubewertung des in unserer Wandelanleihe eingebetteten Derivats ergaben, erheblich auf unser Finanzergebnis aus.

**Ertragsteuern**

Unsere Steueraufwendungen sind von 3.519,7 Mio. € im Vorjahr um 3.263,9 Mio. € auf 255,8 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 gesunken. Die Ertragsteuern setzen sich zusammen aus tatsächlichen Steuern in Höhe von 243,1 Mio. € (Vorjahr: 3.629,6 Mio. €) und latenten Steueraufwendungen in Höhe von 12,7 Mio. € (Vorjahr: latenter Steuerertrag in Höhe von 109,9 Mio. €). Die tatsächlichen Ertragsteuern beinhalten Körperschaftsteuern und Gewerbesteuern unserer deutschen ertragsteuerlichen Organschaft und basieren auf dem berechneten zu versteuernden Einkommen. Das zu versteuernde Einkommen für das Jahr 2023 berücksichtigt zusätzlich abziehbares Personalaufwand aus unseren Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen. Durch die Entscheidung des Aufsichtsrats über den Abwicklungsmechanismus der Optionsrechte Ende September 2022 ergibt sich zum 31. Dezember 2023 eine Steuerersparnis in Höhe von 19,8 Mio. €, welche direkt im Eigenkapital erfasst wird, da der steuerlich absetzbare Betrag den Betrag des dazugehörigen kumulativen Aufwands für anteilsbasierte Vergütungen übersteigt.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

2023 werden aktive latente Steuern nur gebildet, sofern zum 31. Dezember 2023 die Ansatzkriterien von IAS 12 erfüllt sind. Nicht ausgewiesene latente Steueransprüche werden zu jedem Berichtszeitpunkt neu bewertet und in dem Umfang ausgewiesen, in dem die Ansatzkriterien des IAS 12 erfüllt sind. Der Betrag der abzugsfähigen temporären Differenzen, der noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und der noch nicht genutzten Steuergutschriften, für welche in der Bilanz kein latenter Steueranspruch angesetzt wurde, beträgt zum 31. Dezember 2023 531,5 Mio. €. Zum 31. Dezember 2023 bilden wir teilweise aktive latenten Steuern auf die Verluste unserer steuerlichen US-Gruppe und teilweise anderer Gesellschaften außerhalb Deutschlands. Mit Wirkung zum 30. Juni 2023 und 1. Juli 2023 ist eine Reorganisation der gewerblichen Schutzrechte innerhalb der Gruppe in Kraft getreten, die auch zu latenten Steuereffekten in Deutschland, Österreich und den USA führte.

**Jahresergebnis**

Im Geschäftsjahr 2023 wurde ein Gewinn von 930,3 Mio. € (Vorjahr: 9.434,4 Mio. €) erzielt.

**2.3.2 Finanzlage**

Ziel des Finanzmanagements ist es, die Kapitalerhaltung zu sichern sowie Liquidität für das Wachstum der Gesellschaften bereitzustellen. Die Erlöse aus kommerziellen Verkäufen unseres COVID-19-Impfstoffs sind zu unserer wichtigsten Liquiditätsquelle geworden und führten zu einem signifikanten Anstieg der liquiden Mittel im Geschäftsjahr 2023. Zur Ermittlung des Liquiditätsbedarfs werden Szenario- und Cashflow-Planung verwendet.

**Kapitalstruktur**

Zum 31. Dezember 2023 umfasste unser gezeichnetes Kapital 248.552.200 stimmberechtigte Inhaberaktien, von denen 10.826.465 als eigene Anteile gehalten wurden. Der Nennwert unserer Aktien beträgt 1,00 € und verbrieft pro Stück ein Stimmrecht auf der Hauptversammlung. Die Finanzierung laufender klinischer Studien sowie die Entwicklung, der Aufbau der Produktionskapazitäten und die Kommerzialisierung neuer Formulierungen erfolgten primär aus dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit.

Im März 2022 genehmigten unser Vorstand und Aufsichtsrat das Aktienrückkaufprogramm 2022 für ADSs, unter dem ab dem 2. Mai 2022 innerhalb von zwei Jahren ADSs im Wert von bis zu 1,5 Mrd. \$ pro Stammaktie

zurückgekauft werden konnten. Die erste Tranche unseres Programms zum Rückkauf von ADSs im Jahr 2022 mit einem Wert von bis zu 1,0 Mrd. US-Dollar wurde am 10. Oktober 2022 abgeschlossen. Die zweite Tranche mit einem Wert von bis zu 0,5 Mrd. US-Dollar begann am 7. Dezember 2022 und endete am 17. März 2023. Im März 2023 genehmigten unser Vorstand und Aufsichtsrat das Aktienrückkaufprogramm 2023, unter dem ADSs im Wert von bis zu 0,5 Milliarden US-Dollar erworben werden durften. Es begann am 2. Juni 2023 und endete am 18. September 2023. Im Laufe des Geschäftsjahres 2023 wurden 6.868.136 ADSs zu einem Durchschnittspreis von 116,78 \$ (107,53 €) für einen Gesamtbetrag von 802,1 \$ Mio. (738,5 Mio. €) zurückgekauft.

**Investitionen**

Im Geschäftsjahr 2023 wurden insbesondere Investitionen in Sachanlagen wie Grundstücke, Werksanlagen und Ausstattung in Höhe von 249,4 Mio. € (Vorjahr: 329,2 Mio. €) getätigt. Die Investitionen erfolgten im Wesentlichen im Zusammenhang mit Neubauten in Deutschland und Investitionen in unsere BioNTainer. Die Investitionen in immaterielle Vermögenswerte betrugen im Geschäftsjahr 2023 505,0 Mio. € (Vorjahr: 34,2 Mio. €) primär im Zusammenhang mit dem Erwerb von Lizenz- und Kooperationsvereinbarungen mit Duality Biologics Co. Ltd und OncoC4 Inc. Zudem wurden im Zusammenhang mit Unternehmenserwerben 187,4 Mio. € in immaterielle Vermögenswerte hauptsächlich im Zusammenhang mit dem Erwerb des neuen Tochterunternehmens InstaDeep Ltd. investiert. Im Vorjahr fand kein Unternehmenserwerb statt.

Die planmäßigen Abschreibungen auf Sachanlagen wie Gebäude, Werksanlagen und Ausstattung betrugen im Geschäftsjahr 2023 97,7 Mio. € (Vorjahr: 42,4 Mio. €). Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 40,5 Mio. € (Vorjahr: 22,0 Mio. €).

Insgesamt haben wir für Investitionstätigkeiten im Geschäftsjahr 2023 6.954,5 Mio. € (Vorjahr: 35,3 Mio. €) aufgewendet. Diese bestehen primär aus den erstmaligen Investitionen in Schuldverschreibungen in Höhe von 7.128,4 Mio. €.

**Liquidität**

Zum 31. Dezember 2023 betrugen unsere liquiden Mittel 11.663,7 Mio. € (Vorjahr: 13.875,1 Mio. €) sowie Anlagen in Wertpapiere 5.989,7 Mio. € (Vorjahr: null), d. h. insgesamt 17.653,4 Mio. €. Im Wesentlichen ist der Gesamtanstieg auf den Zufluss an liquiden Mitteln im Geschäftsjahr 2023 auf die

2

1 MAGAZIN  
**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

**WIRTSCHAFTSBERICHT**

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT

ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

erhaltenen Zahlungen aus kommerziellen Verkäufen unseres COVID-19-Impfstoffs und unseren darin enthaltenen Anteil am Bruttogewinn der kommerziellen Verkäufe des COVID-19-Impfstoffs unseres Partners Pfizer zurückzuführen. Die vertragliche Abrechnung des Bruttogewinnanteils weist einen zeitlichen Versatz von mehr als einem Kalenderquartal auf. Zusätzlich haben die Tochterunternehmen von Pfizer außerhalb der Vereinigten Staaten ein abweichendes Geschäftsquartal. Einen Großteil dieser Zahlungen erhalten wir über unseren Partner Pfizer in US-Dollar, sodass wir wesentlichen Konzentrations- und Währungsrisiken ausgesetzt sind. Im Rahmen der operativen Tätigkeit, die im Wesentlichen den erhaltenen Anteil am Bruttogewinn sowie Auszahlungen im Rahmen der Forschungs- und Entwicklungstätigkeit umfasst, wurde ein Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit in Höhe von 5.371,4 Mio. € (Vorjahr: Cashflow von 13.577,4 Mio. €) erzielt.

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit belief sich im vergangenen Geschäftsjahr 2023 auf (778,6) Mio. € (Vorjahr: (1.419,3) Mio. €). Wesentlicher Bestandteil waren Zahlungsabflüsse in Höhe von 738,5 Mio. € im Zusammenhang mit dem Aktienrückkaufprogramm.

2.3.3 Vermögenslage

Zum 31. Dezember 2023 betrug die Bilanzsumme 23.006,3 Mio. € gegenüber 23.279,1 Mio. € zum 31. Dezember 2022. Der Rückgang resultierte im Wesentlichen aus den niedrigeren Forderungen gegenüber Pfizer im Zuge reduzierter COVID-19-Impfstoffverkäufe und den nachfolgend erläuterten Entwicklungen.

**Kurz- und langfristige Vermögenswerte**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 erhöhten sich die langfristigen Vermögenswerte um 2.121,9 Mio. € von 1.357,1 Mio. € auf 3.479,0 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Der Anstieg resultierte vor allem aus Investitionen in langfristige Wertpapiere und immaterielle Vermögenswerte.

Der Rückgang der kurzfristigen Vermögenswerte um 2.394,7 Mio. € von 21.922,0 Mio. € zum 31. Dezember 2022 auf 19.527,3 Mio. € zum 31. Dezember 2023 ist im Wesentlichen durch zwei gegenläufige Effekte beeinflusst: Während einerseits die Summe aus liquiden Mitteln und Wertpapieren anstieg, waren die Forderungen aus unserer COVID-19-Kollaboration mit Pfizer und Forderungen gegenüber unseren Kunden, die wir in unserem

Gebiet direkt beliefern, aufgrund der gesunkenen Nachfrage zum Ende des Geschäftsjahres 2023 rückläufig.

**Eigenkapital**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 erhöhte sich das Eigenkapital um 190,3 Mio. € von 20.055,6 Mio. € auf 20.245,9 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Der Anstieg resultiert im Wesentlichen aus dem Gewinn des Geschäftsjahres 2023, teilweise kompensiert durch die Effekte im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms in Höhe von 738,5 Mio. €. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich um 1,8%-Punkte auf 88,0% (Vorjahr: 86,2%).

**Kurz- und langfristige Schulden**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 reduzierten sich die Schulden um 463,1 Mio. € von 3.223,5 Mio. € auf 2.760,4 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Der Rückgang resultierte im Wesentlichen aus der Bezahlung von Lohnsteuern und Sozialversicherungsbeiträgen im Zusammenhang mit der Abrechnung der Mitarbeiterbeteiligungsprogramme (ESOP 2018 und LTI-plus) und reduzierte Lizenzverpflichtungen.

**Außerbilanzielle Verpflichtungen**

Die außerbilanziellen Verpflichtungen beinhalten die nachfolgenden:

(in Millionen €)	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Verpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen	154,4	105,2
Vertragliche Verpflichtungen im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten	1.721,1	—
<b>Summe</b>	<b>1.875,5</b>	<b>105,2</b>

Vertragliche Verpflichtungen im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten bestehen im Zusammenhang mit Einlizenzierungen und Forschungs- und Entwicklungskooperationen. Wir sind Verpflichtungen zur Zahlung von Meilensteinzahlungen eingegangen, sobald bestimmte Ziele erreicht sind. Die Erreichung aller Meilensteinereignisse vorausgesetzt wären wir per 31. Dezember 2023 verpflichtet, bis zu 1.721,1 Mio. € (0 Mio. € zum 31. Dezember 2022) im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten zu zahlen. Die angegebenen Beträge stellen die

# 2

1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNES

/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**

LAGEBERICHT DER BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

maximal zu leistenden Zahlungen dar, und es ist unwahrscheinlich, dass sie alle fällig werden. Sowohl die Beträge als auch die Zeitpunkte der tatsächlichen Zahlungen können erheblich von den in der Tabelle angegebenen Werten abweichen, da der Eintritt der Zahlungsvoraussetzungen möglich, aber unsicher ist. Sonstige finanzielle Verpflichtungen aus möglichen zukünftigen umsatzabhängigen Meilenstein- und Lizenzzahlungen wurden in der obigen Tabelle nicht berücksichtigt.

Die erwarteten Fälligkeiten der Zahlungsverpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen und vertraglichen Verpflichtungen im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten sind wie folgt:

<i>(in Millionen €)</i>	<b>bis 1 Jahr</b>	<b>1 bis 5 Jahre</b>	<b>mehr als 5 Jahre</b>
Verpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen	152,5	1,9	—
Vertragliche Verpflichtungen im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten	249,4	954,9	516,8
<b>Summe</b>	<b>401,9</b>	<b>956,8</b>	<b>516,8</b>

## 2.4 Leistungsindikatoren des Konzerns und der BioNTech SE

### 2.4.1 Nicht-finanzielle Leistungsindikatoren des Konzerns und der BioNTech SE

Innovation ist im Geschäftsjahr 2023 als wesentlicher nicht-finanzieller Leistungsindikator klassifiziert und zur internen Steuerung genutzt worden.

Wir arbeiten an der Entwicklung innovativer Medikamente für Krankheiten mit hohem oder ungedecktem medizinischem Bedarf. Wir bauen unsere Pipeline weiter aus, die sich in den letzten Jahren im Einklang mit der grundlegenden Vision des Unternehmens, das Immunsystem zur Bekämpfung von Krebs und anderen schweren Krankheiten nutzbar zu machen, erwei-

tert hat. BioNTech unterstützt die Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (United Nations Sustainable Development Goals, SDGs). Mit unserem Geschäftsmodell leisten wir dabei einen relevanten Beitrag zur Unterstützung des dritten Sustainable Development Goals der Vereinten Nationen (SDG 3): die Gewährleistung eines gesunden Lebens für alle Menschen jeden Alters und die Förderung des Wohlergehens.

Fortschritte in den Forschungsleistungen sowie die Weiterentwicklung und Ausweitung der Kommerzialisierung unseres COVID-19-Impfstoffs sind ein wesentlicher Leistungsindikator für unser Unternehmen. Wir arbeiten daran, den Nutzen von weiteren Behandlungsansätzen klinisch zu belegen, weitere Produktkandidaten in Studien mit Zulassungspotenzial weiterzuentwickeln und bauen kontinuierlich Kollaborationen und Produktionsmöglichkeiten aus, um Patientinnen und Patienten auf der ganzen Welt innovative Behandlungen anbieten zu können.

### 2.4.2 Finanzielle Leistungsindikatoren des Konzerns und der BioNTech SE

Die folgenden finanziellen Leistungsindikatoren stehen im Fokus unserer Steuerung der operativen Geschäftsentwicklung. Wir nutzen die Kennzahlen auf Basis aktueller Wechselkurse (nicht währungsbereinigt) und berücksichtigen dabei Effekte aus potenziellen M&A-Aktivitäten oder Kollaborationen, soweit sie veröffentlicht sind.

#### Umsätze

Die Umsätze beinhalten im Wesentlichen erwartete kommerzielle Umsatzerlöse insbesondere im Zusammenhang mit unserem COVID-19-Impfstoffgeschäft sowie aus weiteren Einnahmequellen. Die Umsatzerlöse sind stark durch die im Rahmen der Kollaboration verfügbaren Mengen und die Abnahmemengen beeinflusst. Da unsere Umsatzerlöse unseren Anteil an Bruttogewinnen der Kollaborationspartner darstellen, sind sie zudem von entstehenden Kosten beeinflusst. Für weitere Informationen in Bezug auf die Zusammensetzung der kommerziellen COVID-19-Impfstoffumsätze und der darin enthaltenen Komponenten siehe die Ausführungen zu den Umsatzerlösen unter **2.3.1 Ertragslage**. Unsere Umsätze dienen als Leistungsindikator unserer kommerziellen Ertragskraft.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS/ **WIRTSCHAFTSBERICHT**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Forschungs- und Entwicklungskosten**

Die Forschungs- und Entwicklungskosten sind ein Indikator für unser zukünftiges Ertragspotenzial, da dieses stark von der Entwicklung der klinischen Pipeline und vom verantwortungsvollen Umgang mit den erwirtschafteten finanziellen Mitteln abhängt. Diese Kennzahl beinhaltet im Wesentlichen Ausgaben für die Entwicklung unserer klinischen Produktkandidaten, für frühe, explorative Forschung sowie Strukturkosten des Forschungs- und Entwicklungsbereichs.

**Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten**

Diese Kosten beinhalten die Vertriebs- und Marketingkosten sowie die allgemeinen Verwaltungskosten. Wir verwenden diese Kennzahl, um die mit dem Ausbau der Vertriebs- und Marketing-Organisation zusammenhängenden Kosten zu steuern und damit die für zukünftige marktreife Produkte notwendige Infrastruktur und digitale Kapazität zu gewährleisten sowie die mit dem Ausbau der Forschung und Entwicklung zusammenhängenden internen administrativen und koordinativen Funktionsbereiche wie Finanzen, Personal oder Business Development im Hinblick auf die damit verbundene Kostenentwicklung zu steuern.

**Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte**

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte umfassen die Ausgaben für den Erwerb von Sachanlagen sowie die Ausgaben für den Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Nutzungsrechten, sofern sie nicht im Rahmen von Merger & Acquisition (M&A) erfolgen. Diese beinhalten im Wesentlichen Ausgaben für die Erweiterung und Verbesserung unserer Forschungs- und Entwicklungs- sowie Herstellungseinrichtungen sowie Investitionen in eine IT-Infrastruktur auf modernstem Stand der Technik, die das Unternehmen bei allen Digitalisierungsprojekten unterstützen soll.

**2.5 Gesamtaussage zum Geschäftsverlauf und zur Lage  
des Konzerns und der BioNTech SE**

Wir sind ein weltweit tätiges Immuntherapie-Unternehmen und leisten Pionierarbeit bei der Entwicklung innovativer Medikamente gegen Krebs, Infektionskrankheiten und andere schwere Erkrankungen. Diese Aktivitäten erfordern im jetzigen Stadium noch hohe Investitionen. Wir messen unseren Geschäftserfolg neben finanziellen Kennzahlen nach wie vor insbesondere an unseren Forschungsleistungen, und hier insbesondere an der Erreichung der gesteckten Ziele. Zusammen mit Kollaborationspartnern haben wir eine solide und diversifizierte Pipeline von Produktkandidaten in der Onkologie sowie für Infektionskrankheiten entwickelt. Aktuell befinden sich 22 Produktkandidaten in der Onkologie und sieben Produktkandidaten im Bereich Infektionskrankheiten in der klinischen Entwicklung. Wir haben im Geschäftsjahr 2023 unsere Pipeline kontinuierlich weiterentwickelt und diversifiziert und Fortschritte gemacht, die den Erwartungen und Planungen entsprechen. Unter anderem haben wir im Jahr 2023 unseren Zugang zu einer neuen Technologie – ADCs – ausgeweitet. Zudem haben wir mit der Übernahme unseres langjährigen strategischen Kollaborationspartners InstaDeep einen weiteren Schritt bei unserer Strategie vollzogen, weltweit zu den führenden Kapazitäten in der KI-gesteuerten Arzneimittelforschung und der Entwicklung von innovativen Immuntherapien und Impfstoffen zu gehören, um Krankheiten mit hohem medizinischem Bedarf zu adressieren. Wir sind gut gerüstet, um BioNTech auch im Jahr 2024 in einem weiter herausfordernden Marktumfeld erfolgreich weiterzuentwickeln.



## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3. LAGEBERICHT DER BioNTech SE

### 3.1 Ergänzende Erläuterungen zum Einzelabschluss nach HGB

Die BioNTech SE ist die Muttergesellschaft des BioNTech Konzerns und hat ihren Hauptsitz in Mainz, Deutschland. Darüber hinaus gehörten zum Ende des Geschäftsjahres 2023 dem BioNTech-Konzern 41 Gesellschaften an. Wesentliche Leitungsfunktionen für den Konzern wie die Unternehmensstrategie, das Risikomanagement, Aufgaben der Beteiligungsverwaltung, das Führungskräfte- und Finanzmanagement sowie die Kommunikation mit wichtigen Zielgruppen des Konzerns liegen in der Verantwortung des Vorstands der BioNTech SE. Mit ihrer operativen Geschäftstätigkeit insbesondere im Zusammenhang mit den beiden Kollaborationsvereinbarungen mit Pfizer und Fosun Pharma, die durch die BioNTech SE im Rahmen des COVID-19-Impfstoffprogramms geschlossen wurden, erzielte die BioNTech SE den wesentlichen Teil des Konzernumsatzes.

Eine separate Steuerung der BioNTech SE über eigene Leistungsindikatoren erfolgt nicht, da die Gesellschaft in die Konzernsteuerung eingebunden ist. Es gelten die für den Konzern gemachten Erläuterungen. Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen der BioNTech SE entsprechen im Wesentlichen denen des BioNTech Konzerns und werden im **Kapitel 2** ausführlich beschrieben.

## 3.2 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BioNTech SE

### 3.2.1 Ertragslage

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember	
(in Millionen €)	2023	2022
Umsatzerlöse	3.270,1	12.514,5
Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen	(250,0)	(1.615,7)
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>3.020,1</b>	<b>10.898,8</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten	(1.743,6)	(1.519,7)
Vertriebskosten	(29,4)	(29,1)
Allgemeine Verwaltungskosten	(535,1)	(475,4)
Sonstige betriebliche Erträge	299,5	1.041,3
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(315,6)	(717,1)
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>695,9</b>	<b>9.198,8</b>
Erträge aus der Ergebnisübernahme	184,6	2.863,3
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	29,7	—
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	366,7	51,8
Aufwendungen aus der Verlustübernahme	(166,2)	(86,9)
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	(78,0)	(30,9)
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1.032,7</b>	<b>11.996,1</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	(233,2)	(3.370,1)
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>799,5</b>	<b>8.626,0</b>

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Umsatzerlöse**

Die Umsatzerlöse sanken im Vergleich zum Vorjahr um 9.244,4 Mio. € von 12.514,5 Mio. € auf 3.270,1 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Die kommerziellen Umsätze reduzierten sich aufgrund der geringeren Nachfrage nach unserem COVID-19-Impfstoff und sind zum Großteil auf die Umsatzrealisierung im Rahmen der Kollaborationsvereinbarung mit Pfizer zurückzuführen, bei der die BioNTech SE Vertragspartner ist.

**Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen**

Die Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen sanken im Vergleich zum Vorjahr um 1.365,7 € Mio. € von 1.615,7 Mio. € auf 250,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 infolge des Rückganges der COVID-19-Impfstoffverkäufe. Die Herstellungskosten beinhalten im Wesentlichen den Anteil an unserem Bruttoergebnis vom Umsatz, den Pfizer als Kollaborationspartner auf Grundlage unserer Verkäufe erhält. Darüber hinaus tragen umsatzabhängige Lizenzkosten für fremdes geistiges Eigentum zu den Herstellungskosten bei.

**Forschungs- und Entwicklungskosten**

Die Forschungs- und Entwicklungskosten stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 223,9 Mio. € von 1.519,7 Mio. € auf 1.743,6 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 an. Der Anstieg ist hauptsächlich auf den Fortschritt der klinischen Studien für unsere Pipeline-Kandidaten sowie auf unsere neu erworbenen Produktkandidaten und die Entwicklung variantenangepasster COVID-19-Impfstoffe zurückzuführen. Ein weiterer Grund für den Anstieg waren die höheren Aufwendungen für Löhne, Sozialleistungen und Sozialversicherungen, die sich aus einem erheblichen Anstieg der Mitarbeiterzahl ergaben.

**Allgemeine Verwaltungskosten**

Die allgemeinen Verwaltungskosten stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 59,7 Mio. € von 475,4 Mio. € auf 535,1 Mio. € im Geschäftsjahr 2023 an. Der Anstieg resultierte insbesondere aus den Aufwendungen aus der Abführung von Lohnsteuern und Sozialabgaben im Rahmen der Ausübung unserer anteilsbasierten Vergütungen, höheren bezogenen IT-Leistungen sowie höheren Löhnen, Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen, die im Wesentlichen aus gestiegenen Mitarbeiterzahlen stammen.

**Sonstiges betriebliches Ergebnis**

Das sonstige betriebliche Ergebnis sank im Vergleich zum Vorjahr um 340,3 Mio. € von einem netto positiven Beitrag 324,2 Mio. € auf 16,1 Mio. € netto negativ im Geschäftsjahr 2023. Die hier berücksichtigten Erträge beinhalten im Wesentlichen Fremdwährungsgewinne aus der Umrechnung unserer auf US-Dollar lautenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die hauptsächlich im Rahmen unserer COVID-19-Kollaboration mit Pfizer entstanden sind. Die gegenläufigen Effekte beinhalten im Wesentlichen Aufwendungen aus Devisentermingeschäften.

**Finanzergebnis**

Das Finanzergebnis, bestehend aus den Effekten aus der Ergebnisübernahme und den Zinserträgen bzw. -aufwendungen, sank im Vergleich zum Vorjahr um 2.460,5 Mio. € von 2.797,3 Mio. € auf 336,8 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Der Rückgang resultierte insbesondere aus dem gesunkenen Ertrag aus der Ergebnisübernahme von verbundenen Unternehmen (Ergebnisübernahme netto 18,4 Mio. €; Vorjahr: Ergebnisübernahme netto 2.776,4 Mio. €). Das im Finanzergebnis enthaltene Zinsergebnis verbesserte sich im Vergleich zum Vorjahr um 297,5 Mio. € von 20,9 Mio. € auf 318,4 Mio. € im Geschäftsjahr 2023, was im Wesentlichen auf die Zinserträge aus Wertpapieren zurückzuführen ist.

**Steuern vom Einkommen und vom Ertrag**

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag beliefen sich im Geschäftsjahr 2023 auf 233,2 Mio. € (Vorjahr: 3.370,1 Mio. €). Die Ertragsteuern setzen sich zusammen aus tatsächlichen Steuern in Höhe von 233,2 Mio. € (Vorjahr: 3.442,3 Mio. €) und keinem latenten Steueraufwand oder latenten Steuerertrag (Vorjahr: latenter Steuerertrag in Höhe von 72,3 Mio. €). Der Rückgang in den tatsächlichen Steuern ist auf die gesunkene Ertragsrealisierung im Zusammenhang mit unseren COVID-19-Impfstoffverkäufen zurückzuführen und beinhaltet Körperschaftsteuern und Gewerbesteuern unserer deutschen ertragsteuerlichen Organschaft und basiert auf dem berechneten zu versteuernden Einkommen. Das zu versteuernde Einkommen berücksichtigt zusätzlich abziehbaren Personalaufwand aus unseren Aktienvergütungsprogrammen. Der Aufsichtsratsbeschluss zum ESOP 2018 führte in der Bilanzierung nach HGB zu einer gegenwärtigen Verpflichtung zum Barausgleich in Bezug auf die aus der Ausübung resultierende Lohnsteuer. Somit wurde gemäß HGB die Differenz zwischen dem Wert des Lohnsteuerauszahlungsbetrags und dem beizulegenden Zeitwert der anteiligen Rechte zum Gewährungszeitpunkt als zusätzlicher Aufwand erfasst. Durch unsere Aktienvergütungsprogramme ergab sich in Summe

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

eine tatsächliche Steuerersparnis in Höhe von 11,9 Mio. €, welche direkt im Eigenkapital erfasst wird, da der steuerlich absetzbare Betrag den Betrag des dazugehörigen kumulativen Aufwands für anteilsbasierte Vergütungen übersteigt.

**Jahresergebnis**

Im Geschäftsjahr 2023 wurde ein Jahresüberschuss von 799,5 Mio. € (Vorjahr: 8.626,0 Mio. €) ausgewiesen.

**3.2.2 Finanzlage**

Das Ziel des Finanzmanagements der BioNTech SE ist im Wesentlichen identisch mit dem des Konzerns und beinhaltet, Liquidität für das Wachstum der Konzerngesellschaften bereitzustellen.

**Kapitalstruktur**

Zum 31. Dezember 2023 umfasste unser gezeichnetes Kapital 248.552.200 stimmberechtigte Inhaberaktien, von denen 10.826.465 als eigene Anteile gehalten wurden. Die Kapitalrücklage reduzierte sich im Wesentlichen in Verbindung mit dem Aktienrückkaufprogramm.

**Investitionen**

Im Geschäftsjahr 2023 wurden Gesamtinvestitionen in Höhe von 2.598,1 Mio. € (Vorjahr: 703,5 Mio. €) getätigt. Der Betrag setzte sich zusammen aus Investitionen in Sachanlagen in Höhe von 59,2 Mio. € (Vorjahr: 75,7 Mio. €) und Investitionen in immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 667,2 Mio. € (Vorjahr: 31,8 Mio. €) sowie im Wesentlichen aus Investitionen in Wertpapiere des Anlagevermögens und Anteile an verbundenen Unternehmen und sonstige Ausleihungen in Höhe von 1.871,7 Mio. € (Vorjahr: 596,0 Mio. €) – primär getrieben durch die Übernahme von InstaDeep sowie im geringeren Maße durch Finanzierungsmaßnahmen für Tochterunternehmen.

Die planmäßigen Abschreibungen auf Gebäude, andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung betragen im Jahr 2023 21,4 Mio. € (Vorjahr: 14,4 Mio. €). Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 63,9 Mio. € (Vorjahr: 12,0 Mio. €).

**Liquidität**

Zum 31. Dezember 2023 betragen unsere liquiden Mittel 11.409,5 Mio. € (Vorjahr: 13.798,0 Mio. €), Wertpapiere des Anlagevermögens 1.326,4 Mio. € (Vorjahr: null) sowie sonstige Wertpapiere 4.662,6 Mio. € (Vorjahr: null), d. h. insgesamt 17.398,5 Mio. €. Im Wesentlichen ist der Gesamtanstieg auf den Zufluss an liquiden Mitteln im Geschäftsjahr 2023 auf die erhaltenen Zahlungen aus kommerziellen Verkäufen unseres COVID-19-Impfstoffs und unseren darin enthaltenen Anteil am Bruttogewinn der kommerziellen Verkäufe des COVID-19-Impfstoffs unseres Partners Pfizer zurückzuführen. Die vertragliche Abrechnung des Bruttogewinnanteils weist einen zeitlichen Versatz von mehr als einem Kalenderquartal auf. Zusätzlich haben die Tochterunternehmen von Pfizer außerhalb der Vereinigten Staaten ein abweichendes Geschäftsquartal. Einen Großteil dieser Zahlungen erhalten wir über unseren Partner Pfizer in US-Dollar, sodass wir wesentlichen Konzentrations- und Währungsrisiken ausgesetzt sind. Im Rahmen der operativen Tätigkeit, die im Wesentlichen den erhaltenen Anteil am Bruttogewinn sowie Auszahlungen im Rahmen der Forschungs- und Entwicklungstätigkeit umfasst, wurde ein Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit in Höhe von 4.514,8 Mio. € (Vorjahr: Cashflow von 13.148,0 Mio. €) erzielt.

Der negative Cashflow aus Finanzierungstätigkeit belief sich im vergangenen Geschäftsjahr 2023 auf 813,4 Mio. € (Vorjahr: negativ 552,9 Mio. €). Wesentlicher Bestandteil waren Zahlungsströme in Höhe von 738,5 Mio. € im Zusammenhang mit dem Aktienrückkaufprogramm.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3.2.3 Vermögenslage

<i>(in Millionen €)</i>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
<b>Aktiva</b>		
<b>Anlagevermögen</b>		
Immaterielle Vermögensgegenstände	674,6	71,9
Sachanlagen	136,5	99,9
Finanzanlagen	2.542,8	1.279,7
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>3.353,9</b>	<b>1.451,5</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
Vorräte	1,2	0,7
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.813,9	7.273,3
Sonstige Wertpapiere	4.662,6	—
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	11.409,5	13.798,0
<b>Summe Umlaufvermögen</b>	<b>18.887,2</b>	<b>21.072,0</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>216,3</b>	<b>63,5</b>
<b>Aktiva gesamt</b>	<b>22.457,4</b>	<b>22.587,0</b>

<i>(in Millionen €)</i>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigenkapital</b>		
Gezeichnetes Kapital	248,6	248,6
Kapitalrücklage	695,6	1.295,4
Eigene Anteile	(10,8)	(5,3)
Gewinnrücklagen	9.845,1	9.445,4
Bilanzgewinn	9.361,0	8.961,2
<b>Summe Eigenkapital</b>	<b>20.139,5</b>	<b>19.945,3</b>
<b>Rückstellungen</b>		
Steuerrückstellungen	525,1	606,1
Sonstige Rückstellungen	571,7	923,3
<b>Summe Rückstellungen</b>	<b>1.096,8</b>	<b>1.529,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	254,2	57,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	485,8	389,6
Sonstige Verbindlichkeiten	93,4	651,6
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>833,4</b>	<b>1.098,4</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>387,7</b>	<b>13,9</b>
<b>Passiva gesamt</b>	<b>22.457,4</b>	<b>22.587,0</b>

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Zum 31. Dezember 2023 betrug die Bilanzsumme 22.457,40 Mio. € gegenüber 22.587,0 Mio. € zum 31. Dezember 2022. Einen wesentlichen Teil der Bilanz bilden hierbei die Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten, die sich aus unserer COVID-19-Kollaboration mit Pfizer und den über die Ergebnisabführungsverträge erhaltenen Zahlungen aus den COVID-19-Impfstoffverkäufen unserer Tochtergesellschaften speisen. Die Veränderungen unserer Bilanzsummen ergeben sich im Wesentlichen aufgrund folgender Entwicklungen:

**Anlagevermögen und Umlaufvermögen**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 erhöhte sich das Anlagevermögen um 1.902,4 Mio. € von 1.451,5 Mio. € auf 3.353,9 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Neben Zugängen im Bereich der immateriellen Vermögensgegenstände ist der Anstieg in den Finanzanlagen auf die Investitionen in Wertpapiere zuzuführen.

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 sank das Umlaufvermögen um 2.184,8 Mio. € von 21.072,0 Mio. € zum 31. Dezember 2022 auf 18.887,2 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Der Rückgang resultierte im Wesentlichen aus dem Rückgang des Forderungsbestandes gegenüber Pfizer infolge der geringeren Nachfrage nach unserem COVID-19-Impfstoff.

**Eigenkapital**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 stieg das Eigenkapital um 194,2 Mio. € von 19.945,3 Mio. € auf 20.139,5 Mio. € zum 31. Dezember 2023 an. Der Anstieg resultierte vor allem aus dem im Geschäftsjahr 2023 erzielten Jahresüberschuss. Die Eigenkapital-Quote erhöhte sich um 1,4%-Punkte auf 89,7% (2022: 88,3%).

**Rückstellungen und Verbindlichkeiten**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2022 reduzierten sich die Rückstellungen und Verbindlichkeiten um 697,6 Mio. € von 2.627,8 Mio. € auf 1.930,2 Mio. € zum 31. Dezember 2023. Der Rückgang resultierte im Wesentlichen aus geringeren Rückstellungen für ausstehende Rechnungen und übrige Rückstellungen sowie aus rückläufigen Verbindlichkeiten aus Lohnsteuer und Sozialabgaben.

**Außerbilanzielle Verpflichtungen**

Haftungsverhältnisse betreffen potenzielle zukünftige Ereignisse, deren Eintritt zu einer Verpflichtung führen würde. Zum Bilanzstichtag bestanden Haftungsverhältnisse aus Bürgschaften in Höhe von 642,8 Mio. €. Das Risiko der Inanspruchnahme wird aufgrund der zentralen Steuerung der Tochtergesellschaften unter der Berücksichtigung der guten Finanzanlage des Konzerns als gering eingeschätzt.

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen beinhalten folgende Miet- und Leasingverpflichtungen:

(in Millionen €)	bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre
Mietverträge	8,5	28,1	7,2

Vorteile von Miet- und Leasingverträgen liegen in der Liquiditätsoptimierung. Wesentliche Risiken sind nicht erkennbar. In den oben genannten Transaktionen sind Aufwendungen aus Mietverträgen mit der ATHOS KG, Holzkirchen, Deutschland, oder mit von ihr kontrollierten Unternehmen enthalten.

Des Weiteren ergeben sich sonstige finanzielle Verpflichtungen im Zusammenhang mit dem Kauf von Sachanlagen und immateriellen Vermögensgegenständen:

(in Millionen €)	bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	mehr als 5 Jahre
Verpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen	152,5	1,9	—
Vertragliche Verpflichtung zum Erwerb immaterieller Vermögenswerte	249,4	954,9	516,8
<b>Summe</b>	<b>401,9</b>	<b>956,8</b>	<b>516,8</b>

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

**LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die finanziellen Verpflichtungen im Zusammenhang mit dem Kauf von immateriellen Vermögensgegenständen resultieren aus den geschlossenen Lizenz- und Kollaborationsvereinbarungen und den sich daraus ergebenden Verpflichtungen zu meilensteinabhängigen Zahlungen an den Kollaborationspartner sowie der vertraglichen Verpflichtung aus Kaufverträgen für Sachanlagen. Vorausgesetzt, dass alle vertraglich vereinbarten Meilensteine erreicht werden, hat sich die Gesellschaft verpflichtet per 31. Dezember 2023 bis zu 1.875,5 Mio. € zu zahlen.

### 3.3 Prognose-, Risiko- und Chancenbericht

Die Geschäftsentwicklung der BioNTech SE unterliegt im Wesentlichen den gleichen Risiken und Chancen wie der BioNTech Konzern, da die BioNTech SE über ihre Beteiligungen an den Risiken der Konzernunternehmen partizipiert. Infolge des zentralen Finanzmanagements des BioNTech Konzerns werden sämtliche Finanzierungsgeschäfte vorwiegend über die BioNTech SE abgewickelt. Als Muttergesellschaft des BioNTech Konzerns ist die BioNTech SE in unser konzernweites Risikomanagement eingebunden.

### 3.4 Beziehungen zu verbundenen Unternehmen

Schlussklärung des Vorstands der BioNTech SE zum Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen für das Geschäftsjahr 2023 (Abhängigkeitsbericht nach § 312 Abs. 3 S. 3 AktG):

„Die BioNTech SE hat bei den aufgeführten Rechtsgeschäften nach den Umständen, die uns zu dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen wurden, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten und ist dadurch nicht benachteiligt worden. Im Berichtsjahr wurden auf Veranlassung oder im Interesse der ATHOS KG oder mit ihr verbundener Unternehmen im Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023 keine Maßnahmen getroffen oder unterlassen.“

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 4. PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

### 4.1 Prognosebericht

Als Unternehmen sind wir Teil der Pharma- und Biotechnologieindustrie, die sich national und international durch ihre Innovationskraft auszeichnet. Die Wachstumsperspektive für die Branche wird als gut eingeschätzt, getrieben durch ihre Konjunkturunabhängigkeit, den globalen demografischen Wandel sowie den medizinischen und technologischen Fortschritt. Auf Basis der unternehmenseigenen mRNA-Technologie ist es uns gelungen, innerhalb eines Jahres als weltweit erstes Unternehmen einen hochwirksamen und sicheren Impfstoff gegen COVID-19 unter Einhaltung wissenschaftlicher Standards zu entwickeln und im Anschluss erfolgreich global zu vermarkten. Dies verdeutlicht unsere Fähigkeit, auf Basis innovativer Technologien Medikamente und Therapien zu entwickeln und zu vermarkten, die einen Mehrwert für Patientinnen und Patienten sowie die Gesellschaft leisten können.

Für das Geschäftsjahr 2024 erwarten wir Umsätze im Konzern von 2,5 Mrd. € bis 3,1 Mrd. €.

Die Umsatzprognose beinhaltet im Wesentlichen kommerzielle Umsatzerlöse aus unserem COVID-19-Impfstoffgeschäft und basiert auf verschiedenen Annahmen. Diese beinhalten unter anderem den im Jahr 2024 weiterhin erwarteten Übergang von einem Marktumfeld mit Einkaufsverträgen zwischen Regierungen und Impfstoffherstellern zu kommerziellen Marktbestellungen und einer regulatorischen Empfehlung zur Anpassung der COVID-19-Impfstoffe, um jüngst zirkulierende Varianten oder Sublinien von SARS-CoV-2 zu adressieren. Unsere geschätzten COVID-19-Impfstoffumsätze spiegeln die erwarteten Lieferungen im Rahmen bestehender oder zugesagter Lieferverträge sowie erwartete Verkäufe im Rahmen herkömmlicher kommerzieller Bestellungen wider. Während wir mit einer erhöhten Nachfrage infolge einer Impfstoffadaptation rechnen, erwarten wir weniger Erstimpfungen und eine niedrigere Quote für Auffrischungs-

impfungen innerhalb der Gesamtbevölkerung. Wir gehen davon aus, dass unsere Umsätze von der Abnahme unseres COVID-19 Impfstoffs in der zweiten Jahreshälfte bestimmt sein werden.

Die Umsatzerlöse sind stark durch die im Rahmen der Kollaboration verfügbaren Mengen und die vereinbarten Abnahmemengen beeinflusst, an die wir unsere Produktionskapazitäten entsprechend angepasst haben. Da unsere Umsatzerlöse unseren Anteil an Bruttogewinnen der Kollaborationspartner darstellen, sind sie zudem von entstehenden Kosten beeinflusst.

Wir streben an, langfristige und nachhaltige Umsätze aus dem COVID-19-Impfstoffprogramm zu erzielen und unsere führende Position in der Entwicklung und Vermarktung von COVID-19-Impfstoffen aufrecht zu erhalten. Seit Beginn der Pandemie haben wir vier COVID-19-Impfstoffprodukte entwickelt und vermarktet. Auch in der Zukunft werden wir weiter mit Pfizer daran arbeiten, die Voraussetzungen zu schaffen, um den Impfstoff falls notwendig flexibel an andere potenzielle zukünftige Mutationen anzupassen, die Formulierungen kontinuierlich zu optimieren und das Produkt weiteren Patientengruppen durch Indikationserweiterungen zugänglich zu machen.

Wie oben beschrieben, ist die Bandbreite der Umsatzprognose abhängig von verschiedenen Faktoren. Unsere Umsatzprognose berücksichtigt weitgehend stabile Impfraten und kann insbesondere auf dem wettbewerbsintensiveren US-Markt durch ein verändertes Preisniveau beeinflusst werden. Die Prognose basiert auf einer Einschätzung über erwartete Wertberichtigungen durch unseren Kollaborationspartner Pfizer.

Neben den COVID-19-Impfstoff bezogenen Umsatzerlösen planen wir weitere Einnahmequellen wie beispielsweise aus dem mit der Bundesrepublik Deutschland unterzeichneten Rahmenvertrag über die Pandemiebereitschaft, Herstellung und Lieferung von mRNA-basierten Impfstoffen und Umsatzerlöse beispielsweise aus den externen Verkäufen unserer Tochterunternehmen InstaDeep Ltd., JPT Peptide Technologies GmbH und BioNTech Individualized mRNA Manufacturing GmbH.

Mit der erfolgreichen Produktion und Vermarktung unseres COVID-19-Impfstoffs haben wir viel Expertise und ein globales Netzwerk aufgebaut, um Produkte zu entwickeln, zu produzieren und weltweit zu vermarkten. Unser zukünftiges Ertragspotenzial hängt stark von der Entwicklung der

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

klinischen Pipeline und dem verantwortungsvollen Einsatz der erwirtschafteten finanziellen Mittel ab. Wir haben ein breit gefächertes Portfolio an Produktkandidaten auf Basis mehrerer Technologieplattformen aufgebaut und beabsichtigen weiter, die Einnahmen aus dem Verkauf unseres COVID-19-Impfstoffs in unsere fortgeschrittenen klinischen Kandidaten sowie in den weiteren Ausbau unserer therapeutischen Plattformen zu reinvestieren. Für das Geschäftsjahr 2024 erwarten wir wesentliche Fortschritte in mehreren klinischen Studien sowie Daten-Updates in zahlreichen Entwicklungsprogrammen. Im Zusammenhang mit dem Ausbau der Produktpipeline in den Bereichen Onkologie und Infektionskrankheiten und der Expansion in neue Bereiche wie Autoimmunerkrankungen, regenerative Medizin und Allergien erwarten wir, dass unsere Forschungs- und Entwicklungskosten weiter steigen werden. Für das Geschäftsjahr 2024 erwarten wir in diesem Zusammenhang Aufwendungen in Höhe von 2,4 Mrd. € bis 2,6 Mrd. €.

Für die mit dem Ausbau der Forschung und Entwicklung zusammenhängenden internen administrativen und koordinativen Funktionsbereiche wie Finanzen, Personal oder Business Development wird ebenfalls mit einem Anstieg der Kosten gerechnet. Für das Geschäftsjahr 2024 erwarten wir Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten in Höhe von 700,0 Mio. € bis 800,0 Mio. €. Diese Prognose enthält keine Aufwendungen für externe Rechtsberatung im Zusammenhang mit bestimmten Rechtsstreitigkeiten, da diese im sonstigen betrieblichen Ergebnis erfasst werden. Zudem sind keine potenziellen Zahlungen enthalten, die sich aus den Ergebnissen laufender oder zukünftiger Rechtsstreitigkeiten oder damit zusammenhängenden Urteilen oder Vergleichen ergeben können.

Nicht zuletzt werden sich auch die operativen Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte erhöhen. Für das Geschäftsjahr 2024 erwarten wir operative Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 400,0 Mio. € bis 500,0 Mio. €. Darin enthalten sind Ausgaben für die Erweiterung und Verbesserung unserer Forschungs- und Entwicklungs- sowie die oben beschriebenen Herstellungseinrichtungen und weitere Investitionen in IT-Infrastruktur, die das Unternehmen bei der bio-digitalen Transformation sowie unserem Fokus als datengetriebene Unternehmung unterstützen wird.

Aufgrund der erwarteten Umsatzspanne und unter Berücksichtigung der Umsatzkosten, der Forschungs- und Entwicklungskosten und aller anderen Kosten erwarten wir nicht, dass wir im Jahr 2024 profitabel sein werden.

Im Geschäftsjahr 2023 haben wir unsere Technologieplattformen, unsere digitalen Fähigkeiten und unsere Infrastruktur durch entsprechende Investitionen, ausgewählte strategische Partnerschaften, Lizenzierungen und Übernahmen gestärkt, um einen langfristigen Mehrwert für Patienten, Aktionäre und die Gesellschaft zu schaffen. Im Jahr 2024 möchten wir unsere Onkologie-Pipeline weiter ausbauen, mit dem Ziel, im Jahr 2026 unser erstes onkologisches Produkt auf den Markt zu bringen und bis 2030 die Zulassung von zehn weiteren Indikationen zu beantragen. Längerfristig sehen wir potenzielle Anwendungen für die von uns entwickelten Technologien für den Einsatz in der beschriebenen Onkologie und bei Infektionskrankheiten, in den Bereichen Autoimmunerkrankungen, Entzündungskrankheiten, Herz-Kreislauf-Erkrankungen, neurodegenerative Erkrankungen und regenerative Medizin.

## 4.2 Risikobericht

### 4.2.1 Risiko-Governance-Rahmenwerk

#### Risikomanagementsystem

Als Immuntherapie-Unternehmen der nächsten Generation sind wir zahlreichen Unsicherheiten und Veränderungen ausgesetzt, die sich beispielsweise auch aus neuen Forschungsansätzen ergeben. Diese Unsicherheiten können maßgeblich den geplanten Geschäftserfolg beeinflussen. BioNTech ist sich der Notwendigkeit bewusst, Risiken einzugehen, um sich bietende Chancen nutzen zu können. Unser Risikomanagementsystem (RMS) beschreibt den systematischen Ansatz, um Risiken zu identifizieren, bewerten, steuern, mitigieren und kommunizieren. Ein funktionsfähiges Risikomanagementsystem ist für uns als Teil unseres Risiko-Governance-Rahmenwerks ein zentrales Element einer wertorientierten Unternehmensführung und gilt konzernweit für alle Unternehmensbereiche, Tochtergesellschaften und Standorte. Das Risikomanagement ist in der Abteilung Business Planning & Analysis verankert und berichtet direkt an den CFO.

#### Risikomanagementprozess

Unser Vorstand und unser Aufsichtsrat legen gemeinsam die Risikostrategie und die Risikobereitschaft fest. Unser unternehmensweites Risikomanagementsystem erfasst strategische, operative, finanzielle, rechtliche, Compliance- und Reputationsrisiken. Unsere Systeme werden stetig überprüft und erweitert. So werden wir zum Beispiel zukünftig Umwelt-,



## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE/ **PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Klima- und menschenrechtliche Aspekte systematischer abdecken. Dies beinhaltet auch die Anforderungen der doppelten Wesentlichkeit gemäß der EU-Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung (CSRD-Richtlinie – Corporate Sustainability Reporting Directive). Danach ist BioNTech ab dem Geschäftsjahr 2025 verpflichtet, sowohl über die Auswirkungen der Tätigkeiten des Unternehmens auf Mensch und Umwelt als auch über die Auswirkungen der Nachhaltigkeitsaspekte auf das Unternehmen Bericht zu erstatten.

Der reguläre Risikozyklus wird halbjährlich durchlaufen. Unsere Risk Owner und Experten bewerten die Risiken und entscheiden, wie sie behandelt und welche Maßnahmen eingeleitet werden. Das Enterprise Risk Management berichtet regelmäßig die Gesamtrisikosituation an den Vorstand. Ad-hoc-Risiken werden kontinuierlich aufgenommen, bewertet und, falls erforderlich, direkt an den Vorstand berichtet.

**Risikoidentifikation**

Bei BioNTech werden neue Risiken systematisch erfasst und analysiert. Schon bekannte Risiken wurden erneut beurteilt und hinsichtlich des Inhalts und der Bewertung noch einmal überprüft, geschärft und, soweit erforderlich, angepasst.

Die Einzelrisiken werden unseren Risk Ownern zugeordnet, die für das Management dieser Risiken verantwortlich sind und die dafür die notwendigen Kompetenzen und Verantwortung besitzen. Die Risk Owner bewerten die Einzelrisiken quantitativ, indem eine Eintrittswahrscheinlichkeit sowie ein erwarteter monetärer Schaden ermittelt wird. Darüber hinaus werden die Risiken um die Dimensionen „Reputationsschaden“ und „rechtliche Relevanz“ erweitert und qualitativ eingeschätzt.

Die Risikoerhebung wird von einem Risikomanagementtool unterstützt. Innerhalb des Tools werden die Risiken entlang unseres Risk Universe katalogisiert. Um die gesamte Bandbreite möglicher Entwicklungen abzuschätzen, werden die Risiken über eine Monte-Carlo-Simulation aggregiert. Eine Gegenüberstellung des sich ergebenden Value-at-Risk und unserer Risikotragfähigkeit ermöglicht eine gesamthafte Steuerung der Risiken. Im Risikotragfähigkeitskonzept fließen mehrere Kennzahlen wie ein Rating, unser Eigenkapital, das EBIT oder unsere liquiden Mittel mit ein und werden sowohl kurz- als auch mittel- und langfristig dem aggregierten Gesamtrisiko gegenübergestellt.

**Risikobewertung und -steuerung**

Die Risiken werden finanziell nach „Eintrittswahrscheinlichkeit“ und „Schadenspotenzial“ bewertet. Die Eintrittswahrscheinlichkeit wird in der Bandbreite zwischen „sehr unwahrscheinlich“ und „sehr wahrscheinlich“ bewertet. Das Schadenspotenzial wird in der Bandbreite zwischen „gering“ und „kritisch“ eingeschätzt. Je nach Kombination der Ausprägung der beiden Merkmale ergeben sich Risiken, die in die drei Kategorien hoch, mittel und gering eingestuft werden. Die Reihenfolge der dargestellten Risiken innerhalb der drei Kategorien spiegelt die gegenwärtige Einschätzung des relativen Risikoausmaßes für uns wider und bietet daher einen Anhaltspunkt für die derzeitige Bedeutung dieser Risiken für uns.

Risiken mit einem derzeit niedrig eingeschätzten Schadenspotenzial können sich jedoch in Zukunft stärker auswirken als aktuell bewertet und werden daher kontinuierlich weiter durch das zentrale Risikomanagement betrachtet.

Wir beobachten erkannte Risiken kontinuierlich und begegnen ihnen auf verschiedene Arten. Für jedes Risiko treffen wir individuell die Entscheidung, ob wir das Risiko akzeptieren oder nicht eingehen wollen. Alternativ überlegen wir, ob wir das Risiko beispielsweise über eine Versicherung abdecken (bzw. transferieren) oder durch andere Maßnahmen mindern können.

**Risiko-Reporting**

Ziel ist es, unsere Risiken frühzeitig zu erkennen, zu überwachen und zu steuern. Risiken und deren Auswirkung auf das Unternehmen werden dabei transparent dargestellt, um somit eine wirksame Steuerung dieser Risiken zu ermöglichen. Hierzu verwenden wir interne und externe Informationsquellen.

Das zentrale Risikomanagement erstellt zweimal im Jahr einen Gesamtrisikobericht für den Vorstand. Das Risikokomitee kommentiert den Risikobericht und validiert die größten Risiken, empfiehlt Maßnahmen und zeigt Abhängigkeiten der Risiken untereinander auf. Der Vorstand informiert abschließend den Prüfungsausschuss. Treten – neben dem turnusmäßigen Reporting der wesentlichen Risiken – unerwartet hohe Risiken auf, so werden diese unmittelbar an den Vorstand gemeldet. Der Prüfungsausschuss unseres Aufsichtsrats prüft die Wirksamkeit und Angemessenheit des Risikomanagementsystems und setzt dafür auch die Abteilung Internal Audit ein.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Risikokultur**

BioNTech lebt und fördert eine offene Risikokultur. Jeder Mitarbeiter kann direkt auf seine Vorgesetzten, das Enterprise Risk Management zugehen oder (anonym) über ein Meldeportal neue Risiken melden. Es werden halbjährlich Schulungen für alle Risk Owner und Experten angeboten, die Schulungsunterlagen sind für alle Mitarbeiter über das Intranet verfügbar. Die gesammelten Informationen können dann direkt an den betreffenden Risk Owner weitergeleitet oder in Workshops besprochen werden. Regelmäßige News-Artikel sprechen alle Mitarbeiter an und unterstreichen die offene Risikokultur.

**Three Lines Model**

Unser Ziel ist es, mögliche Entwicklungen frühzeitig zu antizipieren sowie daraus resultierende Risiken systematisch zu erfassen, zu bewerten und zu steuern. Die Governance-Struktur orientiert sich innerhalb von BioNTech am „Three Lines Model“, um Risiken systematisch zu managen. In der ersten Linie geht es operativ darum, die Einhaltung der in der zweiten Linie definierten Anforderungen zu gewährleisten und Kontrollen im Rahmen unseres täglichen Handelns durchzuführen. Die zweite Linie umfasst neben dem Risikomanagement auch unser internes Kontrollsystem (*siehe 4.2.3*) und unser Compliance- & Ethik-Programm (*siehe 5.4 Integrität und Ethik*). Diese Linie stellt Systeme und Expertise bereit, um Risiken systematisch zu entdecken, definiert den Kontrollrahmen und gibt Richtlinien vor. Als dritte Linie fungiert das Internal Audit, das im Geschäftsjahr 2022 neu implementiert wurde (*siehe 4.2.3*).

## 4.2.2 Risiken

## Risiken mit dem größten finanziellen Einfluss

**Risiken aus strategischer Transformation und Integration**

Wir befinden uns in einem stetigen Prozess strategischer Anpassungen. Können wir unsere Vorhaben nicht wie geplant umsetzen, sind wir bestimmten Risiken ausgesetzt. So könnte der Nutzen der Maßnahmen geringer sein als ursprünglich abgeschätzt, sie könnten sich später als angenommen auswirken oder ihre Wirkung könnte ganz ausbleiben. Auf der anderen Seite steigt mit dem stetigen Wachstum auch die Komplexität für die Integration erfolgreicher Transaktionen, unserer Pipeline, Standorte sowie innerhalb der Prozesse oder unserer Schnittstellen. Jeder dieser Faktoren – allein oder in Kombination – könnte sich negativ auf unsere Ge-

schäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auswirken. Die Transformation wird durch verschiedene strategische Initiativen aufgegriffen; diese umfassen insbesondere den Ausbau bestehender Abteilungen und fachübergreifender Teams sowie die Erweiterung unserer IT-Unterstützung und die dahinterstehende Prozesslandschaft. Das finanzielle Risiko wird hoch eingeschätzt und hat vor allem mittel- und langfristige Auswirkungen.

**Risiken zu kommerziellen Produkten**

Der zukünftige Erfolg von BioNTech hängt maßgeblich von unserer Fähigkeit ab, unsere Entwicklungskandidaten erfolgreich zu kommerzialisieren. Der kommerzielle Fachbereich wird dazu stetig ausgebaut und die Prozesse weiterentwickelt, um unsere Position zu festigen und uns als Marktführer zu etablieren. Dabei stellen die kommerzielle Skalierung sowie das Zusammenspiel von Medical und Public Affairs zeitkritische Komponenten dar. Das finanzielle Risiko wird hoch eingeschätzt.

Mit unserem COVID-19-Impfstoff haben wir in 2020 unser erstes kommerzielles Produkt auf den Markt gebracht, welches gleichzeitig eine wirkungsvolle Komponente in der Bekämpfung der COVID-19-Pandemie darstellt. Die durch Annahmen prognostizierten Umsätze unterliegen Schwankungen und können so hinter den eigenen Erwartungen zurückbleiben. Diese Schwankungen können z. B. durch eine falsche Einschätzung über Marktgröße oder eine unvorhergesehene Veränderung in der Marktnachfrage ausgelöst werden. Dazu zählt auch der Übergang in die Regelversorgung, die Gewährleistung der Lieferkette sowie die Anpassung unserer Impfstoffdosen an die sich verändernden Vertriebswege. Auch veränderte Anforderungen an unseren Impfstoff, eine verpasste oder verzögerte Anpassung an neue Virusvarianten oder auch überlegene Produkte von Wettbewerbern könnten hier erschwerend wirken. Wir beobachten und analysieren das Markt- und Branchengeschehen kontinuierlich, um Markteintrittsbarrieren, wachsende Konkurrenz oder Änderungen in der Gesundheitsgesetzgebung frühzeitig zu erkennen und bauen dafür erforderliche interne Kapazitäten weiter aus. Darüber hinaus sind wir im regen Austausch mit Regierungsvertretern, Krankenkassen oder anderen Kostenträgern. Das finanzielle Risiko wird als mittel eingeschätzt.

Die verschiedenen Verträge mit unseren Kollaborationspartnern und der damit verbundene Profit Share unterliegen gewissen Erwartungen auf unserer Seite. Trotz vielfältiger Abstimmungen und einer eigenen Einschätzung können tatsächliche Ergebnisse hinter unseren Erwartungen liegen,

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

z. B. durch geringere Umsätze oder Marktanteile in den Regionen unserer Partner sowie durch gestiegene Kosten auf der Seite unserer Partner. Um die Entwicklungen besser einschätzen zu können, sind wir im intensiven und stetigen Austausch mit unseren Partnern. Das finanzielle Risiko wird als mittel eingeschätzt.

**Risiken in der Forschung und Entwicklung**

Aktuell befinden sich 22 Produktkandidaten in der Onkologie und sieben Produktkandidaten im Bereich Infektionskrankheiten in der klinischen Entwicklung. Damit liegt unsere Haupttätigkeit nach wie vor in der Forschung und Entwicklung sowie der Betreuung der klinischen Studien. Hiermit sind naturgemäß auch die größten Risiken verbunden. Produktkandidaten könnten aus wissenschaftlichen, prozessualen oder regulativen Gründen nicht oder nur mit Verspätung bis zur Marktreife entwickelt werden. Ebenso kann es im Rahmen der klinischen Studien trotz optimaler Vorbereitung zu nicht vorhersehbaren Komplikationen oder Nebenwirkungen kommen, die schlimmstenfalls zu Rechtsstreitigkeiten und Entschädigungszahlungen führen können. Durch die steigende Anzahl der Kandidaten in unserer Produktpipeline entstehen auch wachsende Auswirkungen auf die Risikolage des Unternehmens. Wir beobachten stetig die Entwicklung unserer Branche und des Marktes, um unsichere Faktoren während der Forschung und Entwicklung von unseren Kandidaten aus der Onkologie sowie den Infektionskrankheiten (z. B. klinische Betreuungskosten, die Anzahl der behandelbaren Patientinnen und Patienten, mögliche zusätzliche Kosten durch Verzögerungen in den klinischen Studien, eine erschwerte Patientensuche oder eine zusätzliche Studie, um weitere Daten zu sammeln) entsprechend zu adressieren. Das finanzielle Risiko wird als hoch eingeschätzt.

**Risiken im Zusammenhang mit unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern**

Unsere Belegschaft spielt bei unserer Transformation eine entscheidende Rolle. Für unseren Geschäftserfolg sind die Kompetenzen unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein wichtiger Faktor. Sollten nicht genügend entsprechende Expertinnen und Experten gewonnen bzw. gehalten werden, könnte sich dies zukünftig negativ auf unser Geschäft auswirken. Es werden neue Prozesse und Kapazitäten aus- und aufgebaut, um dem Engpass durch die allgemein hohe Marktnachfrage für die Rekrutierung neuer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie einschlägigen Fachpersonals entgegenzuwirken. Das finanzielle Risiko wird als hoch eingeschätzt.

**Geopolitische und externe Risiken**

Durch unsere stetige globale Expansion steigen auch regulatorische Anforderungen an uns. So führt beispielsweise die Zusammenarbeit mit Kollaborationspartnern in verschiedenen Ländern und Regionen zu zusätzlichen Anforderungen und Gesetzmäßigkeiten, die wir in Betracht ziehen müssen. Dazu gehören Themen wie Datenschutz, Tierschutz sowie der Schutz von Menschenrechten. Das finanzielle Risiko wird als hoch eingeschätzt.

In den Fokus strategischer Betrachtung fallen auch Ereignisse mit globaler Reichweite. Dazu gehören der Klimawandel und damit verbundene Extremwetterereignisse wie Flut oder Dürreperioden. Darüber hinaus beobachten wir die Effekte geopolitischer Spannungen und Konflikte in verschiedenen Regionen der Welt mit Blick auf potenzielle Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit. Hierunter fallen bewaffnete Konflikte wie in der Ukraine und im Mittleren Osten sowie eine potenzielle Eskalation, aber auch mögliche Handelskonflikte. Auch wenn das finanzielle Risiko derzeit als niedrig eingeschätzt wird, wird die Situation kontinuierlich beobachtet.

Aus diesen Spannungen können sich weitere Folgen ergeben wie beispielsweise eine hohe Inflationsrate, unterbrochene Lieferketten beispielsweise durch Einfuhrbeschränkungen, Lieferengpässe oder Ressourcenknappheit. Diese werden kontinuierlich durch unser Business Continuity Management beobachtet und bewertet. Das finanzielle Risiko wird als niedrig eingeschätzt.

**Risiken aus der physischen und IT-Sicherheit**

Der Schutz unserer Daten und die Sicherheit unserer Informationen umfasst auch hier den unerlaubten Zugriff von außen oder innen auf unsere Lieferkette, Infrastruktur oder geistiges Eigentum sowie erpresserische Handlungen, Denial-of-Service-Angriffe, Fraud und Phishing oder sogar einen globalen IT-Blackout. Durch verschiedene Maßnahmen wirken wir hier entgegen; beispielsweise verbessern wir kontinuierlich unsere Security Policies & Guidelines, führen IT-Risk & Application Security Assessments durch; ein Schwachstellenscanner, Awareness Trainings für unsere Mitarbeiter sowie ein Incident Management sind aufgesetzt. Das verbleibende finanzielle Risiko wird als mittel eingestuft.

Die anhaltende Sichtbarkeit des Unternehmens und die wachsende internationale Präsenz führen zu einer Diversifizierung der Sicherheitsrisiken. Zu den physischen Sicherheitsrisiken gehören kriminelle Drohungen

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

gegen die Vermögenswerte von BioNTech, die Belästigung von Mitarbeitern, unbefugter Zugang sowie andere unerwünschte Handlungen gegen den Geschäftsbetrieb von BioNTech. Durch ein Security-Transformation-Programm, Awareness Trainings und die Implementierung entsprechender physischer Sicherheitsstandards will BioNTech ein weltweit einheitliches Schutzniveau für alle BioNTech-Vertreter und -Vermögenswerte erreichen und aufrechterhalten. Es verbleibt ein mittleres finanzielles Restrisiko.

**Legal-, IP- und versicherungsrelevante Risiken**

Die für uns derzeit relevanten rechtlichen Risiken können in zwei Kategorien gruppiert werden: zum einen die vertraglichen Risiken und zum anderen patentrelevante Risiken.

Auf der vertraglichen Seite sehen wir uns mit möglichen Vertragsbrüchen konfrontiert. Unterschiedliche Auslegungen der Verträge, die darin geregelten Ansprüche sowie Verteilung von Umsätzen und Kosten könnten zu Streitigkeiten führen. Um dem Risiko zu begegnen, werden – sofern die bilanziellen Ansatzkriterien erfüllt sind – Rückstellungen gebildet. Nach unserer Einschätzung verbleibt ein mittleres finanzielles Restrisiko.

Möglicherweise sind nicht alle Ereignisse oder verschiedene Ereignisse in voller Höhe versichert. Unser stetiges Wachstum erschwert eine Bewertung durch die Versicherungsdienstleister; Deckungssummen und damit verbundene Prämien könnten zu hoch oder zu niedrig angesetzt werden. Bei einer zu niedrigen Deckungssumme besteht die Gefahr, dass eintretende Ereignisse möglicherweise nicht ganz gedeckt sind, zu hohe Deckungssummen beschränken unseren Liquiditätsspielraum. Wir haben ein zentrales Versicherungsmanagement etabliert und arbeiten mit spezialisierten Versicherungsbrokern und in der Pharmabranche erfahrenen Versicherern zusammen. Durch einen kontinuierlichen Austausch mit unseren Versicherern wirken wir einer etwaigen Diskrepanz entgegen. Die Evaluierung und Mitigation identifizierter Risiken erfolgt in erforderlicher Regelmäßigkeit. Nach unserer Einschätzung verbleibt ein mittleres finanzielles Restrisiko.

Darüber hinaus könnten wir im Rahmen unserer normalen Geschäftstätigkeit von Zeit zu Zeit unabsichtlich geschütztes geistiges Eigentum Anderer verletzen. Diesen patentrelevanten Risiken wird durch eine kontinuierliche Überwachung von Patentanmeldungen gegengesteuert. Zudem prüfen wir in solchen Fällen kontinuierlich, ob sich die damit verbundenen

Umstände in der Zukunft ändern, einschließlich der Frage, ob die Bildung einer Rückstellung erforderlich sein könnte und ob potenzielle Entschädigungsansprüche gegen solche Ansprüche bestehen. Das finanzielle Risiko wird als niedrig eingeschätzt.

Die absichtliche oder unabsichtliche Verletzung unseres geistigen Eigentums durch Dritte wird derzeit als geringes finanzielles Risiko eingeschätzt, hätte jedoch vor allem langfristige Auswirkungen.

**Risiken in der Compliance und Regulierung**

Das schnelle Wachstum der letzten Jahre begünstigt das Risiko für eine Verzögerung in Quartals- oder Jahresabschlüssen. Eine gestiegene mediale Aufmerksamkeit sowie regulatorische Anforderungen haben ebenfalls einen Einfluss auf die Zeitlinien, wie auch das Zusammenspiel zwischen internen Abteilungen und externen Kollaborationspartnern als Informationsquellen. Dafür notwendige Prozesse und Systeme sind etabliert und werden stetig weiterentwickelt. Das verbleibende finanzielle Risiko wird als niedrig eingestuft, allerdings kann ein hoher Reputationsschaden entstehen.

Der Einbehalt und Abzug von Steuern bei Vergütungen für die Überlassung der Nutzung oder des Rechts auf Nutzung von Rechten, insbesondere von Urheberrechten und gewerblichen Schutzrechten, wird von unserer Steuerabteilung aktiv begleitet. Das finanzielle Risiko wird als niedrig eingeschätzt, allerdings kann ein hoher Reputationsschaden entstehen.

Im Bereich Compliance & Business Ethics steht die Bekämpfung von Korruption, Bestechung und Geldwäsche im Vordergrund. Darüber hinaus werden die Zusammenarbeit mit dem Gesundheitsfachpersonal, Interessenkonflikte sowie Diskriminierung aktiv durch etablierte Prozesse sowie verschiedene Trainings und Leit- und Richtlinien, die unseren Mitarbeitern zur Verfügung stehen, bearbeitet. Das finanzielle Risiko aus diesem Fehlverhalten wird als gering eingestuft, allerdings kann ein hoher Reputationsschaden entstehen.

Prozesse und Verantwortlichkeiten müssen mit dem schnellen Wachstum mitwachsen und angepasst werden. Möglicherweise können die Anforderungen des Sarbanes-Oxley Act (US-Bundesgesetz, mit dem die Berichterstattung von Unternehmen, die den öffentlichen Kapitalmarkt der USA in Anspruch nehmen, verbessert werden soll) nicht ausreichend erfüllt

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

werden. Das Vertrauen des Marktes oder einzelner Anlegerinnen und Anleger könnte beschädigt werden. Zur Gegensteuerung wird das interne Kontrollsystem stetig ausgebaut und weiterentwickelt. Es besteht ein geringes finanzielles Risiko.

**Finanzrisiken**

Ein Großteil der Zahlungseingänge erfolgt in US-Dollar. Für die in Euro benötigten Finanzmittel erwächst uns folglich ein Wechselkursrisiko. Mit der Zielsetzung der Kapitalerhaltung werden Liquiditätsüberschüsse in kurz- und längerfristige Wertpapiere sowie bei verschiedenen Banken und Geldmarktfonds mit Investment-Grade-Rating unter Einhaltung von Limits angelegt, die im Rahmen einer Risikorichtlinie definiert wurden. Die Kontrahentenlimits werden über Credit Default Swaps (CDS) der jeweiligen Banken hergeleitet und fortlaufend überwacht. Etwaige Zinsänderungsrisiken können hierbei auch zu Opportunitäten führen. Hinsichtlich Fremdwährungsanlagen identifizieren wir ebenso Wechselkursrisiken. Wechselkurs- und Zinsschwankungen können den Wert unserer Finanzpositionen mindern. Mit Hilfe einer abgestimmten und konsequent umgesetzten Risikostrategie begrenzen wir die Auswirkungen der identifizierten Risiken. Als Sicherungsinstrumente werden grundsätzlich Devisentermingeschäfte abgeschlossen. Darüber hinaus berücksichtigt unsere Risikostrategie natürliche Sicherungsbeziehungen. Zudem werden die Entwicklungen an den Finanzmärkten fortlaufend überwacht, um kurzfristig auf außergewöhnliche Ereignisse reagieren zu können. Das finanzielle Risiko wird als niedrig eingeschätzt.

**Nachhaltigkeitsrisiken**

Durch die Zusammenarbeit der Verantwortungsbereiche Risk Performance und Corporate Social Responsibility (CSR) werden seit dem Geschäftsjahr 2023 materielle Nachhaltigkeitsrisiken identifiziert und in das unternehmensweite Risikomanagementsystem integriert. Im Fokus der Analysen im Jahr 2023 standen Klimarisiken gemäß der Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) und menschenrechtliche Risiken gemäß dem seit 1. Januar 2023 für BioNTech geltenden Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG).

Wir integrieren kontinuierlich klimabezogene Themen (Klimarisiken gemäß TCFD und Ziele gemäß der Science Based Targets Initiative, SBTi) in das Risikomanagement. Im Jahr 2023 hat BioNTech potenziell relevante finanzielle und physische Auswirkungen des Klimawandels in einer eige-

nen Kategorie innerhalb des unternehmerischen Risikomanagements aufgenommen und arbeitet weiter daran, spezifischere klimabezogene Risikokategorien in das Risikomanagement zu integrieren. Eine Übersicht der identifizierten Klimarisiken für uns sowie der Governance und Strategie in Bezug auf Klimarisiken findet sich im Nachhaltigkeitsbericht für das Geschäftsjahr 2023. Metriken und Ziele zur Bewertung und zum Management relevanter klimabezogener Risiken werden ohne externe Prüfung im Nachhaltigkeitsbericht 2023 und auf der Homepage unter [www.biontech.de](http://www.biontech.de) veröffentlicht. Die Klimaziele für 2030 gemäß SBTi wurden im Januar 2024 von der SBTi bestätigt.

BioNTech führt seit 2023 eine proaktive Risikoanalyse durch, um potenzielle und tatsächliche Menschenrechts- und Umweltrisiken sowie -vorfälle gemäß LkSG frühzeitig zu erkennen und entsprechend an deren Vermeidung und Minderung zu arbeiten. Die Risikoanalyse wird jährlich und bei Bedarf auch ad hoc durchgeführt, um potenzielle Risiken zu bewerten, wenn sich die Geschäftstätigkeit oder die Geschäftsbeziehungen des Unternehmens wesentlich ändern oder wenn spezifische Bedenken in Bezug auf Menschenrechts- und Umweltrisiken gemäß LkSG auftreten. In 2023 hat BioNTech für die eigene Geschäftstätigkeit Risikobewertungen sowohl auf abstrakter als auch auf konkreter Ebene durchgeführt und dabei Informationen von externen Experten und internen Quellen einbezogen. Im Rahmen der Lieferkette basierte die Risikobewertung auf länderspezifischen und branchenspezifischen Risikodaten. Die identifizierten menschenrechtlichen Risiken werden im Risikomanagement des Unternehmens erfasst. Ein Schwerpunkt des Menschenrechtsmanagementprozesses im Jahr 2023 war die Diskussion und Vorbereitung der Integration von Menschenrechtsrisiken in das Risikomanagement des Unternehmens. Die Integration erfolgt in Abstimmung zwischen dem Human Rights Officer und dem Risikomanagement von BioNTech und wird im Jahr 2024 fortgeführt. Ferner wird die Etablierung formaler Governance-Strukturen im Jahr 2024 fortgesetzt.

Die Risiken bezogen auf Menschenrechte unterscheiden wir in unseren eigenen Verantwortungsbereich und in unsere Lieferkette. Sollten wir den gesetzlichen Anforderungen nicht gerecht werden oder gemeldete Verstöße nicht rechtzeitig oder angemessen aufarbeiten, könnten wir aus öffentlichen Ausschreibungen ausgeschlossen werden, einen Reputationsverlust erleiden oder Strafzahlungen erhalten. Das finanzielle Risiko ist in beiden Bereichen für BioNTech gering (Outside-in-Betrachtung).

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Je stärker wir unsere Transformation entlang der SBTi-Ziele vorantreiben, desto größer werden auf der anderen Seite auch die Übergangsrisiken. Dies kann sich negativ auf unsere Geschäftstätigkeit sowie auf unsere Material-, Produktions- oder Transportkosten auswirken. Die finanziellen Auswirkungen auf BioNTech werden als gering eingeschätzt.

Weiterhin betrachten wir auch die physischen Auswirkungen von Klimarisiken, beispielsweise die Auswirkungen von Hitzewellen, Hochwasser und Fluten oder dem Anstieg des Meeresspiegels auf unsere Geschäftseinheiten oder unsere Lieferkette. Die finanziellen Auswirkungen auf BioNTech werden derzeit als gering betrachtet, könnten aber längerfristig größere Auswirkungen haben (Outside-in-Betrachtung).

#### 4.2.3 Internes Kontrollsystem und Internal Audit

##### Internes Kontrollsystem

Unser internes Kontrollsystem (IKS) verfolgt das Ziel, eine angemessene Sicherheit hinsichtlich der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und der Erstellung unserer Abschlüsse für externe Berichtszwecke in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) oder dem deutschen Handelsgesetzbuch (HGB) zu gewährleisten. Durch die Notierung unserer Aktie am Nasdaq Global Select Market haben wir unser internes Kontrollsystem basierend auf SOX-Vorschriften (Sarbanes-Oxley Act Section 404) aufgebaut.

Der IKS-Regelprozess ist in einem IKS-Lifecycle abgebildet. Dieser besteht aus den unten dargestellten sechs aufeinanderfolgenden beziehungsweise parallellaufenden Teilschritten:

- / Scoping-Phase
- / Wirksamkeitsprüfung
- / Abstimmung der Prüfungsergebnisse
- / Aktivitätenmonitoring
- / Qualitätssicherung der Self Assessments
- / IKS-Berichterstattung

Die Prüfungsergebnisse werden regelmäßig an den Vorstand und Aufsichtsrat kommuniziert und im Rahmen des Jahresabschlusses freigegeben. Der Umfang des IKS wird prozessübergreifend definiert. Diese Prüfungsergebnisse enthalten nicht nur Themen zur Finanzberichterstattung, sondern darüber hinaus auch weitergehende Prozesse und Themen aus allgemeinen Bereichen, wie beispielsweise Treasury, Steuern, IT, Compliance sowie operative Themen.

In Anlehnung an das COSO-Modell (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) unterteilt sich unser internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung in die fünf Komponenten Kontrollumfeld, Risikoeinschätzung, Kontrollaktivitäten, Information und Kommunikation sowie Überwachung des internen Kontrollsystems.

Die Effektivität des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung wird anhand der COSO-Komponenten regelmäßig gemäß Section 404 SOX überprüft und beurteilt. Zum 31. Dezember 2023 wurde das Kontrollsystem über die Finanzberichterstattung durch unseren Vorstand als effektiv eingeschätzt.

Systembedingt können sich bei der Ausgestaltung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung und im Zusammenhang mit der Sorgfältigkeit der Kontrolldurchführung Einschränkungen ergeben, sodass keine absolute Sicherheit darüber besteht, dass die Ziele der Finanzberichterstattung erreicht und falsche Angaben stets verhindert oder aufgedeckt werden.

##### Internal Audit

Im Oktober des Geschäftsjahr 2022 wurde die Funktion des Internal Audit neu implementiert. Internal Audit berichtet an den CEO und das Audit Committee. Als unabhängige Prüfungs- und Beratungsinstanz ohne operative Verantwortung prüft das Internal Audit im Auftrag des Vorstands und des Prüfungsausschusses nach einer risikobasierten Auswahl Organisationseinheiten, Prozesse, Unternehmensfunktionen, Applikationen und Projekte. Im Geschäftsjahr 2023 wurden verschiedene Audits durchgeführt. Audit-Feststellungen resultieren in vereinbarten Maßnahmen, die bis zur vollständigen Umsetzung durch das Internal Audit überwacht werden. Ein regelmäßiges Reporting zum Umsetzungsstand der vereinbarten Maßnahmen zum Prüfungsausschuss und Vorstand ist etabliert.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE/ **PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

#### 4.2.4 Einschätzung des Vorstands zum internen Kontrollsystem und Risikomanagementsystem

Die unternehmensweite Risikosituation wird halbjährlich in Vorstandssitzungen evaluiert. Die Ergebnisse des internen Kontrollprozesses werden vierteljährlich dem Prüfungsausschuss präsentiert und eine Gesamtaussage über die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS und RMS getroffen. Basierend darauf liegt dem Vorstand kein Hinweis vor, dass unser IKS und RMS zum 31. Dezember 2023 in seiner Gesamtheit nicht angemessen oder nicht wirksam gewesen wäre.

Wir sind davon überzeugt, dass wir auch in Zukunft Herausforderungen meistern und Chancen nutzen können, ohne dabei unvertretbar hohe Risiken einzugehen. Dabei streben wir ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Chancen und Risiken an. Unser Ziel ist es, durch die Analyse und das Ergreifen neuer Chancen den Mehrwert für unsere Interessengruppen zu steigern.

#### 4.2.5 Einschätzung des Vorstands zur Gesamtrisikosituation

Die Einschätzung der Gesamtrisikosituation ist das Ergebnis der konsolidierten Betrachtung aller wesentlichen Risikokategorien bzw. Einzelrisiken.

Für die BioNTech SE und die verbundenen Tochterunternehmen bestehen zum Zeitpunkt der Erstellung auf Basis der oben genannten Risiken keine bestandsgefährdende Entwicklung.

### 4.3 Chancenbericht

Zur Verfolgung unserer Vision konzentrieren wir uns darauf, die Behandlung von Krebs und Infektionskrankheiten zu transformieren und mithilfe von innovativen und individualisierten Medikamenten und Therapien, unter Ausnutzung des vollen Potenzials des menschlichen Immunsystems, einen langfristigen Mehrwert für die Patientinnen und Patienten, die Gesellschaft und unsere Aktionärinnen und Aktionäre zu schaffen. Wir sehen uns aufgrund der unten aufgelisteten zentralen Bausteine gut positioniert, Menschen auf der ganzen Welt Zugang zu unseren Therapien und Medikamenten zu ermöglichen und sicherzustellen, dass diese davon profitieren.

#### Pipeline der klinischen Produktkandidaten

Grundlage für die Umsetzung unserer Vision sind unser Verständnis und unsere langjährige Erfahrung im Bereich der Immunologie. Wir sind ein Multi-Technologie-Unternehmen mit besonderer Expertise in der Entwicklung mRNA-basierter Therapeutika, Immunmodulatoren wie mono- und bispezifischer Antikörper und zielgerichteter Therapien wie ADCs und CAR-T-Zelltherapien. Wir glauben, dass wir durch die Kombination komplementärer Behandlungsmethoden das Potenzial jeder einzelnen Technologie voll ausschöpfen können. Durch die Kombination dieser Technologien wollen wir präzise und personalisierte Behandlungen entwickeln, die die Wahrscheinlichkeit eines Therapieerfolgs erhöhen, das Risiko von Therapieresistenzen verringern und eine größere Patientenzahl erreichen. KI und Machine Learning nutzen wir, um unsere Pipeline weiter auszubauen, Moleküle zu identifizieren, zu optimieren und Arbeitsabläufe zu beschleunigen, um am Ende des Tages ein KI-integriertes Unternehmen zu werden.

Unser diversifiziertes Produktportfolio stellt ein großes Repertoire an Produktkandidaten dar mit einer wachsenden Pipeline an Prüfpräparaten in fortgeschrittener Entwicklung. Die Breite der Pipeline soll uns in die Lage versetzen, Produktkandidaten zur Zulassung zu bringen und gleichzeitig die Auswirkung von Kandidaten, die es nicht zur Marktreife schaffen, auf die Gesamtentwicklung des Unternehmens zu reduzieren. Aktuell befinden sich 22 Produktkandidaten in der Onkologie und sieben Produktkandidaten im Bereich Infektionskrankheiten in der klinischen Entwicklung. Im Jahr 2023 initiierten wir drei klinische Phase-1-Studien im Bereich der Infektionskrankheiten mit mRNA-basierten prophylaktischen Impfstoffkandidaten gegen das Herpes-Simplex-Virus, Tuberkulose und Mpox. Im Bereich der Onkologie starteten wir sieben Studien mit Produktkandidaten unterschiedlichster Technologien gegen eine Reihe solider Tumore: ADCs (eine Phase-1/2- und eine Phase-3-Studie), monoklonale Antikörper (eine Phase-3-Studie), bispezifische Antikörper (eine Phase-2-Studie) und mRNA-basierte Produktkandidaten (zwei Phase-2-Studien).

Die rasche Entwicklung, erfolgreiche Vermarktung und Lieferung unseres COVID-19-Impfstoffs, der auf unserer unternehmenseigenen mRNA-Technologie basiert, hat das Potenzial von Immuntherapien aufgezeigt. Die Geschwindigkeit und der Erfolg der Entwicklung eines Impfstoffs auf Basis

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

der mRNA-Technologie hat zudem unter Beweis gestellt, dass auf Basis dieser Technologie nicht nur hochwirksame und sichere Impfstoffe hergestellt werden können, sondern dass die mRNA-Technologie auch eine potenziell schnellere Produktentwicklung und kürzere Produktionszyklen ermöglichen kann als herkömmliche Impfstofftechnologien. Im Jahr 2023 setzten wir gemeinsam mit Pfizer unsere weltweit führende Rolle bei COVID-19-Impfstoffen fort, indem wir den Omikron-XBB.1.5-adaptierten monovalenten COVID-19-Impfstoff auf den Markt brachten. Darüber hinaus konzentrieren wir uns darauf, ein nachhaltiges Geschäft mit Impfstoffen gegen Infektionskrankheiten der Atemwege aufzubauen und wollen hier auf unser bestehendes COVID-19-Impfstoffgeschäft zurückzugreifen. Zusätzlich zu unserem vermarkteten Produkt Comirnaty haben wir hier eine Kollaboration mit Pfizer für unser Entwicklungsprogramm für einen Gürtelrose-Impfstoff sowie für ein Entwicklungsprogramm für einen Kombinationsimpfstoff gegen COVID-19 und Influenza, der darauf ausgelegt ist, potenziell zwei schwere Atemwegserkrankungen mit nur einem Impfstoff zu behandeln.

Unsere langfristige Vision in der Onkologie besteht darin, die Zahl der verfügbaren Behandlungsmöglichkeiten für Krebspatienten zu erweitern. Um die Bedürfnisse von Krebspatienten bestmöglich zu erfüllen, wollen wir das gesamte Spektrum der Krebsbehandlung abdecken: Wir wollen neue Therapien für Patienten, von der adjuvanten Therapie bis zur Behandlung von metastasiertem Krebs, auf den Markt bringen. Erreichen möchten wir dies durch den Aufbau eines vielfältigen Instrumentariums und klinischen Portfolios mit Modalitäten, die synergistische Wirkmechanismen aufweisen. Um die mögliche Wirksamkeit unserer Immuntherapien zu erhöhen, entwickeln wir Produktkandidaten, die präzise auf das jeweilige Target ausgerichtet sind. Durch die Kombination von Wirkstoffen mit synergistischen Wirkmechanismen, wie z. B. die Kombination unserer FixVac-Immuntherapie (CARVac) mit unseren neuartigen CAR-T-Therapien, zielen wir darauf ab, die Wirksamkeit unserer Therapien potenziell zu erhöhen und Resistenzmechanismen entgegenzuwirken. Unser Ziel ist es, Immunmodulatoren und/oder zielgerichtete Therapien mit unseren mRNA-Krebsimpfstoffen zu kombinieren, um Krebs polyspezifisch zu adressieren und potenziell zu heilen.

Wir sind davon überzeugt, gut positioniert zu sein, um die nächste Generation von Immuntherapien zu entwickeln, die das Potenzial haben, die Behandlungsparadigmen für Therapien gegen Krebs, Infektionskrankheiten

und andere schwere Erkrankungen zu verändern und die klinischen Erfolge für Patientinnen und Patienten deutlich zu verbessern.

Im Jahr 2023 haben wir unsere Pipeline weiterentwickelt und führen derzeit elf klinische Studien der Phasen 2 und 3 in verschiedenen Modalitäten und Indikationen als Monotherapie oder in Kombination mit einer Standardtherapie durch. Unsere Zukunft beruht auf vier Säulen: unserem COVID-19-Franchise, der Onkologie-Pipeline, der Pipeline für Infektionskrankheiten und unserer starken Finanzposition. Im Jahr 2024 werden wir die Kosten für F&E insbesondere in der Onkologie erhöhen, um potenzielle Zulassungsstudien durchzuführen. Wir planen bis Ende 2024 zehn laufende potenzielle Zulassungsstudien zu haben. Unsere aktive Geschäftsentwicklungs- und M&A-Strategie werden wir weiter fortsetzen. Ziel ist es, bis 2030 mehrere Produkte im Bereich der Onkologie zugelassen zu haben und über eine führende Pipeline für Infektionskrankheiten im Spätstadium zu verfügen. Mit unserer starken Finanzposition, unserem marktführenden COVID-19-Impfstoff und der expandierenden Pipeline für Onkologie und Infektionskrankheiten glauben wir gut aufgestellt zu sein, um unsere Vision der Entwicklung innovativer Medikamente gegen Krebs, Infektionskrankheiten und andere schwere Krankheiten zu verwirklichen.

### Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Forschung und Entwicklung

Zum Stichtag 31. Dezember 2023 waren 6.292 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im BioNTech Konzern beschäftigt, davon 42,5% im Bereich Forschung und Entwicklung. Zum 31. Dezember 2022 waren von 4.692 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Gesamtkonzern 38,1% in der Forschung und Entwicklung tätig. Bei der BioNTech SE wurden zum Stichtag 31. Dezember 2023 3.166 (31. Dezember 2022: 2.304) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt, davon 55,1% im Bereich Forschung und Entwicklung (31. Dezember 2022: 54,6%). Aus der hohen Zahl an Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Bereich F&E ergibt sich für uns die Chance, die wissenschaftliche Grundlagenforschung und vor allem die klinische Forschung, insbesondere im Hinblick auf unsere zulassungsrelevanten Studien weiter und in beschleunigtem Tempo voranzutreiben.

### Herstellung

Für die Produktion des COVID-19-Impfstoffs haben wir in den Jahren 2020 bis 2022 neben der Erweiterung der internen Produktionskapazitätä-



## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

ten, insbesondere durch den Erwerb des Werkes in Marburg, inzwischen eine der weltweit größten mRNA-Produktionsanlagen mit einer Kapazität zur Herstellung von bis zu 3 Milliarden mRNA-Impfstoffdosen pro Jahr, ein globales Lieferketten- und Produktionsnetzwerk aufgebaut. Wir arbeiten mit Hochdruck daran, die für die weitere Expansion des Unternehmens notwendigen Labore, Produktionsstätten und Büroräumlichkeiten zu bauen oder anzumieten, und sind der Überzeugung, dass die Ausweitung unserer Produktionskapazitäten für uns am besten im Rahmen der Erweiterung unserer bestehenden internen Produktionsanlagen und des Aufbaus neuer weiterer eigener Produktionsanlagen und weniger durch das Outsourcen an externe Partner mit damit einhergehenden größeren Abhängigkeiten funktioniert.

Seit Anfang 2023 ist eine weitere Produktionsanlage in Marburg in Betrieb. In dieser stellen wir Plasmide für unsere klinischen Studien her. Mit dem Aufbau einer eigenen Plasmid-DNA-Produktion haben wir die Möglichkeit, Ausgangsmaterialien für mRNA- und zellbasierte Medikamente flexibler und autonomer herstellen zu können. In Mainz führte die Halbautomatisierung von Prozessen im Rahmen des Programms iNeST (individualisierte Neoantigen-spezifische Immuntherapie) zur schnelleren Produktion von individualisierten mRNA-Krebsimpfstoffen für den klinischen Gebrauch. Ziel ist es, die Umschlagzeiten mit Prozessverbesserungen weiter zu reduzieren.

Wir planen darüber hinaus den Aufbau von eigenen, voll integrierten mRNA-Produktionsstandorten in Asien und Afrika, mit Kapazitäten für die Produktion von mehreren hundert Millionen Dosen verschiedener mRNA-basierter Impfstoffe. Unsere Pläne in Asien beinhalten den Aufbau einer voll integrierten mRNA-Produktionsanlage in Singapur, mit der Möglichkeit, diese auch noch auf die Produktion von Medikamenten anderer Wirkstoffklassen, wie beispielsweise Zelltherapien, auszuweiten. Die Anlage wird in das weltweite Produktionsnetzwerk des Unternehmens integriert und ist ein wichtiger Baustein für die Versorgung des asiatischen Raums mit unserem COVID-19-Impfstoff und anderen zukünftigen Produkten im Bereich der Onkologie und Infektionskrankheiten. Mit einem neuartigen Ansatz haben wir darüber hinaus schlüsselfertige mRNA-Produktionsanlagen auf der Grundlage einer Containerlösung namens „BioNTainer“ entwickelt, die eine skalierbare Impfstoffproduktion ermöglichen. Unsere ersten BioNTainer wurden bereits in Europa in Form von mehreren Schiffscontainern fertiggestellt, einer Qualitätsprüfung unterzogen, für

den Weitertransport vorbereitet und sind im März 2023 in Kigali, Ruanda, angekommen. Die sich dort im Aufbau befindliche Produktionsstätte wird das Herzstück in einem dezentralisierten und robusten End-to-End-Produktionsnetzwerk in Afrika sein. Impfstoffe, die zukünftig in Afrika produziert werden, sind für die Menschen in den Ländern der Afrikanischen Union bestimmt. Darüber hinaus haben wir im Dezember 2023 bekanntgegeben, dass wir planen, auch in Victoria, Australien, eine BioNTainer-basierte Produktionsanlage aufzubauen.

Unsere stetig wachsenden globalen Produktionskapazitäten sowie unser globales COVID-19-Impfstoff-Lieferketten- und Produktionsnetzwerk eröffnen uns die Chance, Menschen auf der ganzen Welt schnellen und unkomplizierten Zugang zu modernsten Medikamenten und Therapien zu ermöglichen. Darüber hinaus ergibt sich für uns durch die zunehmende Digitalisierung und Automatisierung der Unternehmensprozesse, gefördert durch ein effektives Prozessmanagement, die Möglichkeit, zusätzliche Wertschöpfung und Effizienzsteigerungen zu erzielen.

### Kommerzialisierung

Im vergangenen Jahr haben wir die Transformation zu einem global agierenden, profitablen und voll integrierten Biotechnologieunternehmen fortgesetzt. Hauptfokus im Jahr 2023 war die bestmögliche Versorgung der Menschen mit unserem COVID-19-Impfstoff. Die in den Jahren 2021, 2022 und 2023 gewonnenen finanziellen Mittel haben für uns eine gute Ausgangsposition geschaffen, um den Ausbau des Portfolios im Bereich der Onkologie zu beschleunigen und weitere Therapiefelder sowie Absatzmärkte zu erschließen. Wir sind weiterhin auf Kurs, in den nächsten Jahren eine führende Rolle im stark wachsenden Markt der Immuntherapien einzunehmen.

Mit dem im Jahr 2020 entstandenen kommerziellen Team und der Etablierung von zwei Vertriebsgesellschaften in Deutschland und der Türkei schaffen wir die notwendigen Voraussetzungen, um zukünftige Produkte in Eigenregie vermarkten zu können und somit die Abhängigkeit von unseren Partnern deutlich zu reduzieren. Der Aufbau kommerzieller Kapazitäten zur Vorbereitung auf Produkteinführungen soll Ende 2025 abgeschlossen sein, um auf die Markteinführung von Krebsmedikamenten in mehreren Ländern vorbereitet zu sein.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE**PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Darüber hinaus haben wir den Ausbau unseres digitalen kommerziellen Ökosystems fortgesetzt, mit dessen Hilfe eine noch bessere Interaktion mit den Stakeholdern des Unternehmens ermöglicht werden soll, unter anderem durch eine personalisierte Customer Journey, ein Vertriebsperformance-Programm und eine Smart-Learning Plattform. Auch in Zukunft werden wir die Chance nutzen, mit gezielten Akquisitionen und Beteiligungen an anderen Unternehmen das eigene Know-how um vielversprechende komplementäre Technologien, wie solche im Rahmen der Künstlichen Intelligenz (KI) oder von Machine Learning (ML), zu erweitern und Produktionskapazitäten zu stärken.

Mit der Übernahme von InstaDeep Ltd. mit Hauptsitz in London, Großbritannien, wollen wir die Vorreiterrolle auf dem Gebiet KI-basierter Arzneimittelforschung, -design und -entwicklung stärken. Die gesteigerte Aufmerksamkeit auf unser Unternehmen aufgrund der erfolgreichen Entwicklung und Produktion eines COVID-19-Impfstoffes sowie dessen Vermarktung bietet in diesem Zusammenhang auch die Chance, in neue Partnerschaften mit weltweit führenden Unternehmen, Stiftungen und akademischen Forschungseinrichtungen für die Entwicklung und den Vertrieb weiterer Produkte einzutreten. So haben wir in 2023 eine strategische Partnerschaft mit der Regierung des Vereinigten Königreichs geschlossen, mit dem Ziel, zukünftig personalisierte Krebstherapien auf mRNA-Basis im Rahmen klinischer Studien oder als zugelassene Behandlungen Patientinnen und Patienten zur Verfügung stellen zu können. Hierfür entsteht u. a. ein Forschungs- und Entwicklungszentrum in Cambridge. Nicht zuletzt hat BioNTech mit dem australischen Bundesstaat Victoria im Dezember letzten Jahres eine Vereinbarung über eine strategische Partnerschaft zur Stärkung des mRNA-Ökosystems unterzeichnet.

**Team und Unternehmenskultur**

Hinter den großen Erfolgen der vergangenen drei Jahre stehen unsere inzwischen über 6.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Hinzu kommt ein Management aus renommierten Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern, erfahrenen Unternehmerinnen und Unternehmern sowie die uns unterstützenden Biotechnologie-Investoren.

Um unsere erfolgreiche Entwicklung weiter fortsetzen zu können, ist es für uns von großer Bedeutung, auch in Zukunft die besten Köpfe für das Unternehmen zu gewinnen. Unseren hohen Bekanntheitsgrad weltweit

verdanken wir dem „Projekt Lightspeed“ und der raschen und erfolgreichen Entwicklung des COVID-19-Impfstoffes. Daraus ergibt sich für uns verstärkt die Chance, global Talente für BioNTech zu gewinnen.

Unsere Unternehmenskultur, die Menschen in den Mittelpunkt stellt, und unser Arbeitsumfeld, das alle einbezieht und die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter fördert, überzeugt: So wurde beispielsweise unser Programm für emotionales Wohlbefinden von BioNTech von der Gallagher Biotech Benefits Alliance als klassenbester Arbeitgeber in den Vereinigten Staaten ausgewählt. In Deutschland wurde das Unternehmen in einem unabhängigen Ranking als bester Arbeitgeber in Deutschland im Bereich Pharma und Medizintechnik ausgezeichnet. Das Engagement von BioNTech für Talente endet auch nicht bei dem eigenen Bedarf des Unternehmens: Durch die Mitwirkung an Programmen wie „Afrika kommt!“ der GIZ oder „Tropical Disease Research“ der WHO beteiligt sich BioNTech an Capability-Building-Initiativen, die über das Unternehmen hinausreichen. BioNTech sieht die Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung der unternehmenseigenen Kultur als einen grundlegenden Bestandteil unserer Strategie zur Bewältigung unseres erwarteten zukünftigen organisatorischen Wachstums. Ein von uns ins Leben gerufener „Culture Campus“ vereint als eigenständige Abteilung, die direkt an den CEO Ugur Sahin und den CMO Özlem Türeci berichtet, Mitarbeitende aus verschiedensten Fachrichtungen, die gemeinsam die auf der Vision des Gründerteams basierende Kultur weiterentwickeln.

Die Verankerung der Erfolgsfaktoren unserer Führungs- und Unternehmenskultur ist die Kernaufgabe der Kulturarbeit bei BioNTech – die Förderung von Zusammenhalt, Pioniergeist und eines sicheren Umfelds, in dem Fehler zugelassen und als Elemente eines Lernprozesses betrachtet werden können.

Dabei helfen viele Hände – der Kreis von Kulturbotschaftern ist innerhalb der letzten zwei Jahre weltweit auf über 100 Kollegen aus aller Welt gewachsen. Sie engagieren sich durch verschiedene Initiativen für Förderung des Gemeinschaftsgefühls und Weiterentwicklung der Unternehmenskultur, wie beispielsweise offene Sprechstunden, einen internen Hub zur Vernetzung von Kollegen („Connect with Colleagues“) und Workshop-Angebote. Erfolgsprinzipien unserer Kultur werden systematisch in unsere HR-Prozesse und -Angebote und in unsere Kommunikation eingebettet – vom Onboarding über das Angebot von unternehmensweiten Buddy Circles bis zum Leadership-Training.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 5. ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEMÄß § 315D I.V.M. § 289F HGB

### 5.1 Erklärung zum Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG

Das Aktiengesetz verlangt, dass Vorstand und Aufsichtsrat deutscher Gesellschaften, die an einer von einer staatlich anerkannten Stelle geregelten und überwachten Börse notiert sind, jährlich eine Erklärung abgeben, in der entweder (i) erklärt wird, dass den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex („Kodex“) entsprochen wurde, oder (ii) die Empfehlungen, denen das Unternehmen nicht entsprochen hat, aufgelistet und die Gründe für die Abweichung von den Empfehlungen des Kodex erläutert werden (Entsprechenserklärung). Es besteht keine Verpflichtung, die Empfehlungen oder Anregungen des Kodex zu befolgen. Ein in diesem Sinne börsennotiertes Unternehmen ist verpflichtet, in dieser jährlichen Erklärung darüber hinaus anzugeben, ob es beabsichtigt, den Empfehlungen zu entsprechen, oder die Empfehlungen aufzulisten, denen es in Zukunft nicht entsprechen will. Diese Erklärung ist online öffentlich zugänglich zu machen.

Ändert das Unternehmen zwischen diesen Jahreserklärungen seine Politik in Bezug auf bestimmte Empfehlungen, muss es diese Tatsache offenlegen und die Gründe für die Abweichung von den Empfehlungen erläutern. Die Nichteinhaltung der im Kodex neben den Empfehlungen außerdem enthaltenen Anregungen muss nicht offengelegt werden.

Der Vorstand und Aufsichtsrat haben sich ausführlich mit den Empfehlungen des Kodex beschäftigt und am 27. Februar 2024 die folgende Entsprechenserklärung nach § 161 Abs. 1 AktG, die gemäß Kodex im Zusammenhang mit der Erklärung zur Unternehmensführung nach § 315d i.V.m. § 289f HGB abgegeben wird, verabschiedet:

Die BioNTech SE hat mit Ausnahme der nachstehend genannten Punkte sämtlichen Empfehlungen des Kodex in der Fassung vom 28. April 2022 entsprochen und wird ihnen auch künftig entsprechen.

! Gemäß Ziffer B.1 des Kodex soll der Aufsichtsrat bei der Zusammensetzung des Vorstands auf Vielfalt (Diversity) achten. Am 8. März 2023 hat der Aufsichtsrat der Gesellschaft das Ziel für den Frauenanteil im Vorstand auf 25% festgelegt. Die Frist, bis zu der dieses Ziel erreicht werden soll, wurde auf den 31. Dezember 2025 festgelegt. James Ryan wurde mit Wirkung vom 1. September 2023 als Chief Legal Officer in den Vorstand berufen. Zuvor gab es die Position des Chief Legal Officer im Unternehmen nicht. Der Aufsichtsrat hielt die Berufung eines Vertreters der Rechtsabteilung des Unternehmens in den Vorstand für wichtig, um die Erfüllung der strategischen und wirtschaftlichen Ziele des Unternehmens zu gewährleisten. James Ryan war als Senior Vice President Legal & IP und General Counsel bereits seit vielen Jahren Leiter der Rechtsabteilung und war aufgrund seiner großen Expertise und des Vertrauens, das der Aufsichtsrat in ihn setzte, der am besten geeignete Kandidat für diese Position. Die Ernennung erfolgte nach sorgfältiger Abwägung und Diskussion und lag nach Ansicht des Aufsichtsrats im besten Interesse des Unternehmens. Der Aufsichtsrat befasst sich mit den neu festgelegten Zielwerten zur Vielfalt im Vorstand und wird diese auch in Zukunft berücksichtigen.

! Nach Ziffer B.3 des Kodex soll die Erstbestellung von Vorstandsmitgliedern für einen Zeitraum von höchstens drei Jahren erfolgen. Abweichend hiervon wurde das Vorstandsmitglied James Ryan mit Wirkung zum 1. September 2023 für einen Zeitraum von vier Jahren bestellt. Im Hinblick auf die langjährige Erfahrung von James Ryan im Unternehmen als Senior Vice President Legal & IP und General Counsel sowie seine fachliche Qualifikation hielt der Aufsichtsrat eine Erstbestellung für vier Jahre für erforderlich und angemessen. Darüber hinaus hielt der Aufsichtsrat die Erstbestellung für einen Zeitraum von vier Jahren für das beste Interesse der Gesellschaft, um langfristige strategische Unternehmensziele und -entscheidungen umsetzen zu können.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ Gemäß Ziffer C.7 des Kodex wird empfohlen, dass mehr als die Hälfte der Mitglieder des Aufsichtsrats von der Gesellschaft und dem Vorstand unabhängig sein sollen. Demnach ist ein Aufsichtsratsmitglied von der Gesellschaft und deren Vorstand unabhängig, wenn es in keiner persönlichen oder geschäftlichen Beziehung zu der Gesellschaft oder deren Vorstand steht, die einen wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt begründen könnte. Bei der Beurteilung der Unabhängigkeit wird unter anderem auch die Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat berücksichtigt. Trotz der Tatsache, dass zwei der sechs Mitglieder des Aufsichtsrats länger als die vom Kodex empfohlenen zwölf Jahre dem Aufsichtsrat angehören, werden alle Mitglieder des Aufsichtsrats als unabhängig angesehen. Der Aufsichtsrat hält es für vorteilhaft und wesentlich für das Unternehmen, das Wissen und die Erfahrung, die derzeit im Aufsichtsrat vorhanden sind, zu erhalten. Dazu gehören langjährige Kenntnisse des Unternehmens und seiner Branche sowie umfassende Fachkenntnisse in den Bereichen Finanzen, Wirtschaft, Wissenschaft und Kapitalmärkte, was insbesondere im Hinblick auf das derzeitige, stetige globale Wachstum und den Wandel des Unternehmens wichtig ist. Die Dauer der Mitgliedschaft der beiden Aufsichtsratsmitglieder Herr Helmut Jeggle und Herr Michael Motschmann steht aufgrund der langjährigen Verbundenheit mit der Gesellschaft und der bestehenden wirtschaftlichen Unabhängigkeit von der Gesellschaft sowie dem Fehlen sonstiger Belange, die mögliche Interessenkonflikte begründen könnten, ihrer jeweiligen Unabhängigkeit nicht entgegen (siehe Ziffer C.8 des Kodex).

## 5.2 Zusammensetzung und Arbeitsweise von Vorstand, Aufsichtsrat und Ausschüssen

Wir sind eine europäische Aktiengesellschaft mit beschränkter Haftung (Societas Europaea oder SE), die ihren Sitz in Deutschland hat. Wir haben uns für eine zweistufige Struktur der SE entschieden. Unsere Gesellschaftsorgane sind daher der Vorstand, der Aufsichtsrat und die Hauptversammlung. Vorstand und Aufsichtsrat sind vollständig voneinander getrennt und kein Mitglied des Vorstands kann zugleich Mitglied des Aufsichtsrats sein.

Unser Vorstand führt die täglichen Geschäfte des Unternehmens in eigener Verantwortung in Übereinstimmung mit den geltenden Gesetzen, der Satzung und der vom Aufsichtsrat verabschiedeten Geschäftsordnung und vertritt uns bei Geschäften mit Dritten.

Die Hauptaufgabe des Aufsichtsrats ist die Überwachung des Vorstands. Der Aufsichtsrat ist auch für die Bestellung und Abberufung der Mitglieder des Vorstands zuständig, vertritt uns bei Transaktionen zwischen einem derzeitigen oder ehemaligen Vorstandsmitglied und erteilt Genehmigungen für wesentliche Angelegenheiten.

Unser Vorstand und Aufsichtsrat leiten ihre Kompetenzbereiche (Kompetenztrennung) und sind für diese allein verantwortlich; daher darf keines der beiden Gremien Entscheidungen treffen, die nach geltendem Recht, der Satzung oder der Geschäftsordnung in die Zuständigkeit des anderen Gremiums fallen. Die Mitglieder beider Gremien sind zu Treue und Sorgfalt verpflichtet. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben sind sie verpflichtet, die Sorgfaltspflichten eines ordentlichen und gewissenhaften Kaufmanns zu beachten. Wenn sie die entsprechenden Sorgfaltspflichten nicht einhalten, können sie uns gegenüber haftbar gemacht werden.

Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben müssen die Mitglieder beider Gremien bei ihren Entscheidungen ein breites Spektrum von Erwägungen berücksichtigen, einschließlich der Interessen der Aktionärinnen und Aktionäre, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Gläubigerinnen und Gläubiger und – in begrenztem Umfang – der Öffentlichkeit, wobei die Rechte unserer Aktionärinnen und Aktionäre auf Gleichbehandlung gewahrt werden müssen. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Implementierung eines angemessenen und wirksamen internen Kontrollsystems und Risikomanagementsystem verantwortlich.

Unser Aufsichtsrat hat umfassende Überwachungsaufgaben. Um sicherzustellen, dass der Aufsichtsrat diese Funktionen ordnungsgemäß ausführen kann, muss unser Vorstand unserem Aufsichtsrat unter anderem regelmäßig über die aktuelle Geschäftstätigkeit und die zukünftige Geschäftsplanung (einschließlich Finanz-, Investitions- und Personalplanung) berichten. Darüber hinaus ist unser Aufsichtsrat oder eines seiner Mitglie-

# 2

1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

**ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

der berechtigt, vom Vorstand jederzeit Sonderberichte über alle Angelegenheiten der Gesellschaft, unsere rechtlichen und geschäftlichen Beziehungen zu verbundenen Unternehmen sowie über alle Geschäftsvorgänge und Angelegenheiten bei diesen verbundenen Unternehmen, die die Lage wesentlich beeinflussen können, zu verlangen.

Nach deutschem Recht haben unsere Aktionärinnen und Aktionäre grundsätzlich keinen direkten Regressanspruch gegen die Mitglieder unseres Vorstands oder die Mitglieder unseres Aufsichtsrats, falls sie ihre Treue- und Sorgfaltspflicht uns gegenüber verletzt haben. Abgesehen von Fällen, in denen wir nicht in der Lage sind, unsere Verpflichtungen gegenüber Dritten zu erfüllen, unerlaubten Verhaltens gegenüber Organmitgliedern oder anderen besonderen Umständen haben nur wir das Recht, Schadensersatzansprüche gegen die Mitglieder unserer beiden Organe geltend zu machen.

Wir können auf diese Schadensersatzansprüche nur dann verzichten oder diese Ansprüche vergleichen, wenn seit dem Entstehen eines Anspruchs im Zusammenhang mit einer Pflichtverletzung mindestens drei Jahre vergangen sind und wenn unsere Aktionärinnen und Aktionäre dem Verzicht oder Vergleich auf einer Aktionärsversammlung mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen zustimmen, vorausgesetzt, dass keine Aktionärinnen und Aktionäre, die insgesamt ein Zehntel oder mehr unseres Aktienkapitals halten, den Verzicht oder Vergleich ablehnen und ihren Widerspruch förmlich in das Protokoll der Versammlung eintragen lassen.

### 5.2.1 Aufsichtsrat

Nach deutschem Recht muss der Aufsichtsrat aus mindestens drei Mitgliedern bestehen, wobei die Satzung einer Gesellschaft eine höhere Zahl vorsehen kann. Der Aufsichtsrat besteht zum 31. Dezember 2023 aus sechs Mitgliedern. Da BioNTech nicht der Mitbestimmung unterliegt, werden die Mitglieder des Aufsichtsrats nach den Bestimmungen der SE-Verordnung und des Aktiengesetzes von der Hauptversammlung gewählt.

Die folgende Tabelle enthält die Namen und Funktionen der derzeitigen Mitglieder des Aufsichtsrats, ihr Alter zum 31. Dezember 2023, ihre Amtszeit (die am Tag der Hauptversammlung des betreffenden Jahres ausläuft), ihre Hauptberufstätigkeit und weitere relevante Aufsichtsratsmandate außerhalb von BioNTech:

Name (Funktion)	Alter	Ablauf des Mandats	Hauptbeschäftigung (weitere relevante Mandate)
Helmut Jeggle (Aufsichtsratsvorsitzender)	53	2026	Geschäftsführender Gesellschafter der Salvia GmbH und unternehmerischer Venture Capital Investor (Aufsichtsratsmitglied 4SC AG, AiCuris AG, APK AG und Tonies SE)
Dr. Ulrich Wandschneider (Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender)	62	2027	Geschäftsführer der beebusy capital GmbH und unabhängiger Berater für Unternehmen im Lifescience und Healthcare Sektor
Baronin Nicola Blackwood <sup>(1)</sup>	44	2027	Geschäftsführerin und Vorsitzende der Oxford University Innovations Limited (Equity Partner, ReCode Health Ventures LLC, Kuratoriumsmitglied und Direktorin des Alan Turing Institute, Beiratsvorsitzende von Genomics England Limited)
Prof. Dr. med. Christoph Huber <sup>(2)</sup>	79	2023	Emeritierter Professor der Johannes-Gutenberg-Universität Mainz (Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats Tirol Kliniken GmbH)
Prof. Dr. Anja Morawietz	46	2026	Wirtschaftsprüferin und Unternehmensberaterin, Professorin für Externes Rechnungswesen und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der Technischen Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm
Michael Motschmann	66	2027	Mitglied des Vorstands und Leiter des Bereichs Beteiligungen der MIG Capital AG (Aufsichtsratsmitglied AFFIRIS AG, APK AG, HMW-Emissionshaus AG und HMW-Innovations AG)
Prof. Dr. Rudolf Staudigl	69	2026	Selbständiger Berater (Mitglied im Aufsichtsrat der TÜV Süd Aktiengesellschaft, Mitglied des Aufsichtsrats der Groz-Beckert KG (stellvertretender Vorsitzender))

(1) Ernennung mit Wirkung zum 25. Mai 2023.

(2) Mitglied des Aufsichtsrats bis zum 25. Mai 2023.

Die Geschäftsadresse der Mitglieder des Aufsichtsrats entspricht der Geschäftsadresse von BioNTech: An der Goldgrube 12, D-55131 Mainz, Deutschland.

# 2

1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

**ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

Das Kompetenzprofil der Aufsichtsratsmitglieder setzt sich zum 31. Dezember 2023 wie folgt zusammen:

Qualifikation/Name (Funktion)	Helmut Jeggle (Aufsichtsrats- vorsitzender)	Dr. Ulrich Wandschneider (Stellvertretender Aufsichtsrats- vorsitzender)	Baronin Nicola Blackwood	Prof. Dr. Anja Morawietz	Michael Motschmann	Prof. Dr. Rudolf Staudigl
(Biotech-) Branchenerfahrung	x	x	x		x	x
(Biotech-) Branche Vertrieb und Vermarktung	x	x	x			
Management		x				x
Innovation, Forschung und Entwicklung		x	x			x
Rechnungslegung, Abschlussprüfung und Controlling (einschließlich Nachhaltigkeitsberichterstattung)	x	x		x	x	x
Compliance, interne Kontrollen und Risikomanagement		x		x	x	x
Personalwesen		x			x	x
Digitalisierung	x	x	x	x	x	
Internationale Erfahrung/relevante Märkte	x	x	x	x	x	x
CSR/Nachhaltigkeit		x	x	x		
Erstmalig in den Aufsichtsrat der Gesellschaft gewählt	2008	2018	2023	2022	2008	2022
Ende der Amtszeit	2026	2027	2027	2026	2027	2026
Unabhängigkeit	x	x	x	x	x	x
Geburtsjahr	1970	1961	1979	1977	1957	1954
Geschlecht	m	m	w	w	m	m

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Das deutsche Recht verlangt nicht, dass die Mehrheit der Aufsichtsratsmitglieder unabhängig ist, und weder die Satzung noch die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats sehen etwas anderes vor. Nach Einschätzung des Aufsichtsrats ist eine angemessene Anzahl der Aufsichtsratsmitglieder der Anteilseigner (also des gesamten Aufsichtsrats) unabhängig, wenn dem Aufsichtsrat zwei unabhängige Mitglieder angehören. Neben Ulrich Wandschneider, Nicola Blackwood, Anja Morawietz und Rudolf Staudigl erachtet der Aufsichtsrat Helmut Jeggel und Michael Motschmann ungeachtet dessen für unabhängig, dass sie dem Aufsichtsrat demnächst für einen Zeitraum von mehr als 15 Jahren angehört haben werden. Wie in der von der Gesellschaft am 27. Februar 2024 veröffentlichten Entschprechenserklärung nach § 161 Abs. 1 AktG, die gemäß Kodex im Zusammenhang mit der Erklärung zur Unternehmensführung nach § 315d i.V.m. § 289f HGB abgegeben wird, steht die Zugehörigkeitsdauer der zwei benannten Aufsichtsratsmitglieder deren Unabhängigkeit nicht entgegen. Die Geschäftsordnung unseres Aufsichtsrats sieht vor, dass dem Aufsichtsrat ein unabhängiges Mitglied mit Sachverstand auf dem Gebiet der Rechnungslegung, der internen Kontrollprozesse und der Abschlussprüfung angehören soll. Diese Rolle erfüllen Ulrich Wandschneider, Anja Morawietz, Michael Motschmann und Rudolf Staudigl.

Nach europäischem Recht kann ein Mitglied des Aufsichtsrats einer SE für eine in der Satzung festzulegende Höchstdauer, die sechs Jahre nicht überschreiten darf, gewählt werden. Eine Wiederwahl, einschließlich einer wiederholten Wiederwahl, ist zulässig. Die Hauptversammlung kann für einzelne oder alle Mitglieder des Aufsichtsrats eine kürzere als die normale Amtszeit festlegen und, vorbehaltlich der gesetzlichen Beschränkungen, unterschiedliche Anfangs- und Enddaten für die Amtszeit der Mitglieder des Aufsichtsrats festlegen. Unsere Satzung sieht eine Amtszeit von etwa fünf Jahren vor, abhängig vom Datum der Jahreshauptversammlung der Aktionärinnen und Aktionäre in dem Jahr, in dem die Amtszeit des betreffenden Mitglieds abläuft.

Die Hauptversammlung kann gleichzeitig mit der Wahl der Mitglieder des Aufsichtsrats ein oder mehrere Ersatzmitglieder wählen. Die Ersatzmitglieder ersetzen Mitglieder, die aus dem Aufsichtsrat ausscheiden, und treten für den Rest der jeweiligen Amtszeit an deren Stelle. Derzeit sind keine Ersatzmitglieder gewählt oder zur Wahl vorgeschlagen worden.

Mitglieder unseres Aufsichtsrats können jederzeit während ihrer Amtszeit durch einen Beschluss der Hauptversammlung, der mit mindestens der einfachen Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefasst wird, abberufen werden. Darüber hinaus kann jedes Mitglied unseres Aufsichtsrats jederzeit unter Einhaltung einer einmonatigen Frist – oder bei Vorliegen eines wichtigen Grundes mit sofortiger Wirkung – das Amt gegenüber dem Vorstand niederlegen.

Unser Aufsichtsrat wählt aus seinen Mitgliedern einen Vorsitzenden und einen stellvertretenden Vorsitzenden. Der stellvertretende Vorsitzende übt die Rechte und Pflichten des Vorsitzenden aus, wenn der Vorsitzende dazu nicht in der Lage ist. Die Mitglieder des Aufsichtsrats haben Helmut Jeggel zum Vorsitzenden und Ulrich Wandschneider zum stellvertretenden Vorsitzenden jeweils für die Dauer ihrer Mitgliedschaft im Aufsichtsrat gewählt.

Der Aufsichtsrat trifft sich mindestens zweimal pro Kalenderhalbjahr. Unsere Satzung sieht vor, dass der Aufsichtsrat beschlussfähig ist, sofern mindestens drei seiner Mitglieder an der Abstimmung teilnehmen. Mitglieder des Aufsichtsrats gelten als anwesend, wenn sie an der Sitzung per Telefon oder über andere (elektronische) Kommunikationsmittel (einschließlich Videokonferenz) teilnehmen oder ihre schriftliche Stimmabgabe durch ein anderes Mitglied erfolgt. Darüber hinaus ermöglicht die Satzung die Beschlussfassung per Telefon oder über andere (elektronische) Kommunikationsmittel (einschließlich Videokonferenz).

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die Beschlüsse unseres Aufsichtsrats werden mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefasst, soweit nicht das Gesetz, die Satzung oder die Geschäftsordnung unseres Aufsichtsrats etwas anderes vorschreiben. Bei Stimmgleichheit gibt die Stimme des Aufsichtsratsvorsitzenden den Ausschlag. Unser Aufsichtsrat darf keine Geschäftsführungsentscheidungen treffen, hat aber in Übereinstimmung mit europäischem und deutschem Recht und zusätzlich zu seinen satzungsgemäßen Zuständigkeiten festgelegt, dass bestimmte Angelegenheiten seiner vorherigen Zustimmung bedürfen, unter anderem:

- / das Eingehen bestimmter großer Transaktionen;
- / die Gründung oder das Halten von Beteiligungen an Unternehmen (mit Ausnahme von hundertprozentigen Tochtergesellschaften) oder die Veräußerung von Anteilen an Unternehmen (mit Ausnahme eines Verkaufs von JPT);
- / die Ausgabe von Aktien aus genehmigtem Kapital, es sei denn, die Aktien werden im Rahmen einer Rücknahme von Wertsteigerungsrechten ausgegeben; und
- / der Erwerb eigener Aktien gegen Entgelt.

Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats ist im **Vergütungsbericht** beschrieben, der für das Geschäftsjahr 2023 nach den Vorgaben des § 162 AktG erstellt und auf der Homepage veröffentlicht wird.

Jedes Aufsichtsratsmitglied hat Interessenkonflikte, insbesondere solche, die aufgrund einer Beratung oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Dritten entstehen können, dem Aufsichtsrat gegenüber offenzulegen. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds sollen dazu führen, dass dieses sein Amt niederlegt. Unser Aufsichtsrat ergreift außerdem angemessene Maßnahmen zur Begrenzung, Verhinderung oder Lösung von Interessenkonflikten in Übereinstimmung mit den geltenden gesetzlichen Bestimmungen und der Richtlinie des Unternehmens zu Interessenkonflikten.

Für das Geschäftsjahr 2023 hat unser Aufsichtsrat eine Selbstbeurteilung durch schriftliche Beantwortung eines Fragebogens durchgeführt. Sie umfasste alle wesentlichen Aspekte der Arbeit des Aufsichtsrats, einschließlich seiner Ausschüsse, seiner Zusammensetzung, seines Kompetenzprofils, seiner Hauptthemen und seines Verhältnisses zum Vorstand. Die Ergebnisse der Selbstbeurteilung wurden ausgewertet und werden dem Aufsichtsrat präsentiert, um eine Diskussionsgrundlage für aktuelle Herausforderungen und Verbesserungsvorschläge zu schaffen. Nach der bisherigen Auswertung der Selbsteinschätzung arbeiten der Aufsichtsrat, seine Ausschüsse und der Vorstand weiterhin professionell und kooperativ. Es wurde kein grundlegender Veränderungsbedarf festgestellt.

**Arbeitsweise des Aufsichtsrats**

Entscheidungen werden im Allgemeinen von unserem gesamten Aufsichtsrat getroffen, jedoch können Entscheidungen über bestimmte Angelegenheiten an Ausschüsse unseres Aufsichtsrats delegiert werden, soweit dies gesetzlich zulässig ist. Der Vorsitzende, oder im Falle seiner Verhinderung der stellvertretende Vorsitzende, leitet die Sitzungen des Aufsichtsrats und bestimmt die Reihenfolge, in der die Tagesordnungspunkte behandelt werden, die Art und Reihenfolge der Abstimmungen sowie eine etwaige Vertagung der Beratung und Beschlussfassung zu einzelnen Tagesordnungspunkten nach angemessener Prüfung der Umstände. Unser Aufsichtsrat kann weitere Arten von Maßnahmen als zustimmungspflichtig bezeichnen.

Darüber hinaus ist jedes Aufsichtsratsmitglied verpflichtet, seine Pflichten und Verantwortlichkeiten persönlich zu erfüllen, und diese Pflichten und Verantwortlichkeiten können nicht allgemein und dauerhaft an Dritte delegiert werden. Der Aufsichtsrat und seine Ausschüsse haben jedoch das Recht, unabhängige Experten für die Prüfung und Analyse bestimmter Sachverhalte im Rahmen seiner Kontroll- und Überwachungspflichten nach geltendem europäischen und deutschem Recht zu bestellen. Wir würden die Kosten für solche unabhängigen Expertinnen und Experten, die vom Aufsichtsrat oder einem seiner Ausschüsse beauftragt werden, übernehmen.



# 2

1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

GRUNDLAGEN DES BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO- UND CHANCENBERICHT

**ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

Gemäß § 107 Abs. 3 AktG kann der Aufsichtsrat aus seiner Mitte Ausschüsse bilden und sie mit der Wahrnehmung bestimmter Aufgaben betrauen. Die Aufgaben, Befugnisse und Verfahren der Ausschüsse werden vom Aufsichtsrat festgelegt. Soweit gesetzlich zulässig, können wichtige Befugnisse des Aufsichtsrats auch auf Ausschüsse übertragen werden.

Durch Beschluss hat der Aufsichtsrat einen Prüfungsausschuss, einen Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss, einen Kapitalmarktausschuss und einen Produktausschuss eingerichtet. Die Einrichtung des Produktausschusses erfolgte zum 1. Oktober 2023. In der nachstehenden Tabelle sind die ernannten Ausschussmitglieder im Geschäftsjahr 2023 aufgeführt.

Name des Ausschusses	Mitglieder
Prüfungsausschuss	Prof. Dr. Anja Morawietz (Vorsitzende), Prof. Dr. Rudolf Staudigl und Dr. Ulrich Wandschneider
Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss	Prof. Dr. Rudolf Staudigl (Vorsitzender), Baronin Nicola Blackwood (seit 25. Mai 2023), Prof. Dr. med. Christoph Huber (bis 25. Mai 2023) und Michael Motschmann
Kapitalmarktausschuss	Helmut Jeggler (Vorsitzender), Prof. Dr. Anja Morawietz und Michael Motschmann
Produktausschuss (gegründet zum 1. Oktober 2023)	Dr. Ulrich Wandschneider (Vorsitzender), Baronin Nicola Blackwood und Helmut Jeggler

**Prüfungsausschuss**

Unser Prüfungsausschuss bestand im Geschäftsjahr 2023 aus Anja Morawietz (Vorsitzende), Rudolf Staudigl und Ulrich Wandschneider. Der Prüfungsausschuss unterstützt den Aufsichtsrat bei der Überwachung der Richtigkeit und Integrität der Abschlüsse, der Rechnungslegungs- und Finanzberichterstattungsprozesse und Abschlussprüfungen, der wirksamen Funktionsweise des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems, der Einhaltung gesetzlicher und aufsichtsrechtlicher Vorschriften, der Qualifikation und Unabhängigkeit des unabhängigen Wirtschaftsprüfers, der Leistung des unabhängigen Wirtschaftsprüfers und der wirksamen Funktionsweise des Internal Audits und trifft, vorbehaltlich bestimmter Einschränkungen, entsprechende Entscheidun-

gen im Namen des Aufsichtsrats und setzt diese um. Zu den Aufgaben und Verantwortlichkeiten des Prüfungsausschusses zur Erfüllung seines Zwecks gehören unter anderem:

- / Abgabe einer Empfehlung des Prüfungsausschusses in Bezug auf den Wahlvorschlag des Abschlussprüfers gegenüber dem Aufsichtsrat;
- / Beauftragung des Prüfungsauftrags sowie die Vergütung, die Beibehaltung und die Aufsicht des unabhängigen Prüfers;
- / Bewertung der Qualifikation, Unabhängigkeit und Qualität der Leistung des unabhängigen Wirtschaftsprüfers;
- / Überprüfung und Vorabgenehmigung der vom unabhängigen Wirtschaftsprüfer zu erbringenden Prüfungs- und Nichtprüfungsleistungen;
- / Überprüfung und Besprechung des jährlichen Prüfungsplans sowie der anzuwendenden kritischen Rechnungslegungsgrundsätze und -praktiken mit dem unabhängigen Wirtschaftsprüfer und dem Management;
- / Diskussion sowie ggf. Bestimmung weiterer Prüfungsschwerpunkte;
- / Überprüfung und Besprechung der Angemessenheit und Wirksamkeit der internen Rechnungslegungskontrollen und kritischen Rechnungslegungsgrundsätze mit dem unabhängigen Prüfer und dem Management;
- / Überprüfung und Besprechung der Ergebnisse der Jahresabschlussprüfung mit dem unabhängigen Wirtschaftsprüfer und dem Management;
- / Diskussion und Überprüfung des Nachhaltigkeitsberichts;
- / Überprüfung der Wirksamkeit des Compliance-Managementsystems;
- / Überprüfung und Besprechung aller vierteljährlichen oder jährlichen Gewinnmitteilungen mit dem unabhängigen Wirtschaftsprüfer und dem Management;

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ Überprüfung aller Transaktionen mit nahestehenden Personen und die laufende Überprüfung und Überwachung potenzieller Interessenkonfliktsituationen im Hinblick auf die Einhaltung der Richtlinien und Verfahren und

/ Überwachung der Verfahren für den Eingang, die Aufbewahrung und die Behandlung von Beschwerden, die in Bezug auf die Rechnungslegung, interne Rechnungslegungskontrollen oder Prüfungsanliegenheiten eingehen.

Innerhalb der Grenzen des anwendbaren europäischen und deutschen Rechts verfügt der Prüfungsausschuss über die Mittel und Befugnisse, die zur Erfüllung seiner Pflichten und Verantwortlichkeiten angemessen sind, einschließlich der Befugnis, Honorare und sonstige Auftragsbedingungen für besondere oder unabhängige Berater, Wirtschaftsprüfer oder andere Expertinnen und Experten und Berater auszuwählen, zu behalten, zu beenden und zu genehmigen, wie er es für die Erfüllung seiner Pflichten und Verantwortlichkeiten für notwendig oder angemessen hält, ohne die Genehmigung des Vorstands oder Aufsichtsrats einzuholen.

Darüber hinaus verfügen alle Mitglieder über die vom Deutschen Corporate Governance Kodex geforderten besonderen Kenntnisse und Erfahrungen auf dem Gebiet der Rechnungslegung sowie über Sachverstand auf dem Gebiet der Abschlussprüfung. Hierzu gehören insbesondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und internen Kontroll- und Risikomanagementsystemen und besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Abschlussprüfung. Zudem verfügen Ulrich Wandschneider und Anja Morawietz über Kenntnisse in der Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung.

**Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss**

Unser Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss bestand im Geschäftsjahr 2023 aus Rudolf Staudigl (Vorsitzender), Nicola Blackwood (seit 25. Mai 2023), Christoph Huber (bis 25. Mai 2023) und Michael Motschmann. Der Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss hat zur Erfüllung seines Auftrags unter anderem folgende Aufgaben und Verantwortlichkeiten:

/ Vorbereitung und Diskussion von Richtlinien im Zusammenhang mit der Vergütung der Mitglieder des Vorstands;

/ Überprüfung und Überwachung der Unternehmensziele und -vorgaben für die Vergütung der Vorstandsmitglieder, einschließlich der Bewertung der Leistung der Vorstandsmitglieder im Hinblick auf diese Ziele und Vorschläge an den Aufsichtsrat zur Vergütung auf der Grundlage dieser Bewertungen;

/ Überprüfung aller auf Aktien basierenden Vergütungspläne und -vereinbarungen und Abgabe von Empfehlungen an den Aufsichtsrat bezüglich solcher Pläne;

/ Unterstützung bei der Identifizierung und Rekrutierung von Kandidaten für die Besetzung von Positionen im Vorstand und im Aufsichtsrat;

/ Berücksichtigung aller Corporate-Governance-Fragen und Entwicklung geeigneter Empfehlungen für den Aufsichtsrat und

/ Überwachung der Bewertung des Aufsichtsrats und Berichterstattung über dessen Leistung und Effektivität.

**Kapitalmarktausschuss**

Unser Kapitalmarktausschuss bestand im Geschäftsjahr 2023 aus Helmut Jeggler (Vorsitzender), Anja Morawietz und Michael Motschmann. Der Kapitalmarktausschuss berät den Aufsichtsrat und gibt in Fragen von Kapitalmaßnahmen sowie bei Übernahme-, Fusions- und Akquisitionsaktivitäten Empfehlungen ab. Zu den Verantwortlichkeiten gehören die folgenden Aufgaben:

/ Überwachung der Aktivitäten des Unternehmens in Bezug auf die Kapitalstruktur und die Kapitalbeschaffung, einschließlich der Vorbereitung und Durchführung von Börsengängen und Aktienemissionen und

/ Überwachung der Aktivitäten des Unternehmens im Zusammenhang mit Übernahmen, Fusionen und Akquisitionen.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Produktausschuss**

Unser Produktausschuss wurde zum 1. Oktober 2023 gegründet und bestand im Geschäftsjahr 2023 aus Ulrich Wandschneider (Vorsitzender), Nicola Blackwood und Helmut Jeggle. Der Produktausschuss berät den Aufsichtsrat in Bezug auf unsere Strategie und Investitionen in Forschungs- und Entwicklungsprogramme sowie die Vorbereitung von Produkteinführungen und gibt ihm entsprechende Empfehlungen. Zu den Verantwortlichkeiten gehören die folgenden Aufgaben:

- / Beratung bei Strategie, Durchführung und Kommunikation in Bezug auf relevante Markteinführungsbemühungen;
- / Beaufsichtigung der Aktivitäten im Zusammenhang mit a) der Produktentwicklung, b) den Plänen für die Markteinführung und c) deren Durchführung; und
- / Beratung über das Marktpotenzial von Produkten in der klinischen Entwicklung.

**5.2.2 Vorstand**

Unser Vorstand besteht aus mindestens zwei Mitgliedern. Unser Aufsichtsrat bestimmt die genaue Anzahl der Mitglieder des Vorstands. Gemäß der Satzung kann der Aufsichtsrat auch einen Vorsitzenden oder einen Sprecher des Vorstands ernennen. Ugur Sahin wurde zum Vorsitzenden des Vorstands ernannt.

Name	Alter	Ablauf des Mandats	Position (Hauptverantwortlichkeiten)
Prof. Dr. med. Ugur Sahin	58	2026	Vorsitzender des Vorstands (Chief Executive Officer) (Forschung und Entwicklung, wissenschaftliche Kollaborationen, Patentanmeldungen, Qualitätssicherung sowie Projektmanagement)
Jens Holstein	60	2025	Chief Financial Officer (Finanzen, Personal, Risikomanagement sowie Einkauf)
Sean Marett <sup>(1)</sup>	59	2024	Chief Business Officer und Chief Commercial Officer (Marketing und Vertrieb)
Dr. Sierk Poetting	51	2026	Chief Operating Officer (Produktion, IT, Labore und Infrastruktur, Nachhaltigkeit sowie interne Kommunikation)
Ryan Richardson	44	2026	Chief Strategy Officer (Corporate Strategy, Kapitalmarktverantwortung sowie Investor Relations)
Dr. James Ryan <sup>(2)</sup>	48	2027	Chief Legal Officer (Legal, Business Development, Alliance Management sowie Intellectual Property)
Prof. Dr. med. Özlem Türeci	57	2025	Chief Medical Officer (Klinische Entwicklung, Regulatory sowie Medical Affairs)

(1) Sean Marett wird wie geplant zum 30. Juni 2024 in den Ruhestand gehen und aus dem Vorstand von BioNTech ausscheiden. Er wird dem Unternehmen noch mindestens bis Ende des Jahres 2024 als Fachberater zur Verfügung stehen.

(2) Ernennung mit Wirkung zum 1. September 2023.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die Mitglieder unseres Vorstands werden vom Aufsichtsrat für eine Amtszeit von bis zu fünf Jahren ernannt. Sie haben nach Ablauf ihrer Amtszeit ein Recht auf Wiederbestellung oder Verlängerung, einschließlich wiederholter Wiederbestellung und Verlängerung, jeweils erneut für bis zu weitere fünf Jahre. Unter bestimmten Umständen, wie z. B. einer schweren Pflichtverletzung oder einem Misstrauensvotum der Aktionärinnen und Aktionäre in einer Hauptversammlung, kann ein Vorstandsmitglied vor Ablauf seiner Amtszeit von unserem Aufsichtsrat abberufen werden.

Die Mitglieder unseres Vorstands führen die täglichen Geschäfte in Übereinstimmung mit den geltenden Gesetzen, der Satzung und der vom Aufsichtsrat verabschiedeten Geschäftsordnung für den Vorstand. Sie sind im Allgemeinen für die Leitung des Unternehmens und für die Abwicklung der täglichen Geschäftsbeziehungen mit Dritten, die interne Organisation des Geschäfts und die Kommunikation mit den Aktionärinnen und Aktionären verantwortlich.

Ein Mitglied des Vorstands einer SE, die deutschem Recht unterliegt, darf sich nicht mit Angelegenheiten befassen oder über Angelegenheiten abstimmen, die sich auf Vorschläge, Vereinbarungen oder vertragliche Vereinbarungen zwischen ihm und dem Unternehmen beziehen, und ein Mitglied unseres Vorstands kann uns gegenüber haftbar sein, wenn es ein wesentliches Interesse an einer vertraglichen Vereinbarung zwischen uns und einem Dritten hat, das unserem Aufsichtsrat gegenüber nicht offengelegt und von diesem genehmigt wird.

Die Geschäftsordnung für unseren Vorstand sieht vor, dass bestimmte Angelegenheiten einer Beschlussfassung durch den Gesamtvorstand bedürfen, zusätzlich zu den Geschäften, bei denen eine Beschlussfassung durch den Gesamtvorstand gesetzlich oder satzungsgemäß erforderlich ist. Insbesondere entscheidet der Gesamtvorstand u. a. über:

- / das Budget für das folgende Jahr, das dem Aufsichtsrat bis zum 20. Dezember eines jeden Jahres vom Vorstand vorgelegt werden muss;
- / die Berichterstattung an den Aufsichtsrat;

- / alle Maßnahmen und Geschäfte, die der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen;

- / alle Maßnahmen und Geschäfte, die sich auf einen Geschäftsbereich beziehen, der von außerordentlicher Bedeutung ist oder ein außerordentliches wirtschaftliches Risiko beinhaltet;

- / die Aufnahme neuer oder die Einstellung bestehender Geschäftsbereiche;

- / den Erwerb oder Verkauf von Beteiligungen oder Beständen und

- / bestimmte große Transaktionen.

Die Vergütung der Mitglieder des Vorstands ist im **Vergütungsbericht** beschrieben, der für das Geschäftsjahr 2023 nach den Vorgaben des § 162 AktG erstellt und auf der Homepage veröffentlicht wird.

### 5.3 Ziele für die Besetzung des Vorstands nach § 76 Abs. 4 AktG und des Aufsichtsrats nach § 111 Abs. 5 AktG und Diversitätskonzept

Unser gesellschaftlicher Anspruch im Kerngeschäft wird durch eine gute Unternehmensführung ergänzt. In diesem Zusammenhang ist die Besetzung von Vorstand und Aufsichtsrat sowie die langfristige Nachfolgeplanung angemessen an die Bedürfnisse des Unternehmens anzupassen. Neben der fachlichen und persönlichen Qualifikation der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats berücksichtigen wir die Diversität und die angemessene Beteiligung von Frauen bei der Zusammensetzung beider Organe. Zudem achten wir auf eine ausgewogene Altersstruktur, um die langfristige Nachfolgeplanung sicherzustellen, und haben das Höchstalter von Vorstandsmitgliedern auf 70 Jahre und Aufsichtsratsmitgliedern auf 80 Jahre festgelegt. Vorstand und Aufsichtsrat sind der Auffassung, dass mit der gegenwärtigen Besetzung den damit definierten Zielsetzungen für die Besetzung dieser Gremien voll Rechnung getragen ist.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Der Aufsichtsrat hat gemäß § 111 Abs. 5 AktG am 8. März 2023 die Zielgröße des Frauenanteils im Vorstand auf 25% und im Aufsichtsrat auf 25% festgelegt. Die Frist, bis zu der diese Zielgröße erreicht werden soll, wurde auf den 31. Dezember 2025 festgesetzt. Zudem hat der Aufsichtsrat ein Kompetenzprofil für das Gesamtgremium erarbeitet. Das Kompetenzprofil berücksichtigt unter anderem die folgenden Bereiche: allgemeine (Biotech-)Branchenerfahrung, Erfahrung in den Bereichen Vertrieb und Vermarktung, Management, Innovation, Forschung und Entwicklung, Rechnungslegung, Abschlussprüfung und Controlling (einschließlich Nachhaltigkeitsberichterstattung), Compliance, interne Kontrollen und Risikomanagement, Personalwesen, Digitalisierung, internationale Erfahrung/relevante Märkte sowie CSR/Nachhaltigkeit. Bei der Besetzung des Gesamtgremiums ist der Aufsichtsrat stets bestrebt, dieses Kompetenzprofil auszufüllen.

In unserem Vorstand, der zum 1. September 2023 um James Ryan erweitert wurde und aktuell aus sieben Mitgliedern besteht, hat Özlem Türerci die Funktion des Chief Medical Officer inne. Damit reduziert sich die aktuelle Frauenquote des Vorstands auf 14%. Das Thema Diversität im Vorstand steht dennoch im Fokus und soll bis zum 31. Dezember 2025 mit den gesteckten Zielen künftig stärker Berücksichtigung finden.

In unserem Aufsichtsrat, der aktuell aus sechs Mitgliedern besteht, ist Nicola Blackwood seit 2023 Mitglied. Damit beträgt die aktuelle Frauenquote des Aufsichtsrats 33%, womit die Zielgröße von 25% im Geschäftsjahr 2023 erstmalig erreicht werden konnte.

Der Vorstand hat gemäß § 76 Abs. 4 AktG am 8. März 2023 zudem die Zielgröße der Frauen in Führungspositionen beschlossen. Der Anteil der Frauen an Mitgliedern der obersten Führungsebene unterhalb des Vorstands und der zweitobersten Führungsebene unterhalb des Vorstands soll jeweils mindestens 30% betragen. Die Frist, bis zu der diese Zielgröße jeweils in beiden Führungsebenen erreicht werden soll, wurde auf den 31. Dezember 2025 festgesetzt.

Zum 31. Dezember 2023 sind insgesamt 37% (Vorjahr: 38%) der Mitglieder der obersten Führungsebene unterhalb des BioNTech-Vorstands Frauen. Auf der zweitobersten Führungsebene unterhalb des Vorstands sind 46% (Vorjahr: 40%) der Positionen zum 31. Dezember 2023 bei BioNTech mit Frauen besetzt. Somit konnten die Zielgrößen sowohl im Geschäftsjahr 2023 als auch 2022 erreicht werden.

## 5.4 Integrität und Ethik

### Compliance & Business Ethics

BioNTech hat ein umfängliches Compliance & Ethik-Programm implementiert, das aus den drei gängigen Compliance-Programmelementen besteht: Vorbeugen – Erkennen – Reagieren.

#### Vorbeugen

Richtlinien und Prozesse: Alle Mitarbeiter werden aktiv über relevante Richt- und Leitlinien informiert. Klar definierte Prozesse unterstützen das Vorbeugen von Geschäftsgebaren, das nicht im Einklang mit den Vorschriften oder den Werten des Unternehmens steht.

Schulung und Kommunikation: Durch regelmäßige Schulungen und praxisnahes Zusatzmaterial werden die Ethik- und Compliance-Regeln von BioNTech verständlich gemacht. Das Schulungskonzept umfasst sowohl Termine in Präsenz als auch Onlineschulungen.

#### Erkennen

Frühzeitige Erkennung von Compliance-Risiken: Angesichts des schnellen Wachstums der BioNTech sieht das Compliance-Programm verschiedene Maßnahmen vor, um sicherzustellen, dass potenzielle, neue Compliance-Risiken zeitnah erkannt werden.

Integrierte Kontrollen: Das Compliance-Programm von BioNTech umfasst Kontrollen, die in die relevanten Geschäftsprozesse integriert sind.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Hinweisgeberprogramm:** Die Anlaufstelle für Ethikschutz ermöglicht die anonyme Meldung von Fehlverhalten jeglicher Art. Meldungen können online oder persönlich erfolgen.

**Reagieren**

**Interne Ermittlungen:** Sobald eine Meldung über ein mögliches Fehlverhalten eingeht, wird systematisch geprüft, ob eine weitere Untersuchung erforderlich ist. Alle Untersuchungen unterliegen einem Prozess, der ein professionelles, objektives und vertrauliches Vorgehen gewährleistet.

**Disziplinar- und Optimierungsmaßnahmen:** Auf der Grundlage der Ergebnisse von Untersuchungen, Audits und Risikobewertungen gibt die Abteilung Compliance & Business Ethics Empfehlungen für Disziplinar- und Optimierungsmaßnahmen. Disziplinarmaßnahmen beziehen sich auf individuelle Verantwortlichkeiten, während Optimierungsmaßnahmen darauf abzielen, strukturelle und prozessuale Aspekte zu verbessern.

**Kontinuierliches Feedback:** Die Abteilung Compliance & Business Ethics sammelt systematisch Rückmeldungen aus dem Unternehmen, um das Compliance-Programm an die Anforderungen des Unternehmens anzupassen.

**Digitale Plattform zur Einhaltung von Vorschriften**

Die oben aufgeführten Maßnahmen werden durch eine digitale Plattform unterstützt, die als BioNTech Best Practices Hub (BxP Hub) bezeichnet wird. Der BxP Hub bietet eine breite Auswahl von Funktionen, die die Einführung von Richtlinien, Schulungen und Überwachungsaktivitäten unterstützen. Mit Hilfe verschiedener Module erfasst der BxP Hub Interaktionen zu verschiedenen Compliance-Themen, z. B. den Werttransfer mit Vertretern des Gesundheitswesens, Einladungen zum Essen, das Verschenken von Geschäftsgeschenken sowie potenzielle Interessenkonflikte und alle Verstöße oder Bedenken, die über die Meldekanäle von BioNTech gemeldet werden.

**Code of Business Conduct & Ethics**

Der Verhaltenskodex gilt für alle Aufsichtsratsmitglieder, Vorstandsmitglieder, Geschäftsführer der Konzernunternehmen sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von BioNTech und ist online unter [www.biontech.de](http://www.biontech.de) zugänglich. Er gilt als grundlegende Basis für das Verhalten bei der Ausübung von Tätigkeiten für/im Namen von BioNTech. Er bietet einen Überblick über die allgemeinen Anforderungen, die die Einhaltung von Gesetzen, Vorschriften und BioNTech-internen Richtlinien widerspiegeln. Er umfasst unter anderem die Themen Menschenrechte, Antidiskriminierung, Patientensicherheit, Datenschutz, Arbeitssicherheit, Anti-Korruption und fairer Wettbewerb. Der Kodex wird allen BioNTech-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeitern kommuniziert und von allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern wird eine Unterschrift zum Verständnis und zur Einhaltung verlangt. Verstößt eine Mitarbeiterin bzw. ein Mitarbeiter gegen den Verhaltenskodex, kann dies eine Reihe von disziplinarischen Konsequenzen bis hin zur Kündigung des Arbeitsverhältnisses nach sich ziehen.

**Fortschritt im Jahr 2023**

Im Jahr 2023 hat sich das BioNTech-Compliance-Programm weiterentwickelt und deutliche Fortschritte in Bezug auf Teamgröße, Spezialisierung und Inhalt gemacht:

**Allgemeines**

Grundsätzlich wurde das Compliance-Programm weiterentwickelt und dessen globale Implementierung an verschiedenen lokalen Standorten fortgeführt. Besonderes Augenmerk wurde dabei auf die USA gelegt, wo ein Vollzeitmitarbeiter für Compliance damit begonnen hat, das Programm besser an die lokalen Anforderungen anzupassen. Darüber hinaus wurde ein „Compliance-Champions-Programm“ eingeführt. Dieses Programm beinhaltet die Ernennung von lokalen Ansprechpartnern für Compliance-Themen. Die Ansprechpartner sind daher lokale Multiplikatoren der Compliance-Prinzipien und dienen als erste Anlaufstelle für Fragen und lokale Anforderungen.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNES

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT**ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB**

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Policy Governance**

Das „Global Policy Governance Framework“ wird von der Compliance & Business Ethics-Abteilung verantwortet und definiert den zentralen Prozess zur Entwicklung, Genehmigung und Implementierung globaler und lokaler Unternehmensrichtlinien und -leitlinien. Im Jahr 2023 wurden zwölf neue Richt- und Leitlinien eingeführt.

**Whistleblowing & Speak-Up-Programm**

Das am 2. Juli 2023 in Kraft getretene deutsche Hinweisgeberschutzgesetz legt vielfältige rechtliche Anforderungen an Hinweisgebersysteme und den Umgang mit eingehenden Hinweisen fest. Durch das bestehende Whistleblowing-System und die Speak-Up-Policy des Unternehmens waren die Prozesse bereits weitgehend im Einklang mit dem neuen Gesetz. Daher waren nur geringfügige Anpassungen notwendig.

**Transparenzanforderungen**

BioNTech erfüllt alle gesetzlichen Vorgaben in den jeweiligen Jurisdiktionen mit Blick auf ihre Zuwendungen im Rahmen ihrer Zusammenarbeit mit Fachkreisangehörigen und Patientenorganisationen. Entsprechend wurden alle erforderlichen Angaben auf der Webseite veröffentlicht. Darüber hinaus ist BioNTech in Deutschland dem vfa beigetreten und hat sich im Jahr 2022 dem FSA-Kodex (Freiwillige Selbstkontrolle für die Arzneimittelindustrie e.V.) und entsprechenden Veröffentlichungen in Deutschland freiwillig verpflichtet.

# 2

1 MAGAZIN

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT

ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

## / VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 6. VERGÜTUNGSBERICHT

Der Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2023 wird nach den Vorgaben des § 162 AktG erstellt und auf der Homepage unter [www.biontech.de](http://www.biontech.de) veröffentlicht.



## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

/ **NICHTFINANZIELLER BERICHT**

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 7. NICHTFINANZIELLER BERICHT

Seit unserer Gründung konzentrieren wir uns auf unsere Vision und Mission, die Gesundheit von Menschen weltweit zu verbessern. Dafür nutzen wir das volle Potenzial des Immunsystems, um Medikamente gegen Krankheiten mit hohem oder ungedecktem medizinischem Bedarf zu entwickeln.

Wir unterstützen die Ziele der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung (SDGs). Unsere Forschungs- und Entwicklungsarbeit leistet einen wichtigen Beitrag zum dritten Ziel für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen (SDG 3): die Gewährleistung eines gesunden Lebens und die Förderung des Wohlbefindens in jedem Alter. Besondere Bedeutung haben für uns die Unterziele 3.3 (Infektionskrankheiten) und 3.b (Medizin und Impfstoffe). Dies steht im Einklang mit unserer zentralen Verpflichtung zu globaler gesellschaftlicher Verantwortung. Im Mittelpunkt der Geschäftspraktiken findet sich das Ziel, dass Menschen rund um den Globus von unserer Forschung und unseren Innovationen profitieren. Im Rahmen dieser Anstrengungen konzentrieren wir uns weiterhin auf dringliche medizinische Bedarfe und auf den fairen und gerechten Zugang zu neuen Medikamenten.

### Klimastrategie

Wir sehen Klimaschutz als eine Kernkomponente unserer Nachhaltigkeitsverpflichtung. Wenn es der Menschheit nicht gelingt, die globale Erderwärmung auf 1,5 °C gegenüber vorindustriellem Niveau zu begrenzen, ist mit schwerwiegenden Folgen für Menschen und Natur auf der ganzen Welt zu rechnen. Wir unterstützen daher die weltweite Vereinbarung zum Klimawandel („Pariser Klimaabkommen“), die Ende 2015 auf der 21. Klimakonferenz der Vereinten Nationen („COP 21“) verabschiedet wurde, und das 13. nachhaltige Entwicklungsziel der UN (Sustainable Development Goal 13), umgehend Maßnahmen zur Bekämpfung der Klimakrise und ihrer Auswirkungen zu ergreifen.

BioNTech begegnet der Klimakrise, indem wir die Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit minimieren und die Treibhausgas-(THG-)Emissionen im Betrieb und in der gesamten Wertschöpfungskette reduzieren. Auf Grundlage der Anforderungen der Science Based Targets Initiative (SBTi) und nach Rücksprache mit dem Aufsichtsrat hat der Vorstand im 1. Quartal 2022 verbindliche Emissionsreduktionsziele festgelegt. Für die Scope 1 & 2-Treibhausgasemissionen der Gesellschaft wurde eine absolute Reduktion von 42% bis 2030 (Zielwert: 1,9 kt CO<sub>2</sub>e) gegenüber dem Basisjahr 2021 (3,2 kt CO<sub>2</sub>e) angesetzt. Für Scope-3-Treibhausgasemissionen wurde ein sogenanntes „Supplier Engagement Target“ beschlossen und im Laufe des Jahres 2023 gemäß den Anforderungen der SBTi weiter konkretisiert: BioNTech verpflichtet sich, dass 72% seiner Lieferanten nach Emissionen, die eingekaufte Waren und Dienstleistungen, Investitionsgüter und vorgelagerte Transporte und Vertrieb umfassen, sich bis 2027 wissenschaftsbasierte SBTi-Ziele gesetzt haben.

Die kurzfristigen („near-term“) und wissenschaftsbasierten Emissionsreduktionsziele des Unternehmens für Scope 1, 2 und 3 wurden im Januar 2024 von der Science-Based-Targets-Initiative validiert. Diese Validierung unterstreicht, dass die Scope-1- und Scope-2-Klimaziele von BioNTech ambitioniert sind und im Einklang mit dem Pariser Klimaabkommen der Vereinten Nationen stehen, das zum Ziel hat, die globale Erderwärmung auf 1,5 Grad Celsius über dem vorindustriellen Niveau zu begrenzen.

Um diese Klimaziele zu erreichen, hat BioNTech 2023 damit begonnen, die Ziele zur Verringerung der Treibhausgasemissionen in die Wachstums- und Investitionsplanung, das Lieferkettenmanagement sowie in den laufenden Betrieb zu integrieren. Im September 2022 wurde dazu unter dem Dach der BioNTech Site Service-Einheit BSS die Abteilung „Energy & Sustainability Projects“ (ESP) gegründet, die inzwischen sechs Mitarbeitende umfasst und unter anderem operativ die Umsetzung der Dekarbonisierungsziele im Scope 1 und 2 realisieren soll. Im Jahr 2023 hat der Vorstand von BioNTech zudem ein mehrjähriges Budget genehmigt, um der Abteilung ESP zusätzliche finanzielle Handlungsspielräume für Dekarbonisierungsmaßnahmen zur Verfügung zu stellen. Das Budget dient gezielten Modernisierungsmaßnahmen im Rahmen der Dekarbonisierungs-Roadmap. Es ergänzt als agiles Instrument die in Projekten geplanten und budgetierten Dekarbonisierungsmaßnahmen für Umbauten von Liegenschaften. Für Neubauten wurde zur Erreichung der Nach-

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

/ **NICHTFINANZIELLER BERICHT**

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

haltigkeitsziele und zur Einhaltung der Nachhaltigkeitsanforderungen das Thema CO<sub>2</sub>-Emissionen in den Budgetprozess aufgenommen. Parallel dazu haben wir unsere Bemühungen fortgesetzt, Scope-3-Emissionen in unserer Lieferkette zu reduzieren, um unser Lieferantenziel („Supplier Engagement Target“) zu erreichen. Zu diesem Zweck wurden 2023 Dialoge mit den wichtigsten Lieferanten aufgenommen. Sie dienen der Vereinbarung von Absichtserklärungen (Memoranda of Understanding), in denen die Absicht dieser Lieferanten dargelegt wird, wissenschaftlich fundierte Emissionsreduktionsziele gemäß SBTi festzulegen. Darüber hinaus wurde 2023 der Verhaltenskodex für Lieferanten überarbeitet. Er enthält nun spezifische Anforderungen zum Klimaschutz der Lieferanten.

Wir kennen die Auswirkungen der Klimakrise auf unser Geschäft und beziehen diese Risikoperspektive in unsere ganzheitliche Klimastrategie mit ein. Dazu haben wir im Geschäftsjahr 2022 klimabezogene Risiken auf der Grundlage der Empfehlungen der Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) analysiert und identifiziert. Die TCFD wurde 2015 vom Financial Stability Board (FSB) gegründet und entwickelte Empfehlungen zum Umgang mit Risiken und Chancen, die sich aus dem Klimawandel ergeben. Im Jahr 2022 haben wir eine qualitative und quantitative Szenarioanalyse durchgeführt, die unsere gesamte Wertschöpfungskette abdeckt und sich sowohl auf Transitionsrisiken als auch auf physische Risiken konzentriert. Auf der Grundlage der Ergebnisse haben wir begonnen, die Erkenntnisse in unser Risikomanagement und unsere Prozesse zu integrieren. Aufgrund der Akquisition von InstaDeep in 2023 wurde die Analyse von 2022 um Bewertungen der klimabezogenen Risiken der InstaDeep-Standorte ergänzt.

## Menschenrechtliche Verpflichtungen

Angetrieben von den im Jahr 2011 von den Vereinten Nationen verabschiedeten Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte (VN-Leitprinzipien) wurden global viele nationale Aktionspläne (NAP) für die menschenrechtliche Sorgfaltspflicht von Unternehmen entwickelt. Die deutsche Bundesregierung beschloss 2016 den deutschen NAP. Dem folgte das deutsche Gesetz über die unternehmerischen Sorgfaltspflichten

zur Vermeidung von Menschenrechtsverletzungen in Lieferketten (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, LkSG), das am 1. Januar 2023 in Kraft trat. BioNTech beobachtet die dynamischen regulatorischen Entwicklungen in Menschenrechtsfragen in allen Ländern, in denen das Unternehmen und strategische Zulieferer operativ tätig sind.

Orientiert an der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte und den Grundprinzipien der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO) hat sich BioNTech erstmalig im Jahr 2016 zu menschenrechtlichen Grundwerten bekannt. In einer Neuauflage des Verhaltenskodex 2020 bekannte sich das Unternehmen zur Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte, den Grundprinzipien der ILO, zu den Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte (UNGP) und zu den zehn Prinzipien des UN Global Compact, der 2020 unterzeichnet wurde. Nach einer ersten Lückenanalyse im Jahr 2022 zur Überprüfung der Maßnahmen im Umgang mit menschenrechtlichen Risiken führten wir 2023 erstmals eine umfassende menschenrechtliche Risikoanalyse durch, die den eigenen Betrieb und die direkten Lieferanten umfasste. Die Analyse war die Grundlage für die Definition der relevanten Menschenrechtsthemen. Im Rahmen dieses Prozesses ergreift BioNTech geeignete Präventivmaßnahmen, um den identifizierten Risiken zu begegnen. Wir planen, die menschenrechtliche Risikobewertung kontinuierlich weiterzuentwickeln, anzupassen und deren Wirksamkeit zu überwachen.

Zum 1. Januar 2023 hat unser Vorstand im Rahmen der Vorbereitung des Unternehmens auf die Einführung des LkSG einen Menschenrechtsbeauftragten bestellt. Die Verantwortung für das Menschenrechtsmanagement wurde dem Menschenrechtsbeauftragten übertragen. Diese Funktion ist für alle Tochtergesellschaften des BioNTech-Konzerns zuständig und berichtet direkt an den Chief Operating Officer (COO), der das für Menschenrechtsfragen zuständige Vorstandsmitglied ist. Die Ernennung des Menschenrechtsbeauftragten entbindet den Vorstand nicht von seiner Aufsichts- und Kontrollverantwortung für die Einhaltung der Menschenrechte. Details zum menschenrechtlichen Risikomanagement von BioNTech gemäß LkSG finden sich im **Risikobericht (Abschnitt 4.2)** und in der BioNTech-Grundsatzklärung zur Achtung der Menschenrechte 2024.

## 2

## 1 MAGAZIN

**ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SEPROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHTERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

/ **NICHTFINANZIELLER BERICHT**

NACHTRAGSBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## ESG-Ratings

Im Jahr 2023 konnte BioNTech den „Prime“-Status der Rating-Agentur Institutional Shareholder Services, ISS ESG (Environmental, Social, Governance) wie im Jahr 2022 halten und blieb in der Benchmark „obere 10% der Branche“. ISS ESG bewertete das Unternehmen insgesamt mit einem Corporate Rating von B- und einem Governance Quality Score von 5 (Stand: Dezember 2023) auf einer Risikoskala von 1 (geringes Risiko) bis 10 (hohes Risiko).

Im Jahr 2022 konnte BioNTech die Gesamtbewertung des S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P CSA) Ratings – erstmalig als aktiv teilnehmendes Unternehmen – gegenüber dem Vorjahr auf 32 von 100 Punkten verbessern. 2023 erhielt BioNTech eine Bewertung von 45 von 100 Punkten und verbesserte sich damit abermals.

Die Rating-Agentur Morningstar Sustainalytics hat BioNTech im Jahr 2023 mit einem ESG-Risiko-Rating von 24,1 (2022: 22,3) bewertet, was einem „mittleren Risiko“ entspricht, der dritten von fünf Risikostufen (vernachlässigbar, gering, mittel, hoch und schwer). Das Rating misst das Ausmaß, in dem der wirtschaftliche Wert eines Unternehmens aufgrund von ESG-Faktoren gefährdet ist. Sustainalytics verwendet absolute Risikokategorien und quantitative Punktzahlen von 0 bis 40+, um eine vergleichbare Bewertung für alle bewerteten Unternehmen und Branchen zu ermöglichen.

## CSR-Management

Unser CSR-Management inklusive der Handlungsfelder und der materiellen CSR-Themen wird in einem gesonderten Nachhaltigkeitsbericht 2023 ausführlich dargestellt und online unter [www.biontech.de](http://www.biontech.de) zugänglich gemacht.

Mit der Veröffentlichung relevanter und materieller Nachhaltigkeitsinformationen wenden wir uns an alle Stakeholder und insbesondere an Investoren mit hohen Erwartungen an die Performance von Unternehmen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Governance (ESG).

# 2

1 MAGAZIN

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

GRUNDLAGEN DES  
BioNTech KONZERNS

WIRTSCHAFTSBERICHT

LAGEBERICHT DER  
BioNTech SE

PROGNOSE-, RISIKO-  
UND CHANCENBERICHT

ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
GEM § 315D I.V.M. § 289F HGB

VERGÜTUNGSBERICHT

NICHTFINANZIELLER BERICHT

## / NACHTRAGSBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 8. NACHTRAGSBERICHT

Eine genaue Beschreibung des Nachtragsberichts befindet sich in den **Anhangangaben zum Konzernabschluss und zum Jahresabschluss der BioNTech SE.**

Mainz, den 18. März 2024

BioNTech SE

**Prof. Dr. med. Ugur Sahin**  
Chief Executive Officer

**Sean Marett**  
Chief Business Officer und  
Chief Commercial Officer


**Ryan Richardson**  
Chief Strategy Officer

**Prof. Dr. med. Özlem Türeci**  
Chief Medical Officer

**Jens Holstein**  
Chief Financial Officer

**Dr. Sierk Poetting**  
Chief Operating Officer

**Dr. James Ryan**  
Chief Legal Officer

A microscopic image showing a large, dense cluster of white, irregularly shaped cells (tumor cells) on the left. To the right, a larger, more elongated cell with a reddish-brown surface and numerous small protrusions (immune cell) is visible. A yellow line points from the text to the interface between the two cell clusters. The background is a soft, out-of-focus light blue and white.

Ein Tumor besteht aus Krebszellen, die Merkmale auf der Oberfläche haben, die auf gesunden Zellen nicht vorkommen. Immunzellen können befähigt werden, diese Merkmale zu erkennen und den Krebs so orchestriert beseitigen.

# KONZERN- ABSCHLUSS 2023



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS****KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNG**KONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

		Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
(in Millionen €, bis auf Ergebnis je Aktie)	Angabe	2023	2022	2021
<b>Umsatzerlöse</b>				
Kommerzielle Umsätze	6	3.815,5	17.194,6	18.874,0
Forschungs- und Entwicklungsumsätze	6	3,5	116,0	102,7
<b>Summe Umsatzerlöse</b>		<b>3.819,0</b>	<b>17.310,6</b>	<b>18.976,7</b>
Umsatzkosten	7.1	(599,8)	(2.995,0)	(2.911,5)
Forschungs- und Entwicklungskosten	7.1	(1.783,1)	(1.537,0)	(949,2)
Vertriebs- und Marketingkosten	7.1	(62,7)	(59,5)	(50,4)
Allgemeine Verwaltungskosten <sup>(1)</sup>	7.1	(495,0)	(481,7)	(276,8)
Sonstige betriebliche Aufwendungen <sup>(1)</sup>	7.2	(293,0)	(410,0)	(103,4)
Sonstige betriebliche Erträge	7.3	105,0	815,3	598,4
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>690,4</b>	<b>12.642,7</b>	<b>15.283,8</b>
Finanzerträge	7.4	519,6	330,3	67,7
Finanzaufwendungen	7.5	(23,9)	(18,9)	(305,1)
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>1.186,1</b>	<b>12.954,1</b>	<b>15.046,4</b>
Ertragsteuern	8	(255,8)	(3.519,7)	(4.753,9)
<b>Gewinn der Periode</b>		<b>930,3</b>	<b>9.434,4</b>	<b>10.292,5</b>
<b>Ergebnis je Aktie</b>				
Unverwässertes Ergebnis je Aktie	9	3,87	38,78	42,18
Verwässertes Ergebnis je Aktie	9	3,83	37,77	39,63

(1) Anpassungen der Vorjahreszahlen aufgrund einer geänderten funktionalen Zuordnung der allgemeinen Verwaltungskosten sowie der sonstigen betrieblichen Aufwendungen (siehe Anhangangabe 7.2).

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNG**KONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG**

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

(in Millionen €)	Angabe	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
		2023	2022	2021
<b>Gewinn der Periode</b>		<b>930,3</b>	<b>9.434,4</b>	<b>10.292,5</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>				
<i>Sonstiges Ergebnis nach Steuern, das in Folgeperioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden kann</i>				
Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe		(19,8)	11,2	8,4
<b>Sonstiges Ergebnis, das in Folgeperioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden kann, netto</b>		<b>(19,8)</b>	<b>11,2</b>	<b>8,4</b>
<i>Sonstiges Ergebnis nach Steuern, das in Folgeperioden nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird</i>				
Nettogewinn aus Eigenkapitalinstrumenten, die als erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertet designiert werden		3,7	10,5	—
Gewinn aus der Neubewertung leistungsorientierter Pensionspläne		0,3	0,6	0,3
<b>Sonstiges Ergebnis, das in Folgeperioden nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird, netto</b>		<b>4,0</b>	<b>11,1</b>	<b>0,3</b>
<b>Sonstiges Ergebnis der Periode nach Steuern</b>		<b>(15,8)</b>	<b>22,3</b>	<b>8,7</b>
<b>Gesamtergebnis der Periode nach Steuern</b>		<b>914,5</b>	<b>9.456,7</b>	<b>10.301,2</b>

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG/ **KONZERN-BILANZ**KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERN-BILANZ

*(in Millionen €)*

<b>Aktiva</b>	<b>Angabe</b>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Geschäfts- oder Firmenwert	10	362,5	61,2
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	10	804,1	158,5
Sachanlagen	11	757,2	609,2
Nutzungsrechte	20	214,4	211,9
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	12	1.176,1	80,2
Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte	14	83,4	6,5
Latente Steueransprüche	8	81,3	229,6
<b>Summe langfristige Vermögenswerte</b>		<b>3.479,0</b>	<b>1.357,1</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Vorräte	13	357,7	439,6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	12	2.155,7	7.145,6
Vertragsvermögenswerte	6	4,9	—
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	12	4.885,3	189,4
Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte	14	280,9	271,9
Ertragsteueranspruch	8	179,1	0,4
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	12	11.663,7	13.875,1
<b>Summe kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>19.527,3</b>	<b>21.922,0</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>23.006,3</b>	<b>23.279,1</b>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG/ **KONZERN-BILANZ**KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**KONZERN-BILANZ***(in Millionen €)*

<b>Passiva</b>	<b>Angabe</b>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Gezeichnetes Kapital	15	248,6	248,6
Kapitalrücklagen	15	1.229,4	1.828,2
Eigene Anteile	15	(10,8)	(5,3)
Gewinnrücklagen		19.763,3	18.833,0
Sonstige Rücklagen	16	(984,6)	(848,9)
<b>Summe Eigenkapital</b>		<b>20.245,9</b>	<b>20.055,6</b>
<b>Langfristige Schulden</b>			
Leasingverbindlichkeiten und Darlehen	12	191,0	176,2
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	12	38,8	6,1
Ertragsteuerverbindlichkeiten	8	—	10,4
Rückstellungen	17	8,8	8,6
Vertragsverbindlichkeiten	6	398,5	48,4
Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	19	13,1	17,0
Latente Steuerschulden	8	39,7	6,2
<b>Summe langfristige Schulden</b>		<b>689,9</b>	<b>272,9</b>
<b>Kurzfristige Schulden</b>			
Leasingverbindlichkeiten und Darlehen	12	28,1	36,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	12	354,0	204,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	12	415,2	785,1
Rückerstattungsverbindlichkeiten	6	—	24,4
Ertragsteuerverbindlichkeiten	8	525,5	595,9
Rückstellungen	17	269,3	367,2
Vertragsverbindlichkeiten	6	353,3	77,1
Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	19	125,1	860,8
<b>Summe kurzfristige Schulden</b>		<b>2.070,5</b>	<b>2.950,6</b>
<b>Summe Schulden</b>		<b>2.760,4</b>	<b>3.223,5</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>23.006,3</b>	<b>23.279,1</b>

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

(in Millionen €)	Angabe	Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallendes Eigenkapital					Summe Eigenkapital
		Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklagen	Eigene Anteile	Gewinn- rücklagen	Sonstige Rücklagen	
<b>Stand 1. Januar 2021</b>		<b>246,3</b>	<b>1.514,5</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(409,6)</b>	<b>25,4</b>	<b>1.371,8</b>
Gewinn der Periode		–	–	–	10.292,5	–	10.292,5
Sonstiges Ergebnis		–	–	–	–	8,7	8,7
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>10.292,5</b>	<b>8,7</b>	<b>10.301,2</b>
Ausgabe von eigenen Anteilen	15	–	162,6	1,0	–	–	163,6
Transaktionskosten		–	(2,7)	–	–	–	(2,7)
Anteilsbasierte Vergütung	16	–	–	–	–	59,8	59,8
<b>Stand 31. Dezember 2021</b>		<b>246,3</b>	<b>1.674,4</b>	<b>(3,8)</b>	<b>9.882,9</b>	<b>93,9</b>	<b>11.893,7</b>
Gewinn der Periode		–	–	–	9.434,4	–	9.434,4
Sonstiges Ergebnis		–	–	–	–	22,3	22,3
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>9.434,4</b>	<b>22,3</b>	<b>9.456,7</b>
Ausgabe von gezeichnetem Kapital	15	0,5	67,1	–	–	–	67,6
Rückzahlung der Wandelanleihe	12	1,8	233,2	–	–	–	235,0
Aktienrückkaufprogramm	15	–	(979,5)	(6,9)	–	–	(986,4)
Transaktionskosten		–	(0,1)	–	–	–	(0,1)
Dividenden	15	–	–	–	(484,3)	–	(484,3)
Anteilsbasierte Vergütung	16	–	833,1	5,4	–	(1.519,8)	(681,3)
Latente Steuern	8	–	–	–	–	554,7	554,7
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>		<b>248,6</b>	<b>1.828,2</b>	<b>(5,3)</b>	<b>18.833,0</b>	<b>(848,9)</b>	<b>20.055,6</b>
Gewinn der Periode		–	–	–	930,3	–	930,3
Sonstiges Ergebnis		–	–	–	–	(15,8)	(15,8)
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>930,3</b>	<b>(15,8)</b>	<b>914,5</b>
Aktienrückkaufprogramm	15	–	(731,6)	(6,9)	–	–	(738,5)
Anteilsbasierte Vergütung	16	–	30,2	0,3	–	(15,1)	15,4
Laufende und latente Steuern	8	–	–	–	–	(104,8)	(104,8)
Eigene Aktien, die für den Erwerb von Unternehmenszusammenschlüssen verwendet wurden	5	–	102,6	1,1	–	–	103,7
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>		<b>248,6</b>	<b>1.229,4</b>	<b>(10,8)</b>	<b>19.763,3</b>	<b>(984,6)</b>	<b>20.245,9</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG/ **KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG**

KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG**

<i>(in Millionen €)</i>	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
<b>Betriebliche Tätigkeit</b>			
Gewinn der Periode	930,3	9.434,4	10.292,5
Ertragsteuern	255,8	3.519,7	4.753,9
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1.186,1</b>	<b>12.954,1</b>	<b>15.046,4</b>
<b>Anpassungen zur Überleitung des Ergebnisses vor Steuern auf die Netto-Cashflows</b>			
Abschreibungen auf Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte und Nutzungsrechte	183,4	123,3	75,2
Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütung	51,4	108,6	93,9
Fremdwährungsdifferenzen, netto	(298,0)	625,5	(387,5)
Verlust aus dem Abgang von Sachanlagen	3,8	0,6	4,6
Finanzerträge ohne Fremdwährungsdifferenzen	(519,6)	(265,3)	(1,5)
Finanzaufwendungen ohne Fremdwährungsdifferenzen	7,9	18,9	305,2
Veränderungen der Zuwendungen der öffentlichen Hand	2,4	0,3	(89,0)
Sonstige nicht zahlungswirksame Erträge/(Aufwendungen)	—	—	(2,2)
(Nettogewinn)/Nettoverlust aus erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten derivativen Finanzinstrumenten	175,5	(241,0)	57,3
<b>Veränderungen des Nettoumlaufvermögens</b>			
Abnahme/(Zunahme) der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstigen Forderungen, Vertragsvermögenswerten und sonstigen Vermögenswerten	5.374,0	4.369,9	(11.808,1)
Abnahme/(Zunahme) der Vorräte	81,9	62,9	(438,4)
Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sonstigen Finanzverbindlichkeiten, sonstigen Verbindlichkeiten, Vertragsverbindlichkeiten, Rückerstattungsverbindlichkeiten und Rückstellungen	118,9	85,7	1.516,1
Erhaltene Zinsen	258,2	29,3	1,2
Gezahlte Zinsen	(5,4)	(21,5)	(12,2)
Gezahlte Ertragsteuern	(482,9)	(4.222,1)	(3.457,9)
Auszahlungen für anteilsbasierte Vergütung	(766,2)	(51,8)	(13,4)
<b>Cashflows aus der betrieblichen Tätigkeit</b>	<b>5.371,4</b>	<b>13.577,4</b>	<b>889,7</b>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG/ **KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG**

KONZERNANHANG

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

**KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG**

<i>(in Millionen €)</i>	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Erwerb von Sachanlagen	(249,4)	(329,2)	(127,5)
Erlöse aus der Veräußerung von Sachanlagen	(0,7)	0,6	3,4
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Nutzungsrechten	(455,4)	(34,1)	(26,5)
Erwerb von Tochterunternehmen und Geschäftsbetrieben abzüglich erworbener Zahlungsmittel	(336,9)	—	(20,8)
Investitionen in sonstige finanzielle Vermögenswerte	(7.128,4)	(47,8)	(19,5)
Erlöse aus der Fälligkeit von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	1.216,3	375,2	(375,2)
<b>Cashflows aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>(6.954,5)</b>	<b>(35,3)</b>	<b>(566,1)</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Zahlungseingänge aus der Ausgabe von gezeichnetem Kapital abzüglich Transaktionskosten	—	110,5	160,9
Zahlungseingänge aus der Aufnahme von Darlehen	0,3	0,8	—
Tilgung von Darlehen	(0,1)	(18,8)	(52,6)
Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	(40,3)	(41,1)	(14,1)
Aktienrückkaufprogramm	(738,5)	(986,4)	—
Dividenden	—	(484,3)	—
<b>Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>(778,6)</b>	<b>(1.419,3)</b>	<b>94,2</b>
Nettozunahme/-abnahme) von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	(2.361,7)	12.122,8	417,8
Wechselkursbedingte Änderungen der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(14,5)	60,1	64,7
Andere bewertungsbedingte Änderungen der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	164,8	(0,5)	—
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Beginn der Berichtsperiode	13.875,1	1.692,7	1.210,2
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 31. Dezember 2023</b>	<b>11.663,7</b>	<b>13.875,1</b>	<b>1.692,7</b>

Der nachfolgende Anhang ist ein integraler Bestandteil dieses Konzernabschlusses.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / **KONZERNANHANG**
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## KONZERNANHANG

### 1. INFORMATIONEN ZUM UNTERNEHMEN

Die BioNTech SE ist eine in Deutschland gegründete Aktiengesellschaft mit Sitz in Deutschland. Die Aktien der BioNTech SE werden seit dem 10. Oktober 2019 öffentlich als American Depositary Shares (ADS) an der amerikanischen Börse Nasdaq Global Select Market gehandelt. Eingetragener Sitz der Gesellschaft ist Mainz, Deutschland (An der Goldgrube 12, 55131 Mainz). Die BioNTech SE wird im Handelsregister B des Amtsgerichts Mainz unter der Nummer HRB 48720 geführt. Der vorliegende Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt, wie sie von der Europäischen Union (EU) übernommen und verpflichtend anzuwenden sind, und stellt die finanzielle Situation und das operative Ergebnis der BioNTech SE und ihrer Tochterunternehmen (zusammen „BioNTech“, „Konzern“, „wir“ oder „uns“) dar.

Unser Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2023 wurde am 18. März 2024 vom Vorstand aufgestellt.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

3

## 2. RECHNUNGSLEGUNGS- METHODEN

### 2.1 Grundlagen der Aufstellung des Abschlusses

#### Allgemein

Der Konzernabschluss wurde unter der Annahme des Grundsatzes der Unternehmensfortführung und in Übereinstimmung mit den IFRS, wie sie von der Europäischen Union übernommen und verpflichtend anzuwenden sind, sowie mit den ergänzenden Anforderungen des deutschen Handelsrechts nach § 315e HGB erstellt.

Wir erstellen und veröffentlichen unseren Konzernabschluss in Euro und runden Zahlen auf Tausend bzw. Millionen Euro. Demzufolge können in einigen Tabellen die Summen einzelner Werte angegeben sein, die nicht der exakten Berechnung der Werte entsprechen, aus denen sie hervorgingen, und Zahlenangaben in den Erläuterungen lassen sich möglicherweise nicht zu den gerundeten arithmetischen Summen addieren. Die vorgenommenen Rundungen können von den in Vorjahren in anderen Größeneinheiten veröffentlichten Rundungen abweichen.

#### Geschäftssegmente

Entscheidungen in Bezug auf die Geschäftstätigkeit und die Ressourcenzuweisung werden von unserem Vorstand als Hauptentscheidungsträger (Chief Operating Decision Maker, CODM) auf Basis von BioNTech als Ganzes getroffen. Dementsprechend steuern wir BioNTech als ein einziges operatives Segment, das auch das Berichtssegment bildet.

### 2.2 Konsolidierungsgrundsätze

Der Konzernabschluss umfasst den Abschluss der BioNTech SE und ihrer beherrschten Beteiligungsunternehmen (Tochterunternehmen).

Insbesondere beherrscht der Konzern ein Beteiligungsunternehmen dann und nur dann, wenn er alle nachfolgenden Eigenschaften besitzt:

- / die Verfügungsgewalt über das Beteiligungsunternehmen (d. h., BioNTech hat aufgrund derzeit bestehender Rechte die Möglichkeit, diejenigen Aktivitäten des Beteiligungsunternehmens zu steuern, die einen wesentlichen Einfluss auf dessen Rendite haben),
- / eine Risikobelastung durch oder Anrechte auf schwankende Renditen aus seinem Engagement in dem Beteiligungsunternehmen und
- / die Fähigkeit, seine Verfügungsgewalt über das Beteiligungsunternehmen so zu nutzen, dass dadurch die Rendite des Beteiligungsunternehmens beeinflusst wird.

Im Allgemeinen wird davon ausgegangen, dass der Besitz einer Mehrheit der Stimmrechte zur Beherrschung führt.

Ergeben sich aus Sachverhalten und Umständen Hinweise, dass sich bei einem Beteiligungsunternehmen eines oder mehrere der drei Beherrschungselemente verändert haben, erfolgt eine erneute Prüfung des Beherrschungsverhältnisses. Die Konsolidierung eines Tochterunternehmens beginnt an dem Tag, an dem BioNTech die Beherrschung über das Tochterunternehmen erlangt. Sie endet, wenn der Konzern die Beherrschung über das Tochterunternehmen verliert.

Das Periodenergebnis und jeder Bestandteil des sonstigen Ergebnisses der Periode werden Inhabern von Stammaktien des Mutterunternehmens und den nicht beherrschenden Anteilen zugerechnet, selbst wenn dies zu einem negativen Saldo der nicht beherrschenden Anteile führt. Bei Bedarf werden Anpassungen an den Abschlüssen von Tochterunternehmen vorgenommen, um deren Rechnungslegungsmethoden denen des Konzerns anzugleichen. Alle konzerninternen Vermögenswerte und Schulden, Eigenkapital, Erträge und Aufwendungen sowie Cashflows aus Geschäftsvorfällen, die zwischen Konzernunternehmen stattfinden, werden bei der Konsolidierung eliminiert.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Eine Veränderung der Beteiligungshöhe an einem Tochterunternehmen ohne Verlust der Beherrschung wird als Eigenkapitaltransaktion bilanziert.

Verliert der Konzern die Beherrschung über ein Tochterunternehmen, so erfolgt eine Ausbuchung der damit verbundenen Vermögenswerte (einschließlich Geschäfts- oder Firmenwert), Schulden, nicht beherrschenden Anteile und sonstigen Eigenkapitalbestandteile. Jeder daraus entstehende Gewinn oder Verlust wird in der Gewinn- und Verlustrechnung berücksichtigt. Jede noch bestehende Beteiligung wird zum beizulegenden Zeitwert erfasst.

## 2.3 Zusammenfassung wesentlicher Rechnungslegungsmethoden

### 2.3.1 Währungsumrechnung

Unser Konzernabschluss wird in Euro, unserer funktionalen Währung, aufgestellt. Für jedes Unternehmen legt der Konzern die funktionale Währung fest. Die im Abschluss des jeweiligen Unternehmens enthaltenen Posten werden unter Verwendung dieser funktionalen Währung bewertet. Wir wenden die direkte Konsolidierungsmethode an; bei Veräußerung eines ausländischen Geschäftsbetriebs entspricht der in die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung umgegliederte Gewinn oder Verlust dem Betrag, der sich aus der Anwendung dieser Methode ergibt.

#### **Fremdwährungstransaktionen und Salden**

Fremdwährungstransaktionen werden von den Konzernunternehmen zu dem Zeitpunkt, zu dem der Geschäftsvorfall erstmals ansetzbar ist, mit dem jeweils gültigen Kassakurs in die funktionale Währung umgerechnet.

Monetäre Vermögenswerte und Schulden in einer Fremdwährung werden zum Stichtagskassakurs in die funktionale Währung umgerechnet.

Nichtmonetäre Posten, die zu historischen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten in einer Fremdwährung bewertet werden, werden mit dem Kurs am Tag des Geschäftsvorfalles umgerechnet.

Zur Bestimmung des Wechselkurses, der bei der erstmaligen Erfassung des zugehörigen Vermögenswerts, Aufwands oder Ertrags (oder eines

Teils davon) bei der Ausbuchung eines nichtmonetären Vermögenswerts oder einer nichtmonetären Schuld aus im Voraus gezahlten Gegenleistungen angewandt wird, entspricht der Zeitpunkt des Geschäftsvorfalles dem Zeitpunkt der erstmaligen Erfassung des nichtmonetären Vermögenswerts oder der nichtmonetären Schuld aus der Vorauszahlung. Wenn es im Voraus mehrere Ein- oder Auszahlungen gibt, bestimmt der Konzern den Transaktionszeitpunkt für jede Ein- oder Auszahlung einer im Voraus gezahlten Gegenleistung.

#### **Währungsdifferenzen**

Effekte aus der Währungsumrechnung im Rahmen der Geschäftstätigkeit umfassen Währungsdifferenzen aus Posten der betrieblichen Tätigkeit wie beispielsweise Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen; solche Währungsdifferenzen werden kumulativ als sonstige betriebliche Erträge oder sonstige betriebliche Aufwendungen ausgewiesen. Effekte aus der Währungsumrechnung in Form von Währungsdifferenzen aus Posten der Finanzierungstätigkeit wie beispielsweise Darlehen sowie Währungsdifferenzen bei Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten werden hingegen kumuliert in den Finanzerträgen bzw. Finanzaufwendungen erfasst.

#### **Währungsumrechnung bei der Konsolidierung**

Die Vermögenswerte und Schulden der ausländischen Geschäftsbetriebe werden im Rahmen der Konsolidierung zum Stichtagskurs in Euro umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen erfolgt zu dem am Tag der jeweiligen Transaktion geltenden Wechselkurs.

Die im Rahmen der Konsolidierung hieraus resultierenden Währungsdifferenzen werden im sonstigen Ergebnis erfasst. Der für einen ausländischen Geschäftsbetrieb im sonstigen Ergebnis erfasste Betrag wird bei der Veräußerung dieses ausländischen Geschäftsbetriebs in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert.

Jeglicher im Zusammenhang mit dem Erwerb eines ausländischen Geschäftsbetriebs entstehende Geschäfts- oder Firmenwert und sämtliche am beizulegenden Zeitwert ausgerichteten Anpassungen der Buchwerte der Vermögenswerte und Schulden, die aus dem Erwerb dieses ausländischen Geschäftsbetriebs resultieren, werden als Vermögenswerte und Schulden des ausländischen Geschäftsbetriebs behandelt und zum Stichtagskassakurs umgerechnet.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

## 2.3.2 Klassifizierung in kurz- und langfristig

Vermögenswerte und Schulden sind in der Konzern-Bilanz in kurz- und langfristige Vermögenswerte bzw. Schulden gegliedert.

Ein Vermögenswert ist als kurzfristig einzustufen, wenn (i) die Realisierung des Vermögenswerts innerhalb des normalen Geschäftszyklus erwartet wird oder der Vermögenswert zum Verkauf oder Verbrauch innerhalb dieses Zeitraums gehalten wird, (ii) der Vermögenswert primär für Handelszwecke gehalten wird, (iii) die Realisierung des Vermögenswerts innerhalb von zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag erwartet wird oder (iv) es sich um Zahlungsmittel oder Zahlungsmitteläquivalente handelt, es sei denn, der Tausch oder die Nutzung des Vermögenswerts zur Erfüllung einer Verpflichtung ist für einen Zeitraum von mindestens zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag eingeschränkt. Alle anderen Vermögenswerte werden als langfristig eingestuft.

Eine Schuld ist als kurzfristig einzustufen, wenn (i) die Erfüllung der Schuld innerhalb des normalen Geschäftszyklus erwartet wird, (ii) die Schuld primär für Handelszwecke gehalten wird, (iii) die Erfüllung der Schuld innerhalb von zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag erwartet wird oder (iv) das Unternehmen kein uneingeschränktes Recht zur Verschiebung der Erfüllung der Schuld um mindestens zwölf Monate nach dem Abschlussstichtag hat. Ist die Schuld mit Bedingungen verbunden, nach denen diese aufgrund einer Option der Gegenpartei durch die Ausgabe von Eigenkapitalinstrumenten erfüllt werden kann, so beeinflusst dies ihre Einstufung nicht. Alle anderen Schulden werden als langfristig eingestuft.

Latente Steueransprüche und -schulden werden als langfristige Vermögenswerte bzw. Schulden eingestuft.

## 2.3.3 Erlöse aus Verträgen mit Kunden

**Umsatzerlöse***Identifizierung eines Vertrags*

Wir erzielen unsere Umsätze aus Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen, die mehrere Elemente enthalten, darunter Lizenzen zur Nutzung, Erforschung, Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von Produktkandidaten und Produkten, Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen sowie Verpflichtungen zur Entwicklung und Herstellung von präklinischem und klinischem Material und Produkten. Wir haben festgestellt,

dass diese Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen die Kriterien für eine Klassifizierung als Verträge mit Kunden erfüllen. Ein Vertrag ist eine Vereinbarung zwischen zwei oder mehr Parteien, die durchsetzbare Rechte und Pflichten begründet.

*Identifizierung von Leistungsverpflichtungen*

Die Verträge mit unseren Kunden beinhalten häufig Bündel von Lizenzen, Gütern und Dienstleistungen. Wenn die Gewährung einer Lizenz mit der Lieferung von Gütern und/oder der Erbringung von Dienstleistungen gebündelt ist, wird geprüft, ob diese Vereinbarungen mehr als eine Leistungsverpflichtung umfassen. Eine Leistungsverpflichtung wird nur dann als Lizenzgewährung bilanziert, wenn die Lizenzgewährung die einzige oder die überwiegende Zusage der Leistungsverpflichtung ist.

*Bestimmung des Transaktionspreises*

Bei der Bestimmung der erwarteten Gegenleistung üben wir Ermessen aus. Enthält eine vertragliche Gegenleistung eine variable Komponente, schätzen wir die Höhe der Gegenleistung, die uns im Austausch für die Übertragung der Güter auf den Kunden zusteht. Bei Vertragsbeginn wird die variable Gegenleistung auf der Grundlage des wahrscheinlichsten Betrags der Gegenleistung, der aus der Transaktion erwartet wird, geschätzt und so lange begrenzt, bis es hoch wahrscheinlich ist, dass es nicht zu einer wesentlichen Umkehrung der kumulierten Umsatzerlöse kommt, wenn die damit verbundene Unsicherheit in Bezug auf die variable Gegenleistung nachträglich beseitigt wird. Die geschätzten Erlöse werden zu jedem Abschlussstichtag neu berechnet, um die aktuellen Fakten und Umstände zu berücksichtigen.

*Aufteilung des Transaktionspreises*

Enthält ein Vertrag mit einem Kunden mehr als eine Leistungsverpflichtung, wird der Transaktionspreis auf der Grundlage der relativen Einzelveräußerungspreise auf die einzelnen Leistungsverpflichtungen aufgeteilt. Die Bestimmung der Einzelveräußerungspreise erfolgt in der nachfolgend beschriebenen Reihenfolge:



## 3

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ Sofern die Einzelveräußerungspreise für angebotene Lizenzen, Güter oder Dienstleistungen unter den Kunden beobachtbar und hinreichend konsistent sind, nehmen wir die Schätzungen unserer Einzelveräußerungspreise auf der Grundlage unserer jeweiligen Preishistorie vor. Aufgrund der begrenzten Anzahl von Kunden und unserer noch jungen Unternehmensgeschichte kommt dieser Ansatz jedoch nur selten zur Anwendung.

/ Sofern die Veräußerungspreise für ein Angebot nicht direkt beobachtbar oder unter den Kunden in hohem Maße variabel sind, wenden wir den Expected-cost-plus-a-margin-Ansatz an.

/ Bei Angeboten, deren Preise in hohem Maße variabel sind und bei denen die direkten Kosten nicht hinreichend identifizierbar sind, um eine Schätzung auf Basis des Expected-cost-plus-a-margin-Ansatzes vorzunehmen, teilen wir den Transaktionspreis anhand des Residualwertansatzes auf.

Bei der Schätzung der Einzelveräußerungspreise ist Ermessensausübung erforderlich.

*Erlöserfassung*

Für jede einzelne Leistungsverpflichtung wird beurteilt, ob die Verfügungsgewalt entweder zu einem Zeitpunkt oder im Zeitablauf übertragen wird. Bei Leistungsverpflichtungen, die über einen bestimmten Zeitraum erfüllt werden, wird der Umsatz auf der Grundlage eines Fortschrittsmaßes erfasst, das die Leistung bei der Übertragung der Verfügungsgewalt auf den Kunden abbildet. Im Rahmen der Lizenzvereinbarungen gewähren wir dem Lizenznehmer Forschungs- und Entwicklungslizenzen, die das Recht darstellen, auf unser geistiges Eigentum zuzugreifen, wie es während des Lizenzzeitraums besteht (da unser geistiges Eigentum noch Gegenstand weiterer Forschung ist). Daher wird die Zusage, eine Lizenz zu gewähren, als eine Leistungsverpflichtung bilanziert, die über einen bestimmten Zeitraum erfüllt wird, da dem Kunden der Nutzen aus der Leistung zufließt, während er diesen gleichzeitig verbraucht.

Umsatzerlöse, die auf dem Bruttogewinn der Kollaborationspartner basieren, der im Rahmen der jeweiligen Kollaborationsvereinbarungen geteilt wird, werden auf Basis der Ausnahme für die Realisierung von umsatz- oder nutzungsabhängigen Lizenzgebühren erfasst, d. h. dann, wenn die zugrunde liegenden Produktverkäufe und somit die Erfüllung der Leis-

tungsverpflichtung erfolgen. Wie in **Anhangangabe 3** näher beschrieben, treffen wir bei der Bilanzierung von Kollaborationsvereinbarungen in bestimmtem Umfang Ermessensentscheidungen.

Umsatzerlöse aus Vereinbarungen, an denen zwei oder mehr Partner beteiligt sind, die zur Bereitstellung eines bestimmten Gutes oder einer bestimmten Dienstleistung für einen Kunden beitragen, werden im Hinblick auf Prinzipal-Agenten-Beziehungen analysiert, um die angemessene Behandlung der Transaktionen zwischen uns und dem Kollaborationspartner sowie der Transaktionen zwischen uns und anderen Dritten zu bestimmen. Die Klassifizierung von Transaktionen im Rahmen solcher Vereinbarungen wird auf der Grundlage der Art und der Bedingungen der Vereinbarung sowie der Art der Geschäftstätigkeit der Beteiligten bestimmt. Jegliche Gegenleistung, die sich auf Aktivitäten bezieht, bei denen wir als Prinzipal agieren und die Verfügungsgewalt über das Gut oder die Dienstleistung haben, bevor diese an den Kunden übertragen werden, wird als Bruttoumsatzerlös bilanziert. Jegliche Gegenleistung im Zusammenhang mit Aktivitäten, bei denen wir als Vermittler (Agent) auftreten, wird als Nettoumsatz ausgewiesen.

Erlöse aus dem Verkauf von pharmazeutischen und medizinischen Produkten (z. B. Verkäufe von COVID-19-Impfstoff und andere Verkäufe von Peptiden und retroviralen Vektoren für die klinische Versorgung) werden erfasst, wenn wir die Verfügungsgewalt über das Produkt an den Kunden übertragen. Die Verfügungsgewalt über das Produkt geht in der Regel über, wenn der Kunde den physischen Besitz erlangt und wir keine wesentlichen Eigentumsrisiken oder zukünftigen Verpflichtungen in Bezug auf das Produkt zurückbehalten haben. In der Regel sind Zahlungen von Kunden innerhalb von 30 Tagen nach Rechnungsstellung fällig. Im Hinblick auf unsere Kollaboration mit der Pfizer Inc. („Pfizer“) besteht jedoch eine beträchtliche Zeitspanne zwischen der Erlöserfassung und dem Zahlungseingang. Die vertragliche Abrechnung des Bruttogewinnanteils weist einen zeitlichen Versatz von mehr als einem Kalenderquartal auf. Da das für Tochterunternehmen von Pfizer außerhalb der Vereinigten Staaten geltende Geschäftsquartal von unserem abweicht, ergibt sich eine zusätzliche Verzögerung zwischen der Erfassung von Umsatzerlösen und dem Zahlungseingang.

Bei bestimmten Verträgen kann es sein, dass das Endprodukt im Rahmen einer Bill-and-hold-Vereinbarung vorübergehend an unserem Standort gelagert wird. Umsatzerlöse aus Bill-and-hold-Vereinbarungen werden erfasst, wenn der Kunde die Verfügungsgewalt über das Produkt erlangt

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

und alle folgenden Kriterien erfüllt sind: (i) die Vereinbarung ist substantiell; (ii) das Produkt wird für sich genommen als dem Kunden gehörend identifiziert; (iii) das Produkt ist für die physische Übertragung auf den Kunden bereit; und (iv) wir haben nicht die Möglichkeit, das Produkt selbst zu nutzen oder es an einen anderen Kunden weiterzuleiten. Bei der Bestimmung, wann der Kunde die Verfügungsgewalt über das Produkt erlangt, berücksichtigen wir bestimmte Indikatoren. Dazu zählen, ob das Eigentum sowie die mit dem Eigentum verbundenen signifikanten Risiken und Chancen auf den Kunden übertragen wurden und ob der Kunde das Produkt abgenommen hat.

**Vertragssalden***Vertragsvermögenswerte*

Ein Vertragsvermögenswert ist der Anspruch auf den Erhalt einer Gegenleistung im Austausch für Güter oder Dienstleistungen, die auf einen Kunden übertragen wurden. Wenn wir Güter oder Dienstleistungen auf einen Kunden übertragen, bevor der Kunde die entsprechende Gegenleistung entrichtet oder bevor die Zahlung fällig wird, wird ein Vertragsvermögenswert für den bedingten Anspruch auf Gegenleistung erfasst.

*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*

Eine Forderung stellt unseren unbedingten Anspruch auf Gegenleistung dar (d. h., die Fälligkeit tritt automatisch durch Zeitablauf ein).

*Vertragsverbindlichkeiten*

Eine Vertragsverbindlichkeit ist die Verpflichtung, Güter oder Dienstleistungen auf einen Kunden zu übertragen, für die wir vom Kunden eine Gegenleistung erhalten haben (bzw. noch erhalten werden). Zahlt ein Kunde eine Gegenleistung, bevor wir Güter oder Dienstleistungen auf ihn übertragen, wird eine Vertragsverbindlichkeit erfasst, wenn die Zahlung geleistet oder fällig gestellt wird (je nachdem, welcher Zeitpunkt früher eintritt). Vertragsverbindlichkeiten werden als Erlöse erfasst, sobald wir unsere Leistungsverpflichtungen aus dem Vertrag erfüllen.

*Rückerstattungsverbindlichkeiten*

Eine Rückerstattungsverbindlichkeit ist eine Gegenleistung, die wir zwar erhalten haben, die jedoch dem Kunden in der Zukunft rückerstattet werden muss, da es sich hierbei um einen Betrag handelt, auf den wir keinen vertraglichen Anspruch haben. Eine Rückerstattungsverbindlichkeit wird mit dem Betrag der erhaltenen (oder noch zu erhaltenden) Gegenleistung bewertet, auf die wir voraussichtlich keinen Anspruch haben (d. h. Beträge,

die nicht im Transaktionspreis enthalten sind). Wir korrigieren unsere Schätzungen der Rückerstattungsverbindlichkeiten (und der entsprechenden Änderungen des Transaktionspreises) jeweils am Ende einer Berichtsperiode.

**2.3.4 Forschungs- und Entwicklungskosten**

Forschungs- und Entwicklungskosten werden als Aufwand in der Periode erfasst, in der sie anfallen. In Bezug auf interne Projekte sind wir der Ansicht, dass die behördliche Zulassung und andere Unwägbarkeiten, die mit der Entwicklung neuer Produkte verbunden sind, die Aktivierung interner Entwicklungskosten als immateriellen Vermögenswert ausschließen, bis eine behördliche Marktzulassung vorliegt. Zahlungen an Dritte, wie z. B. an Auftragsforschungs- und -entwicklungsinstitute als Entgelt für untervergebene Forschungs- und Entwicklungsarbeiten, bei denen davon ausgegangen wird, dass sie kein geistiges Eigentum übertragen, werden in der Periode, in der sie anfallen, als interne Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Solche Zahlungen werden nur dann aktiviert, wenn sie die Kriterien für den Ansatz eines selbst geschaffenen immateriellen Vermögenswerts erfüllen, was in der Regel der Fall ist, wenn die Marktzulassung von einer Aufsichtsbehörde erteilt wurde. Wir haben Verträge abgeschlossen, in deren Rahmen Dritte uns Lizenzen gewähren, auch bekannt als Einlizenzierungsvereinbarungen. Führt die Einlizenzierung zu einer Gegenleistung für den Erwerb von geistigem Eigentum, das der Definition eines identifizierbaren Vermögenswerts entspricht, wird dies als immaterieller Vermögenswert aktiviert, es sei denn, das betreffende geistige Eigentum wird hauptsächlich im Rahmen unserer allgemeinen laufenden Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten genutzt, ohne dass die Absicht besteht, das betreffende Produkt entsprechend zu vermarkten. Umfasst die Transaktion auch vom Lizenzgeber zu erbringende Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen, wird der auf diese Leistungen entfallende Anteil der Gegenleistung entsprechend der Leistungserbringung in den Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Umsatzabhängige Meilenstein- oder Lizenzzahlungen, die im Rahmen von Lizenzvereinbarungen nach dem Zulassungsdatum des jeweiligen pharmazeutischen Produkts anfallen, werden als Aufwand in der Periode in den Umsatzkosten erfasst, in der sie anfallen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Nachträgliche interne Forschungs- und Entwicklungskosten im Zusammenhang mit Rechten an geistigem Eigentum werden als Aufwand erfasst, da die technische Realisierbarkeit der internen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit erst mit der Erlangung der Marktzulassung für ein entsprechendes Produkt von einer Aufsichtsbehörde in einem wichtigen Markt nachgewiesen werden kann.

Vor dem zweiten Quartal 2023 hatten wir festgestellt, dass die vor der erfolgreichen behördlichen Zulassung produzierten Vorräte die Kriterien für eine Aktivierung als Vermögenswert nicht erfüllten, und dementsprechend die Kosten für Vorräte vor der Markteinführung als Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Aufgrund der Erfahrungen der letzten Jahre und der Entwicklungen seit der ersten Notfall- bzw. vorübergehenden Zulassung unseres COVID-19-Impfstoffs hat sich unsere Einschätzung hinsichtlich des Potenzials, einen wirtschaftlichen Nutzen zu erzielen, geändert. Seit dem zweiten Quartal 2023 erfüllen die vor der Markteinführung stehenden Produkte der Comirnaty-Produktfamilie mit ihrem Potenzial, einen wirtschaftlichen Nutzen zu erzielen, die Kriterien für einen Ansatz als Vermögenswert nach dem IFRS-Rahmenkonzept. Zu jedem Abschlussstichtag werden die entsprechenden Vorräte mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert bewertet. Da die Erzielung eines wirtschaftlichen Nutzens jedoch bis zur Erlangung der behördlichen Zulassung nicht wahrscheinlich ist, setzen wir den Nettoveräußerungswert mit null an, da dies der wahrscheinliche Betrag ist, der bis zur Erlangung der Zulassung aus dem Verkauf zu erwarten ist. Die Wertminderung wird in der Gewinn- und Verlustrechnung als Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Wenn die behördliche Zulassung für einen Produktkandidaten erlangt wird, wird die entsprechende Wertminderung durch eine Wertaufholung rückgängig gemacht, die die Höhe der ursprünglichen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten jedoch nicht überschreitet. Im Rahmen der Folgebewertung werden die Vorräte als Umsatzkosten erfasst. Diese Neubeurteilung wurde als Schätzungsänderung behandelt und ihre Auswirkungen auf die Vorräte, Umsatzkosten und Forschungs- und Entwicklungskosten der laufenden Periode werden in **Anhangangabe 7.1** erläutert.

## 2.3.5 Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand und ähnliche Zuwendungen werden gemäß IAS 20 erfasst, wenn hinreichende Sicherheit besteht, dass die Zuwendungen gewährt werden und dass das Unternehmen die damit verbundenen Bedingungen erfüllt. Aufwandsbezogene Zuwendungen werden planmäßig als sonstige betriebliche Erträge über den Zeitraum erfasst, über den die entsprechenden Aufwendungen, die sie kompensieren sollen, verbucht werden. Bezieht sich die Zuwendung auf einen Vermögenswert, wird sie als passiver Abgrenzungsposten in der Konzern-Bilanz erfasst. Die sonstigen betrieblichen Erträge werden anschließend in unserer Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung über die Nutzungsdauer des zugrunde liegenden Vermögenswerts erfasst.

## 2.3.6 Steuern

**Tatsächliche Ertragsteuern**

Die tatsächlichen Steueransprüche und Steuerschulden werden mit dem Betrag bemessen, in dessen Höhe eine Erstattung von der Steuerbehörde bzw. eine Zahlung an die Steuerbehörde erwartet wird. Der Berechnung des Betrags werden die Steuersätze und Steuergesetze zugrunde gelegt, die zum Abschlussstichtag in den Ländern, in denen der Konzern tätig ist und zu versteuerndes Einkommen erzielt, gelten oder in Kürze gelten werden.

Darüber hinaus beinhalten die für die Periode dargestellten tatsächlichen Ertragsteuern Anpassungen für unsichere Steuerzahlungen oder Steuererstattungen für noch nicht durch die Steuerbehörden endgültig veranlagte Zeiträume, ohne Zinsaufwendungen und Strafen für zu wenig gezahlte Steuern. Für den Fall, dass die Akzeptanz der in der Steuererklärung enthaltenen Beträge durch die Steuerbehörden als unwahrscheinlich angesehen wird (unsichere Steuerpositionen), wird eine Rückstellung für Ertragsteuern gebildet.

Das Management beurteilt regelmäßig einzelne Steuersachverhalte dahingehend, ob in Anbetracht geltender steuerlicher Vorschriften ein Interpretationsspielraum vorhanden ist. Bei Bedarf werden Steuerrückstellungen angesetzt.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

**Latente Steuern**

Die Bildung latenter Steuern erfolgt unter Anwendung der sogenannten Verbindlichkeiten-Methode auf bestehende temporäre Differenzen zwischen dem Wertansatz eines Vermögenswerts bzw. einer Schuld in der IFRS-Bilanz und dem Steuerbilanzwert zum Abschlussstichtag.

Latente Steuerschulden werden für alle zu versteuernden temporären Differenzen erfasst, mit Ausnahme von:

- / latenten Steuerschulden aus dem erstmaligen Ansatz eines Geschäfts- oder Firmenwerts oder eines Vermögenswerts oder einer Schuld aus einem Geschäftsvorfall, der kein Unternehmenszusammenschluss ist und der zum Zeitpunkt des Geschäftsvorfalles weder das Periodenergebnis noch das zu versteuernde Ergebnis beeinflusst, und
- / latenten Steuerschulden aus zu versteuernden temporären Differenzen, die im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen, wenn der zeitliche Verlauf der Umkehrung der temporären Differenzen gesteuert werden kann und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit nicht umkehren werden.

Latente Steueransprüche werden für alle abzugsfähigen temporären Differenzen, noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und nicht genutzten Steuergutschriften in dem Maße erfasst, in dem es wahrscheinlich ist, dass ein zu versteuerndes Ergebnis verfügbar sein wird, gegen das die abzugsfähigen temporären Differenzen und die noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und Steuergutschriften verwendet werden können, mit Ausnahme von:

- / latenten Steueransprüchen aus abzugsfähigen temporären Differenzen, die aus dem erstmaligen Ansatz eines Vermögenswerts oder einer Schuld aus einem Geschäftsvorfall entstehen, der kein Unternehmenszusammenschluss ist und der zum Zeitpunkt des Geschäftsvorfalles weder das Periodenergebnis noch das zu versteuernde Ergebnis beeinflusst, und

/ latenten Steueransprüchen aus abzugsfähigen temporären Differenzen, die im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen, wenn es wahrscheinlich ist, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit nicht umkehren werden oder kein ausreichendes zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das die temporären Differenzen verwendet werden können.

Latente Steueransprüche und -schulden werden anhand der Steuersätze bemessen, die in der Periode, in der ein Vermögenswert realisiert oder eine Schuld erfüllt wird, voraussichtlich Gültigkeit erlangen werden. Dabei werden die Steuersätze (und Steuergesetze) zugrunde gelegt, die zum Abschlussstichtag gelten oder in Kürze gelten werden.

Nicht angesetzte latente Steueransprüche werden an jedem Abschlussstichtag überprüft und in dem Umfang angesetzt, in dem es wahrscheinlich geworden ist, dass ein künftig zu versteuerndes Ergebnis die Realisierung des latenten Steueranspruchs ermöglicht.

**Ansatz von Steuern**

Tatsächliche Ertragsteuern und latente Steuern werden entsprechend den ihnen zugrunde liegenden Geschäftsvorfällen entweder in der Gewinn- und Verlustrechnung, im sonstigen Ergebnis oder direkt im Eigenkapital erfasst.

Tatsächliche Steuererstattungsansprüche und tatsächliche Steuerschulden werden nur dann saldiert, wenn wir ein einklagbares Recht zur Aufrechnung der erfassten Beträge haben und beabsichtigen, entweder den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen oder gleichzeitig mit der Realisierung des betreffenden Anspruchs die Verpflichtung abzulösen. Latente Steueransprüche und -schulden werden nur dann saldiert, wenn wir ein einklagbares Recht zur Aufrechnung tatsächlicher Steuererstattungsansprüche gegen tatsächliche Steuerschulden haben und sich die latenten Steueransprüche und -schulden auf Ertragsteuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde entweder (i) für dasselbe Steuersubjekt oder (ii) für unterschiedliche Steuersubjekte erhoben werden, die beabsichtigen, in jeder künftigen Periode, in der die Ablösung oder Realisierung erheblicher Beträge an latenten Steuerschulden bzw. -ansprüchen zu erwarten ist, entweder den Ausgleich der tatsächlichen Steuerschulden und Erstattungsansprüche auf Nettobasis herbeizuführen oder gleichzeitig mit der Realisierung der Ansprüche die Verpflichtungen abzulösen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

**Umsatzsteuer**

Aufwendungen und Vermögenswerte werden nach Abzug der Umsatzsteuer erfasst, außer wenn die beim Kauf von Vermögenswerten oder bei der Inanspruchnahme von Dienstleistungen angefallene Umsatzsteuer nicht von der Steuerbehörde zurückgefordert werden kann.

Der Umsatzsteuerbetrag, der von der Steuerbehörde zu erstatten oder an diese abzuführen ist, wird in der Konzern-Bilanz unter den Forderungen bzw. Verbindlichkeiten ausgewiesen.

**Künftige Steuergesetzgebung**

Basierend auf dem Base Erosion and Profit Shifting Projekt (BEPS) der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) zur Bekämpfung der Steuervermeidung hat das OECD/G20 Inclusive Framework (ein Verbund von rund 140 Ländern) entschieden, einen globalen Mindeststeuersatz für große multinationale Konzerne einzuführen (sogenannte Säule 2). Die Global-Anti-Base-Erosion (GloBE)-Regeln sollen sicherstellen, dass große multinationale Konzerne in allen Ländern, in denen sie tätig sind, eine Mindeststeuer auf ihre Einkünfte zahlen. Im Dezember 2021 veröffentlichte die OECD die sogenannten OECD-Mustervorschriften, die als Vorlage für die Umsetzung in nationales Recht dienen und im März 2022 durch Leitlinien und Kommentare der OECD ergänzt wurden. Im Dezember 2022 verabschiedete die EU auf dieser Grundlage eine Richtlinie (EU 2022/2523), die die EU-Mitgliedsstaaten verpflichtet, die Mustervorschriften in nationales Recht zu übernehmen. Falls der effektive Steuersatz in einem Land unter dem Mindeststeuersatz von 15% liegt, kann der Konzern der sogenannten Ergänzungssteuer oder einer sogenannten anerkannten nationalen Mindest-Ergänzungssteuer unterworfen sein.

Mehrere Länder, in denen der Konzern tätig ist, haben die OECD-Mustervorschriften in nationales Recht übernommen und in Kraft gesetzt. Zudem verfolgt der Konzern die Entwicklung des Gesetzgebungsverfahrens in jedem Land, in dem er tätig ist, aufmerksam. Zum Abschlussstichtag waren die Vorschriften der BEPS-Säule 2 bereits durch das Mindestbesteuerungsrichtlinie-Umsetzungsgesetz (MinBestRL-UmsG) in deutsches Recht umgesetzt worden. In Deutschland ist das Gesetz zur Gewährleistung einer globalen Mindestbesteuerung für Unternehmensgruppen (MinStG) für Geschäftsjahre, die nach dem 30. Dezember 2023 beginnen, anzuwenden. Nachdem die OECD-Mustervorschriften in Deutschland in Kraft getreten sind, ist der Konzern verpflichtet, be-

ginnend ab dem Geschäftsjahr 2024 für alle Konzernunternehmen eine Ergänzungssteuer-Erklärung abzugeben. Der Konzern unterliegt diesen Vorschriften. Der Konzern hat zum Abschlussstichtag eine Analyse durchgeführt, um die grundlegenden Auswirkungen und die Länder zu bestimmen, in denen sich mögliche Auswirkungen im Zusammenhang mit einer Ergänzungssteuer im Rahmen der Säule 2 für den Konzern ergeben.

Bei dieser Analyse wurden keine Länder identifiziert, in denen sich für den Konzern wesentliche Auswirkungen aufgrund einer Ergänzungssteuer im Rahmen der Säule 2 ergäben. Folglich hätte sich der durchschnittliche effektive Konzernsteuersatz nicht verändert, wenn die Säule-2-Gesetzgebung am Abschlussstichtag bereits in Kraft gewesen wäre. BioNTech wendet die Ausnahmeregelung des IAS 12 an, wonach keine latenten Steueransprüche oder -schulden im Zusammenhang mit Ertragsteuern, auf die die Säule-2-Vorschriften der OECD anzuwenden sind, erfasst und keine Angaben gemacht werden.

**2.3.7 Unternehmenszusammenschlüsse und  
Geschäfts- oder Firmenwert**

Unternehmenszusammenschlüsse werden unter Anwendung der Erwerbsmethode bilanziert. Die Anschaffungskosten eines Unternehmenserwerbs bemessen sich als Summe der übertragenen Gegenleistung, die mit dem beizulegenden Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt bewertet wird, und der nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen.

Der Geschäfts- oder Firmenwert wird bei erstmaligem Ansatz zu Anschaffungskosten bewertet, die sich als Überschuss der Summe aus der übertragenen Gegenleistung, dem Betrag der nicht beherrschenden Anteile und der früher gehaltenen Anteile über die erworbenen identifizierbaren Vermögenswerte und übernommenen Schulden des Konzerns bemessen.

Kosten im Zusammenhang mit der Durchführung von Unternehmenszusammenschlüssen werden zum Zeitpunkt ihres Entstehens erfasst und als allgemeine Verwaltungskosten klassifiziert.

Nach dem erstmaligen Ansatz wird der Geschäfts- oder Firmenwert mindestens einmal jährlich oder dann, wenn Anhaltspunkte für eine Wertminderung vorliegen, einem Wertminderungstest unterzogen. **Siehe auch Anhangangabe 2.3.10.** Zum Zweck des Wertminderungstests wird der

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
    - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
    - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
    - KONZERN-BILANZ
    - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
    - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworbene Geschäfts- oder Firmenwert ab dem Erwerbszeitpunkt den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet, die den Erwartungen zufolge vom Unternehmenszusammenschluss profitieren werden. Dies gilt unabhängig davon, ob andere Vermögenswerte oder Schulden des erworbenen Unternehmens diesen Einheiten zugeordnet werden.

Wenn ein Geschäfts- oder Firmenwert einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit (ZGE) zugeordnet wurde und ein Geschäftsbereich dieser Einheit veräußert wird, wird der dem veräußerten Geschäftsbereich zuzurechnende Geschäfts- oder Firmenwert als Bestandteil des Buchwerts des Geschäftsbereichs bei der Ermittlung des Ergebnisses aus der Veräußerung dieses Geschäftsbereichs berücksichtigt. Der Wert des veräußerten Anteils des Geschäfts- oder Firmenwerts wird auf der Grundlage der relativen Werte des veräußerten Geschäftsbereichs und des verbleibenden Teils der zahlungsmittelgenerierenden Einheit ermittelt.

2.3.8 Immaterielle Vermögenswerte

Immaterielle Vermögenswerte, die nicht im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworben werden, werden bei der erstmaligen Erfassung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt. Die Anschaffungskosten von im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworbenen immateriellen Vermögenswerten entsprechen ihrem beizulegenden Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt. Die immateriellen Vermögenswerte werden in den Folgeperioden mit ihren Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich kumulierter planmäßiger Abschreibungen und kumulierter Wertminderungsaufwendungen, falls vorhanden, angesetzt.

Der Anteil der Gegenleistung, den wir im Rahmen von Einlizenzierungsvereinbarungen für den Erwerb von geistigem Eigentum zahlen, wird als immaterieller Vermögenswert erfasst. Umfasst die Einlizenzierung Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen, wird der auf diese Leistungen entfallende Anteil der Gegenleistung abgegrenzt und entsprechend der Inanspruchnahme dieser Leistungen in den Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Vom Erreichen bestimmter Meilensteine abhängige Zahlungen im Rahmen des Erwerbs von immateriellen Vermögenswerten, mit Ausnahme von im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworbenen immateriellen Vermögenswerten, werden als nachträgliche Anschaffungskosten des immateriellen Vermögenswerts und als finanzielle Verbindlichkeit erfasst, sobald der Meilenstein erreicht ist.

Es wird zwischen immateriellen Vermögenswerten mit begrenzter und unbegrenzter Nutzungsdauer unterschieden.

Immaterielle Vermögenswerte mit begrenzter Nutzungsdauer werden linear über die Nutzungsdauer abgeschrieben und auf eine mögliche Wertminderung überprüft, sofern Anhaltspunkte dafür vorliegen, dass der immaterielle Vermögenswert wertgemindert sein könnte. Die Abschreibungsdauer und die Abschreibungsmethode werden bei immateriellen Vermögenswerten mit einer begrenzten Nutzungsdauer mindestens zum Ende jeder Berichtsperiode überprüft. Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte mit begrenzter Nutzungsdauer werden in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung unter der Aufwandskategorie erfasst, die der Funktion des immateriellen Vermögenswerts im Konzern entspricht.

Die auf die immateriellen Vermögenswerte des Konzerns angewandten Nutzungsdauern stellen sich zusammengefasst wie folgt dar:

Immaterielle Vermögenswerte	Nutzungsdauer (Jahre)
Gewerbliche Schutzrechte	8 bis 20
Lizenzen	3 bis 20
Software	3 bis 8

Bei immateriellen Vermögenswerten mit unbegrenzter Nutzungsdauer wird mindestens einmal jährlich oder bei einem Anhaltspunkt für eine Wertminderung entweder für den einzelnen Vermögenswert oder auf der Ebene der zahlungsmittelgenerierenden Einheit einen Wertminderungstest durchgeführt (nähere Erläuterungen dazu **siehe Anhangangabe 2.3.10**). Bei noch nicht nutzungsreifen immateriellen Vermögenswerten kann der Zeitpunkt, ab dem ein aktivierter Vermögenswert voraussichtlich einen wirtschaftlichen Nutzen für den Konzern erzeugen wird, nicht bestimmt werden. Diese Vermögenswerte werden nicht planmäßig abgeschrieben und daher als Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer eingestuft. Die noch nicht nutzungsreifen immateriellen Vermögenswerte werden jährlich oder bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine mögliche Wertminderung einzeln auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Bei immateriellen Vermögenswerten mit unbegrenzter Nutzungsdauer wird einmal jährlich überprüft, ob die Einschätzung der unbegrenzten

## 3

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Nutzungsdauer weiterhin gerechtfertigt ist. Ist dies nicht der Fall, wird die Änderung von einer unbegrenzten zu einer begrenzten Nutzungsdauer prospektiv vorgenommen.

Wir haben geleistete Anzahlungen auf immaterielle Vermögenswerte als noch nicht nutzungsbereite immaterielle Vermögenswerte klassifiziert. Geleistete Anzahlungen auf immaterielle Vermögenswerte werden jährlich auf ihre Werthaltigkeit überprüft.

Ein immaterieller Vermögenswert wird entweder bei Abgang (d. h. zu dem Zeitpunkt, zu dem der Empfänger die Verfügungsgewalt erlangt) ausgebucht oder dann, wenn aus der weiteren Nutzung oder Veräußerung des angesetzten Vermögenswerts kein wirtschaftlicher Nutzen mehr erwartet wird. Gewinne oder Verluste aus der Ausbuchung immaterieller Vermögenswerte werden als Differenz zwischen dem Nettoveräußerungserlös und dem Buchwert des Vermögenswerts ermittelt und in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

**Siehe Anhangangabe 2.3.4** für weitere Einzelheiten im Zusammenhang mit unserer Bilanzierung von selbst geschaffenen immateriellen Vermögenswerten.

### 2.3.9 Sachanlagen

Anlagen im Bau werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt. Sachanlagen werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich kumulierter planmäßiger Abschreibungen und kumulierter Wertminderungsaufwendungen angesetzt. Die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten beinhalten die Kosten für den Ersatz eines Teils einer Sachanlage, sofern die Ansatzkriterien erfüllt sind. Alle anderen Wartungs- und Instandhaltungskosten werden sofort erfolgswirksam erfasst, wenn sie anfallen.

Den planmäßigen linearen Abschreibungen liegen folgende Nutzungsdauern der Vermögenswerte zugrunde:

Sachanlagen	Nutzungsdauer (Jahre)
Gebäude	10 bis 33
Technische Anlagen und Maschinen	7 bis 18

Betriebs- und Geschäftsausstattungen haben eine Nutzungsdauer von einem Jahr bis zehn Jahren und werden wegen Unwesentlichkeit im Posten Technische Anlagen und Maschinen ausgewiesen.

Sachanlagen werden entweder bei Abgang (d. h. zu dem Zeitpunkt, zu dem der Empfänger die Verfügungsgewalt erlangt) ausgebucht oder dann, wenn aus der weiteren Nutzung oder Veräußerung des angesetzten Vermögenswerts kein wirtschaftlicher Nutzen mehr erwartet wird. Die aus der Ausbuchung des Vermögenswerts resultierenden Gewinne oder Verluste werden als Differenz zwischen dem Nettoveräußerungserlös und dem Buchwert des Vermögenswerts ermittelt und in der Periode erfolgswirksam in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, in der der Vermögenswert ausgebucht wird.

Die Restwerte, wirtschaftlichen Nutzungsdauern und Abschreibungsmethoden der Sachanlagen werden am Ende eines jeden Geschäftsjahres überprüft und bei Bedarf prospektiv angepasst.

### 2.3.10 Wertminderung von nichtfinanziellen Vermögenswerten

Wir ermitteln an jedem Abschlussstichtag, ob Anhaltspunkte dafür vorliegen, dass ein nichtfinanzieller Vermögenswert wertgemindert sein könnte. Der Geschäfts- oder Firmenwert wird mindestens einmal jährlich auf Wertminderung überprüft. Die Wertminderung wird durch die Ermittlung des erzielbaren Betrags der zahlungsmittelgenerierenden Einheit (oder der Gruppe von ZGE) bestimmt, der der Geschäfts- oder Firmenwert zugeordnet wurde. Wenn Anhaltspunkte für eine Wertminderung vorliegen oder der jährliche Wertminderungstest durchgeführt wird, nehmen wir eine Schätzung des erzielbaren Betrags des jeweiligen Vermögenswerts oder der ZGE vor. Der erzielbare Betrag eines Vermögenswerts oder einer ZGE ist der höhere der beiden Beträge aus

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und dem Nutzungswert. Der erzielbare Betrag ist für jeden einzelnen Vermögenswert zu bestimmen, es sei denn, ein Vermögenswert erzeugt keine Mittelzuflüsse, die weitestgehend unabhängig von Mittelzuflüssen anderer Vermögenswerte oder anderer Gruppen von Vermögenswerten sind. Falls der Vermögenswert keine unabhängigen Mittelzuflüsse erzeugt, wird der Wertminderungstest für die kleinste Gruppe von Vermögenswerten durchgeführt, die Mittelzuflüsse generieren, die weitestgehend unabhängig von anderen Vermögenswerten (ZGE) sind. Übersteigt der Buchwert eines Vermögenswerts oder einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit den jeweils erzielbaren Betrag, so sind der Vermögenswert oder die langfristigen Vermögenswerte der ZGE wertgemindert und werden auf ihren erzielbaren Betrag abgeschrieben.

Wertminderungsaufwendungen werden in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung in den Aufwandskategorien erfasst, die der Funktion des wertgeminderten Vermögenswerts im Konzern entsprechen.

Die Überprüfung von immateriellen Vermögenswerten mit unbegrenzter Nutzungsdauer auf Wertminderung erfolgt mindestens einmal jährlich. Sie wird auf der Ebene der zahlungsmittelgenerierenden Einheit durchgeführt. Eine Überprüfung findet ebenfalls dann statt, wenn Umstände darauf hindeuten, dass der Wert gemindert sein könnte.

Noch nicht nutzungsbereite immaterielle Vermögenswerte werden nicht abgeschrieben, sondern bei Eintritt eines auslösenden Ereignisses oder mindestens einmal jährlich auf Wertminderung überprüft. Die Identifizierung von auslösenden Ereignissen erfolgt vierteljährlich oder ad hoc unter Einbeziehung der zuständigen Abteilungen, wobei interne und externe Informationsquellen berücksichtigt werden. Der Wertminderungstest wird jährlich oder bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung durch Ermittlung des Nutzungswerts des Vermögenswerts durchgeführt. Bei der Ermittlung des Nutzungswerts basieren die geschätzten diskontierten künftigen Cashflows auf langfristigen Prognoseberechnungen, die die geschätzten Produktlebenszyklen des Vermögenswerts widerspiegeln. Die Annahmen beruhen auf internen Schätzungen sowie auf externen Marktstudien. Das Ergebnis der Bewertung hängt in hohem Maße von den Schätzungen des Managements hinsichtlich der künftigen Cashflows der Vermögenswerte und des angewandten Abzinsungssatzes ab und ist daher mit Unsicherheiten behaftet.

## 2.3.11 Finanzinstrumente

Ein Finanzinstrument ist ein Vertrag, der bei dem einen Unternehmen zu einem finanziellen Vermögenswert und beim anderen zu einer finanziellen Verbindlichkeit oder einem Eigenkapitalinstrument führt.

**i) Finanzielle Vermögenswerte***Erstmaliger Ansatz und Bewertung*

Die finanziellen Vermögenswerte umfassen im Wesentlichen Geldmarktfonds, Bankeinlagen und Reverse-Repo-Geschäfte, Wertpapieranlagen, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Bankguthaben sowie Beteiligungen. Beim erstmaligen Ansatz werden finanzielle Vermögenswerte zum beizulegenden Zeitwert am Handelstag bewertet; bei der Folgebewertung werden sie je nach ihrer Klassifizierung entweder mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten, erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis oder erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

*Folgebewertung*

Die Folgebewertung finanzieller Vermögenswerte erfolgt folgendermaßen in Abhängigkeit von deren Klassifizierung:

*Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte*

Die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Vermögenswerte beinhalten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige finanzielle Vermögenswerte und werden im Allgemeinen unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. In Bezug auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben wir den praktischen Behelf angewendet, was bedeutet, dass sie mit dem gemäß IFRS 15 ermittelten Transaktionspreis bewertet werden. In diesem Zusammenhang wird auf die in Anhangangabe 2.3.3 beschriebenen Rechnungslegungsmethoden verwiesen. Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete sonstige finanzielle Vermögenswerte werden zur Vereinnahmung vertraglicher Zahlungsströme gehalten, bei denen es sich ausschließlich um Kapital- und Zinszahlungen handelt. Gewinne und Verluste werden in unserer Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, wenn der finanzielle Vermögenswert ausgebucht, modifiziert oder wertgemindert wird.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

*Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete finanzielle Vermögenswerte (Eigenkapitalinstrumente)*

Beim erstmaligen Ansatz können wir unwiderruflich die Wahl treffen, Beteiligungen als erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete Eigenkapitalinstrumente zu klassifizieren, wenn sie die Definition von Eigenkapital nach IAS 32 erfüllen und nicht zu Handelszwecken gehalten werden. Die Klassifizierung erfolgt einzeln für jedes Instrument. Gewinne und Verluste aus diesen finanziellen Vermögenswerten werden niemals in das Periodenergebnis umgegliedert. Dividenden werden als sonstiger Ertrag in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, wenn Rechtsanspruch auf Zahlung besteht. Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete Eigenkapitalinstrumente werden nicht auf Wertminderung überprüft. Wir haben uns unwiderruflich dafür entschieden, unsere nicht börsennotierten und börsennotierten Beteiligungen in diese Kategorie einzuordnen. Die erstmalige Erfassung der Anteile erfolgt am Tag ihrer Zeichnung.

*Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte*

Eine erfolgswirksame Bewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgt bei den nicht als Sicherungsinstrumente designierten Derivaten. Ein finanzieller Vermögenswert liegt vor, wenn das Derivat einen positiven Marktwert hat.

*Ausbuchung*

Ein finanzieller Vermögenswert (bzw. ein Teil eines finanziellen Vermögenswerts oder ein Teil einer Gruppe ähnlicher finanzieller Vermögenswerte) wird hauptsächlich dann ausgebucht (d. h. aus der Konzern-Bilanz entfernt), wenn die vertraglichen Rechte auf den Bezug von Cashflows aus dem finanziellen Vermögenswert erloschen sind oder in einem Vorgang übertragen wurden, der die Ausbuchungskriterien erfüllt.

*Wertminderung von finanziellen Vermögenswerten*

Für alle nichtderivativen finanziellen Schuldinstrumente, einschließlich Zahlungsmitteln, Termineinlagen und Schuldverschreibungen des Konzerns, wird eine Wertberichtigung für erwartete Kreditverluste (ECLs) erfasst. Erwartete Kreditverluste basieren auf der Differenz zwischen den vertraglichen Cashflows, die vertragsgemäß zu zahlen sind, und der Summe der Cashflows, deren Erhalt der Konzern erwartet, abgezinst mit einem Näherungswert des ursprünglichen Effektivzinssatzes. Die erwarteten

Cashflows beinhalten die Cashflows aus dem Verkauf der gehaltenen Sicherheiten oder anderer Kreditbesicherungen, die wesentlicher Bestandteil der Vertragsbedingungen sind.

Da unsere finanziellen Schuldinstrumente als Anlagen mit geringem Risiko angesehen werden, wird der für die kommenden zwölf Monate erwartete Kreditverlust zur Bestimmung des Wertminderungsaufwands herangezogen. Wenn von einer erheblichen Erhöhung des Ausfallrisikos ausgegangen wird, wird der über die Gesamtlaufzeit des finanziellen Vermögenswerts erwartete Kreditverlust berücksichtigt.

Bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerten wendet der Konzern eine vereinfachte Methode zur Berechnung der erwarteten Kreditverluste an. D. h., der Konzern verfolgt Änderungen des Kreditrisikos nicht, sondern erfasst stattdessen zu jedem Abschlussstichtag eine Risikovorsorge auf der Basis der Gesamtlaufzeit-ECL. Wir haben ein ECL-Modell entwickelt, das auf der Ausfallwahrscheinlichkeit basiert und die Ausfallwahrscheinlichkeiten der jeweiligen Länder sowie die Fälligkeiten berücksichtigt. Bei der Ermittlung der Ausfallwahrscheinlichkeit von Unternehmen legen wir die Fälligkeiten der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die Ratings der betreffenden Unternehmen zugrunde.

Liegen objektive Nachweise vor, dass bestimmte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen oder Vertragsvermögenswerte ganz oder teilweise wertgemindert sind, werden zusätzliche Wertberichtigungen für erwartete Kreditverluste gebildet. Die Bonität eines Schuldners gilt als beeinträchtigt, wenn objektive Anhaltspunkte dafür vorliegen, dass sich der Schuldner in finanziellen Schwierigkeiten befindet, wie z. B. das Verschwinden eines aktiven Marktes für seine Produkte oder eine drohende Insolvenz.

**ii) Finanzielle Verbindlichkeiten**

Finanzielle Verbindlichkeiten werden im Allgemeinen zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. Nicht als Sicherungsinstrumente designierte Derivate mit negativem beizulegendem Zeitwert und Verbindlichkeiten für bedingte Gegenleistungen im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Sämtliche finanziellen Verbindlichkeiten werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert bewertet, im Fall von Darlehen und Verbindlichkeiten abzüglich der direkt zurechenbaren Transaktionskosten.

Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten umfassen Darlehen, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten. Sie werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Gewinne und Verluste werden erfolgswirksam erfasst, wenn die Verbindlichkeiten ausgebucht werden, außerdem im Rahmen von Amortisationen mittels der Effektivzinsmethode.

Fortgeführte Anschaffungskosten werden unter Berücksichtigung eines Agios oder Disagios bei Akquisition sowie von Gebühren oder Kosten berechnet, die einen integralen Bestandteil des Effektivzinssatzes darstellen. Die Amortisation mittels der Effektivzinsmethode ist in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung als Teil der Finanzaufwendungen enthalten.

*Ausbuchung*

Eine finanzielle Verbindlichkeit wird ausgebucht, wenn die ihr zugrunde liegende Verpflichtung erfüllt, aufgehoben oder erloschen ist. Wird eine bestehende finanzielle Verbindlichkeit durch eine andere finanzielle Verbindlichkeit desselben Kreditgebers mit substantiell anderen Vertragsbedingungen ausgetauscht oder werden die Bedingungen einer bestehenden Verbindlichkeit wesentlich geändert, so wird ein solcher Austausch oder eine solche Änderung als Ausbuchung der ursprünglichen Verbindlichkeit und Ansatz einer neuen Verbindlichkeit behandelt. Die Differenz zwischen den jeweiligen Buchwerten wird in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

**iii) Aufwendungen und Erträge aus Devisenterminkontrakten**

Effekte aus Devisenterminkontrakten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, werden als sonstige betriebliche Erträge oder Aufwendungen auf kumulierter Basis ausgewiesen und können während der Berichtsperioden zwischen diesen beiden Posten wechseln.

**2.3.12 Bemessung des beizulegenden Zeitwerts**

Der beizulegende Zeitwert ist eine marktbasierende Bewertung. Für einige Vermögenswerte und Schulden liegen beobachtbare Markttransaktionen oder Marktinformationen vor, während für andere Vermögenswerte und Schulden möglicherweise keine beobachtbaren Markttransaktionen oder Marktinformationen verfügbar sind. Wenn ein Preis für einen identischen Vermögenswert oder eine identische Schuld nicht beobachtbar ist, wird eine andere Bewertungstechnik angewendet. Um die Konsistenz und Vergleichbarkeit bei der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert zu erhöhen, gibt es drei Hierarchiestufen des beizulegenden Zeitwerts.

- / Stufe 1: in aktiven Märkten für identische Vermögenswerte oder Schulden notierte Preise
- / Stufe 2: die verwendeten Inputfaktoren für die Bewertung sind auf dem Markt direkt oder indirekt beobachtbar; ausgenommen hiervon sind die in Stufe 1 enthaltenen notierten Preise
- / Stufe 3: die Inputfaktoren sind nicht auf dem Markt beobachtbar

Für innerhalb dieser Hierarchiestufe geschätzte Werte wurden vonseiten des Managements angemessene Annahmen getroffen sowie entsprechende alternative Bewertungsmethoden herangezogen.

Bei Vermögenswerten und Schulden, die im Abschluss auf wiederkehrender Basis zum beizulegenden Zeitwert erfasst werden, bestimmt der Konzern, ob Umgruppierungen zwischen den Stufen der Hierarchie stattgefunden haben, indem er am Ende jeder Berichtsperiode die Klassifizierung (basierend auf dem Inputfaktor der niedrigsten Stufe, der für die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt wesentlich ist) überprüft.

Um die Angabepflichten für die beizulegenden Zeitwerte zu erfüllen, hat der Konzern Klassen von Vermögenswerten und Schulden auf der Grundlage ihrer Art, ihrer Merkmale und ihrer Risiken sowie der Stufen der oben erläuterten Bemessungshierarchie festgelegt.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

## 2.3.13 Vorräte

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert bewertet.

Kosten, die angefallen sind, um Vorräte an ihren derzeitigen Ort zu bringen und in ihren derzeitigen Zustand zu versetzen, werden wie folgt bilanziert:

/ Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe: First-in-first-out-Verfahren (Fifo) oder

/ fertige und unfertige Erzeugnisse bzw. Leistungen: direkt zuordenbare Material- und Fertigungskosten sowohl der internen Produktion als auch externer Auftragshersteller sowie angemessene Teile der Produktionsgemeinkosten basierend auf der normalen Kapazität der Produktionseinrichtungen ohne Berücksichtigung von Fremdkapitalkosten.

Der Nettoveräußerungswert ist der geschätzte, im normalen Geschäftsgang erzielbare Verkaufserlös abzüglich der geschätzten Kosten bis zur Fertigstellung und der geschätzten notwendigen Vertriebskosten. Abschreibungen werden vorgenommen, wenn Vorräte voraussichtlich unverkäuflich sind, nicht unseren Qualitätsanforderungen entsprechen oder wenn ihre Haltbarkeit abgelaufen ist. Bei unseren Vorräten, auf die wir den Mechanismus für die Berechnung der Bruttogewinnanteile unserer Kollaborationspartner anwenden, ziehen wir für die Schätzung des Nettoveräußerungswerts die vertraglichen Vergütungszahlungen heran.

Seit dem zweiten Quartal 2023 erfüllen die vor der Markteinführung stehenden Produkte der Comirnaty-Produktfamilie mit ihrem Potenzial, einen wirtschaftlichen Nutzen zu erzielen, die Kriterien für einen Ansatz als Vermögenswert nach dem IFRS-Rahmenkonzept. Zu jedem Abschlussstichtag werden die entsprechenden Vorräte mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert bewertet. Da die Erzielung eines wirtschaftlichen Nutzens jedoch bis zur Erlangung der behördlichen Zulassung nicht wahrscheinlich ist, setzen wir den Nettoveräußerungswert mit null an, da dies der wahrscheinliche Betrag ist, der bis zur Erlangung der Zulassung aus dem Verkauf zu erwarten ist (**siehe auch Anhangangabe 2.3.4** für weitere Informationen zu unserer Einschätzung bezüglich des Potenzials unserer vor der Markteinführung stehenden Produkte, einen wirtschaftlichen Nutzen zu erzielen).

## 2.3.14 Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen Kassenbestand, Bankguthaben und von uns als hoch liquide eingestufte kurzfristige Finanzanlagen (einschließlich Einlagen, Geldmarktfonds und Reverse-Repo-Geschäfte) mit einer ursprünglichen Laufzeit von maximal drei Monaten, die jederzeit in festgelegte Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur einem unwesentlichen Risiko von Wertschwankungen unterliegen. Einlagen mit einer ursprünglichen Laufzeit von über drei Monaten werden unter den sonstigen finanziellen Vermögenswerten ausgewiesen.

## 2.3.15 Eigene Anteile

Auf Rückkäufe von ausstehenden American Depositary Shares (ADS) wenden wir die Nennwertmethode (par value method) an. Danach wird der Nennwert der erworbenen eigenen Anteile vom Eigenkapital abgezogen und gesondert im Posten „Eigene Anteile“ ausgewiesen. Über den Nennwert zurückgekaufter ADS hinaus gezahlte Aufgelder werden von der Kapitalrücklage abgezogen. Am Handelstag erfassen wir eine Verbindlichkeit und am Erfüllungstag wird der Betrag in bar beglichen. Zwischen dem Handelstag und dem Erfüllungstag entstehende Währungsdifferenzen werden als Gewinn oder Verlust erfasst.

## 2.3.16 Leasingverhältnisse

Wir beurteilen bei Vertragsbeginn, ob der Vertrag ein Leasingverhältnis begründet oder beinhaltet. Dies ist der Fall, wenn der Vertrag dazu berechtigt, die Nutzung eines identifizierten Vermögenswerts gegen Zahlung eines Entgelts für einen bestimmten Zeitraum zu kontrollieren. Um zu beurteilen, ob ein Vertrag zur Kontrolle der Nutzung eines identifizierten Vermögenswerts berechtigt, prüfen wir, ob:

/ der Vertrag die Nutzung eines identifizierten Vermögenswerts beinhaltet. Dies kann explizit oder implizit festgelegt werden und sollte physisch abgrenzbar sein oder im Wesentlichen die gesamte Kapazität eines physisch abgrenzbaren Vermögenswerts darstellen. Ein identifizierter Vermögenswert besteht nicht, wenn der Lieferant ein substantielles Substitutionsrecht besitzt.

## 3

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

/ wir das Recht haben, während der gesamten Nutzungsdauer im Wesentlichen den gesamten wirtschaftlichen Nutzen aus der Nutzung des Vermögenswerts zu ziehen und

/ wir das Recht haben, die Verwendung des Vermögenswerts zu bestimmen. Wir haben dieses Recht, wenn wir über die Entscheidungsrechte verfügen, die für die Änderung der Art und Weise und des Zwecks der Nutzung des Vermögenswerts am bedeutsamsten sind. In seltenen Fällen, in denen die Entscheidung darüber, wie und zu welchem Zweck der Vermögenswert verwendet wird, bereits vorher getroffen worden ist, hat der Konzern das Recht, die Verwendung des Vermögenswerts zu bestimmen, wenn:

- wir das Recht haben, den Vermögenswert zu betreiben, oder
- wir den Vermögenswert so konzipiert haben, dass im Voraus festgelegt wird, wie und zu welchem Zweck er verwendet wird.

Bei Beginn oder Neubeurteilung eines Vertrags, der eine Leasingkomponente enthält, wird das vertraglich vereinbarte Entgelt jeder Leasingkomponente auf der Grundlage ihrer relativen Einzelveräußerungspreise zugeteilt. Bei Leasingverhältnissen für Grundstücke und Gebäude, bei denen wir Leasingnehmer sind, haben wir hingegen entschieden, von der Trennung von Nichtleasing- und Leasingkomponenten abzusehen und stattdessen jede Leasingkomponente und alle damit verbundenen Nichtleasingkomponenten als eine einzige Leasingkomponente zu bilanzieren.

Wir erfassen am Bereitstellungsdatum des Leasingverhältnisses ein Nutzungsrecht und eine Leasingverbindlichkeit.

Das Nutzungsrecht wird anfänglich zu Anschaffungskosten bewertet. Diese ergeben sich aus dem Anfangsbetrag der Leasingverbindlichkeit, bereinigt um etwaige Leasingzahlungen vor oder zum Bereitstellungsdatum des Leasingverhältnisses, zuzüglich etwaiger anfänglich anfallender direkter Kosten und einer Schätzung der Kosten für Abbau, Beseitigung oder Wiederherstellung des zugrunde liegenden Vermögenswerts oder des Standorts, an dem er sich befindet, und abzüglich etwaiger erhaltener Leasinganreize.

Die Abschreibung des Nutzungsrechts erfolgt linear vom Bereitstellungsdatum entweder bis zum Ende seiner Nutzungsdauer – oder sollte dieses früher eintreten – bis zum Ende der Laufzeit des Leasingverhältnisses. Die geschätzten Laufzeiten von Nutzungsrechten werden auf der gleichen Grundlage wie die von Sachanlagen bestimmt. Darüber hinaus wird das Nutzungsrecht regelmäßig um etwaige Wertminderungen gemindert und bei Neubewertungen der Leasingverbindlichkeit entsprechend angepasst.

Am Bereitstellungsdatum wird die Leasingverbindlichkeit mit dem Barwert der zu diesem Zeitpunkt noch nicht geleisteten Leasingzahlungen bewertet, abgezinst mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz, der dem Leasingverhältnis zugrunde liegt, oder, falls dieser nicht ohne Weiteres bestimmt werden kann, mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz des Konzerns. In der Regel wird der Grenzfremdkapitalzinssatz als Abzinsungssatz herangezogen.

Die bei der Bewertung der Leasingverbindlichkeit zu berücksichtigenden Leasingzahlungen setzen sich wie folgt zusammen:

- / feste Zahlungen, einschließlich solcher, die de facto fest sind,
- / variable Leasingraten, die an einen Index oder Zinssatz gekoppelt sind und deren erstmalige Bewertung anhand des am Bereitstellungsdatum gültigen Indexes oder Zinssatzes vorgenommen wird,
- / Beträge, die der Leasingnehmer im Rahmen von Restwertgarantien voraussichtlich wird entrichten müssen,
- / der Ausübungspreis einer Kaufoption, wenn hinreichend sicher ist, dass diese auch tatsächlich ausgeübt wird, Leasingzahlungen eines optionalen Verlängerungszeitraums, wenn hinreichend sicher ist, dass diese Verlängerungsoption ausgeübt wird, sowie Strafzahlungen für eine vorzeitige Kündigung des Leasingverhältnisses, es sei denn, der Vertrag wird mit hinreichender Sicherheit nicht vorzeitig gekündigt.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
    - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
    - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
    - KONZERN-BILANZ
    - KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG
    - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die Leasingverbindlichkeit wird in der Folge zu fortgeführten Anschaffungskosten mittels der Effektivzinsmethode bewertet. Eine Neubewertung erfolgt, wenn sich die künftigen Leasingzahlungen aufgrund einer Änderung des Index oder des Zinssatzes ändern oder wenn sich die Schätzung hinsichtlich des Betrags ändert, der voraussichtlich im Rahmen einer Restwertgarantie zu zahlen ist, oder wenn wir unsere Einschätzung dazu ändern, ob wir eine Kauf-, Verlängerungs- oder Kündigungsoption ausüben. Wenn eine Neubewertung der Leasingverbindlichkeit erfolgt, wird eine entsprechende Anpassung des Buchwerts des Nutzungsrechts vorgenommen oder in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, wenn der Buchwert des Nutzungsrechts auf null reduziert wurde.

In der Konzern-Bilanz werden Nutzungsrechte gesondert ausgewiesen und Leasingverbindlichkeiten unter den „Finanzverbindlichkeiten“ erfasst.

Die Abschreibung erfolgt linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Vermögenswerte oder die kürzere Leasingdauer wie folgt:

Nutzungsrechte	Nutzungsdauer oder Leasingnutzungsdauer (Jahre)
Gebäude	2 bis 25
Technische Anlagen und Maschinen	2 bis 5
Produktionseinrichtungen	2 bis 3
Kraftfahrzeuge	3 bis 4

**Kurzfristige Leasingverhältnisse und Leasingverhältnisse für geringwertige Vermögenswerte**

Wir üben das Wahlrecht aus, bei kurzfristigen Leasingverträgen für Maschinen mit einer Laufzeit von höchstens zwölf Monaten und bei Leasingverhältnissen für geringwertige Vermögenswerte keine Nutzungsrechte und Leasingverbindlichkeiten anzusetzen. Wir erfassen die mit diesen Leasingverhältnissen verbundenen Leasingzahlungen linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses als Aufwand in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung.

**2.3.17 Rückstellungen**

Eine Rückstellung wird dann angesetzt, wenn eine gegenwärtige (gesetzliche oder faktische) Verpflichtung aufgrund eines vergangenen Ereignisses besteht, der Abfluss von Ressourcen mit wirtschaftlichem Nutzen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich und eine verlässliche Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist. Sofern wir für eine passivierte Rückstellung zumindest teilweise eine Rückerstattung erwarten (z. B. bei einem Versicherungsvertrag), wird die Erstattung als gesonderter Vermögenswert erfasst, sofern der Zufluss der Erstattung so gut wie sicher ist.

Eine Rückstellung wird zudem für bestimmte Verträge mit Lieferanten erfasst, bei denen die unvermeidbaren Kosten zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen höher sind als der erwartete wirtschaftliche Nutzen. Der in der Beurteilung berücksichtigte wirtschaftliche Nutzen umfasst den künftigen Nutzen, auf den wir einen unmittelbaren vertraglichen Anspruch haben, sowie den erwarteten künftigen wirtschaftlichen Nutzen, der aus dem Vertrag resultiert, sofern dieser Nutzen verlässlich bestimmt werden kann.

Der Aufwand aus der Bildung einer Rückstellung wird in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung abzüglich der Erstattung ausgewiesen.

**2.3.18 Anteilsbasierte Vergütung**

Als Entlohnung für die geleistete Arbeit erhalten die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von BioNTech (und andere Personen, die ähnliche Dienstleistungen erbringen) eine anteilsbasierte Vergütung, die in Form von Eigenkapitalinstrumenten (Transaktionen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente) oder in bar erfolgt (Transaktionen mit Barausgleich).

Bei der anteilsbasierten Vergütung wird gemäß IFRS 2 generell zwischen Vergütungen mit Barausgleich und Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente unterschieden. Beide Arten von Vergütungen werden bei ihrem erstmaligen Ansatz zu dem zum Gewährungszeitpunkt festgestellten beizulegenden Zeitwert bewertet. Der beizulegende Zeitwert wird unter Anwendung eines geeigneten Bewertungsmodells bemessen (weitere Einzelheiten hierzu sind in Anhangangabe 16 enthalten).

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

Im Rahmen der Transaktionen mit Barausgleich gewährte Optionen werden am Ende jeder Berichtsperiode bis zum Erfüllungstag zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet. Die Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütungen werden linear bzw. unter Anwendung des ratierlichen Erdienungsverfahrens über den jeweiligen Erdienungszeitraum erfasst.

Diese Kosten werden, zusammen mit einer entsprechenden Erhöhung des Eigenkapitals (sonstige Rücklagen) oder der sonstigen Verbindlichkeiten, über den Zeitraum, in dem die Leistungen erbracht werden (Erdienungszeitraum), in den Umsatzkosten, Forschungs- und Entwicklungskosten, Vertriebs- und Marketingkosten oder in den allgemeinen Verwaltungskosten erfasst. Die an jedem Abschlussstichtag bis zum Zeitpunkt der ersten Ausübungsmöglichkeit für Transaktionen mit Barausgleich und für Transaktionen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente erfassten kumulierten Aufwendungen spiegeln den bereits abgelaufenen Teil des Erdienungszeitraums sowie die Anzahl der Eigenkapitalinstrumente, die nach bestmöglicher Schätzung mit Ablauf des Erdienungszeitraums voraussichtlich unverfallbar werden, wider.

Bei der Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts von Vergütungsvereinbarungen zum Gewährungszeitpunkt werden dienst- und marktunabhängige Leistungsbedingungen nicht berücksichtigt. Die Wahrscheinlichkeit, dass die Bedingungen erfüllt werden, wird jedoch im Rahmen unserer bestmöglichen Schätzung in Bezug auf die Anzahl der Eigenkapitalinstrumente, die mit Ablauf des Erdienungszeitraums unverfallbar werden, beurteilt. Marktabhängige Leistungsbedingungen werden im beizulegenden Zeitwert zum Gewährungszeitpunkt berücksichtigt. Alle anderen mit einer Vergütungsvereinbarung verbundenen Ausübungsbedingungen – aber ohne eine damit zusammenhängende Dienstzeitbedingung – werden als Nichtausübungsbedingungen angesehen. Nichtausübungsbedingungen werden im beizulegenden Zeitwert einer Vergütungsvereinbarung berücksichtigt und führen zu einer sofortigen aufwandswirksamen Erfassung einer Vergütungsvereinbarung, sofern nicht auch Dienstzeit- und/oder Leistungsbedingungen bestehen.

Wenn wir zwischen einem Barausgleich und einem Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente wählen können, werden die gewährten Optionsrechte als Transaktion mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente erfasst, sofern keine gegenwärtige Verpflichtung zum Barausgleich besteht.

Wenn aufgrund der lokalen Steuervorschriften ein Betrag für die Steuerpflichtung einer Mitarbeiterin oder eines Mitarbeiters einbehalten wird und im Namen der/des Beschäftigten direkt in bar an die Steuerbehörden abgeführt wird, gilt das gesamte anteilsbasierte Vergütungsprogramm weiterhin als Plan mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente im Sinne von IFRS 2. Daher wird der für die Steuerpflichtung einer Mitarbeiterin oder eines Mitarbeiters einbehaltene Betrag, der voraussichtlich direkt an die Steuerbehörden abzuführen ist, von den „sonstigen Rücklagen“ in die „sonstigen nichtfinanziellen Verbindlichkeiten“ umgegliedert.

2.3.19 Bardividende

Wir erfassen eine Verbindlichkeit zur Zahlung einer Dividende, wenn die Ausschüttung beschlossen wurde. Gemäß der Unternehmensgesetzgebung in Deutschland ist eine Ausschüttung dann beschlossen, wenn sie von der Hauptversammlung gebilligt wurde. Der entsprechende Betrag wird direkt im Eigenkapital erfasst.

2.4 Erstmalig angewandte Standards (IFRS)

Im Jahr 2023 traten die folgenden potenziell relevanten neuen und geänderten Standards und Interpretationen in Kraft, die jedoch keine wesentlichen Auswirkungen auf unseren Konzernabschluss hatten:

Standards/Interpretationen	Stichtag
IFRS 17 Versicherungsverträge (veröffentlicht am 18. Mai 2017)	1. Januar 2023
Änderungen an IFRS 17 Versicherungsverträge: Erstmalige Anwendung von IFRS 17 und IFRS 9 – Vergleichsinformationen	1. Januar 2023
Änderungen an IAS 1 und am IFRS-Leitliniendokument 2: Angabe von Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	1. Januar 2023
Änderungen an IAS 8 Rechnungslegungsmethoden, Änderungen von rechnungslegungsbezogenen Schätzungen und Fehlern: Definition von Bilanzierungsschätzungen	1. Januar 2023
Änderungen an IAS 12 Ertragsteuern: Latente Steuern, die sich auf Vermögenswerte und Schulden beziehen, die aus einer einzigen Transaktion entstehen	1. Januar 2023
Änderungen an IAS 12 Ertragsteuern: Internationale Steuerreform – Säule Zwei Modellregeln	1. Januar 2023

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 2.5 Veröffentlichte, noch nicht verpflichtend anzuwendende Standards

Bis zum Zeitpunkt der Veröffentlichung des Abschlusses veröffentlichte, jedoch noch nicht verpflichtend anzuwendende neue und geänderte Standards und Interpretationen, die Auswirkungen auf unseren Abschluss haben könnten, werden nachfolgend dargestellt. Wir haben keine Standards vorzeitig angewandt, und beabsichtigen, diese neuen und geänderten Standards und Interpretationen (sofern für uns einschlägig) ab dem Zeitpunkt ihres Inkrafttretens anzuwenden.

Standards/Interpretationen	Stichtag
Änderungen an IFRS 16 Leasing: Leasingverbindlichkeiten bei Sale-and-Leaseback	1. Januar 2024
Änderungen an IAS 7 Kapitalflussrechnungen und IFRS 7 Finanzinstrumente: Angaben: Finanzierungsvereinbarungen mit Lieferanten	<sup>(1)</sup> 1. Januar 2024
Änderungen an IAS 1 Darstellung des Abschlusses: Klassifizierung von Schulden als kurz- oder langfristig	1. Januar 2024
Änderungen an IAS 1 Darstellung des Abschlusses: Langfristige Verbindlichkeiten mit Kreditvereinbarungen	1. Januar 2024
Änderungen an IAS 21 Auswirkungen von Änderungen der Wechselkurse: Mangelnde Umtauschbarkeit	<sup>(1)</sup> 1. Januar 2025

(1) Standards wurden bis zum Zeitpunkt der Veröffentlichung noch nicht in der Europäischen Union übernommen.

Wir erwarten keine wesentlichen Auswirkungen aus der Anwendung dieser Standards und Änderungen.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

### 3. WESENTLICHE ERMESSENSENTSCHEIDUNGEN, SCHÄTZUNGEN UND ANNAHMEN

Bei der Erstellung des Konzernabschlusses werden vom Management Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen getroffen, die sich auf die Höhe ausgewiesener Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Schulden und jeweils zugehörige Angaben sowie auf die Angabe von Eventualverbindlichkeiten auswirken. Durch die mit diesen Annahmen und Schätzungen verbundene Unsicherheit könnten die tatsächlichen Ergebnisse in zukünftigen Perioden zu erheblichen Anpassungen des Buchwerts der betroffenen Vermögenswerte oder Schulden führen.

Wesentliche Ermessensentscheidungen, die wichtigsten zukunftsbezogenen Annahmen sowie sonstige am Abschlussstichtag bestehende Hauptquellen von Schätzungsunsicherheiten, aufgrund derer ein beträchtliches Risiko besteht, dass innerhalb des nächsten Geschäftsjahres eine wesentliche Anpassung der Buchwerte von Vermögenswerten und Schulden erforderlich sein wird, werden nachstehend erläutert. Unsere Annahmen und Schätzungen basieren auf Parametern, die zum Zeitpunkt der Aufstellung des Konzernabschlusses vorlagen. Diese Umstände und die Annahmen über die künftigen Entwicklungen können jedoch aufgrund von Marktbewegungen und Marktverhältnissen, die außerhalb des Einflussbereichs des Konzerns liegen, eine Änderung erfahren. Solche Änderungen finden erst mit ihrem Auftreten einen Niederschlag in den Annahmen.

#### Erlöse aus Verträgen mit Kunden

Wir legen die folgenden Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen zugrunde, die einen wesentlichen Einfluss auf die Bestimmung der Höhe und des Zeitpunkts von Erlösen aus Verträgen mit Kunden haben:

##### Identifizierung und Bestimmung von Leistungsverpflichtungen

Wir erzielen unsere Umsätze aus Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen, die mehrere Elemente enthalten, darunter Lizenzen zur Nutzung, Erforschung, Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von Produktkandidaten und Produkten, Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen sowie Verpflichtungen zur Entwicklung und Herstellung von präklinischem und klinischem Material und Produkten. Wir haben festgestellt, dass diese Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen die Kriterien für eine Klassifizierung als Verträge mit Kunden erfüllen. Ein Vertrag ist eine Vereinbarung zwischen zwei oder mehr Parteien, die durchsetzbare Rechte und Pflichten begründet. Zu Beginn eines jeden Vertrags bestimmen wir nach eigenem Ermessen, welche Zusagen eigenständig abgrenzbare Leistungsverpflichtungen darstellen. Wenn diese Zusagen nicht eigenständig abgrenzbar sind, müssen diese so lange kombiniert werden, bis das Bündel der zugesagten Güter und Dienstleistungen eigenständig abgrenzbar ist. Bei einigen Verträgen führt dies zur Bilanzierung aller in einer Kollaborations- und Lizenzvereinbarung zugesagten Güter und Dienstleistungen als eine einzige Leistungsverpflichtung mit einem einzigen Fertigstellungsgrad. Für diese kombinierten Leistungsverpflichtungen bewerten wir, welche dieser Zusagen die vorherrschende Zusage ist, um die Art der Leistungsverpflichtung zu bestimmen. Wir haben festgestellt, dass die Erteilung der Lizenz die vorherrschende Zusage im Rahmen der kombinierten Leistungsverpflichtungen ist. Unseres Erachtens räumen wir unseren Kunden aufgrund der Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen ein Recht auf Zugriff auf unser geistiges Eigentum oder ein Recht auf Nutzung unseres geistigen Eigentums ein.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

**Bestimmung des Transaktionspreises**

Unsere Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen enthalten oftmals eine variable Gegenleistung, die vom Eintreten oder Nichteintreten eines zukünftigen Ereignisses abhängt, d. h. vom Erreichen eines bestimmten Meilensteins. Bei der Bestimmung der abgegrenzten Umsätze aus Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen müssen wir die Höhe der Gegenleistung schätzen, die uns im Austausch für die Übertragung der zugesagten Güter oder Dienstleistungen an unsere Kunden zusteht.

Da es normalerweise nur zwei mögliche Ergebnisse gibt (d. h., der Meilenstein ist erreicht oder nicht), haben wir festgestellt, dass die Methode des wahrscheinlichsten Betrags die beste Methode ist, um die Höhe der Gegenleistung zu bestimmen, auf die wir Anspruch haben. Bei Vertragsbeginn entspricht der wahrscheinlichste Betrag für Meilensteinzahlungen den Schätzungen zufolge null. Wir haben festgestellt, dass die Wahrscheinlichkeit, den jeweiligen Meilenstein zu erreichen, abnimmt, je weiter der erwartete Zeitpunkt für das Erreichen des Meilensteins in der Zukunft liegt. An jedem Abschlussstichtag üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus, um zu bestimmen, ob eine variable Gegenleistung in den Transaktionspreis einzubeziehen ist. Sie ist nur dann einzubeziehen, wenn es hoch wahrscheinlich ist, dass es bei den erfassten kumulierten Erlösen nicht zu einer signifikanten Stornierung kommt, sobald die Unsicherheit in Verbindung mit der variablen Gegenleistung nicht mehr besteht. Wir sind zu dem Schluss gekommen, dass die künftigen Meilensteinzahlungen zum Ende des laufenden Geschäftsjahres in vollem Umfang begrenzt sind.

Die künftigen Meilensteinzahlungen sind bei Erreichen eines Meilensteins, im Speziellen bei Entwicklungen, bei behördlichen Zulassungen oder bei Erreichen von Vertriebsmeilensteinen unbegrenzt.

**Aufteilung des Transaktionspreises auf die Leistungsverpflichtungen und Umsatzrealisierung bei Erfüllung der Leistungsverpflichtungen**

Wir ordnen den Transaktionspreis den Leistungsverpflichtungen auf der Grundlage ihrer relativen Einzelveräußerungspreise zu, die im Allgemeinen auf unseren bestmöglichen Schätzungen und Interpretationen hinsichtlich der Fakten und Umstände jeder vertraglichen Vereinbarung beruhen und erhebliche Ermessensentscheidungen zur Bestimmung der angemessenen Zuordnung erfordern können.

Vorauszahlungen und Aufwandsentschädigungen werden in unserer Konzern-Bilanz zunächst abgegrenzt. Wir sind der Auffassung, dass innerhalb unserer Kollaborationsvereinbarungen keine wesentlichen Finanzierungskomponenten bestehen, da der allgemeine Geschäftszweck der Vorauszahlungen darin besteht, die Zahlungsstruktur zu unterstützen und nicht darin, einen signifikanten Nutzen aus einer Finanzierung zu bieten. Bei Leistungsverpflichtungen, bei denen die Kosten nach dem Fortschritt variieren, bildet eine inputbasierte Bewertung unter Berücksichtigung der angefallenen Kosten den Fortschritt der zugehörigen Forschungsaktivitäten am zuverlässigsten ab. In anderen Fällen kann eine lineare Umsatzrealisierung unseren Leistungsfortschritt am zuverlässigsten abbilden. Bei Fortschreiten der vertraglichen Aktivitäten wird das Erreichen von Entwicklungsmeilensteinen zur Messung des Fortschritts herangezogen. Wir bewerten das Fortschrittsmaß in jeder Berichtsperiode und passen, falls erforderlich, die Leistungsmessung und die damit verbundene Umsatzrealisierung an. Solche Anpassungen werden auf einer kumulativen Nachholbasis erfasst, was sich auf die Umsatzerlöse und den Jahresgewinn oder -fehlbetrag in der Periode der Anpassung auswirken würde.

Bei erfolgreicher Vermarktung eines pharmazeutischen Produkts sehen die Kollaborations- und Lizenzvereinbarungen auch zusätzliche Gewinnbeteiligungen, Meilensteinzahlungen oder gestaffelte Lizenzgebühren vor, die bei der Realisierung von Nettoumsätzen mit lizenzierten Produkten durch Kunden anfallen. Die Umsatzerlöse werden auf Basis der Ausnahme für die Realisierung von umsatz- oder nutzungsabhängigen Lizenzgebühren erfasst, d. h. dann, wenn die zugrunde liegenden Produktverkäufe und somit die Erfüllung der Leistungsverpflichtung erfolgen.

**Prinzipal-Agent-Überlegungen**

Kollaborationsvereinbarungen, an denen zwei oder mehr Partner beteiligt sind, die zur Bereitstellung eines bestimmten Gutes oder einer bestimmten Dienstleistung für einen Kunden beitragen, werden unter Prinzipal-Agenten-Überlegungen analysiert. Im Rahmen unserer aktuellen Kollaborationsvereinbarungen definiert die Aufteilung der Marketing- und Vertriebsrechte die Gebiete, in denen der Kollaborationspartner jeweils als Prinzipal agiert. Wir erfassen Umsatzerlöse daher netto auf Basis des Bruttogewinns der Kollaborationspartner in den Gebieten, in denen der Partner für die Lieferung verantwortlich ist. Umgekehrt erfassen wir die Erlöse bei der direkten Belieferung unserer Kunden in unseren Gebieten

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

auf Bruttobasis, sobald die Verfügungsgewalt auf den Kunden übergegangen ist. Beträge, die Kollaborationspartnern für ihren Anteil an unseren Gewinnen gezahlt werden, bei denen wir der Prinzipal der Transaktion sind, werden als Umsatzkosten erfasst.

### Merkmale der Pfizer-Vereinbarung

Im Rahmen unserer Zusammenarbeit mit Pfizer werden die kommerziellen Umsätze auf der Grundlage des Bruttogewinns aus COVID-19-Impfstoffverkäufen unseres Kollaborationspartners erfasst, der im Rahmen der jeweiligen Kollaborationsvereinbarung geteilt wird. Bei der Ermittlung der kommerziellen Umsätze gemäß dieser Kollaborationsvereinbarung sind wir auf die Angaben unseres Kollaborationspartners bezüglich seines Bruttogewinns für die jeweilige Periode angewiesen. Einige der Informationen, die uns unser Kollaborationspartner zur Identifizierung des Bruttogewinns zur Verfügung stellt, sind zwangsläufig vorläufig und können sich ändern.

Die Berechnung des Anteils am Bruttogewinn von Pfizer basiert auf den bereitgestellten Umsätzen und berücksichtigt Verrechnungspreise. Letztere beinhalten Herstellungs- und Versandkosten, die Standardpreise darstellen und Aufschläge auf die Herstellungskosten gemäß den Vertragsbedingungen beinhalten. Herstellungs- und Versandkostenvarianzen wurden berücksichtigt, soweit diese bereits identifiziert wurden. Dennoch können diese Eingangsparameter angepasst werden, sobald die tatsächlichen Kosten ermittelt worden sind. Die von Pfizer gemeldeten Umsatzerlöse wurden verwendet, um Lizenzverpflichtungen in Form von Lizenzzahlungen und umsatzabhängigen Meilensteinzahlungen zu schätzen. Umsatzabhängige Meilensteinzahlungen und Lizenzzahlungen werden so berücksichtigt, wie sie von den Partnern vereinnahmt werden. Umsatzabhängige Meilensteinzahlungen werden gleichermaßen geteilt, während Lizenzzahlungen von den Partnern auf Basis der Umsätze in den von den Partnern verantworteten Gebieten geleistet und anschließend als Aufwand vom Bruttogewinnanteil abgezogen werden. Die auf den Nettoumsatz entfallenden geschätzten Lizenzgebühren spiegeln Lizenzverpflichtungen wider, soweit sie bisher aus Vertragsvereinbarungen mit Drittparteien identifiziert wurden. Änderungen von Schätzungen werden prospektiv berücksichtigt, sobald sie festgestellt werden.

Varianzen bei den Herstellungskosten beinhalten grundsätzlich auch Aufwendungen aus nicht genutzten Auftragsherstellungskapazitäten und zu entsorgenden Lagerüberbeständen. Diese Komponenten werden jedoch erst zahlungswirksam mit dem Partner geteilt, wenn die Kosten tatsächlich angefallen sind; d. h. sobald Aufwendungen aus nicht genutzten Auftragsherstellungskapazitäten abgerechnet oder Lagerüberbestände entsorgt sind. Im Rahmen der Ermittlung des Bruttogewinnanteils werden diese Komponenten geschätzt und berücksichtigt, sobald der tatsächliche Anfall bzw. der Erhalt der Erstattung als hoch wahrscheinlich eingestuft wird. Daher werden Angaben von Pfizer zu Wertberichtigungen auf Vorräte berücksichtigt. Änderungen dieser Einschätzung werden prospektiv erfasst.

Die Ermittlung der Herstellungs- und Versandkosten durch Pfizer wirkt sich auch auf die Verrechnungspreise aus, die für die von Pfizer hergestellten und an uns gelieferten COVID-19-Impfstoffe berechnet werden, und bedarf ggf. einer Anpassung, sobald Varianzen bei den Herstellungs- und Versandkosten festgestellt werden. Ebenso kann es sein, dass unsere eigenen Umsatzkosten und der unserem Partner geschuldete Bruttogewinnanteil prospektiv angepasst werden müssen, wenn Änderungen festgestellt werden.

Zu den Vertragssalden im Zusammenhang mit der Pfizer-Vereinbarung **siehe Anhangangabe 6**. Bei der Bestimmung, ob der Anspruch auf den Erhalt einer Gegenleistung unbedingt ist und somit eine Forderung darstellt, ist Ermessensausübung erforderlich.

### Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten

Wir sehen uns derzeit mit verschiedenen Ansprüchen und Gerichtsverfahren konfrontiert. Diese betreffen Ansprüche von Dritten auf Entschädigung für angebliche Verletzungen von Patenten oder anderem geistigen Eigentum dieser Dritten sowie Produkthaftungsansprüche. In Bezug auf diese Angelegenheiten beurteilen wir, ob Rückstellungen zu bilden sind und ob Eventualverbindlichkeiten ausgewiesen werden müssen.

Aufgrund der mit diesen Angelegenheiten verbundenen Unsicherheiten basieren die entsprechenden Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten auf den besten verfügbaren Informationen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

Bei der Bestimmung, ob und wann eine Rückstellung zu erfassen ist und welcher Betrag angemessen ist, ist eine wesentliche Ermessensausübung erforderlich. Ermessensentscheidungen sind insbesondere in den folgenden Bereichen zu treffen:

- / Bestimmung, ob eine Verpflichtung besteht,
- / Bestimmung der Wahrscheinlichkeit des Abflusses von wirtschaftlichem Nutzen,
- / Bestimmung, ob die Höhe einer Verpflichtung verlässlich geschätzt werden kann,
- / Schätzung des Betrags, der zur Erfüllung der gegenwärtigen Verpflichtung erforderlich ist.

Am Ende jeder Berichtsperiode nehmen wir eine Neubewertung der potenziellen Verpflichtungen aus den anhängigen Klagen und Rechtsstreitigkeiten vor und passen die entsprechenden Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten an, damit sie die bestmögliche aktuelle Schätzung widerspiegeln. Darüber hinaus berücksichtigen wir neue Informationen, die wir im Zeitraum zwischen dem Ende der jeweiligen Berichtsperiode und der Freigabe des Konzernabschlusses erhalten, und werten sie aus, um zu bestimmen, ob sie zusätzliche Hinweise auf Bedingungen liefern, die am Ende der Berichtsperiode bestanden. Änderungen der zugrunde gelegten Schätzungen, Annahmen und Ergebnisse gegenüber vorherigen Schätzungen und Annahmen könnten erhebliche Anpassungen der Buchwerte der entsprechenden erfassten Rückstellungen sowie die Bildung zusätzlicher Rückstellungen erfordern.

Der erwartete Zeitpunkt und die erwartete Höhe der aus diesen Gerichtsverfahren und Klagen resultierenden Abflüsse von wirtschaftlichem Nutzen sind unsicher und schwierig bis gar nicht einzuschätzen, da sie in der Regel von der Dauer der Gerichtsverfahren und der zur Beilegung der Rechtsstreitigkeiten und Klagen notwendigen Vergleichsverhandlungen sowie vom unsicheren Ausgang der Rechtsstreitigkeiten in mehreren Ländern abhängig sind.

Angaben im Hinblick auf Klagen Dritter sowie Rechtsstreitigkeiten mit Dritten, für die keine Rückstellungen gebildet wurden, erfolgen in Form von Eventualverbindlichkeiten, sofern ein potenzieller Abfluss von Res-

sourcen nicht als unwahrscheinlich eingeschätzt wird. Eine Schätzung der finanziellen Auswirkungen der Eventualverbindlichkeiten wird aufgrund der vorstehend beschriebenen, mit Gerichtsverfahren und Klagen verbundenen Unsicherheiten nicht vorgenommen.

Für weitere Angaben zu den Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten und deren Buchwerten **siehe Anhangangaben 17 und 18**.

## Forschungs- und Entwicklungskosten

Aufgrund der Art unserer Geschäftstätigkeit und der primären Fokussierung unserer Aktivitäten auf bestimmte Bereiche, wie bspw. die Entwicklung unserer Plattformen und Herstellungstechnologien, fallen Forschungs- und Entwicklungskosten in wesentlicher Höhe an. Forschungskosten werden als Aufwand in der Periode erfasst, in der sie anfallen. Entwicklungskosten eines einzelnen Projekts werden nur dann als immaterieller Vermögenswert erfasst, wenn die Kriterien für eine Aktivierung erfüllt sind. Nach einer entsprechenden Überprüfung sind wir zu dem Schluss gekommen, dass diese Kriterien aufgrund des inhärenten Risikos des Scheiterns in der pharmazeutischen Entwicklung und der Ungewissheit der Zulassung in der Regel nicht erfüllt sind, solange keine behördliche Zulassung vorliegt. Die damit verbundenen Aufwendungen werden in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung in der Periode erfasst, in der die Aufwendungen anfallen. Wir haben Verträge abgeschlossen, in deren Rahmen Dritte uns Lizenzen gewähren, auch bekannt als Einlizenzierungsvereinbarungen. Führt die Einlizenzierung zu einer Gegenleistung für den Erwerb von geistigem Eigentum, das der Definition eines identifizierbaren Vermögenswerts entspricht, wird dies als immaterieller Vermögenswert aktiviert. Umfasst die Transaktion auch vom Lizenzgeber zu erbringende Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen, wird der auf diese Leistungen entfallende Anteil der Gegenleistung entsprechend der Leistungserbringung in den Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst. Die Aufteilung der dem Erwerb geistigen Eigentums zuzurechnenden Gegenleistung und der den vom Lizenzgeber zu erbringenden Forschungs- und Entwicklungsdienstleistungen zuzurechnenden Gegenleistung erfordert Ermessensentscheidungen und Annahmen vonseiten des Managements. Diese Ermessensentscheidungen und Annahmen können unsere Forschungs- und Entwicklungskosten wesentlich beeinflussen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

## Unternehmenszusammenschlüsse

Die Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen erfordert unsererseits Ermessensausübung bei der Beurteilung, ob ein immaterieller Vermögenswert identifizierbar ist und ob er getrennt vom Geschäfts- oder Firmenwert auszuweisen ist. Darüber hinaus ist die Schätzung der beizulegenden Zeitwerte zum Erwerbszeitpunkt in Verbindung mit der Kaufpreiszurordnung mit Schätzungsunsicherheiten und Ermessensentscheidungen verbunden. Die erforderlichen Bewertungen basieren auf den zum Erwerbszeitpunkt verfügbaren Informationen und Erwartungen und Annahmen, die das Management als angemessen erachtet hat. Diese Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen können unsere Finanzlage und unseren Gewinn wesentlich beeinflussen.

## Immaterielle Vermögenswerte

Zur Bestimmung des angemessenen Abschreibungsbetrags für immaterielle Vermögenswerte sind wesentliche Annahmen und Schätzungen erforderlich, die insbesondere die Bestimmung der zugrunde liegenden Nutzungsdauer betreffen. Die Nutzungsdauer eines immateriellen Vermögenswerts basiert auf unseren Schätzungen des Zeitraums, in dem der immaterielle Vermögenswert voraussichtlich einen wirtschaftlichen Nutzen für uns erzielen wird.

Auch für die Ermittlung eines möglichen Wertminderungsaufwands sind wesentliche Annahmen und Schätzungen erforderlich. Diese Schätzungen umfassen Annahmen des Managements in Bezug auf künftige Cashflow-Prognosen und wirtschaftliche Risiken, die eine wesentliche Ermessensausübung und wesentliche Annahmen hinsichtlich künftiger Entwicklungen erfordern. Sie können durch eine Vielzahl von Faktoren beeinflusst werden, wie bspw. Änderungen der Geschäftsstrategie, interne Prognosen und die Schätzung der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten.

Änderungen der Annahmen, die unseren Überprüfungen von Geschäfts- oder Firmenwerten und immateriellen Vermögenswerten auf Wertminderung zugrunde liegen, könnten wesentliche Anpassungen des Buchwerts unserer bilanzierten Geschäfts- oder Firmenwerte und immateriellen Vermögenswerte sowie der Höhe der erfolgswirksam erfassten Wertminderungsaufwendungen erfordern.

## Anteilsbasierte Vergütungen

Die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts für anteilsbasierte Vergütung erfordert die für das jeweilige Programm am besten geeignete Bewertungsmethode, die von den zugrunde liegenden Bedingungen abhängt. Wir haben Bewertungsmodelle wie ein Binomial- oder Monte-Carlo-Simulationsmodell für die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts der Transaktionen mit Barausgleich und Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente verwendet. Bei der Anwendung dieser Modelle wurden bestimmte Annahmen in Bezug auf zahlreiche Faktoren, bspw. die Volatilität des Aktienkurses, die Bestimmung eines angemessenen risikofreien Zinssatzes, die erwarteten Dividenden oder die Wahrscheinlichkeit des Erreichens einer Mindestschwelle für die Ausübung der jeweiligen Optionen berücksichtigt. Für Optionen, die vor dem Börsengang gewährt wurden, zu einem Zeitpunkt, zu dem keine notierten Marktpreise existierten, beinhalteten die Annahmen des Bewertungsmodells der Option den zugrunde liegenden Aktienkurs. Für Optionen, die nach dem Börsengang gewährt wurden, wurde der Aktienkurs zum Gewährungszeitpunkt am Nasdaq Global Select Market in die Bewertung einbezogen.

Die Anzahl der Eigenkapitalinstrumente, für die die Dienstzeitbedingungen voraussichtlich erfüllt werden, wird unter Berücksichtigung einer angenommenen Mitarbeiterfluktuation geschätzt und angepasst, falls sich wesentliche Abweichungen ergeben. Letztendlich wird eine Anpassung der Anzahl der bis zum Erfüllungstag erfüllten Eigenkapitalinstrumente erfasst.

Für weitere Angaben zu anteilsbasierten Vergütungen **siehe Anhangangabe 16**.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

## Ertragsteuern

Wir sind in mehr als einer Steuerjurisdiktion ertragsteuerpflichtig. Aufgrund der zunehmenden Komplexität der Steuergesetze und der damit verbundenen Unsicherheit über die Rechtsauslegung durch die Finanzbehörden sind die Steuerberechnungen grundsätzlich mit einer erhöhten Unsicherheit behaftet. Soweit erforderlich, wird möglichen steuerlichen Risiken in Form von Rückstellungen Rechnung getragen.

Wir setzen keine latenten Steueransprüche an bzw. würden einen Wertminderungsaufwand für angesetzte latente Steueransprüche erfassen, wenn es unwahrscheinlich ist, dass ein entsprechender Betrag an künftig zu versteuerndem Ergebnis zur Verfügung stehen wird, mit dem die abzugsfähigen temporären Differenzen, steuerlichen Verlustvorträge und Steuergutschriften verrechnet werden können. Die Beurteilung, ob ein latenter Steueranspruch angesetzt werden kann oder wertgemindert ist, erfordert wesentliche Ermessensentscheidungen, da wir das künftige zu versteuernde Ergebnis schätzen müssen, um zu beurteilen, ob die Nutzung des latenten Steueranspruchs wahrscheinlich ist. Bei der Beurteilung, ob wir unsere latenten Steueransprüche nutzen können, berücksichtigen wir alle verfügbaren positiven und negativen Nachweise, einschließlich der Höhe des zu versteuernden Ergebnisses in der Vergangenheit und der Prognosen für das künftige zu versteuernde Ergebnis in den Perioden, in denen die latenten Steueransprüche realisierbar sind. Auf Grundlage der Anforderungen von IAS 12, sich nicht auf künftige Ereignisse zu verlassen, die ungewiss sind, da sie bspw. nicht kontrolliert werden können, berücksichtigt das Management bei seiner Bewertung insbesondere die Tatsache, dass die pharmazeutische Entwicklung ein inhärentes Risiko des Scheiterns birgt, sowie die Ungewissheit der Zulassung, die von den behördlichen Stellungnahmen abhängt. Dies beinhaltet auch die Einschätzung des Managements über die Art und Höhe der zu versteuernden künftigen Ergebnisse, die Zeiträume, in denen diese Ergebnisse voraussichtlich anfallen werden, und die Verfügbarkeit von Steuerplanungsmöglichkeiten.

Unser Management war weiterhin der Auffassung, dass die latenten Steueransprüche aus steuerlichen Verlustvorträgen in Bezug auf Tochterunternehmen, bei denen in der Vergangenheit Verluste aufgetreten sind, nicht erfasst werden können. Dies umfasst auch die Einschätzung, dass diesen Tochterunternehmen weder zu versteuernde temporäre Differenzen noch Steuerplanungsmöglichkeiten zur Verfügung stehen, welche die Erfassung latenter Steueransprüche rechtfertigen könnten.

Für weitere Angaben zu Ertragsteuern **siehe Anhangangabe 8.**

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 4. KONSOLIDIERUNGSKREIS

### Informationen zu Tochterunternehmen

Die folgenden Tochterunternehmen sind in den Konzernabschluss einbezogen:

Name	Land	Sitz	Anteil am Eigenkapital (in %)	
			31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
BioNTech BioNTainer Holding GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Cell & Gene Therapies GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Delivery Technologies GmbH	Deutschland	Halle <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Diagnostics GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Europe GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Idar-Oberstein Services GmbH	Deutschland	Idar-Oberstein <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Individualized mRNA Manufacturing GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Innovation and Services Marburg GmbH	Deutschland	Marburg <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Innovation GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Innovative Manufacturing Services GmbH	Deutschland	Idar-Oberstein <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Manufacturing GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Manufacturing Marburg GmbH	Deutschland	Marburg <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Real Estate Holding GmbH	Deutschland	Holzkirchen <sup>(3)</sup>	100%	100%
BioNTech Real Estate Verwaltungs GmbH	Deutschland	Holzkirchen <sup>(3)</sup>	100%	100%
InstaDeep DE GmbH	Deutschland	Berlin	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
JPT Peptide Technologies GmbH	Deutschland	Berlin <sup>(3)</sup>	100%	100%
NT Security and Services GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%
reSano GmbH	Deutschland	Mainz <sup>(3)</sup>	100%	100%

(1) Im Geschäftsjahr 2023 gegründet.

(2) Im Geschäftsjahr 2023 erworben.

(3) Tochterunternehmen macht für das Geschäftsjahr 2023 von den Befreiungsvorschriften der §§ 264 Abs. 3 bzw. 264b HGB Gebrauch.

*Fortsetzung auf der nächsten Seite*

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Informationen zu Tochterunternehmen

Name	Land	Sitz	Anteil am Eigenkapital (in %)	
			31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
BioNTech Australia Pty Ltd.	Australien	Melbourne	100%	100%
BioNTech R&D (Austria) GmbH	Österreich	Wien	100%	100%
BioNTech (Shanghai) Pharmaceuticals Co. Ltd.	China	Shanghai	100%	100%
InstaDeep France SAS	Frankreich	Paris	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
Biopharma BioNTech Israel Ltd.	Israel	Tel Aviv	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
New Technologies Re	Luxemburg	Luxemburg	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
InstaDeep Nigeria Limited	Nigeria	Lagos	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
BioNTech Rwanda Ltd.	Ruanda	Kigali	100%	100%
BioNTech Sénégal Suarl	Senegal	Dakar	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
BioNTech Pharmaceuticals Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapur	Singapur	100%	100%
BioNTech Pharmaceuticals Spain S.L	Spanien	Barcelona	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
BioNTech Switzerland GmbH	Schweiz	Basel	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
BioNTech Taiwan Co. Ltd.	Taiwan	Taipeh	100%	k. A. <sup>(1)</sup>
InstaDeep Tunisia SARL	Tunesien	Tunis	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
BioNTech Turkey Tibbi Ürünler Ve Klinik Araştırma Ticaret Anonim Şirketi	Türkei	Istanbul	100%	100%
BioNTech UK Ltd.	Vereinigtes Königreich	London	100%	100%
InstaDeep Ltd.	Vereinigtes Königreich	London	100%	5,3 % <sup>(2)</sup>
BioNTech Research and Development, Inc.	Vereinigte Staaten	Cambridge	100%	100%
BioNTech USA Holding, LLC	Vereinigte Staaten	Cambridge	100%	100%
BioNTech US Inc.	Vereinigte Staaten	Cambridge	100%	100%
BioNTech Delivery Technologies (US), LLC	Vereinigte Staaten	Cambridge	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
InstaDeep LLC	Vereinigte Staaten	Dover	100%	k. A. <sup>(2)</sup>
JPT Peptide Technologies Inc.	Vereinigte Staaten	Cambridge	100%	100%

(1) Im Geschäftsjahr 2023 gegründet.

(2) Im Geschäftsjahr 2023 erworben.

(3) Tochterunternehmen macht für das Geschäftsjahr 2023 von den Befreiungsvorschriften der §§ 264 Abs. 3 bzw. 264b HGB Gebrauch.

Alle oben dargestellten Unternehmen sind in unseren Konzernabschluss zum 31. Dezember 2023 einbezogen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Mutterunternehmen

Die ATHOS KG, Holzkirchen, Deutschland, besitzt 100% der Anteile an der AT Impf GmbH, München, Deutschland, und war zu den im Folgenden genannten Stichtagen der wirtschaftliche Eigentümer des angegebenen Prozentsatzes von Stammaktien an BioNTech. Die ATHOS KG übt über die AT Impf GmbH de facto Kontrolle über BioNTech aus, da sie aufgrund ihres erheblichen Anteilsbesitzes praktisch in der Lage ist, die Mehrheit der Stimmrechte bei der Beschlussfassung auf der Hauptversammlung auszuüben.

Name	Land	Sitz	Anteile an Stammaktien an BioNTech (in %)	
			31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
AT Impf GmbH	Deutschland	München	43,77%	43,42%

## Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss auf den Konzern

Die Medine GmbH, Mainz, Deutschland, besaß zu den folgenden Stichtagen Stammaktien an BioNTech wie dargestellt:

Name	Land	Sitz	Anteile an Stammaktien an BioNTech (in %)	
			31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Medine GmbH	Deutschland	Mainz	17,01%	17,38%



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 5. UNTERNEHMENS- ZUSAMMENSCHLÜSSE

### Übernahme der InstaDeep Ltd.

Im Juli 2023 erwarben wir die InstaDeep Ltd., London, Vereinigtes Königreich („InstaDeep“), ein globales Technologieunternehmen, das im Bereich der künstlichen Intelligenz („KI“) und des maschinellen Lernens führend ist, indem wir 100% der verbleibenden Anteile an InstaDeep erwarben, die sich nicht bereits in unserem Eigentum befanden. Durch die Übernahme soll eine vollständig integrierte, unternehmensweite Kompetenz im Bereich KI-Technologien und maschinelle Lerntechnologien für den Einsatz in unseren therapeutischen Plattformen und Geschäftsbetrieben aufgebaut werden. Darüber hinaus wird InstaDeep weiterhin ihre Dienstleistungen weltweit für Kunden aus verschiedenen Branchen, darunter Technologie, Transport und Logistik sowie Industrie und Finanzdienstleistungen, erbringen.

Die Übernahme wurde im Juli 2023 abgeschlossen. Wir haben eine Aufteilung der Gesamtgegenleistung und der zugrunde liegenden erworbenen Vermögenswerte (einschließlich bestimmter identifizierter immaterieller Vermögenswerte wie der DeepChain-Technologie und Kundenbeziehungen von InstaDeep) und übernommenen Schulden auf der Grundlage ihrer beizulegenden Zeitwerte unter Verwendung der zum Erwerbszeitpunkt verfügbaren Informationen vorgenommen. Die Gesamtgegenleistung und die beizulegenden Zeitwerte des identifizierten Nettovermögens von InstaDeep gemäß IFRS 3 zum 31. Juli 2023 stellen sich wie folgt dar:

<i>(in Millionen €)</i>	Beizulegender Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt
	InstaDeep Ltd.
<b>Vermögenswerte</b>	
Immaterielle Vermögenswerte	187,6
Sachanlagen	2,1
Nutzungsrechte	0,7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2,4
Finanzielle Vermögenswerte – kurzfristig	52,5
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	21,2
Sonstige kurzfristige und langfristige Vermögenswerte	8,7
<b>Summe Vermögenswerte</b>	<b>275,0</b>
<b>Schulden</b>	
Latente Steuerschulden	45,8
Sonstige kurzfristige und langfristige Verbindlichkeiten	18,2
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>64,0</b>
<b>Summe identifizierbares Nettovermögen zum beizulegenden Zeitwert</b>	<b>211,0</b>
Geschäfts- oder Firmenwert aus dem Unternehmenserwerb	306,5
<b>Übertragene Gegenleistungen</b>	<b>517,5</b>
<b>Gegenleistung</b>	
Abfluss von Zahlungsmitteln	358,1
Abfluss von Zahlungsmitteln in 2024	4,0
Designierte Währungsabsicherungen	(8,1)
Übertragene Aktien (ca. 1,1 Millionen Aktien)	103,7
Bedingte Gegenleistung	31,8
Zuvor gehaltene Beteiligung in Form von nicht börsennotierten Anteilen (Anteil von 5,3%)	27,9
<b>Übertragene Gegenleistungen</b>	<b>517,5</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Die erworbenen immateriellen Vermögenswerte umfassen die Deep-Chain-Technologie und Kundenbeziehungen. Ihre beizulegenden Zeitwerte wurden unter Zugrundelegung der Multi-Period-Excess-Earnings-Methode (MEEM) ermittelt und belaufen sich auf 176,0 Mio. € bzw. 7,8 Mio. €.

Der beizulegende Zeitwert der übertragenen Aktien wird auf Grundlage der Anzahl der übertragenen Aktien und des Schlusskurses der ADS am 31. Juli 2023 ermittelt.

Der Erwerb von InstaDeep ist ein schrittweiser Erwerb gemäß IFRS 3.41–3.42A, da wir vor dem Erwerb bereits eine 5,3%ige Beteiligung hielten. In früheren Berichtsperioden haben wir die Wertänderungen dieses Eigenkapitalanteils im sonstigen Ergebnis erfasst. Der Betrag der Neubewertung zum beizulegenden Zeitwert, der im sonstigen Ergebnis erfasst war, wird auf derselben Grundlage erfasst, die erforderlich wäre, wenn wir den zuvor gehaltenen Eigenkapitalanteil unmittelbar veräußern würden. Ausgehend von der Gesamtgegenleistung für die erworbenen Anteile (94,7%) beläuft sich der Wert der bereits gehaltenen Anteile auf 27,9 Mio. €, was zu einem Verlust in Höhe von 2,2 Mio. € führt, der im sonstigen Ergebnis für das Geschäftsjahr 2023 ausgewiesen wird.

Zum Erwerbszeitpunkt wurde die bedingte Gegenleistung zu ihrem beizulegenden Zeitwert in Höhe von 31,8 Mio. € auf der Grundlage von Cash-flow-Prognosen im Zusammenhang mit erfolgsabhängigen künftigen Meilensteinzahlungen in bar an anspruchsberechtigte Anteilseigner nach einer dreijährigen Earn-Out-Periode erfasst. Das untere Ende der Bandbreite möglicher Ergebnisse der bedingten Gegenleistung liegt bei null, das obere bei 124,6 Mio. €. Zudem werden potenzielle Earn-Out-Zahlungen in Höhe von 12,5 Mio. € als Vergütung betrachtet und über einen Zeitraum von drei Jahren, in dem Leistungen zu erbringen sind, als Personalaufwand erfasst.

Die Transaktionskosten in Höhe von 6,0 Mio. € wurden als Aufwand verbucht und sind als allgemeine Verwaltungskosten ausgewiesen.

Der Geschäfts- oder Firmenwert umfasst hauptsächlich den Wert der erwarteten Synergien aus der Einbeziehung von KI-Technologien und maschinellen Lerntechnologien in unsere therapeutischen Plattformen und Geschäftsbereiche sowie immaterielle Vermögenswerte, die nicht gesondert erfasst werden, wie z. B. die übernommenen qualifizierten Arbeitskräfte und ihr Know-how. Daher wird der Geschäfts- oder Firmenwert fast vollständig der ZGE Immuntherapie zugeordnet und in geringem Umfang einer ZGE, die das externe Geschäft von InstaDeep umfasst. Der Geschäfts- oder Firmenwert ist steuerlich nicht abzugsfähig.

Latente Steuerschulden im Zusammenhang mit temporären Differenzen der im Zuge des Unternehmenszusammenschlusses erworbene Vermögenswerte wurden in Höhe von 45,8 Mio. € erfasst. Den übernommenen latenten Steuerschulden entsprechend wurden latente Steueransprüche im Zusammenhang mit zum Erwerbszeitpunkt bestehenden temporären Differenzen und steuerlichen Verlustvorträgen von InstaDeep angesetzt. Die latenten Steueransprüche und -schulden wurden in dem Maße miteinander verrechnet, in dem die Bedingungen für eine Verrechnung erfüllt waren.

Seit der Übernahme hatte InstaDeep keine wesentlichen Auswirkungen auf unsere Umsatzerlöse und den Gewinn der Periode. Dementsprechend würden hypothetische Beträge für unsere Umsatzerlöse und den Gewinn der Periode, die unter der Annahme eines Erwerbs zum Jahresbeginn berechnet wurden, nicht wesentlich von den tatsächlich ausgewiesenen Zahlen abweichen.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
    - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
    - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
    - KONZERN-BILANZ
    - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
    - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 6. ERLÖSE AUS VERTRÄGEN MIT KUNDEN

### 6.1 Aufgliederung von Erlösen

Nachstehend ist die Aufschlüsselung der Umsatzerlöse des Konzerns aus Verträgen mit Kunden aufgeführt:

(in Millionen €)	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
<b>Kommerzielle Umsätze</b>	<b>3.815,5</b>	<b>17.194,6</b>	<b>18.874,0</b>
COVID-19-Impfstoffumsätze	3.776,2	17.145,2	18.806,8
Verkäufe an Kollaborationspartner	275,3	1.224,3	970,9
Direkte Produktverkäufe an Kunden	473,6	3.184,7	3.007,2
Anteil am Bruttogewinn der Kollaborationspartner und umsatzabhängige Meilensteine	3.027,3	12.736,2	14.828,7
Sonstige Umsätze	39,3	49,4	67,2
<b>Forschungs- und Entwicklungsumsätze aus Kollaborationen</b>	<b>3,5</b>	<b>116,0</b>	<b>102,7</b>
<b>Summe</b>	<b>3.819,0</b>	<b>17.310,6</b>	<b>18.976,7</b>

Im Geschäftsjahr 2023 erzielte der Konzern mit der Pfizer Inc. („Pfizer“) (3.293,0 Mio. €) und dem deutschen Bundesministerium für Gesundheit (473,6 Mio. €) jeweils mehr als 10% der Gesamtumsätze. Im Geschäftsjahr 2022 erzielte der Konzern ebenfalls mit Pfizer (13.795,8 Mio. €) und dem deutschen Bundesministerium für Gesundheit (3.020,5 Mio. €) mehr als 10% der Gesamtumsätze. Auch im Geschäftsjahr 2021 erzielte der

Konzern mit Pfizer (15.500,0 Mio. €) und dem deutschen Bundesministerium für Gesundheit (1.945,6 Mio. €) mehr als 10% der Gesamtumsätze. Aufgegliedert nach den geografischen Regionen, in denen unsere Kunden und Kollaborationspartner ansässig sind, realisierten wir im Geschäftsjahr 2023 Umsatzerlöse hauptsächlich in den Vereinigten Staaten (3.010,9 Mio. €) und in Deutschland (482,7 Mio. €). Im Geschäftsjahr 2022 waren die hauptsächlich geografischen Regionen die Vereinigten Staaten (12.709,7 Mio. €) und Deutschland (3.031,0 Mio. €). Im Geschäftsjahr 2021 waren unsere hauptsächlich geografischen Regionen die Vereinigten Staaten (14.636,5 Mio. €), Deutschland (2.241,9 Mio. €) und Belgien (675,0 Mio. €).

#### Kommerzielle Umsätze

Im Geschäftsjahr 2023 erzielten wir mit der Lieferung und dem Absatz unseres COVID-19-Impfstoffs weltweit kommerzielle Umsätze. Im Laufe des Geschäftsjahres 2023 gingen unsere kommerziellen Umsätze entsprechend der geringeren Marktnachfrage nach dem COVID-19-Impfstoff zurück. Zudem haben Wertberichtigungen durch unseren Kollaborationspartner Pfizer Inc. („Pfizer“) unseren Anteil am Bruttogewinn erheblich reduziert und somit unsere Umsätze für das Geschäftsjahr 2023 negativ beeinflusst. Wir halten die Marktzulassung in den Vereinigten Staaten, in der Europäischen Union, im Vereinigten Königreich, in Kanada und in anderen Ländern sowie Notfallzulassungen oder gleichwertige Zulassungen in den Vereinigten Staaten (gemeinsam mit Pfizer) und anderen Ländern. Pfizer hat die Marketing- und Vertriebsrechte weltweit, mit Ausnahme von China, Deutschland und der Türkei. Die Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd. („Fosun Pharma“) hat die Marketing- und Vertriebsrechte in China, in der Sonderverwaltungszone (SAR) Hongkong, in der SAR Macau und in der Region Taiwan. Bei der Aufteilung von Marketing- und Vertriebsrechten werden Gebiete definiert, in denen die Kollaborationspartner als Prinzipal handeln.

#### Verkäufe an Kollaborationspartner

Die Verkäufe an Kollaborationspartner sind Verkäufe unsererseits produzierter Produkte an die Kollaborationspartner. Wenn die Zuständigkeiten bei der Herstellung und Lieferung des COVID-19-Impfstoffs wechseln und COVID-19-Impfstoffe übertragen werden, erfolgt ein Verkauf des Impfstoffs von einem Partner an den anderen. Im Rahmen unserer Zusammenarbeit mit Pfizer werden diese Verkäufe von Zeit zu Zeit wesentlich durch Aufwendungen aus Wertberichtigungen auf Vorräte sowie durch

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

Aufwendungen für Produktionsüberkapazitäten, die aus Verträgen mit Auftragsherstellern resultieren, beeinflusst. Diese Aufwendungen stellen aufgelaufene Varianzen bei den Herstellungskosten dar und werden mit unserem Partner geteilt, sobald sie tatsächlich anfallen. Diese Varianzen bei den Herstellungskosten werden als Verrechnungspreisanpassungen ausgewiesen, sobald sie ermittelt wurden. Die regelmäßige Neubewertung dieser Varianzen bei den Herstellungskosten kann zu Anpassungen der entsprechenden Umsätze der Vorperiode führen. In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 waren Verkäufe an Kollaborationspartner in Höhe von 74,5 Mio. €, 850,0 Mio. € bzw. 31,0 Mio. € von den vorgenannten Varianzen bei den Herstellungskosten betroffen.

**Direkte Produktverkäufe an Kunden**

Direkte Produktverkäufe werden für Lieferungen des COVID-19-Impfstoffs innerhalb unserer Gebiete, Deutschland und Türkei, erfasst. In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 erfassten wir Umsatzerlöse in Höhe von 473,6 Mio. €, 3.184,7 Mio. € bzw. 3.007,2 Mio. €. Der Anteil am Bruttogewinn, den wir unserem Kollaborationspartner Pfizer auf Grundlage unserer Verkäufe schulden, wird als Umsatzkosten erfasst.

**Anteil am Bruttogewinn der Kollaborationspartner und umsatzabhängige Meilensteinzahlungen**

Auf Basis der COVID-19-Impfstoffverkäufe in den Gebieten der Kollaborationspartner haben wir Anspruch auf einen Anteil an deren Bruttogewinn, der einen saisonal schwankenden Nettobetrag darstellt und als Kollaborationserlös während der kommerziellen Phase erfasst wird. Gleichzeitig werden umsatzabhängige Meilensteinzahlungen erfasst. Bei der Ermittlung des Bruttogewinns wurden Varianzen bei den Herstellungskosten berücksichtigt, die entweder als Verrechnungspreisanpassung wie oben beschrieben dargestellt wurden oder aus Kosten resultieren, deren Entstehung beim Kollaborationspartner als hoch wahrscheinlich eingestuft wurde. Im Geschäftsjahr 2021 enthielten diese Erlöse umsatzabhängige Meilensteinzahlungen in Höhe von 476,6 Mio. €.

Die oben aufgeführten Erlöse aus Verträgen mit Kunden wurden wie folgt erfasst:

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
<b>Zeitpunkt der Erlöserfassung</b>			
Zu einem bestimmten Zeitpunkt übertragene Güter und Dienstleistungen	776,3	4.447,2	4.034,3
Über einen bestimmten Zeitraum übertragene Güter und Dienstleistungen	15,4	127,2	113,7
Umsatzrealisierung unter Anwendung des umsatzbasierten oder nutzungsbasierten Lizenzgebührenmodells <sup>(1)</sup>	3.027,3	12.736,2	14.828,7
<b>Summe</b>	<b>3.819,0</b>	<b>17.310,6</b>	<b>18.976,7</b>

(1) Stellt Verkäufe auf Basis des Anteils am Bruttogewinn der Kollaborationspartner und der umsatzabhängigen Meilensteinzahlungen dar.

**6.2 Vertragssalden**

(in Millionen €)	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	2.155,7	7.145,6
Vertragsverbindlichkeiten	751,8	125,5
Rückerstattungsverbindlichkeiten	—	24,4

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / **KONZERNANHANG**
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen verringerten sich signifikant gegenüber dem Vorjahr und umfassen in erster Linie Forderungen aus Lieferungen und Leistungen aus unserer COVID-19-Kollaboration mit Pfizer sowie unseren eigenen direkten Produktverkäufen an Kunden in unserem Gebiet. Die vertragliche Abrechnung des Bruttogewinnanteils weist einen zeitlichen Versatz von mehr als einem Kalenderquartal auf. Da das für Tochterunternehmen von Pfizer außerhalb der Vereinigten Staaten geltende Geschäftsquartal von unserem abweicht, ergibt sich eine zusätzliche Verzögerung zwischen der Erfassung von Umsatzerlösen und dem Zahlungseingang. Unsere Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum 31. Dezember 2023 umfassen insofern neben dem Gewinnanteil für das vierte Quartal 2023 auch Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die sich auf den Bruttogewinnanteil für das dritte Quartal 2023 beziehen.

Die Vertragsverbindlichkeiten haben sich im Vergleich zum Vorjahr deutlich erhöht, da Vorauszahlungen im Zusammenhang mit der Änderung des COVID-19-Impfstoff-Kaufvertrags mit der Europäischen Kommission („EC“) eingegangen sind. Zum 31. Dezember 2023 enthielten die Vertragsverbindlichkeiten entsprechende Zahlungen im Rahmen unserer Kollaboration mit Pfizer (COVID-19-Impfstoff) in Höhe von 386,4 Mio. €, vom deutschen Bundesministerium für Gesundheit in Höhe von 302,3 Mio. € sowie verbleibende Vorauszahlungen aus unserer Kollaborationsvereinbarung mit Pfizer (Zoster) in Höhe von 62,3 Mio. € (zum 31. Dezember 2022: verbleibende Vorauszahlungen aus Kollaborationsvereinbarungen und kommerziellen Lieferverpflichtungen in Höhe von 65,7 Mio. € sowie Anzahlungen für zukünftige Verkäufe von COVID-19-Impfstoffen in Höhe von 56,3 Mio. €).

Die zum 31. Dezember 2022 erfassten Rückerstattungsverbindlichkeiten entsprachen der Gegenleistung, die dem Kollaborationspartner im Geschäftsjahr 2023 erstattet wurde.

Nachstehend sind die Umsatzerlöse aufgeführt, die in den dargestellten Perioden erfasst wurden:

<i>(in Millionen €)</i>	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
Zu Beginn des Geschäftsjahres in den Vertragsverbindlichkeiten erfasste Beträge	3,5	63,1	73,7

### 6.3 Leistungsverpflichtungen

Die den (nicht erfüllten oder teilweise unerfüllten) verbleibenden Leistungsverpflichtungen zugeordneten Vertragsverbindlichkeiten aus Kollaborationsvereinbarungen und kommerziellen Lieferverpflichtungen stellen sich zum Geschäftsjahresende wie folgt dar:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Innerhalb eines Jahres	353,3	77,1
In mehr als einem Jahr	398,5	48,4
<b>Summe</b>	<b>751,8</b>	<b>125,5</b>

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 7. ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN

### 7.1 Allgemeine Kosten

#### Umsatzkosten

Die Umsatzkosten verringerten sich von 2.995,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 um 2.395,2 Mio. € oder 80% auf 599,8 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Das ist hauptsächlich auf die Erfassung von niedrigeren Umsatzkosten aus unseren geringeren COVID-19-Impfstoffverkäufen zurückzuführen, die den Anteil des Bruttogewinns enthalten, den wir unserem Kollaborationspartner Pfizer auf der Grundlage unserer Verkäufe schulden. Darüber hinaus wurden die Umsatzkosten durch Aufwendungen für Abschreibungen auf Vorräte sowie durch Aufwendungen für Produktionsüberkapazitäten, die aus Verträgen mit Auftragsherstellern resultierten, beeinflusst. Diese Auswirkungen während des Geschäftsjahres 2023 waren auf die Verringerung der Produktionskapazitäten sowie auf die weitere Förderung des globalen Produktionsnetzwerks mit unseren Kollaborationspartnern zurückzuführen. Auf Grundlage der behördlichen Zulassung unseres an Omikron XBB.1.5 angepassten monovalenten COVID-19-Impfstoffs im dritten Quartal 2023 haben wir die ursprüngliche Wertberichtigung auf Vorräte vor der Markteinführung, die in den Forschungs- und Entwicklungskosten erfasst wurde, durch eine Wertaufholung rückgängig gemacht, die die Höhe der ursprünglichen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von 46,9 Mio. € nicht überschreitet. Davon wurden im Berichtsjahr 27,3 Mio. € als Umsatzkosten erfasst, da die entsprechenden Vorräte entweder verkauft oder wertberichtigt wurden. Der Restbetrag wird zum 31. Dezember 2023 in den Vorräten ausgewiesen und beläuft sich auf 19,6 Mio. €. Im Geschäftsjahr 2022 war der Betrag null.

#### Forschungs- und Entwicklungskosten

Unsere Forschungs- und Entwicklungskosten stiegen von 1.537,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 um 246,1 Mio. € oder 16% auf 1.783,1 Mio. € im Geschäftsjahr 2023, im Wesentlichen beeinflusst durch den Fortschritt der klinischen Studien für Pipeline-Kandidaten sowie durch unsere neu erworbenen Produktkandidaten und die Entwicklung von variantenangepassten COVID-19-Impfstoffen. Weitere Gründe für den Anstieg waren höhere Löhne und Gehälter, Nebenleistungen und Sozialversicherungsbeiträge infolge der beträchtlich gestiegenen Mitarbeiterzahl.

#### Vertriebs- und Marketingkosten

Unsere Vertriebs- und Marketingkosten erhöhten sich von 59,5 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 um 3,2 Mio. € oder 5% auf 62,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2023, im Wesentlichen aufgrund höherer Aufwendungen für die Einrichtung und Verbesserung der kommerziellen IT-Plattformen sowie höherer Löhne und Gehälter, Nebenleistungen und Sozialversicherungsbeiträge infolge der gestiegenen Mitarbeiterzahl.

#### Allgemeine Verwaltungskosten

Unsere allgemeinen Verwaltungskosten erhöhten sich von 481,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 um 13,3 Mio. € oder 3% auf 495,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023, vor allem beeinflusst durch höhere Kosten für IT-Leistungen sowie höhere Löhne und Gehälter, Nebenleistungen und Sozialversicherungsbeiträge infolge der gestiegenen Mitarbeiterzahl.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 7.2 Sonstige betriebliche Aufwendungen

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Fremdwährungsdifferenzen, netto	252,0	—	—
Verlust aus erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten derivativen Finanzinstrumenten	—	385,5	86,3
Vertragliche Auseinandersetzungen <sup>(1)</sup>	29,4	3,0	9,0
Sonstiges	11,6	21,5	8,1
<b>Summe</b>	<b>293,0</b>	<b>410,0</b>	<b>103,4</b>

(1) Anpassungen der Vorjahreszahlen beziehen sich auf die Umgliederung von Kosten für externe Rechtsberatung im Zusammenhang mit bestimmten Rechtsstreitigkeiten aus den allgemeinen Verwaltungskosten in die sonstigen betrieblichen Aufwendungen, um Änderungen in der internen Berichterstattung auch in der externen Berichterstattung zu berücksichtigen.

Im Geschäftsjahr 2023 stiegen die sonstigen betrieblichen Aufwendungen gegenüber dem Geschäftsjahr 2022, was im Wesentlichen von der Erfassung von Währungsdifferenzen aus Posten der betrieblichen Tätigkeit abzuleiten war. Die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthaltenen Währungsdifferenzen entstanden überwiegend aus der Bewertung der auf US-Dollar lautenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die vor allem im Rahmen der COVID-19-Kollaboration mit Pfizer anfielen, der auf US-Dollar lautenden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie der auf US-Dollar lautenden sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten, die überwiegend aus Verpflichtungen im Rahmen unserer Lizenzvereinbarungen resultierten.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich im Geschäftsjahr 2022 gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 im Wesentlichen aufgrund der Erfassung der Änderung des beizulegenden Zeitwerts der im Geschäftsjahr 2022 zur Steuerung eines Teils unseres Transaktionsrisikos geschlossenen Devisenterminkontrakte, die nicht als Sicherungsinstrumente gemäß IFRS designiert sind.

## 7.3 Sonstige betriebliche Erträge

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Gewinn aus erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten derivativen Finanzinstrumenten	67,6	—	5,7
Zuwendungen der öffentlichen Hand	2,2	1,4	137,2
Fremdwährungsdifferenzen, netto	—	727,4	446,3
Sonstiges	35,2	86,5	9,2
<b>Summe</b>	<b>105,0</b>	<b>815,3</b>	<b>598,4</b>

Die sonstigen betrieblichen Erträge verringerten sich im Geschäftsjahr 2023 gegenüber dem Geschäftsjahr 2022, da Währungsdifferenzen aus Posten der betrieblichen Tätigkeit nicht länger einen positiven, sondern einen negativen Effekt hatten, der in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst wurde (**siehe Anhangangabe 7.2**).

Im Geschäftsjahr 2022 stiegen die sonstigen betrieblichen Erträge gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 im Wesentlichen aufgrund der Erfassung von Währungsdifferenzen aus Posten der betrieblichen Tätigkeit. Die in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthaltenen Währungsdifferenzen entstanden überwiegend aus der Bewertung der auf US-Dollar lautenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die vor allem im Rahmen der COVID-19-Kollaboration mit Pfizer anfielen, der auf US-Dollar lautenden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie der auf US-Dollar lautenden sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten, die überwiegend aus Verpflichtungen im Rahmen unserer Lizenzvereinbarungen resultierten.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 7.4 Finanzerträge

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Zinserträge	357,6	48,5	1,5
Bewertungsanpassungen von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Finanzinstrumenten	162,0	216,8	—
Fremdwährungsdifferenzen, netto	—	65,0	66,2
<b>Summe</b>	<b>519,6</b>	<b>330,3</b>	<b>67,7</b>

Im Geschäftsjahr 2023 stiegen die Finanzerträge gegenüber dem Geschäftsjahr 2022 im Wesentlichen aufgrund von Zinserträgen aus Bankeinlagen und Finanzinvestitionen in Wertpapiere sowie Anpassungen des beizulegenden Zeitwerts unserer Geldmarktfonds.

Im Geschäftsjahr 2022 umfassten die gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 gestiegenen Finanzerträge die endgültige Bewertungsanpassung des zum beizulegenden Zeitwert bewerteten, in die Wandelanleihe eingebetteten Derivats zum Zeitpunkt der vorzeitigen Rückgabe der Wandelanleihe am 1. März 2022 (Rückgabedatum) sowie Zinserträge aus unseren Bankeinlagen.

## 7.5 Finanzaufwendungen

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Fremdwährungsdifferenzen, netto	16,0	—	—
Bewertungsanpassungen von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Finanzinstrumenten	—	—	277,8
Sonstiges	7,9	18,9	27,3
<b>Summe</b>	<b>23,9</b>	<b>18,9</b>	<b>305,1</b>

Im Geschäftsjahr 2023 stiegen die Finanzaufwendungen gegenüber dem Geschäftsjahr 2022 vor allem aufgrund von Währungsdifferenzen, die sich aus unseren auf Fremdwährung lautenden Bankeinlagen und Kontokorrentkonten ergaben.

Im Geschäftsjahr 2022 verringerten sich die Finanzaufwendungen gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 im Wesentlichen aufgrund der endgültigen Erfüllung des in die Wandelanleihe eingebetteten Derivats, woraus sich ein Finanzertrag ergab. Dem standen Finanzaufwendungen in Höhe von 277,8 Mio. € aus der entsprechenden Bewertungsanpassung des beizulegenden Zeitwerts im Geschäftsjahr 2021 gegenüber.

## 7.6 Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Löhne und Gehälter	617,8	544,8	345,9
Sozialversicherungsbeiträge	76,7	58,6	31,7
Kosten der Altersversorgung	4,1	2,1	1,2
<b>Summe</b>	<b>698,6</b>	<b>605,5</b>	<b>378,8</b>

Löhne und Gehälter beinhalten unter anderem Aufwendungen der anteilsbasierten Vergütung.



## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 8. ERTRAGSTEUERN

Die Ertragsteuern für die Geschäftsjahre 2023, 2022 und 2021 umfassen tatsächliche Ertragsteuern, sonstige Steuern und latente Steuern. Wir sind steuerpflichtig in Bezug auf Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und Gewerbesteuer. Unser Körperschaftsteuersatz und der Solidaritätszuschlag blieben im Berichtsjahr mit 15,0% bzw. 5,5% unverändert, während sich der durchschnittliche Gewerbesteuersatz geändert hat. Insgesamt ergibt das im Geschäftsjahr 2023 einen kombinierten Ertragsteuersatz von 27,1% (Geschäftsjahre 2022 und 2021: 27,2% bzw. 30,7%). Latente Steuern werden auf Basis eines Steuersatzes von 27,1% berechnet. Tatsächliche Steuern für Österreich werden auf Grundlage eines Körperschaftsteuersatzes von 24,0% berechnet. Die Absenkung des Körperschaftsteuersatzes in Österreich auf 23,0% im Jahr 2024 wird für latente Steuern ab dem Geschäftsjahr 2023 berücksichtigt. In den Vereinigten Staaten unterliegt die BioNTech USA Holding, LLC einem Körperschaftsteuersatz auf Bundesebene von 21,0% sowie in verschiedenen Bundesstaaten einem effektiven Ertragsteuersatz von 4,5%. Die Berechnungsbasis für die latenten Steuersätze blieb gegenüber der Vorperiode unverändert.

Die folgende Tabelle zeigt den tatsächlichen und latenten Steueraufwand für die dargestellten Perioden:

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Tatsächliche Ertragsteuern	243,1	3.629,6	4.535,0
Latente Steuern	12,7	(109,9)	218,9
<b>Ertragsteuern</b>	<b>255,8</b>	<b>3.519,7</b>	<b>4.753,9</b>

Die folgende Tabelle zeigt eine Überleitung der erwarteten Ertragsteuern auf die tatsächlichen Ertragsteuern. Die erwarteten Ertragsteuern wurden auf Grundlage des oben genannten kombinierten Ertragsteuersatzes der BioNTech SE berechnet, der auch auf Konzernebene gilt und der auf das Ergebnis vor Steuern angewandt wurde, um die erwarteten Ertragsteuern zu ermitteln.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Geschäftsjahre zum 31. Dezember

(in Millionen €)	2023	2022	2021
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1.186,1</b>	<b>12.954,1</b>	<b>15.046,4</b>
Erwarteter Steueraufwand	321,8	3.529,7	4.622,5
<b>Effekte</b>			
Abweichung aufgrund lokaler Steuervorschriften	6,6	8,9	9,1
Abweichung aufgrund eines abweichenden Ertragsteuersatzes (Inland und Ausland)	(0,1)	7,3	9,4
Veränderung der Wertberichtigung	(14,3)	30,6	3,0
Effekt aus steuerlichen Verlusten und Steuergutschriften	(66,5)	23,2	19,5
Veränderung der latenten Steuern aufgrund von Steuersatzänderungen	(2,4)	(2,3)	(7,5)
Nicht abzugsfähige Aufwendungen	3,1	2,5	90,5
Steuerfreies Einkommen und nicht steuerbares Einkommen	(0,6)	(87,9)	(0,3)
Nicht steuerwirksame anteilsbasierte Vergütungsaufwendungen	7,7	8,7	15,5
Steuerlich zu berücksichtigende Kosten für Eigenkapitaltransaktionen	—	—	(1,2)
Effekt aus Anpassung des Vorjahres	5,5	(31,5)	(2,9)
Steuerlich nicht wirksame Kapitalkonsolidierung	—	—	(0,7)
Sonstige Effekte	(5,0)	30,5	(3,0)
<b>Ertragsteuern</b>	<b>255,8</b>	<b>3.519,7</b>	<b>4.753,9</b>
<b>Effektive Steuerquote</b>	<b>21,6%</b>	<b>27,2%</b>	<b>31,6%</b>

Am 15. November 2018 haben wir ein Aktienoptionsprogramm aufgelegt, das es uns ermöglichte, bestimmten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie unseren Vorstandsmitgliedern Optionen zum Bezug von Aktien der Gesellschaft zu gewähren. Das Programm ist als Mitarbeiteraktien-

optionsprogramm (ESOP) konzipiert. Wir haben den Teilnehmern unter der Voraussetzung ihrer ausdrücklichen Zustimmung eine bestimmte Anzahl von Rechten (Optionsrechten) angeboten. Die Gewährung der Optionen im Rahmen des ESOP erfolgte von November 2018 bis Dezember 2019. Die Ausübung der Optionsrechte gemäß den Bedingungen des ESOP gibt den Teilnehmern das Recht, gegen Zahlung des Ausübungspreises Aktien zu beziehen. Ende September 2022 revidierte der Aufsichtsrat seinen Beschluss bezüglich des ursprünglichen Mechanismus zur Erfüllung von Optionsrechten. Gemäß dem neuen Beschluss können die im Rahmen des ESOP gewährten Optionsrechte nunmehr durch Ausgabe einer dem Nettowert der ausgeübten Optionsrechte entsprechenden Anzahl von ADS nach Abzug (i) des Ausübungspreises und (ii) der im Zusammenhang mit der Ausübung anfallenden Lohnsteuern (einschließlich Solidaritätszuschlag und ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge an den betreffenden Teilnehmer erfüllt werden. Zur Erfüllung werden die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms zurückgekauften ADS verwendet. Im Zusammenhang mit der Ausübung anfallende Lohnsteuern (einschließlich Solidaritätszuschlag und ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge werden direkt in bar an die zuständigen Finanzbehörden abgeführt. Infolge der Erfüllung anfallende Aufwendungen für Steuerzwecke werden erst dann erfasst, wenn die Optionsrechte ausgeübt wurden. Nach Berücksichtigung der Erfüllungen im Geschäftsjahr 2023 und unter Heranziehung der Ansatzkriterien von IAS 12 wurden latente Steuern in Höhe von 17,8 Mio. €, die sich auf künftige Erfüllungen beziehen, nicht in unserer Konzern-Bilanz erfasst.

Die auf den Differenzbetrag anfallenden und direkt im Eigenkapital erfassten tatsächlichen Steuerersparnisse beliefen sich auf 19,8 Mio. €. Berücksichtigt man diese direkt im Eigenkapital erfassten Steuerbeträge bei der Berechnung eines effektiven Steuersatzes, so würde sich der Steuersatz um rund 1,7 Prozentpunkte verringern.

Der beabsichtigte Mechanismus zur Erfüllung von Optionsrechten im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstandsvorsitzenden (**siehe Anhangangabe 16.4 für nähere Informationen**) resultierte zum 31. Dezember 2023 in latenten Steueransprüchen in Höhe von insgesamt 108,8 Mio. €. Unter Heranziehung der Ansatzkriterien von IAS 12 wurden diese latenten Steueransprüche weder in unserer Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung noch direkt im Eigenkapital in den sonstigen Rücklagen in unserer Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung erfasst.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Latente Steuern

Latente Steuern für die angegebenen Zeiträume beziehen sich auf die folgenden Posten:

**31. Dezember 2023**

<i>(in Millionen €)</i>	<b>Zum 1. Januar 2023</b>	<b>Erfasst in GuV</b>	<b>Erfasst im sonstigen Ergebnis</b>	<b>Erfasst im Eigenkapital</b>	<b>Zum 31. Dezember 2023</b>
Sachanlagen	15,8	20,2	—	(44,4)	(8,4)
Nutzungsrechte	(55,8)	(0,8)	—	—	(56,6)
Vorräte	148,9	(35,3)	—	—	113,6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(162,7)	72,7	—	—	(90,0)
Leasingverbindlichkeiten	55,2	2,0	—	—	57,2
Vertragsverbindlichkeiten	(10,0)	(33,0)	—	—	(43,0)
Darlehen	7,6	(2,8)	—	—	4,8
Schulden aus leistungsorientierten Pensionsplänen	0,7	(0,1)	—	—	0,6
Anteilsbasierte Vergütung	188,4	12,0	—	(58,3)	142,1
Sonstige Rückstellungen	11,0	(1,2)	—	—	9,8
Sonstiges (inkl. aktiver Rechnungsabgrenzungsposten)	61,5	(106,4)	—	—	(44,9)
Steuerliche Verlustvorräte/Steuerzugschriften	99,5	(5,1)	—	—	94,4
<b>Latente Steueransprüche netto (vor Bewertungsanpassung)</b>	<b>360,1</b>	<b>(77,8)</b>	<b>—</b>	<b>(102,7)</b>	<b>179,6</b>
Bewertungsanpassung	(136,7)	65,1	—	(66,4)	(138,0)
<b>Latente Steueransprüche/(-schulden) netto (nach Bewertungsanpassung)</b>	<b>223,4</b>	<b>(12,7)</b>	<b>—</b>	<b>(169,1)</b>	<b>41,6</b>
<b>Davon aktive latente Steuern</b>	<b>229,6</b>	<b>20,8</b>	<b>—</b>	<b>(169,1)</b>	<b>81,3</b>
<b>Davon passive latente Steuern</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(33,5)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(39,7)</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Latente Steuern

**31. Dezember 2022**

<i>(in Millionen €)</i>	<b>Zum 1. Januar 2022</b>	<b>Erfasst in GuV</b>	<b>Erfasst im sonstigen Ergebnis</b>	<b>Erfasst im Eigenkapital</b>	<b>Zum 31. Dezember 2022</b>
Sachanlagen	(6,5)	22,3	—	—	15,8
Nutzungsrechte	(47,5)	(8,3)	—	—	(55,8)
Vorräte	1,8	147,1	—	—	148,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(95,6)	(67,1)	—	—	(162,7)
Leasingverbindlichkeiten	48,7	6,5	—	—	55,2
Darlehen	23,1	(15,5)	—	—	7,6
Vertragsverbindlichkeiten	10,6	(20,6)	—	—	(10,0)
Schulden aus leistungsorientierten Pensionsplänen	0,9	(0,5)	0,3	—	0,7
Sonstige Rückstellungen	6,3	4,7	—	—	11,0
Anteilsbasierte Vergütung	—	8,5	—	179,9	188,4
Sonstiges (inkl. aktiver Rechnungsabgrenzungsposten)	1,6	59,9	—	—	61,5
Steuerliche Verlustvorträge/Steuerzugschriften	70,9	28,6	—	—	99,5
<b>Latente Steueransprüche netto (vor Bewertungsanpassung)</b>	<b>14,3</b>	<b>165,6</b>	<b>0,3</b>	<b>179,9</b>	<b>360,1</b>
Bewertungsanpassung	(81,0)	(55,7)	—	—	(136,7)
<b>Latente Steueransprüche/(-schulden) netto (nach Bewertungsanpassung)</b>	<b>(66,7)</b>	<b>109,9</b>	<b>0,3</b>	<b>179,9</b>	<b>223,4</b>
<b>Davon aktive latente Steuern</b>	<b>229,6</b>	<b>20,8</b>	<b>—</b>	<b>(169,1)</b>	<b>81,3</b>
<b>Davon passive latente Steuern</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(33,5)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(39,7)</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Zum 31. Dezember 2023 enthielten unsere kumulierten steuerlichen Verluste die steuerlichen Verluste der deutschen Gesellschaften, die vor der Bildung der steuerlichen Organschaft mit der BioNTech SE bzw. den Gesellschaften entstanden sind, die nicht Teil der steuerlichen Organschaft (31. Dezember 2023: BioNTech Real Estate Verwaltungs GmbH; 31. Dezember 2022: BioNTech BioNTainer Holding GmbH, BioNTech Idar Oberstein Services GmbH, NT Security and Services GmbH, BioNTech Real Estate Verwaltungs GmbH und die Immobilienpersonengesellschaften) oder der steuerlichen Organschaft in den Vereinigten Staaten sind. Bis zum Geschäftsjahr 2022 enthielten unsere kumulierten steuerlichen Verluste auch die der deutschen Organschaft. Die kumulierten steuerlichen Verluste stellen sich für die angegebenen Geschäftsjahre wie folgt dar:

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Körperschaftsteuer	260,7	352,3	272,0
Gewerbsteuer	140,1	204,1	170,6

Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
(in Millionen €)	2023	2022	2021
Steuerzuschriften auf US-Bundesebene	21,3	4,0	0,8
Steuerzuschriften auf US-Bundesstaatenebene	8,7	1,6	0,3

Bis zum Geschäftsjahr 2023 wurden latente Steueransprüche aus steuerlichen Verlusten nur teilweise aktiviert, da nach IAS 12 keine hinreichende Wahrscheinlichkeit bestand, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen würde, gegen das die nicht genutzten steuerlichen Verluste verwendet werden könnten.

Die Höhe der abzugsfähigen temporären Differenzen, noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und noch nicht genutzten Steuergutschriften, für die in der Konzern-Bilanz zum 31. Dezember 2023 keine latenten Steueransprüche angesetzt wurden, beläuft sich auf 531,5 Mio. €. Somit haben wir zum 31. Dezember 2023 latente Steueransprüche für noch nicht genutzte steuerliche Verluste und temporäre Differenzen in Höhe von 138,0 Mio. € (31. Dezember 2022: 136,7 Mio. €; 31. Dezember 2021: 81,0 Mio. €) nicht angesetzt.

Die Neuordnung geistiger Eigentumsrechte innerhalb des Konzerns wurde zum 30. Juni 2023 bzw. 1. Juli 2023 wirksam und hat in Deutschland, den Vereinigten Staaten und Österreich zu latenten Steuerwirkungen geführt. Die BioNTech SE hat aus diesem Grund zum Transaktionszeitpunkt latente Steueransprüche und latente Steuererträge erfasst. Darüber hinaus ergab sich aus dieser Transaktion eine Neubewertung der bislang nicht angesetzten latenten Steueransprüche auf US-Bundesebene und auf Ebene der US-Bundesstaaten, einschließlich der noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und Steuergutschriften. Zum 31. Dezember 2022 beliefen sich die noch nicht angesetzten latenten Steueransprüche auf US-Bundesebene und auf Ebene der US-Bundesstaaten auf 128,9 Mio. €. Zum 31. Dezember 2023 gilt es als sehr wahrscheinlich, dass für die steuerliche Organschaft in den Vereinigten Staaten ein zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das in naher Zukunft die latenten Steueransprüche verwendet werden können, sodass die Anforderungen von IAS 12 erfüllt wären. Wir halten daher die vollständige Nichterfassung der latenten Steueransprüche unserer steuerlichen Organschaft in den Vereinigten Staaten nicht länger aufrecht, da ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das die noch nicht genutzten steuerlichen Verluste und temporären Differenzen verwendet werden können. Zum 31. Dezember 2023 erfassen wir aktive latente Steuern für noch nicht genutzte steuerliche Verluste und Steuergutschriften der steuerlichen Organschaft in den Vereinigten Staaten auf US-Bundesebene und auf Ebene der US-Bundesstaaten in Höhe von 31,9 Mio. € bzw. 2,8 Mio. € weiterhin nicht, da es im Sinne von IAS 12 nicht hinreichend wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das diese noch nicht genutzten steuerlichen Verluste verwendet werden können. Diese noch nicht angesetzten steuerlichen Verluste und Steuergutschriften auf US-Bundesebene und auf Ebene der US-Bundesstaaten verfallen überwiegend ab dem Jahr 2036.

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

Der Konzern erfasst keine latenten Steuerverbindlichkeiten für zu versteuernde temporäre Differenzen im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen, wenn der Konzern den zeitlichen Verlauf der Umkehrung der temporären Differenzen steuern kann und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit nicht umkehren werden. Die temporären Differenzen im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen, für die keine latenten Steuerverbindlichkeiten bilanziert wurden, belaufen sich auf insgesamt 2,8 Mio. €.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 9. ERGEBNIS JE AKTIE

Bei der Berechnung des unverwässerten Ergebnisses je Aktie wird das den Inhabern von Stammaktien des Mutterunternehmens zuzurechnende Ergebnis durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl von Stammaktien, die sich während des Jahres im Umlauf befinden, geteilt.

Bei der Berechnung des verwässerten Ergebnisses je Aktie wird das den Inhabern von Stammaktien des Mutterunternehmens zuzurechnende Ergebnis durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl von Stammaktien, die sich während des Jahres im Umlauf befinden, zuzüglich der gewichteten durchschnittlichen Anzahl der Stammaktien, die sich aus der Umwandlung aller potenziellen Stammaktien mit Verwässerungseffekt in Stammaktien ergeben würden, geteilt.

Nachfolgende Tabelle enthält die der Berechnung des unverwässerten und verwässerten Ergebnisses je Aktie zugrunde gelegten Beträge:

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
(in Millionen €, bis auf Ergebnis je Aktie)	2023	2022	2021
<b>Den Inhabern von Stammaktien des Mutterunternehmens zuzurechnender Gewinn für das unverwässerte Ergebnis</b>	<b>930,3</b>	<b>9.434,4</b>	<b>10.292,5</b>
<b>Gewichtete durchschnittliche Anzahl von ausstehenden Stammaktien zur Berechnung des unverwässerten Ergebnisses je Aktie</b>	<b>240,6</b>	<b>243,3</b>	<b>244,0</b>
Verwässerungseffekt durch Aktienoptionen	2,1	6,5	15,7
<b>Gewichtete durchschnittliche Anzahl von ausstehenden Stammaktien, bereinigt um den Verwässerungseffekt</b>	<b>242,7</b>	<b>249,8</b>	<b>259,7</b>
<b>Ergebnis je Aktie</b>			
Unverwässertes Ergebnis je Aktie	3,87	38,78	42,18
Verwässertes Ergebnis je Aktie	3,83	37,77	39,63

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 10. SONSTIGE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE UND GESCHÄFTS- ODER FIRMENWERT

### Geschäfts- oder Firmenwert

<i>(in Millionen €)</i>	<b>Geschäfts- oder Firmenwert</b>
<b>Anschaffungskosten</b>	
Stand 1. Januar 2022	57,8
Währungsumrechnungsdifferenzen	3,4
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>61,2</b>
Stand 1. Januar 2023	61,2
Erwerb von Tochterunternehmen und Geschäftsbetrieben	306,9
Währungsumrechnungsdifferenzen	(5,6)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>362,5</b>

### Immaterielle Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer

<i>(in Millionen €)</i>	ZGE Immuntherapie		ZGE Externe Produktumsätze der JPT		ZGE Externes Geschäft der InstaDeep		Summe	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Geschäfts- oder Firmenwert	352,2	60,7	0,5	0,5	9,8	—	362,5	61,2
Immaterielle Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer	444,5	—	—	—	—	—	444,5	—
<b>Summe</b>	<b>796,7</b>	<b>60,7</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>9,8</b>	<b>—</b>	<b>807,0</b>	<b>61,2</b>



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Im Geschäftsjahr 2023 verfügten wir über einen Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von insgesamt 362,5 Mio. €, der sich fast gänzlich auf die ZGE Immuntherapie bezieht. Die ZGE Immuntherapie konzentriert sich auf die Entwicklung von Therapien zur Bekämpfung verschiedener seltener Erkrankungen und Infektionskrankheiten. Unsere breit aufgestellte Pipeline der Immuntherapie-Technologien umfasst mRNA-basierte Immunaktivatoren, antigen-spezifische T-Zellen und Antikörper sowie definierte Immunmodulatoren für diverse Immunzellmechanismen.

Wir haben unseren jährlichen Wertminderungstest im Oktober 2023 durchgeführt.

Der erzielbare Betrag der ZGE Immuntherapie wird auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten ermittelt, den wir als beobachtbaren Inputfaktor aus unserer Marktkapitalisierung abgeleitet haben.

Die erzielbaren Beträge der ZGE JPT und der ZGE Externes Geschäft der InstaDeep wurden auf der Grundlage des Nutzungswerts ermittelt. Zur Ermittlung des Nutzungswerts werden die erwarteten künftigen Cashflows, die aus dem durch den Vorstand gebilligten strategischen Geschäftsplan abgeleitet wurden, unter Zugrundelegung eines Abzinsungssatzes vor Steuern, der die aktuellen Markterwartungen hinsichtlich des Zinseffektes und der spezifischen Risiken der Vermögenswerte widerspiegelt, auf ihren Barwert abgezinst. Nach dem letzten Jahr des detaillierten Planungszeitraums wird zur Prognose der künftigen Cashflows eine langfristige Wachstumsrate von 1,0% angesetzt.

Auf Grundlage der Analyse im Oktober 2023 haben wir keine Wertminderung für diese zahlungsmittelgenerierenden Einheiten festgestellt.

In Anbetracht aktualisierter Finanzinformationen zu unserem COVID 19-Impfstoffgeschäft wurde ein zusätzlicher Wertminderungstest für unsere ZGE Immuntherapie zum 31. Dezember 2023 durchgeführt. Der erzielbare Betrag der ZGE Immuntherapie wurde erneut auf der Grundlage des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten bestimmt, den wir auf der Grundlage unserer Marktkapitalisierung zum 31. Dezember 2023 abgeleitet haben.

Als Ergebnis der zusätzlichen Analyse für die ZGE Immuntherapie haben wir keine Wertminderung für die ZGE Immuntherapie festgestellt. Selbst wenn unsere Marktkapitalisierung etwa 10% niedriger gewesen wäre, hätte der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten immer noch über dem jeweiligen Buchwert der ZGE gelegen.

Die immateriellen Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer umfassten im Wesentlichen noch nicht nutzungsbereite immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 443,5 Mio. €. Diese Vermögenswerte werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern einem jährlichen Wertminderungstest unterzogen. Im vierten Quartal 2023 wurde für diese Vermögenswerte ein Wertminderungstest auf individueller Basis durchgeführt. Der erzielbare Betrag wurde auf der Grundlage des Nutzungswerts ermittelt. Die Ergebnisse gaben keinen Anlass zum Ansatz eines Wertminderungsaufwands.

Die immateriellen Vermögenswerte, die sich aus Lizenz- und Kollaborationsvereinbarungen ergeben, werden aufgrund ihrer ähnlichen Natur und ihres vergleichbaren Verwendungszwecks im Rahmen unserer Geschäftstätigkeit zu einer Klasse von Vermögenswerten zusammengefasst und der ZGE Immuntherapie zugeordnet.

Im Rahmen des planmäßigen Wertminderungstests der noch nicht nutzungsbereiten immateriellen Vermögenswerte wurde eine Sensitivitätsanalyse der wesentlichen Annahmen (künftige Cashflows und gewichtete durchschnittliche Kapitalkosten) durchgeführt. Die Sensitivitätsanalyse ergab weder bei einer Verringerung der künftigen Cashflows um 10% noch bei einem Anstieg der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten um 10% die Notwendigkeit zum Ansatz eines Wertminderungsaufwands.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige immaterielle Vermögenswerte

<i>(in Millionen €)</i>	Konzessionen, Lizenzen, in Entwicklung befindliche Forschungs- und Entwicklungsprojekte und ähnliche Rechte	Geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Anschaffungskosten</b>			
Stand 1. Januar 2022	191,6	7,8	199,4
Zugänge	22,8	11,4	34,2
Abgänge	(0,1)	—	(0,1)
Umklassifizierungen	6,1	(6,1)	—
Währungsumrechnungsdifferenzen	1,9	—	1,9
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>222,3</b>	<b>13,1</b>	<b>235,4</b>
Stand 1. Januar 2023	222,3	13,1	235,4
Zugänge	489,2	15,8	505,0
Erwerb von Tochterunternehmen und Geschäftsbetrieben	187,4	—	187,4
Abgänge	(1,6)	(1,6)	(3,2)
Umklassifizierungen	4,9	(4,9)	—
Währungsumrechnungsdifferenzen	(3,6)	—	(3,6)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>898,6</b>	<b>22,4</b>	<b>921,0</b>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / KONZERNANHANG**
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige immaterielle Vermögenswerte

<i>(in Millionen €)</i>	Konzessionen, Lizenzen, in Entwicklung befindliche Forschungs- und Entwicklungsprojekte und ähnliche Rechte	Geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen</b>			
Stand 1. Januar 2022	54,8	—	54,8
Abschreibungen	22,0	—	22,0
Abgänge	(0,1)	—	(0,1)
Währungsumrechnungsdifferenzen	0,2	—	0,2
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>76,9</b>	<b>—</b>	<b>76,9</b>
Stand 1. Januar 2023	76,9	—	76,9
Abschreibungen	40,5	—	40,5
Abgänge	(0,3)	—	(0,3)
Währungsumrechnungsdifferenzen	(0,2)	—	(0,2)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>116,9</b>	<b>—</b>	<b>116,9</b>

<i>(in Millionen €)</i>	Konzessionen, Lizenzen, in Entwicklung befindliche Forschungs- und Entwicklungsprojekte und ähnliche Rechte	Geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Buchwert</b>			
Stand 31. Dezember 2022	145,4	13,1	158,5
Stand 31. Dezember 2023	781,7	22,4	804,1

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Der Anstieg der sonstigen immateriellen Vermögenswerte um 645,6 Mio. € zwischen dem 31. Dezember 2022 und dem 31. Dezember 2023 ergab sich im Wesentlichen aus der Übernahme von InstaDeep (**siehe Anhangangabe 5**) sowie aus Lizenzen, welche die Definition erworbener identifizierbarer Vermögenswerte erfüllen. Wir haben Lizenz- und Kollaborationsvereinbarungen geschlossen, in deren Rahmen wir mit Partnern zusammenarbeiten, um pharmazeutische Produkte zu entwickeln und, sofern die Zulassung erteilt wird, zu vermarkten. Die Vorauszahlungen im Zusammenhang mit den nachfolgend beschriebenen Lizenz- und Kollaborationsvereinbarungen führten zum Ansatz von noch nicht nutzungsbereiten immateriellen Vermögenswerten in Höhe von 443,5 Mio. € und einer Vorauszahlung für künftige Entwicklungsaktivitäten, die zum 31. Dezember 2023 in Höhe von 22,5 Mio. € in den sonstigen nichtfinanziellen Vermögenswerten erfasst wurde (**siehe auch Anhangangabe 14**).

Im März 2023 schlossen wir Lizenz- und Kollaborationsvereinbarungen mit der Duality Biologics (Suzhou) Co. Ltd., Shanghai, China, („Duality“) über exklusive Lizenzen für zwei ADC-Kandidaten (BNT323/DB-1303 und BNT324/DB-1311), die gegen ein breites Spektrum menschlicher Krebsarten eingesetzt werden können. Im August 2023 unterzeichneten wir eine weitere exklusive Vereinbarung mit Duality über die Entwicklung, Herstellung und Vermarktung eines weiteren ADC-Kandidaten, BNT325/DB-1305. Duality erhielt Vorauszahlungen in Höhe von insgesamt 220,0 Mio. \$ (203,7 Mio. €) und hat Anspruch auf künftige Meilensteinzahlungen sowie gestaffelte Lizenzgebühren.

Im April 2023 schlossen wir eine Lizenz- und Kollaborationsvereinbarung mit der OncoC4 Inc., Rockville (Maryland), Vereinigte Staaten („OncoC4“), die die gemeinsame Entwicklung von BNT316/ONC-392 in einer Reihe von Indikationen für solide Tumore beinhaltet, wobei die Parteien die Entwicklungskosten für diese gemeinsamen Entwicklungsstudien zu gleichen Teilen tragen. BioNTech hält die exklusiven weltweiten Vermarktungsrechte für diesen Produktkandidaten. OncoC4 erhielt eine Vorauszahlung in Höhe von 200,0 Mio. \$ (181,5 Mio. €, davon 125,2 Mio. € für den Erwerb eines immateriellen Vermögenswerts) und hat Anspruch auf künftige Meilensteinzahlungen sowie gestaffelte Lizenzgebühren.

Im November 2023 schlossen wir eine strategische Forschungskollaborations- und eine weltweite Lizenzvereinbarung mit der MediLink Therapeutics (Suzhou) Co., Ltd. („MediLink Therapeutics“) zur Entwicklung eines ADC-Kandidaten der nächsten Generation, BNT326/YL202, gegen den humanen epidermalen Wachstumsfaktor-Rezeptor 3 (HER3). MediLink Therapeutics erhielt eine Vorauszahlung in Höhe von 70,0 Mio. \$ (64,1 Mio. €) und hat Anspruch auf künftige Meilensteinzahlungen sowie gestaffelte Lizenzgebühren.

Im Dezember 2023 haben wir eine exklusive weltweite Lizenz und Zusammenarbeit mit Biotheus Inc. („Biotheus“) vereinbart, in deren Rahmen wir den bispezifischen Antikörperkandidaten BNT327/PM8002 von Biotheus weltweit außerhalb von China entwickeln, herstellen und vermarkten werden. Wir vereinbarten eine Vorauszahlung in Höhe von 55,0 Mio. \$ (50,6 Mio. €) sowie künftige Meilensteinzahlungen und Lizenzgebühren.

Im Juli 2023 erwarben wir im Zusammenhang mit der Übernahme von InstaDeep eine DeepChain-Technologie. Zum 31. Dezember 2023 belief sich der Buchwert dieser Technologie auf 163,3 Mio. € bei einer Restnutzungsdauer von 6,6 Jahren.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 11. SACHANLAGEN

<i>(in Millionen €)</i>	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand 1. Januar 2022	104,1	198,3	94,3	396,7
Zugänge	100,2	46,7	182,3	329,2
Abgänge	—	(1,1)	(0,5)	(1,6)
Umklassifizierungen	12,0	28,2	(40,2)	—
Währungsumrechnungsdifferenzen	0,7	0,9	(0,4)	1,2
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>217,0</b>	<b>273,0</b>	<b>235,5</b>	<b>725,5</b>
Stand 1. Januar 2023	217,0	273,0	235,5	725,5
Zugänge	9,7	50,3	189,4	249,4
Erwerb von Tochterunternehmen und Geschäftsbetrieben	—	2,1	—	2,1
Abgänge	—	(2,4)	(0,2)	(2,6)
Umklassifizierungen	9,3	22,3	(31,6)	—
Währungsumrechnungsdifferenzen	(0,6)	(1,2)	(3,6)	(5,4)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>235,4</b>	<b>344,1</b>	<b>389,5</b>	<b>969,0</b>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## SACHANLAGEN

<i>(in Millionen €)</i>	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen</b>				
Stand 1. Januar 2022	14,2	60,0	–	74,2
Abschreibungen	7,8	34,6	–	42,4
Abgänge	–	(0,4)	–	(0,4)
Währungsumrechnungsdifferenzen	–	0,1	–	0,1
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>22,0</b>	<b>94,3</b>	<b>–</b>	<b>116,3</b>
Stand 1. Januar 2023	22,0	94,3	–	116,3
Abschreibungen	14,4	83,3	–	97,7
Abgänge	–	(1,7)	–	(1,7)
Währungsumrechnungsdifferenzen	(0,2)	(0,3)	–	(0,5)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>36,2</b>	<b>175,6</b>	<b>–</b>	<b>211,8</b>

<i>(in Millionen €)</i>	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Buchwert</b>				
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>195,0</b>	<b>178,7</b>	<b>235,5</b>	<b>609,2</b>
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>199,2</b>	<b>168,5</b>	<b>389,5</b>	<b>757,2</b>

## 1 MAGAZIN

## 3

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Langfristige Vermögenswerte nach Region

Die langfristigen Vermögenswerte zum 31. Dezember 2023 enthielten sonstige immaterielle Vermögenswerte, Geschäfts- oder Firmenwerte, Sachanlagen, Nutzungsrechte und sonstige Vermögenswerte der Tochterunternehmen mit Sitz in den Vereinigten Staaten in Höhe von 158,2 Mio. € (31. Dezember 2022: 188,0 Mio. €) bzw. im Vereinigten Königreich in Höhe von 511,7 Mio. € (31. Dezember 2022: null). Die übrigen langfristigen Vermögenswerte in Höhe von 1.469,0 Mio. € (31. Dezember 2022: 871,9 Mio. €) betreffen hauptsächlich Tochterunternehmen mit Sitz in Deutschland.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 12. FINANZIELLE VERMÖGENS- WERTE UND FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN

### 12.1 Kapitalrisikomanagement

Unser Kapitalmanagement verfolgt in erster Linie das Ziel, unsere Wachstumsstrategie zu finanzieren.

Unsere Treasury-Abteilung überprüft regelmäßig den Gesamtbetrag unserer Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Im Rahmen dieser Überprüfung werden alle Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, der Mittelabfluss, Währungsdifferenzen und Refinanzierungsaktivitäten berücksichtigt. Wir überwachen die Zahlungsmittel mit einer „Cash Burn Rate“. Die „Cash Burn Rate“ ist definiert als der durchschnittliche monatliche Netto-Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit und Investitionstätigkeit während eines Geschäftsjahres.

Ziel ist es, die finanziellen Mittel für weitere Forschungs- und Entwicklungsprojekte zu schützen und zu maximieren.

Seit dem 1. Dezember 2021 ist eine Investment- und Asset-Management-Richtlinie in Kraft, die unsere Richtlinien und Prozesse für die Steuerung unserer Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beinhaltet. Im Rahmen dieser Richtlinie muss unser Investmentportfolio so verwaltet werden, dass die Risiken für das investierte Kapital minimiert werden. Diese Risiken umfassen hauptsächlich das Kreditrisiko und das Konzentrationsrisiko. Das Portfolio muss zeitnah Liquidität zur Finanzierung der operativen Bedürfnisse sowie des Kapitalbedarfes zur Verfügung stellen. Es wird von der Treasury-Abteilung effizient verwaltet.

Wir unterliegen keinen extern auferlegten Kapitalanforderungen. Die Ziele unseres Kapitalmanagements wurden in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 erreicht.

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
<b>Guthaben bei Banken und Kassenbestand</b>	<b>453,1</b>	<b>1.325,2</b>
<b>Zahlungsmitteläquivalente</b>	<b>11.210,6</b>	<b>12.549,9</b>
Festgelder	2.589,5	9.401,0
Geldmarktfonds	7.446,1	3.148,9
Reverse-Repo-Geschäfte	1.175,0	–
<b>Summe</b>	<b>11.663,7</b>	<b>13.875,1</b>



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 12.2 Kategorien von Finanzinstrumenten

Zu fortgeführten Anschaffungskosten, erfolgsneutral und erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

Die folgende Tabelle enthält eine Übersicht über die zu den angegebenen Zeitpunkten gehaltenen, zu fortgeführten Anschaffungskosten (AC), erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (FVTOCI) und erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert (FVTPL) bewerteten finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten:

31. Dezember 2023						
(in Millionen €)	Kategorie <sup>(1)</sup>	Buchwert	Stufe 1 (beizulegender Zeitwert)	Stufe 2 (beizulegender Zeitwert)	Stufe 3 (beizulegender Zeitwert)	Summe
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Geldmarktfonds	FVTPL	7.446,1	7.446,1	—	—	7.446,1
Nicht börsennotierte Eigenkapitalinstrumente	FVTOCI	27,1	—	—	27,1	27,1
Börsennotierte Eigenkapitalinstrumente	FVTOCI	26,0	26,0	—	—	26,0
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	AC	2.155,7	—	—	—	2.155,7
Wertpapieranlagen	AC	5.989,7	—	—	—	5.989,7
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	AC	18,6	—	—	—	18,6
Festgelder	AC	2.589,5	—	—	—	2.589,5
Reverse-Repo-Geschäfte	AC	1.175,0	—	—	—	1.175,0
Guthaben bei Banken und Kassenbestand	AC	453,1	—	—	—	453,1
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden</b>						
Devisenterminkontrakte	FVTPL	0,4	—	0,4	—	0,4
Bedingte Gegenleistung	FVTPL	38,8	—	—	38,8	38,8
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>						
Leasingverbindlichkeiten	k. A.	216,7	—	—	—	216,7
Darlehen	AC	2,3	—	—	—	2,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	AC	354,0	—	—	—	354,0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	AC	414,9	—	—	—	414,9

(1) Die zu fortgeführten Anschaffungskosten kategorisierten finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten entsprechen im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert. Es werden keine beizulegenden Zeitwerte ausgewiesen, da die Buchwerte angemessene Annäherungen der beizulegenden Zeitwerte sind. Wir machen keine Angaben zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Fortsetzung auf der nächsten Seite

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**31. Dezember 2022**

<i>(in Millionen €)</i>	Kategorie <sup>(1)</sup>	Buchwert	Stufe 1 (beizulegender Zeitwert)	Stufe 2 (beizulegender Zeitwert)	Stufe 3 (beizulegender Zeitwert)	Summe
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Devisenterminkontrakte	FVTPL	183,7	—	183,7	—	183,7
Geldmarktfonds	FVTPL	3.148,9	3.148,9	—	—	3.148,9
Nicht börsennotierte Eigenkapitalinstrumente	FVTOCI	57,1	—	57,1	—	57,1
Börsennotierte Eigenkapitalinstrumente	FVTOCI	20,0	20,0	—	—	20,0
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	AC	7.145,6	—	—	—	7.145,6
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	AC	8,8	—	—	—	8,8
Festgelder	AC	9.401,0	—	—	—	9.401,0
Guthaben bei Banken und Kassenbestand	AC	1.325,2	—	—	—	1.325,2
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden</b>						
Bedingte Gegenleistung	FVTPL	6,1	—	—	6,1	6,1
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden</b>						
Leasingverbindlichkeiten	k. A.	210,1	—	—	—	210,1
Darlehen	AC	2,1	—	—	—	2,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	AC	204,1	—	—	—	204,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	AC	785,1	—	—	—	785,1

(1) Die zu fortgeführten Anschaffungskosten kategorisierten finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten entsprechen im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert. Wir machen keine Angaben zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Es werden keine beizulegenden Zeitwerte ausgewiesen, da die Buchwerte angemessene Annäherungen der beizulegenden Zeitwerte sind.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
    - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
    - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
    - KONZERN-BILANZ
    - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
    - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / **KONZERNANHANG**
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

### Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete Eigenkapitalbeteiligungen

Finanzinvestitionen in Wertpapiere, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertet werden, umfassen die folgenden Effekte:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Nettogewinn aus Eigenkapitalinstrumenten, die als erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertet designiert werden	3,7	10,5
<b>Summe</b>	<b>3,7</b>	<b>10,5</b>

### Bemessung der beizulegenden Zeitwerte

Die folgende Tabelle zeigt die Bewertungsverfahren, die bei der Bemessung des beizulegenden Zeitwerts von Finanzinstrumenten in unserer Konzern-Bilanz verwendet werden, sowie die zugrunde gelegten wesentlichen nicht beobachtbaren Inputfaktoren.

Art	Bewertungsverfahren	Wesentliche nicht beobachtbare Inputfaktoren
Devisenterminkontrakte	Diskontierter Cashflow unter Anwendung der Nennwertmethode. Erwartete künftige Cashflows auf der Grundlage von Devisenterminkontrakten, abgezinst über die jeweilige Restlaufzeit der Kontrakte unter Verwendung des jeweiligen Einlagezinssatzes und Kassakurses.	k. A.
Nicht börsennotierte Eigenkapitalbeteiligungen	Quantitative und qualitative Faktoren wie tatsächliche und prognostizierte Ergebnisse, Bestand an Zahlungsmitteln und Bewertungen der Finanzierungsrunden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Tatsächliche und prognostizierte Ergebnisse</li> <li>/ Bestand an Zahlungsmitteln</li> <li>/ Art und Preisbildung der letzten Finanzierungsrunde</li> </ul>
Börsennotierte Eigenkapitalbeteiligungen	Aktienkurse der börsennotierten Unternehmen und geltende Wechselkurse, wenn die Notierung in Fremdwährung erfolgt.	k. A.
Geldmarktfonds	Notierte Preise in einem aktiven Markt.	k. A.
Bedingte Gegenleistung	Barwert der erwarteten künftigen Zahlungen unter Berücksichtigung von Änderungen bei der erwarteten Erreichung der zugrunde liegenden Leistungsparameter und bei Aufzinsungseffekten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Erwartete künftige Zahlungen</li> <li>/ Angesetzte Kapitalkosten</li> </ul>

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

### 12.3 Wiederkehrende beizulegende Zeitwerte (Stufe 3)

Die folgende Tabelle zeigt die wiederkehrende Bemessung der beizulegenden Zeitwerte der bedingten Gegenleistungen sowie die Auswirkungen der Bemessungen auf unsere Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung im Geschäftsjahr.

<i>(in Millionen €)</i>	<b>Bedingte Gegenleistung</b>
<b>Stand 1. Januar 2022</b>	<b>6,1</b>
<b>Stand 1. Januar 2023</b>	<b>6,1</b>
Käufe	31,8
<b>Nettoeffekt auf Gewinn und Verlust</b>	
Nettoänderung des beizulegenden Zeitwerts	0,9
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>38,8</b>

Die Sensitivität der beizulegenden Zeitwerte von bedingten Gegenleistungen der Stufe 3 in der Bemessungshierarchie gegenüber wesentlichen, nicht beobachtbaren, variablen Inputfaktoren, wobei alle anderen Faktoren konstant bleiben, ist in der folgenden Tabelle dargestellt:

#### Bedingte Gegenleistung

<b>Inputfaktor</b>	<b>Änderung der Annahmen</b>	<b>Änderung des beizulegenden Zeitwerts, wenn der Inputfaktor steigt (in Mio. €)</b>	<b>Änderung des beizulegenden Zeitwerts, wenn der Inputfaktor sinkt (in Mio. €)</b>
Cashflow-Prognosen	10%	3,4	(3,4)
Abzinsungssatz	1%	(0,8)	0,8

Der geschätzte beizulegende Zeitwert von nicht börsennotierten Eigenkapitalbeteiligungen würde sich zum Beispiel erhöhen (vermindern), wenn der Preis in der letzten Finanzierungsrunde steigen (sinken) würde und der Gesamtwert des Unternehmens entsprechend höher (niedriger) wäre.

### 12.4 Zielsetzungen und Methoden des Risikomanagements von Finanzinstrumenten

Unsere finanziellen Verbindlichkeiten umfassen im Wesentlichen Verpflichtungen aus Lizenzvereinbarungen, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten, Leasingverbindlichkeiten, bedingte Gegenleistungen, Darlehen, Sicherungsverbindlichkeiten sowie sonstige finanzielle Verbindlichkeiten. Der Hauptzweck dieser finanziellen Verbindlichkeiten besteht darin, die Geschäftstätigkeit zu ermöglichen. Unsere wichtigsten finanziellen Vermögenswerte sind Zahlungsmittel, Wertpapieranlagen und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die unmittelbar aus unserer Geschäftstätigkeit resultieren.

Wir sind im Rahmen unserer Geschäftstätigkeit einer Reihe finanzieller Risiken ausgesetzt, u. a. dem Markt-, dem Kredit- und dem Liquiditätsrisiko. Die Steuerung dieser Risiken obliegt dem Vorstand.

Die Treasury-Abteilung stellt gegenüber dem Vorstand sicher, dass unsere mit Finanzrisiken verbundenen Tätigkeiten in Übereinstimmung mit den entsprechenden Richtlinien und Verfahren durchgeführt und Finanzrisiken gemäß diesen Richtlinien und unter Berücksichtigung der Risikobereitschaft identifiziert, bewertet und gesteuert werden. Die Richtlinien zur Steuerung der im Folgenden dargestellten Risiken werden vom Vorstand geprüft und beschlossen.

#### 12.5 Marktrisiko

Das Marktrisiko ist das Risiko, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Cashflows eines Finanzinstruments aufgrund von Änderungen der Marktpreise schwanken. Das Marktrisiko beinhaltet drei Risikoarten: Zinsänderungsrisiko, Währungsrisiko und sonstige Preisrisiken. Zu den dem Marktrisiko ausgesetzten Finanzinstrumenten zählen u. a. finanzielle Vermögenswerte wie zum Beispiel Wertpapieranlagen, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie finanzielle Verbindlichkeiten wie Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten. Das Zinsänderungsrisiko und das sonstige Preisrisiko werden von uns nicht als wesentliche Risiken eingeschätzt.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 3

Es gab in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 keine wesentlichen Änderungen der Art und Weise, wie das Marktrisiko gesteuert und bewertet wird. Aufgrund der deutlich höheren Barposition und Wertpapieranlagen, ist das Marktrisiko aufgrund des Kontrahentenrisikos gegenüber dem Vorjahr gestiegen.

**Währungsrisiko**

Das Währungsrisiko ist das Risiko, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Cashflows einer Position aufgrund von Änderungen der Wechselkurse Schwankungen ausgesetzt sind. Wir unterliegen dem Währungsrisiko, da unsere Erträge und Aufwendungen auf Euro und US-Dollar lauten und wir somit Wechselkursschwankungen zwischen diesen Währungen ausgesetzt sind. Auf US-Dollar lautende Mittelzuflüsse resultieren in erster Linie aus den im Rahmen unserer Kollaborationsvereinbarungen erwirtschafteten Erlösen. Unsere kommerziellen Umsätze sind in erster Linie Kollaborationsumsätze aus Erträgen, die auf unserem gemäß der jeweiligen Kollaborationsvereinbarung ermittelten Anteil am Bruttogewinn der Kollaborationspartner basieren und an uns geleistete Zahlungen in US-Dollar darstellen. Auf US-Dollar lautende Mittelabflüsse ergeben sich hauptsächlich aus Ausgaben für Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten und Lizenzverpflichtungen sowie für den Ausbau unserer globalen Präsenz. Mit dem Ziel der Kapitalerhaltung werden Liquiditätsüberschüsse überwiegend in Kapitalanlagen in Euro investiert, da Wechselkursschwankungen den Wert unserer Finanzpositionen vermindern können. Wir minimieren die Auswirkungen der identifizierten Risiken mithilfe einer abgestimmten und einheitlich umgesetzten Risikostrategie. Neben der weitestmöglichen Anwendung natürlicher Sicherungsbeziehungen werden grundsätzlich Devisenterminkontrakte als Instrumente zur Minderung des Währungsrisikos in Verbindung mit Zahlungen in fremder Währung abgeschlossen. Die von uns geschlossenen Devisenterminkontrakte wurden jedoch nicht als Sicherungsinstrumente gemäß IFRS designiert.

Der Buchwert der monetären Vermögenswerte und Schulden in US-Dollar zu den angegebenen Stichtagen stellt sich wie folgt dar:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Bankkonten und Geldanlagen in US-Dollar	122,6	1.487,4
Monetäre Vermögenswerte in US-Dollar	1.191,9	7.098,5
Monetäre Verbindlichkeiten in US-Dollar	567,3	1.527,8
<b>Summe</b>	<b>747,2</b>	<b>7.058,1</b>

Die folgenden Tabellen zeigen die Sensitivität gegenüber einer nach vernünftigem Ermessen grundsätzlich möglichen Wechsel- oder Devisenterminkursänderung des US-Dollars. Alle anderen Variablen bleiben konstant. Die Auswirkungen auf unser Ergebnis vor Steuern ergeben sich aufgrund der Änderungen von beizulegenden Zeitwerten der monetären Vermögenswerte und Schulden. Das Risiko gegenüber Wechselkursänderungen bei allen anderen Währungen ist nicht wesentlich.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

1 € =		Schlusskurs		Durchschnittskurs	
Währung	Land	2023	2022	2023	2022
US-Dollar	Vereinigte Staaten	1,1050	1,0666	1,0813	1,0530

(in Millionen €)	Kursentwicklung des US-Dollar	Auswirkungen auf das Ergebnis vor Steuern	Auswirkungen auf das Eigenkapital vor Steuern
2023	+5%	(35,5)	(35,5)
	-5%	39,2	39,3
2022	+5%	(195,2)	(191,5)
	-5%	215,7	211,7

## 12.6 Kreditrisikomanagement

Das Kreditrisiko ist das Risiko, dass ein Geschäftspartner seinen Verpflichtungen im Rahmen eines Finanzinstruments oder Kundenrahmenvertrags nicht nachkommt und dies zu einem finanziellen Verlust führt. Der Konzern ist im Rahmen seiner operativen Geschäftstätigkeit Kreditrisiken ausgesetzt, einschließlich solcher aus Wertpapieranlagen, Bankeinlagen, Reverse-Repo-Geschäften, Devisengeschäften, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen sowie Bankguthaben. Das maximale Kreditrisiko für die Posten der Konzernbilanz jeweils zum 31. Dezember 2023 und 2022 entspricht den in den **Anhangangaben 12.1 und 12.2** dargestellten Buchwerten.

### Wertpapieranlagen, Bankeinlagen, Reverse-Repo-Geschäfte und Bankguthaben

Unser Finanzmanagement ist in erster Linie dem Ziel der Kapitalerhaltung verpflichtet. Daher sind alle unsere finanziellen Aktivitäten darauf ausgerichtet, Risiken zu vermeiden und, wo dies nicht möglich ist, diese aktiv zu steuern und zu minimieren. Das Kreditrisiko aus Wertpapieranlagen, Bankeinlagen, Reverse-Repo-Geschäften und Bankguthaben wird in Übereinstimmung mit unserer Anlage- und Vermögensverwaltungsrichtlinie von unserer Treasury-Abteilung gesteuert.

Unsere Wertpapieranlagen erfolgen ausschließlich in liquide Vermögenswerte höchster Qualität (z. B. europäische Staatsanleihen, supranationale Anleihen und Agency-Anleihen) und Bankeinlagen mit einer Laufzeit von mehr als drei Monaten (bei ausgewählten Banken ausschließlich mit Investment Grade). Beides weist keine Währungsrisiken oder wesentlichen Kreditrisiken auf. Die Bankeinlagen werden bei ausgewählten Banken gehalten, die ausschließlich eine gute Bonität (Investment Grade) aufweisen. Wir begrenzen unsere Kapitalanlagen individuell und überwachen das jeweilige Kreditrisiko kontinuierlich. Für Reverse-Repo-Geschäfte kommen nur Kontrahenten mit Investment Grade als Geschäftspartner in Frage, und selbst die besicherten Anlagen sind ausschließlich durch liquide Vermögenswerte höchster Qualität besichert.

Dementsprechend sind die Kreditrisiken aus diesen finanziellen Vermögenswerten begrenzt. Vor der Aufnahme neuer Geschäftsbeziehungen und während laufender Geschäftsbeziehungen bewerten wir unsere Geschäftspartner im Hinblick auf ihr individuelles Ausfallrisiko. Daher gehen wir nicht von einem erhöhten Kreditrisiko zum Abschlussstichtag aus und ermitteln den Wertminderungsaufwand auf der Grundlage der kommenden zwölf Monate.

Die berechneten erwarteten Kreditverluste waren zum 31. Dezember 2023 und 2022 nicht wesentlich.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

3

**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen**

Unser Kreditrisiko in Bezug auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen resultiert hauptsächlich aus Transaktionen mit Firmenkunden in der Biopharma-/Biotech-Branche, die in den Vereinigten Staaten oder in Deutschland tätig sind, sowie mit Regierungen als Kunden im Zusammenhang mit der Erfüllung unserer kommerziellen Verpflichtungen in unseren Gebieten gemäß unseren Verträgen mit Kunden. Der Konzern bewertet dieses Risiko anhand einer detaillierten Altersanalyse der Forderungen sowie einer detaillierten Bonitätsanalyse der Kunden zu jedem Abschlussstichtag. Der Konzern berücksichtigt dabei die Kreditqualität der Kunden unter Einbezug ihrer Finanzlage sowie von Erfahrungen aus der Vergangenheit und anderen Faktoren.

Zum 31. Dezember 2023 bestanden offene Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen vor allem gegenüber unserem Kollaborationspartner Pfizer. Neben etablierten Pharmaunternehmen und staatlichen Institutionen machen medizinische Universitätsfakultäten, andere öffentliche Institutionen und Unternehmen der Biopharma-Branche, die alle ein gutes Kreditrating aufweisen, einen kleineren Teil unserer Kunden aus. Durch dieses Kundenportfolio ist das Kreditrisiko für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen grundsätzlich sehr gering. Im Konzern sind bisher keine wesentlichen Forderungsausfälle eingetreten und wir gehen nicht davon aus, dass sich das in Bezug auf die zum 31. Dezember 2023 ausstehenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen ändern wird.

Das erwartete Kreditrisiko aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen, das sich aus der Anwendung der vereinfachten Methode zur Berechnung der erwarteten Kreditverluste ergab, war zum 31. Dezember 2023 und 2022 nicht wesentlich.

**12.7 Liquiditätsrisiko**

Wir planen, stark in Forschung und Entwicklung zu investieren, um unsere globale Organisation für Entwicklung auszubauen und unsere Präsenz in den Therapiegebieten zu diversifizieren. Darüber hinaus planen wir, unsere Fähigkeiten durch ergänzende Akquisitionen, Technologien, Infrastruktur und Produktion zu verbessern. Unser Liquiditätsmanagement sichert die Verfügbarkeit von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, kurzfristigen Finanzinstrumenten für die operative Tätigkeit und weiteren Investitionen durch eine angemessene Budgetplanung. Darüber hinaus wird stets ein ausreichender Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten vorgehalten, der zentral verwaltet wird, um die operative Tätigkeit zu finanzieren.

Wir überwachen die Liquiditätsrisiken mit einem Planungstool.

Letztlich obliegt die Verantwortung für das Risikomanagement dem Vorstand, der einen angemessenen Ansatz für das Management des kurz-, mittel- und langfristigen Finanzierungs- und Liquiditätsbedarfes festgelegt hat. Wir steuern Liquiditätsrisiken, indem wir auf Grundlage unserer COVID-19-Umsätze angemessene Rücklagen bilden, die prognostizierten und tatsächlichen Cashflows überwachen und die Fälligkeitsprofile der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten abstimmen. Die derzeitigen Rücklagen in ausreichender Höhe wurden während der COVID-19-Pandemie gebildet.

**Risikokonzentrationen**

Risikokonzentrationen entstehen, wenn die Anzahl der Geschäftspartner gering ist oder mehrere Geschäftspartner ähnliche Geschäftstätigkeiten oder Tätigkeiten in derselben Region betreiben oder wirtschaftliche Merkmale aufweisen, die dazu führen, dass sie bei Veränderungen der wirtschaftlichen oder politischen Lage oder anderer Bedingungen in ähnlicher Weise in ihrer Fähigkeit zur Erfüllung ihrer vertraglichen Verpflichtungen beeinträchtigt werden. Risikokonzentrationen weisen auf eine relative Sensitivität unseres Ergebnisses gegenüber Entwicklungen in bestimmten Branchen hin. Wir haben nur eine begrenzte Anzahl von Kunden, zu denen hauptsächlich Pharmaunternehmen und staatliche Institutionen gehören.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Das Fälligkeitsprofil unserer finanziellen Verbindlichkeiten basierend auf vertraglichen nicht abgezinsten Zahlungen lässt sich wie folgt zusammenfassen:

**31. Dezember 2023***(in Millionen €)*

	Bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	Über 5 Jahre	Summe
Darlehen	—	2,3	—	2,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	354,0	—	—	354,0
Leasingverbindlichkeiten	34,1	136,6	73,7	244,4
Bedingte Gegenleistung	—	57,5	0,3	57,8
Devisenterminkontrakte	0,4	—	—	0,4
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	414,9	—	—	414,9
<b>Summe</b>	<b>803,4</b>	<b>196,4</b>	<b>74,0</b>	<b>1.073,8</b>

**31. Dezember 2022***(in Millionen €)*

	Bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	Über 5 Jahre	Summe
Darlehen	—	2,1	—	2,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	204,1	—	—	204,1
Leasingverbindlichkeiten	40,5	112,9	79,1	232,5
Bedingte Gegenleistung	—	—	6,1	6,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	785,1	—	—	785,1
<b>Summe</b>	<b>1.029,7</b>	<b>115,0</b>	<b>85,2</b>	<b>1.229,9</b>



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

12.8 Änderungen der Verbindlichkeiten  
aus der Finanzierungstätigkeit**31. Dezember 2023**

<i>(in Millionen €)</i>	1. Januar 2023	Cashflow	Neue Leasing- verhältnisse und Abgänge	Reklassifi- zierung	Sonstige	31. Dezember 2023
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	36,0	(40,3)	(0,6)	34,1	(1,1)	28,1
Langfristige Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	174,1	—	51,1	(34,1)	(2,5)	188,6
Darlehen	2,1	0,2	—	—	—	2,3
<b>Summe</b>	<b>212,2</b>	<b>(40,1)</b>	<b>50,5</b>	<b>—</b>	<b>(3,6)</b>	<b>219,0</b>

**31. Dezember 2022**

<i>(in Millionen €)</i>	1. Januar 2022	Cashflow	Neue Leasing- verhältnisse und Abgänge	Reklassifi- zierung	Sonstige	31. Dezember 2022
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	27,9	(41,1)	14,8	33,3	1,1	36,0
Langfristige Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	153,7	—	52,6	(33,3)	1,1	174,1
Darlehen	119,9	(18,0)	—	—	(99,8) <sup>(1)</sup>	2,1
Wandelanleihe – Eingebettetes Derivat	308,7	—	—	—	(308,7) <sup>(1)</sup>	—
<b>Summe</b>	<b>610,2</b>	<b>(59,1)</b>	<b>67,4</b>	<b>—</b>	<b>(406,3)</b>	<b>212,2</b>

(1) Im Zusammenhang mit der vorzeitigen Rückgabe unserer Wandelanleihe im Geschäftsjahr 2023  
(siehe die weiteren Ausführungen in Anhangangabe 15).

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 13. VORRÄTE

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	347,5	409,7
Unfertige Erzeugnisse	4,0	21,0
Fertige Erzeugnisse	6,2	8,9
<b>Summe</b>	<b>357,7</b>	<b>439,6</b>

Im Geschäftsjahr 2023 beliefen sich die Aufwendungen für Wertberichtigungen von Vorräten auf den Nettoveräußerungswert auf 94,5 Mio. €, gegenüber 484,6 Mio. € im Vorjahr. Solche Wertberichtigungen werden vorgenommen, wenn Vorräte voraussichtlich unverkäuflich werden, nicht mehr unseren Qualitätsstandards entsprechen, ihre Mindesthaltbarkeit erreichen oder entsorgt werden müssen. Für die Bewertung der Vorräte zum Nettoveräußerungswert in der Konzern-Bilanz zum 31. Dezember 2023 wurden vertragliche Ausgleichszahlungen berücksichtigt. Wir haben keine Vorräte als Sicherheiten für Schulden verpfändet. In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 wurden Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von Vorräten in Höhe von 354,4 Mio. € bzw. 1.550,6 Mio. € als Umsatzkosten erfasst.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 14. SONSTIGE NICHTFINANZIELLE VERMÖGENSWERTE

<i>(in Millionen €)</i>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
Abgegrenzte Aufwendungen	313,2	120,0
Umsatzsteuerforderung	5,2	93,8
Geleistete Anzahlungen im Zusammenhang mit CRO- und CMO-Verträgen	—	35,3
Sonstiges	45,9	29,3
<b>Summe</b>	<b>364,3</b>	<b>278,4</b>
Summe kurzfristig	280,9	271,9
Summe langfristig	83,4	6,5

Die abgegrenzten Aufwendungen umfassen im Wesentlichen Vorauszahlungen für künftige Aufwendungen in Höhe von 151,1 Mio. € (31. Dezember 2022: null €) für die mit der Europäischen Kommission vereinbarte Gesamtmengenreduzierungsgebühr an unseren Kollaborationspartner und Vorauszahlungen im Rahmen unserer Kollaborationen mit der OncoC4 Inc., Rockville, Vereinigte Staaten, in Höhe von 22,5 Mio. € (31. Dezember 2022: null €), mit der Ryvu Therapeutics S.A., Krakau, Polen, in Höhe von 15,7 Mio. € (31. Dezember 2022: 19,7 Mio. €) und mit der Medigene Immunotherapies GmbH, Planegg/Martinsried, in Höhe von 5,1 Mio. € (31. Dezember 2022: 9,4 Mio. €). Die abgegrenzten Aufwendungen des Vorjahres betrafen hauptsächlich Dienstleistungsverträge und Versicherungsverpflichtungen.

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 15. GEZEICHNETES KAPITAL UND RÜCKLAGEN

Zum 31. Dezember 2023 betrug die Zahl der ausstehenden Aktien 237.725.735. Davon ausgenommen sind 10.826.465 Aktien, die als eigene Anteile gehalten wurden. Im Geschäftsjahr 2022 waren 243.215.169 Aktien ausstehend, davon ausgenommen 5.337.031 als eigene Anteile gehaltene Aktien.

### Kapitaltransaktionen im Geschäftsjahr 2023

Im März 2022 genehmigten unser Vorstand und Aufsichtsrat das ADS-Rückkaufprogramm 2022, in dessen Rahmen wir ab dem 2. Mai 2022 innerhalb von zwei Jahren ADS, entsprechend jeweils einer unserer Stammaktien, im Wert von bis zu 1,5 Mrd. \$ zurückkaufen konnten. Am 10. Oktober 2022 wurde die erste Tranche unseres ADS-Aktienrückkaufprogramms 2022 mit einem Wert von bis zu 1,0 Mrd. \$ abgeschlossen. Die zweite Tranche im Wert von bis zu 0,5 Mrd. \$ begann am 7. Dezember 2022 und endete am 17. März 2023.

Im Rahmen des Programms erfolgten die folgenden Rückkäufe:

#### Erste Tranche des Programms 2022 (1,0 Mrd. \$)

Periode	Anzahl der erworbenen ADS	Durchschnittspreis pro ADS	Kurswert der erworbenen ADS (in Mio.)
Mai 2022	917.988	151,76 \$ (143,99 €)	139,3 \$ (132,2 €)
Juni 2022	1.160.219	140,82 \$ (133,35 €)	163,4 \$ (154,7 €)
Juli 2022	519.320	162,03 \$ (159,40 €)	84,1 \$ (82,8 €)
August 2022	1.666.515	149,08 \$ (148,24 €)	248,4 \$ (247,0 €)
September 2022	2.280.988	135,95 \$ (137,66 €)	310,1 \$ (314,0 €)
Oktober 2022	400.483	136,37 \$ (139,09 €)	54,6 \$ (55,7 €)
<b>Summe</b>	<b>6.945.513</b>		<b>999,9 \$ (986,4 €)</b>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Zweite Tranche des Programms 2022 (0,5 Mrd. \$)**

Periode	Anzahl der erworbenen ADS	Durchschnittspreis pro ADS	Kurswert der erworbenen ADS (in Mio.)
Januar 2023	618.355	142,26 \$ (131,12 €)	88,0 \$ (81,1 €)
Februar 2023	857.620	138,05 \$ (129,06 €)	118,4 \$ (110,7 €)
März 2023	745.196	128,49 \$ (121,08 €)	95,7 \$ (90,2 €)
<b>Summe</b>	<b>2.221.171</b>		<b>302,1 \$ (282,0 €)</b>

Im März 2023 genehmigten unser Vorstand und Aufsichtsrat das Aktienrückkaufprogramm 2023, in dessen Rahmen wir zwischen dem 2. Juni 2023 und 18. September 2023 ADS, entsprechend jeweils einer unserer Stammaktien, im Wert von bis zu 0,5 Mrd. \$ erwerben konnten.

Im Rahmen des Programms erfolgten die folgenden Rückkäufe:

**Programm 2023 (0,5 Mrd. \$)**

Periode	Anzahl der erworbenen ADS	Durchschnittspreis pro ADS	Kurswert der erworbenen ADS (in Mio.)
Juni 2023	1.532.685	108,92 \$ (100,45 €)	166,9 \$ (154,0 €)
Juli 2023	1.738.061	107,92 \$ (97,57 €)	187,6 \$ (169,6 €)
August 2023	1.261.706	105,07 \$ (95,85 €)	132,6 \$ (120,9 €)
September 2023	114.513	112,22 \$ (105,07 €)	12,9 \$ (12,0 €)
<b>Summe</b>	<b>4.646.965</b>		<b>500,0 \$ (456,5 €)</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Kapitaltransaktionen im Geschäftsjahr 2022**

Im Januar 2022 gaben wir eine neue Forschungs-, Entwicklungs- und Vermarktungs-Kollaborationsvereinbarung mit Pfizer zur Entwicklung des potenziell ersten mRNA-basierten Impfstoffs zur Vorbeugung von Gürtelrose (Herpes-Zoster-Virus, HZV) bekannt. In Verbindung mit dieser Kollaborationsvereinbarung verpflichtete sich Pfizer zur Leistung einer Eigenkapitalbeteiligung und erwarb 497.727 Stammaktien für insgesamt 110,6 Mio. €. Die Ausgabe von 497.727 Stammaktien mit einem Nennwert von 0,5 Mio. € wurde am 24. März 2022 in das Handelsregister eingetragen. Die in einer ausländischen Währung geleistete Eigenkapitalbeteiligung stellt ein Derivat ab dem Unterzeichnungsdatum bis zum Closing-Datum der Transaktion dar. Ab der Bemessung des beizulegenden Zeitwerts dieses Derivats wurden 43,0 Mio. € als Finanzertrag in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2022 erfasst. Zum Closing-Datum im Februar 2022 wurden dieses Derivat und der vereinbarte Beteiligungsbetrag in unserer Kapitalrücklage erfasst und führten unter Berücksichtigung einer Erhöhung des gezeichneten Kapitals um 0,5 Mio. € zu einer Nettoerhöhung der Kapitalrücklage um 67,1 Mio. € in der Konzern-Bilanz.

Im März 2022 gaben wir unsere Wandelanleihe durch Inanspruchnahme unserer Option auf vorzeitige Rückgabe zurück (**Anhangangabe 12**); die Erfüllung folgte im April 2022 durch Ausgabe von 1.744.392 Stammaktien. Der Nennwert von 1,8 Mio. € wurde im gezeichneten Kapital erfasst und infolge dieser Transaktion erhöhte sich die Kapitalrücklage in der Konzern-Bilanz um 233,2 Mio. €. Die entsprechende Eintragung im Handelsregister erfolgte am 20. Mai 2022.

Im Juni 2022 stimmten die Aktionäre auf der Hauptversammlung der vorgeschlagenen Sonderdividende von 2,00 € je Stammaktie (einschließlich der in Form von ADS gehaltenen Stammaktien) zu, was zu einer Auszahlung von insgesamt 484,3 Mio. € führte.

Im November und Dezember 2022 wurden die im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 und des LTI-plus-Programms gewährten Optionen abgewickelt, indem Stammaktien, die zuvor als eigene Anteile gehalten worden waren, auf die berechtigten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bzw. Vorstandsmitglieder übertragen wurden (**Anhangangabe 16**).

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

**KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 16. ANTEILSBASIERTE VERGÜTUNGEN

In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 stellte sich der Aufwand aus anteilsbasierten Vergütungstransaktionen wie folgt dar:

(in Millionen €)	Angabe	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
		2023	2022	2021
<b>Aufwand aus anteilsbasierten Vergütungstransaktionen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente</b>		44,1	46,5	61,0
Mitarbeiteraktioptionsprogramm	16,5	—	13,8	20,2
Aktioptionsprogramm für den Vorstandsvorsitzenden	16,4	1,2	3,1	5,9
Aktioptionsprogramm für den Vorstand <sup>(1)</sup>	16,3	3,2	4,3	2,4
BioNTech-Mitarbeiteraktioptionsprogramm für Mitarbeiter ansässig außerhalb Nord-Amerikas	16,1	36,3	25,3	32,5
InstaDeep-Mitarbeiterbeteiligungsprogramm <sup>(2)</sup>		3,4	—	—
<b>Aufwand/(Ertrag) aus anteilsbasierten Vergütungstransaktionen mit Barausgleich</b>		7,3	61,5	32,7
Mitarbeiteraktioptionsprogramm	16,5	(0,9)	53,4	6,3
Aktioptionsprogramm für den Vorstand <sup>(1)</sup>	16,2, 16,3	(2,4)	—	3,6
BioNTech-Mitarbeiteraktienprogramm für nordamerikanische Mitarbeiter	16,1	10,6	8,1	22,8
<b>Summe</b>		<b>51,4</b>	<b>108,0</b>	<b>93,7</b>
Umsatzkosten		6,5	3,0	7,0
Forschungs- und Entwicklungskosten		33,4	84,6	60,5
Vertriebs- und Marketingkosten		1,0	0,8	0,5
Allgemeine Verwaltungskosten		10,5	19,6	25,7
<b>Summe</b>		<b>51,4</b>	<b>108,0</b>	<b>93,7</b>

## 3

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

- (1) Im Mai 2021 und 2022 wurden im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand für die Jahre 2021 und 2022 virtuelle Aktienoptionen gewährt. Dies hatte eine Modifizierung von einer anteilsbasierten Vergütungsvereinbarung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente zu einer anteilsbasierten Vergütungsvereinbarung mit Barausgleich sowie die Umgliederung eines Betrags von 1,1 Mio. € bzw. 3,3 Mio. € vom Eigenkapital in die langfristigen sonstigen Verbindlichkeiten zur Folge. Die vor und nach den Modifizierungszeitpunkten angefallenen Aufwendungen wurden entsprechend entweder als Aufwand aus anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente oder als Aufwand aus anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Barausgleich ausgewiesen. In dem Betrag sind außerdem Aufwendungen in Verbindung mit einem einmaligen sogenannten Signing-Bonus enthalten, der Jens Holstein zum Zeitpunkt seiner Bestellung in den Vorstand gewährt wurde (*siehe Anhangangabe 21.2*).
- (2) Als Teil der Übernahme von InstaDeep (*siehe Anhangangabe 5*) wurde die Gewährung langfristiger Eigenkapitalinstrumente mit einem Gesamtzielwert in Höhe von je 15,0 Mio. £ für Optionen und RSU vereinbart. Die Zuteilung erfolgt in einer Weise, die mit den bestehenden anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen von BioNTech vereinbar ist. Die Vereinbarung wurde den Beschäftigten im Rahmen der Übernahme mitgeteilt, bezieht sich jedoch auf die künftige Leistungserbringung. Gemäß den Vorschriften von IFRS 2 wurden die Aufwendungen ab dem Zeitpunkt des Leistungsbeginns im Geschäftsjahr 2023 und vor dem Gewährungszeitpunkt auf der Grundlage der geschätzten beizulegenden Zeitwerte zum Gewährungszeitpunkt und der Anzahl der Eigenkapitalinstrumente erfasst.

In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 führten unsere anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen zu einem Abfluss von Zahlungsmitteln in Höhe von 766,2 Mio. €, 51,8 Mio. € bzw. 13,4 Mio. €. Wir erwarten, anteilsbasierte Vergütungsvereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand für das Jahr 2020 (*siehe Anhangangabe 16.3*), des Aktienoptionsprogramms für den Vorstandsvorsitzenden (*siehe Anhangangabe 16.4*) und des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms (*siehe Anhangangabe 16.5*) auf Nettobasis durch die Zuteilung von ADS entsprechend dem Nettowert der ausgeübten Optionsrechte nach Abzug (i) des Ausübungspreises und (ii) der im Zusammenhang mit der Ausübung anfallenden Lohnsteuern (einschließlich Solidaritätszuschlag und ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge zu erfüllen. Im Vergleich zu einem vollständigen Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente wird dadurch der verwässernde Effekt der betreffenden Rechte verringert. Würden sämtliche zum 31. Dezember 2023 ausstehenden Rechte entsprechend ausgeübt, beliefe sich der Abfluss an Zahlungsmitteln an das Finanzamt 2024 auf annähernd 213,0 Mio. € (auf Basis des Aktienkurses zum 31. Dezember 2023).

## 16.1 BioNTech Employee Equity Plan

BioNTech 2020 Employee Equity Plan für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter außerhalb Nordamerikas (mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente)

## Beschreibung der anteilsbasierten Vergütung

Im Dezember 2020 genehmigten wir den BioNTech 2020 Employee Equity Plan für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter außerhalb Nordamerikas („europäischer Plan“), der die Zuteilung von Restricted Stock Units („RSUs“) an unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vorsieht.

Die Vergütungsvereinbarungen wurden zu den jeweiligen Gewährungszeitpunkten im Februar 2021 (LTI-2020- und LTI-plus-Programm), Januar 2022 (LTI-2021-Programm) und Dezember 2022 (LTI-2022-Programm) geschlossen. Die im Rahmen der LTI-2020-, LTI-2021- und LTI-2022-Programme ausgegebenen RSUs werden nach der Wartefrist von jeweils vier Jahren mit Beginn ab Dezember 2020, Dezember 2021 und Dezember 2022 jährlich in gleichen Raten unverfallbar. Die im Rahmen des LTI-plus-Programms ausgegebenen RSUs werden nach der Wartefrist von zwei Jahren, die im Dezember 2022 abgelaufen ist, jährlich in gleichen Raten unverfallbar. Somit wurden im Geschäftsjahr 2022 die nach dem LTI-plus-Programm gewährten Optionen im Wege der Übertragung von zuvor als eigene Anteile gehaltenen Aktien erfüllt (*siehe hierzu Anhangangabe 15*). Alle Programme sind als Programme mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente klassifiziert, da wir die Möglichkeit haben, die Art der Erfüllung zu bestimmen.

## Bemessung der beizulegenden Zeitwerte

Die beizulegenden Zeitwerte der im Rahmen des europäischen Plans gewährten Optionen basierten auf dem Kurs unserer ADS, die Stammaktien verkörpern, zum Gewährungszeitpunkt.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Überleitung der ausstehenden Aktienoptionen**

	LTI-plus Programm	LTI 2020 Programm	LTI 2021 Programm	LTI 2022 Programm
Stand 1. Januar 2022	372.011	242.416	110.036	—
Verfallen/Modifiziert	(7.932)	(7.111)	(5.428)	—
Zugänge/Zugewiesen	—	—	—	396.110
Ausgeübt <sup>(1)</sup>	(364.079)	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>—</b>	<b>235.305</b>	<b>104.608</b>	<b>396.110</b>
Stand 1. Januar 2023	—	235.305	104.608	396.110
Verfallen/Modifiziert	—	(4.400)	(3.497)	(16.141)
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>—</b>	<b>230.905</b>	<b>101.111</b>	<b>379.969</b>
<i>Davon unverfallbar</i>	—	175.523	51.905	96.466
<i>Davon verfallbar</i>	—	55.382	49.206	283.503

(1) Der Schlusskurs einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq lag am Erfüllungstag 15. Dezember 2022 umgerechnet von US-Dollar in Euro anhand des von der Deutschen Bundesbank am selben Tag veröffentlichten Wechselkurses bei 171,40 €.

**Für die Bemessung der beizulegenden Zeitwerte  
zum Gewährungszeitpunkt verwendete Parameter**

	LTI-plus Programm	LTI 2020 Programm	LTI 2021 Programm	LTI 2022 Programm
Gewichteter durchschnittlicher beizulegender Zeitwert	87,60	92,21	203,22	165,03
Wartezeit (in Jahren)	2,0	4,0	4,0	4,0

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

**BioNTech 2020 Restricted Stock Unit Plan  
for North America Employees (mit Barausgleich)****Beschreibung der anteilsbasierten Vergütung**

Im Dezember 2020 genehmigten wir den BioNTech 2020 Restricted Stock Unit Plan for North America Employees („nordamerikanischer Plan“), der die Zuteilung von RSU an unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vorsieht. Diese RSU werden über vier Jahre unverfallbar, wobei 25% ein Jahr nach dem Datum des Leistungsbeginns und der verbleibende Teil danach in gleichen vierteljährlichen Raten unverfallbar werden. Die ersten Optionen im Rahmen des nordamerikanischen Plans wurden im Februar 2021 gewährt. Das Datum des Leistungsbeginns für diese Optionen ist der Zeitpunkt, zu dem die jeweilige Mitarbeiterin bzw. der jeweilige Mitarbeiter von BioNTech US eingestellt wurde. In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 wurden im Rahmen des nordamerikanischen Plans weitere Optionen gewährt, darunter solche für neu eingestellte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und fortlaufende, wiederkehrende Optionen für bestehende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu einem Zeitpunkt, der dem Jahrestag des Beschäftigungsbeginns des/der jeweiligen Beschäftigten bei BioNTech US angenähert ist. Da diese RSU bei Unverfallbarkeit in bar ausgeglichen werden sollen, wurden sie als anteilsbasierte Vergütungsvereinbarungen mit Barausgleich klassifiziert. In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 führte die Ausübung von RSU zu einem Abfluss von Zahlungsmitteln in Höhe von 10,0 Mio. €, 9,4 Mio. € bzw. 10,1 Mio. €.

Zum 31. Dezember 2023 belief sich die Verbindlichkeit in Bezug auf diese Optionsgewährungen auf 14,4 Mio. € (31. Dezember 2022: 13,4 Mio. €).

**16.2 Aktienoptionsprogramm für den Vorstand –  
kurzfristig fällige variable Leistungen (mit Barausgleich)**

Die Dienstverträge mit Vorstandsmitgliedern sehen auch eine kurzfristig fällige variable Leistungskomponente in Form eines jährlichen leistungsabhängigen Bonus für jedes Jahr ihrer jeweiligen Dienstzeit vor.

50% dieser jährlichen Bonusgewährungen werden ein Jahr nach der Feststellung, dass die Erfolgsziele für das entsprechende Bonusjahr erreicht wurden, ausgezahlt, wobei abhängig von der Kursentwicklung der American Depositary Shares, die BioNTech-Stammaktien verkörpern, in diesem Jahr Änderungen vorgenommen werden können (zweite Rate). Die zweiten Raten stellen anteilsbasierte Vergütungsvereinbarungen mit Barausgleich dar. Die beizulegenden Zeitwerte der Verbindlichkeiten werden ab dem Datum, an dem der jeweilige Dienstvertrag in Kraft tritt oder verlängert wird (Datum des Leistungsbeginns), über den Er-dienungszeitraum der Optionen bis zum jeweiligen Feststellungsdatum erfasst und bis zum Erfüllungstag neu bewertet. Zum 31. Dezember 2023 belief sich die Verbindlichkeit in Bezug auf diese Bonusgewährungen auf 2,1 Mio. € (31. Dezember 2022: 2,3 Mio. €).

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 16.3 Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – langfristig fällige variable Leistungen (mit teilweise Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente und teilweise Barausgleich)

### Beschreibung der anteilsbasierten Vergütung

Die Dienstverträge mit Vorstandsmitgliedern sehen langfristig fällige variable Leistungen (Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI) in Form einer jährlichen Gewährung von Optionen zum Erwerb von BioNTech-Aktien für die Dauer ihrer jeweiligen Dienstzeit vor. Die jährlich gewährten Optionen unterliegen den jeweils von der Hauptversammlung zu billigenden Bedingungen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms sowie der entsprechenden Optionsvereinbarung.

Die Optionen werden jährlich in gleichen Raten über vier Jahre, beginnend mit dem ersten Jahrestag der Zuteilung, unverfallbar und können vier Jahre nach dem Gewährungszeitpunkt ausgeübt werden. Die unverfallbaren Optionen können nur ausgeübt werden, wenn jedes der folgenden Leistungskriterien erfüllt ist: (i) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis gleich oder höher als der Schwellenbetrag (d. h. der Ausübungspreis, mit der Maßgabe, dass sich dieser Betrag an jedem Jahrestag der Zuteilung um sieben Prozentpunkte erhöht); (ii) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis mindestens gleich dem Zielpreis (d. h. (a) für den Zwölfmonatszeitraum, der am vierten Jahrestag der Zuteilung beginnt, 8,5 Mrd. \$ geteilt durch die Gesamtzahl der unmittelbar nach dem Börsengang ausstehenden Stammaktien (mit Ausnahme der Stammaktien im Besitz von BioNTech) und (b) für jeden Zwölfmonatszeitraum ab dem fünften oder folgenden Jahrestag der Zuteilung 107% des für den vorherigen Zwölfmonatszeitraum geltenden Zielaktienkurses); und (iii) der Schlusskurs am fünften Handelstag vor Beginn des betreffenden Ausübungsfensters übersteigt den Ausübungspreis mindestens um den gleichen Prozentsatz, um den der Nasdaq-Biotechnologieindex oder ein vergleichbarer Nachfolgeindex zu diesem Zeitpunkt den Index vom letzten Handelstag vor dem Gewährungszeitpunkt übersteigt. Nach Ablauf der Wartefrist können die Optionsrechte während der Ausübungsfenster, die in unserer Vereinbarung in Bezug auf das Mitarbeiteraktienoptionsprogramm festgelegt wurden, ausgeübt werden. Die Optionsrechte können bis zu zehn Jahre nach dem Gewährungszeitpunkt ausgeübt werden. Wenn sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt wurden, verfallen sie entschädigungslos.

Das Recht auf den Bezug von Optionen stellt in der Regel eine anteilsbasierte Vergütungsvereinbarung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente dar. Die Zuteilung der 2020 ausgegebenen Optionen fand im Februar 2020 statt. Im Mai 2021 und Mai 2022 erhielt der Vorstand im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand virtuelle Aktienoptionen in einer den Optionen entsprechenden Anzahl, zu denen die Vorstandsmitglieder für das Jahr 2021 bzw. 2022 berechtigt gewesen wären. Dies hatte an den jeweiligen Gewährungszeitpunkten eine Modifizierung von anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente zu anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Barausgleich sowie die Umgliederung eines Betrags von 1,1 Mio. € bzw. 3,3 Mio. € vom Eigenkapital in die langfristigen sonstigen Verbindlichkeiten zur Folge. Im Jahr 2023 wurden die Optionen im Mai 2023 gewährt.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Bemessung der beizulegenden Zeitwerte

Um die beizulegenden Zeitwerte an den (erwarteten) Gewährungszeitpunkten im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand zu ermitteln, wurde ein Monte-Carlo-Simulationsmodell verwendet. Dieses Modell bezieht die Auswirkungen der oben beschriebenen Leistungskriterien bezüglich Aktienkurs und Indexentwicklung ein. Folgende Parameter wurden zur Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte zu den jeweiligen (erwarteten) Gewährungszeitpunkten herangezogen:

	Gewährungszeitpunkt Februar 2020	Gewährungszeitpunkt 12. Mai 2021 <sup>(1)</sup>	Gewährungszeitpunkt 17. Mai 2021 <sup>(1)</sup>	Gewährungszeitpunkt Mai 2022 <sup>(1)</sup>
Gewichteter durchschnittlicher beizulegender Zeitwert	10,83 €	29,05 €	27,64 €	38,88 €
Gewichteter durchschnittlicher Aktienpreis	28,20 €	168,44 €	179,46 €	147,84 €
Ausübungspreis <sup>(2)</sup>	28,32 €	167,63 €	169,08 €	137,65 €
Erwartete Volatilität	36,6%	49,7%	49,7%	49,7%
Erwartete Laufzeit (in Jahren)	4,8	4,6	4,6	5,8
Risikoloser Zinssatz	1,6%	3,9%	3,9%	3,9%

(1) Klassifiziert als anteilsbasierte Vergütungsvereinbarung mit Barausgleich; alle anderen anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen sind als Vereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente klassifiziert.

(2) Die im Februar 2020 und Mai 2023 zugeteilten Aktienoptionen und die im Mai 2021 und 2022 zugeteilten virtuellen Aktienoptionen unterliegen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung.

	Gewährungszeitpunkt Mai 2023	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2024	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2025	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2026
Gewichteter durchschnittlicher beizulegender Zeitwert <sup>(1)</sup>	46,29 €	43,67 €	39,97 €	32,86 €
Gewichteter durchschnittlicher Aktienpreis <sup>(1)</sup>	98,93 €	95,51 €	95,51 €	95,51 €
Ausübungspreis <sup>(1)</sup>	105,42 €	96,82 €	99,74 €	105,13 €
Erwartete Volatilität	47,2%	47,7%	43,0%	36,8%
Erwartete Laufzeit (in Jahren) <sup>(1)</sup>	5,8	5,8	5,8	5,8
Risikoloser Zinssatz	3,7%	3,9%	3,9%	3,9%

(1) Bewertungsparameter für erwartete Gewährungszeitpunkte, abgeleitet aus dem Monte-Carlo-Simulationsmodell.

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

Für die Optionen mit erwarteten Gewährungszeitpunkten wurden die Ausübungspreise der zu erwartenden Optionszuteilungen aus dem Monte-Carlo-Simulationsmodell abgeleitet. Diese werden angepasst, bis die tatsächliche Zuteilung erfolgt ist und die Ausübungspreise endgültig festgelegt sind.

Alle zugeteilten Aktienoptionen unterliegen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung. Das bedeutet, dass der Ausübungspreis angepasst wird, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. Darüber hinaus ist in Bezug auf die LTI 2020-Vereinbarung ein Wert für den maximalen Cap-Mechanismus festgelegt, der durch den wirtschaftlichen Nutzen einer ausgeübten Option auf 246,24 \$ begrenzt wird, wobei der Aufsichtsrat in Zukunft den effektiven Ausübungspreis auf einen Euro-Gegenwert von 30,78 \$ begrenzen wird. In Bezug auf die im Rahmen von LTI-2021 und LTI-2022 ausgegebenen virtuellen Aktienoptionen sowie die im Rahmen von LTI-2023 ausgegebenen Optionen darf die Maximalvergütung, auf die die Vorstandsmitglieder laut diesen Programmen Anspruch haben, gemeinsam mit sonstigen Vergütungsbestandteilen, die sie im jeweiligen Jahr der Gewährung erhalten, 20,0 Mio. € für Ugur Sahin als Vorstandsvorsitzenden bzw. 10,0 Mio. € für alle anderen Vorstandsmitglieder nicht übersteigen.

Die erwartete Volatilität basierte auf einer Bewertung der historischen Volatilitäten vergleichbarer Unternehmen über den historischen Zeitraum, der der erwarteten Optionslaufzeit entsprach. Die erwartete Laufzeit basierte auf dem allgemeinen Verhalten von Optionsinhabern für Mitarbeiteroptionen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Überleitung ausstehender Aktienoptionen

Die (virtuellen) Aktienoptionen, die unserem Vorstand bereits zugeteilt wurden bzw. zum 31. Dezember 2023 erwartungsgemäß noch zugeteilt werden, sind in den folgenden Tabellen dargestellt.

	Gewährungszeitpunkt Februar 2020	Gewährungszeitpunkt 12. Mai 2021 <sup>(1)</sup>	Gewährungszeitpunkt 17. Mai 2021 <sup>(1)</sup>	Gewährungszeitpunkt Mai 2022 <sup>(1)</sup>
Ausstehende (virtuelle) Aktienoptionen	248.096	45.279	6.463	86.118
davon zugeteilt und unverfallbar, aber mit Performance-Kriterien und Wartezeiten verbunden	186.072	22.640	3.232	21.531
Davon zugeteilt und verfallbar	62.024	22.639	3.231	64.587
Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis (€)	28,32	167,63	169,08	137,65

(1) Klassifiziert als anteilsbasierte Vergütungsvereinbarung mit Barausgleich; alle anderen anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen sind als Vereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente klassifiziert.

	Gewährungszeitpunkt Mai 2023 <sup>(1)</sup>	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2024 <sup>(1)</sup>	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2025 <sup>(1)</sup>	Erwarteter Gewährungszeitpunkt 2026 <sup>(1)</sup>
Ausstehende Aktienoptionen (erwartete Zugänge)	130.586	164.148	118.312	93.561
Davon zugeteilt und verfallbar	130.586	—	—	—
Gewichteter durchschnittlicher Ausübungspreis (€)	105,42	96,82	99,74	105,13

(1) Bewertungsparameter abgeleitet aus dem Monte-Carlo-Simulationsmodell.

Für die Optionen mit erwarteten Gewährungszeitpunkten wurde die Anzahl der zu erwartenden Optionszuteilungen aus dem Monte-Carlo-Simulationsmodell abgeleitet. Diese werden angepasst, bis die tatsächliche Zuteilung erfolgt ist und die Anzahl der gewährten Optionen endgültig festgelegt ist.

Zum 31. Dezember 2023 betrug die verbleibende gewichtete durchschnittliche Laufzeit der Aktienoptionen, die im Rahmen unserer anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente bereits zugeteilt wurden bzw. erwartungsgemäß noch zugeteilt werden, 4,1 Jahre (31. Dezember 2022: 4,0 Jahre).

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

Zum 31. Dezember 2023 belief sich die Verbindlichkeit in Bezug auf die zugeteilten virtuellen Aktienoptionen auf 3,6 Mio. € (31. Dezember 2022: 5,6 Mio. €).

## 16.4 Aktienoptionsprogramm für den Vorstandsvorsitzenden (mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente)

### Beschreibung der anteilsbasierten Vergütung

Im September 2019 gewährten wir Ugur Sahin eine Option zum Kauf von 4.374.963 unserer Stammaktien. Diese Gewährung ist an ein ungekündigtes Beschäftigungsverhältnis geknüpft. Der Ausübungspreis der Optionen pro Aktie ergibt sich aus der Euro-Umrechnung des Börseneinführungspreises aus unserem Börsengang, 13,60 € (15,00 \$), und unterliegt einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie der vorgesehenen maximalen Obergrenze. Im Rahmen der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung wird der Ausübungspreis angepasst, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. Im Rahmen der maximalen Obergrenze wird der Ausübungspreis zusätzlich gedeckelt, indem der Aktienkurs, der bei Ausübung der Optionen entscheidend für die Bestimmung des maximalen wirtschaftlichen Nutzens ist, auf 240,00 \$ begrenzt wurde, während gleichzeitig der effektive Ausübungspreis einen Euro-Betrag entsprechend 30,00 \$ nicht übersteigen darf.

Die Optionen werden jährlich in gleichen Raten nach vier Jahren, beginnend mit dem ersten Jahrestag unseres Börsengangs, unverfallbar und können nach einer Wartezeit von vier Jahren ab dem Börsengang ausgeübt werden. Die unverfallbaren Optionsrechte können nur ausgeübt werden, wenn und soweit jedes der folgenden Leistungskriterien erfüllt ist: (i) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis gleich oder höher als der Schwellenbetrag (d. h. der Ausübungspreis, mit der Maßgabe, dass sich dieser Betrag an jedem Jahrestag der Zuteilung um sieben Prozentpunkte erhöht); (ii) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis mindestens gleich dem Zielpreis (d. h. (a) für den Zwölfmonatszeitraum, der am vierten Jahrestag der Zuteilung beginnt, 8,5 Mrd. \$ geteilt durch die Gesamtzahl der unmittelbar nach dem Börsengang ausstehenden Aktien (mit Ausnahme der Aktien in unserem Besitz) und (b) für jeden Zwölfmonatszeitraum ab dem fünften oder folgenden Jahrestag der Zuteilung 107% des für den vorherigen Zwölfmonatszeitraum geltenden Zielaktien-

kurses); und (iii) der Schlusskurs am fünften Handelstag vor Beginn des betreffenden Ausübungsfensters übersteigt den Ausübungspreis mindestens um den gleichen Prozentsatz, um den der Nasdaq-Biotechnologieindex oder ein vergleichbarer Nachfolgeindex zu diesem Zeitpunkt den Index vom letzten Handelstag vor dem Gewährungszeitpunkt übersteigt. Nach Ablauf der Wartezeit können die Optionsrechte während der in unserem Mitarbeiteraktienoptionsprogramm festgelegten Ausübungsfenster ausgeübt werden. Die Optionsrechte können bis zu zehn Jahre nach dem Gewährungszeitpunkt ausgeübt werden. Wenn sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt wurden, verfallen sie entschädigungslos.

### Bemessung der beizulegenden Zeitwerte

Um den beizulegenden Zeitwert zum Gewährungszeitpunkt des Aktienoptionsprogramms für den Vorstandsvorsitzenden zu ermitteln, wurde ein Monte-Carlo-Simulationsmodell verwendet. Dieses Modell bezieht die Auswirkungen der oben beschriebenen Leistungskriterien bezüglich Aktienkurs und Indexentwicklung in die Berechnung des beizulegenden Zeitwerts der Zuteilung zum Gewährungszeitpunkt ein. Zur Bemessung des beizulegenden Zeitwerts zum Gewährungszeitpunkt des Aktienoptionsprogramms für den Vorstandsvorsitzenden wurden folgende Parameter verwendet:

	<b>Gewährungszeitpunkt 9. Oktober 2019</b>
Gewichteter durchschnittlicher beizulegender Zeitwert	5,63 €
Gewichteter durchschnittlicher Aktienpreis	13,60 €
Ausübungspreis	13,60 €
Erwartete Volatilität	41,4%
Erwartete Laufzeit (in Jahren)	5,4
Risikoloser Zinssatz	1,5%

Die erwartete Volatilität basierte auf einer Bewertung der historischen Volatilitäten vergleichbarer Unternehmen über den historischen Zeitraum, der der erwarteten Laufzeit entsprach. Die erwartete Laufzeit basierte auf dem allgemeinen Verhalten von Optionsinhabern für Mitarbeiteroptionen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

## Überleitung ausstehender Aktienoptionen

Am 9. Oktober 2023 wurden mit Erreichen der Unverfallbarkeit der letzten Tranche alle 4.374.963 Optionen gemäß den Regeln des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms und der entsprechenden Vereinbarung ausübbar. Im Geschäftsjahr 2023 wurden keine Optionen ausgeübt.

Zum 31. Dezember 2023 betrug die verbleibende gewichtete durchschnittliche Laufzeit der ausstehenden Aktienoptionen 1,1 Jahre (31. Dezember 2022: 2,1 Jahre).

## 16.5 Mitarbeiteraktienoptionsprogramm (mit teilweisem Ausgleich durch Eigenkapital- instrumente und teilweisem Barausgleich)

### Beschreibung der anteilsbasierten Vergütung

Auf Basis der Billigung durch die Hauptversammlung vom 18. August 2017 haben wir ein Aktienoptionsprogramm aufgelegt, das bestimmten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Optionen den Bezug von BioNTech-Aktien gewährt. Das Programm ist als Mitarbeiteraktienoptionsprogramm (ESOP) konzipiert. Wir haben den Teilnehmern unter der Voraussetzung ihrer ausdrücklichen Annahme einer Optionsvereinbarung eine bestimmte Anzahl von Optionsrechten angeboten. Die Ausübung der Optionsrechte gemäß der Vereinbarung gibt den Teilnehmern das Recht, gegen Zahlung des Ausübungspreises Aktien zu beziehen. Die Optionen unterliegen in Bezug auf zum Zeitpunkt der Zuteilung aktive Vorstandsmitglieder einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer maximalen Obergrenze. Im Rahmen der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung wird der Ausübungspreis angepasst, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. Im Rahmen der maximalen Obergrenze wird der Ausübungspreis zusätzlich gedeckelt, indem der Aktienkurs, der bei Ausübung der Optionen entscheidend für die Bestimmung des maximalen wirtschaftlichen Nutzens ist, auf 240 \$ begrenzt wurde, während gleichzeitig der effektive Ausübungspreis einen Euro-Betrag entsprechend 30,00 \$ nicht übersteigen darf. Im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms werden die Optionsrechte (mit Ausnahme der Optionen für Özlem Türeci und Ryan Richardson) grundsätzlich nach vier Jahren

unverfallbar und können nur ausgeübt werden, wenn die folgenden Bedingungen erfüllt sind: (i) die Wartezeit von vier Jahren ist abgelaufen; und (ii) der durchschnittliche Schlusskurs der Aktien der Gesellschaft oder der durchschnittliche Schlusskurs des in einen Betrag pro Aktie umzuwandelnden Rechts oder Zertifikats übersteigt den Ausübungskurs an den letzten zehn Handelstagen vor Ausübung der Optionsrechte um mindestens 32%, wobei sich dieser Prozentsatz ab dem fünften Jahrestag des jeweiligen Ausgabedatums und ab jedem folgenden Jahrestag um acht Prozentpunkte erhöht. Nach Ablauf der Wartezeit können die Optionsrechte innerhalb eines Zeitraums von vier Wochen nach dem Tag der Hauptversammlung oder der Veröffentlichung des Jahresabschlusses, des Halbjahresberichts oder unseres letzten Quartalsberichts oder Zwischenberichts ausgeübt werden (Ausübungsfenster). Die Optionsrechte können bis zu acht Jahre nach dem Gewährungszeitpunkt ausgeübt werden. Wenn sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt wurden, erlöschen sie entschädigungslos.

Durch Beschluss der Hauptversammlung vom 19. August 2019 wurde die Ermächtigung zur Ausgabe solcher Optionsrechte dahingehend geändert, dass als Bedingung für die Ausübung der Optionen der durchschnittliche Schlusskurs der Aktien der Gesellschaft oder der durchschnittliche Schlusskurs des in einen Betrag pro Aktie umzuwandelnden Rechts oder Zertifikats den Ausübungskurs an den zehn der Ausübung unmittelbar vorangehenden Handelstagen um mindestens 28% übersteigen muss, wobei sich dieser Prozentsatz ab dem fünften Jahrestag des Ausgabedatums und ab jedem folgenden Jahrestag um sieben Prozentpunkte erhöht. Zusätzlich zu den oben genannten Voraussetzungen ist die Ausübung nur möglich, wenn sich der Aktienkurs (berechnet anhand des Kurses der den ADS zugrunde liegenden Stammaktien) ähnlich oder besser als der Nasdaq-Biotechnologieindex entwickelt hat. Die vorgenommenen Änderungen haben keinen Einfluss auf bereits ausgegebene Optionsrechte.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Bemessung der beizulegenden Zeitwerte**

Der beizulegende Zeitwert der Mitarbeiteraktioptionen wurde unter Verwendung eines Binomialmodells ermittelt. Mit der Vereinbarung verbundene Dienstbedingungen wurden bei der Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts nicht berücksichtigt.

Die Aktioptionen können vom Bezugsberechtigten nur ausgeübt werden, wenn der Preis der Aktie gleich oder höher als der in der Vereinbarung festgelegte Schwellenwert ist. Darüber hinaus können die Optionsrechte nur ausgeübt werden, wenn der Börsengang stattgefunden hat. Beide Bedingungen wurden zum Gewährungszeitpunkt in den beizulegenden Zeitwert einbezogen.

Zur Bemessung der beizulegenden Zeitwerte zum Gewährungszeitpunkt des Mitarbeiteraktioptionsprogramms wurden folgende Parameter verwendet:

	Gewährungszeitpunkt 15. November 2018	Gewährung zwischen 21. Februar und 3. April 2019	Gewährung zwischen 29. April und 31. Mai 2019	Gewährungszeitpunkt 1. Dezember 2019
Gewichteter durchschnittlicher beizulegender Zeitwert	7,41 €	6,93 €	7,04 €	9,49 €
Gewichteter durchschnittlicher Aktienpreis	14,40 €	15,72 €	16,03 €	19,84 €
Ausübungspreis <sup>(1)</sup>	10,14 €	15,03 €	15,39 €	15,82 €
Erwartete Volatilität	46,0%	46,0%	46,0%	46,0%
Erwartete Laufzeit (in Jahren)	5,8	6,0	6,0	5,5
Risikoloser Zinssatz	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%

(1) In Bezug auf die zum Zeitpunkt der Gewährung der Optionen bestellten Vorstandsmitglieder unterliegen die Optionen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer maximalen Obergrenze.

Die erwartete Volatilität basiert auf einer Bewertung der historischen und der impliziten Volatilität vergleichbarer Unternehmen im historischen Zeitraum entsprechend der erwarteten Laufzeit. Die erwartete Laufzeit basiert auf dem allgemeinen Verhalten der Optionsinhaber für Mitarbeiteraktien.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## KONZERNABSCHLUSS

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

## / KONZERNANHANG

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Überleitung ausstehender Aktienoptionen  
(mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente)

Die folgende Tabelle enthält eine Übersicht über die Änderungen der ausstehenden Aktienoptionen und der Anzahl der diesen Optionen zugrunde liegenden Stammaktien in den dargestellten Perioden:

	Ausstehende Aktienoptionen	Anzahl der Aktienoptionen	Gewichteter durchschnittlicher Aus- übungspreis (€) <sup>(1)</sup>
Stand 1. Januar 2022	642.007	11.556.124	10,23
Modifiziert <sup>(2)</sup>	(1.040)	(18.720)	10,14
Ausgeübt <sup>(3)</sup>	(583.383)	(10.500.890)	10,14
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>57.584</b>	<b>1.036.514</b>	<b>11,10</b>
Stand 1. Januar 2023	57.584	1.036.514	11,10
Ausgeübt <sup>(3)</sup>	(39.785)	(716.121)	11,04
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	<b>17.799</b>	<b>320.393</b>	<b>11,24</b>
Davon unverfallbar	17.799	320.393	11,24
Davon verfallbar	—	—	—

(1) In Bezug auf die zum Zeitpunkt der Gewährung der Optionen bestellten Vorstandsmitglieder unterliegen die Optionen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer maximalen Obergrenze.

(2) Die Optionsrechte wurden in Optionsrechte mit Barausgleich umgewandelt; alle sonstigen Bedingungen blieben unverändert.

(3) Der über die verschiedenen Zeitpunkte unmittelbar vor dem Erfüllungstag gewichtete durchschnittliche Schlusskurs einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq betrug umgerechnet von US-Dollar in Euro anhand des von der Deutschen Bundesbank am selben Tag veröffentlichten Wechselkurses 96,49 € bzw. 160,44 € für alle Erfüllungen in den Geschäftsjahren 2023 und 2022.

Im September 2022 traf der Aufsichtsrat den Beschluss, dass die Erfüllung des ESOP durch die Zuteilung von Anteilen (in Form von ADS) entsprechend dem Nettowert der ausgeübten Optionsrechte nach Abzug (i) des Ausübungspreises und (ii) der im Zusammenhang mit der Ausübung anfallenden Lohnsteuern (einschließlich Solidaritätszuschlag und ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge erfolgen soll. Die Erfüllung bezog sich auf die Ausübungszeiträume in den Geschäftsjahren 2022 und 2023. Die im Zusammenhang mit der Ausübung angefallenen und einbehaltenen Lohnsteuern (einschließlich Solidaritätszuschlag und

ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge beliefen sich auf 724,0 Mio. € und wurden im Januar 2023 direkt in bar an die zuständigen Finanzbehörden abgeführt. Die Entscheidung über den Erfüllungsmechanismus hatte weder Auswirkungen auf die Rechte an sich noch auf deren Klassifizierung als Optionsrechte mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente.

Zum 31. Dezember 2023 betrug die verbleibende gewichtete durchschnittliche Laufzeit der ausstehenden Aktienoptionen, die im Rahmen unserer anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente zugeteilt werden sollen, noch 0,8 Jahre (31. Dezember 2022: 1,8 Jahre).

## Entwicklung der Aktienoptionen (mit Barausgleich)

Virtuelle Aktienoptionen, die im Rahmen des ESOP-Programms überwiegend im Geschäftsjahr 2022 gewährt wurden, geben den Teilnehmern jeweils das Recht auf eine Barzahlung in Höhe der Differenz zwischen dem Schlusskurs (durchschnittlicher Schlusskurs der letzten zehn Handelstage vor dem Ausübungszeitpunkt einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq) und dem Ausübungspreis. Der Ausübungspreis der Optionen lag überwiegend bei 10,14 €. In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 wurden 52.100 bzw. 289.168 virtuelle Optionsrechte mit Barausgleich ausgeübt, was zu einem Abfluss von Zahlungsmitteln in Höhe von 4,5 Mio. € bzw. 42,2 Mio. € führte. Die durchschnittlichen Schlusskurse (10-Tage-Durchschnitte) einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq, gewichtet nach den verschiedenen Erfüllungsterminen und umgerechnet von US-Dollar in Euro unter Verwendung des von der Deutschen Bundesbank an denselben Tagen veröffentlichten Wechselkurses, betrugen 96,25 € bzw. 155,39 €. Zum 31. Dezember 2023 waren 109.651 Optionsrechte mit Barausgleich ausstehend. Die Verbindlichkeit aus den Optionsrechten mit Barausgleich belief sich zum 31. Dezember 2023 auf 8,5 Mio. € (31. Dezember 2022: 14,5 Mio. €), wovon 8,3 Mio. € (31. Dezember 2022: 11,2 Mio. €) auf bereits unverfallbar gewordene Rechte entfielen (die teilweise Leistungsbedingungen und Wartefristen unterliegen). Die Verbindlichkeit bemisst sich nach dem beizulegenden Zeitwert der jeweiligen Rechte. Der beizulegende Zeitwert wird anhand eines Binomialmodells ermittelt, das mit der oben beschriebenen Bemessung des beizulegenden Zeitwerts der aktienbasierten Optionsrechte am Gewährungszeitpunkt übereinstimmt und an jedem Abschlussstichtag aktualisiert wird.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 17. RÜCKSTELLUNGEN

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Vertragliche Auseinandersetzungen	118,2	88,9
Verpflichtung aus belastenden Vertragsvereinbarungen mit CMOs	80,2	235,5
Sonstige	79,7	51,4
<b>Summe</b>	<b>278,1</b>	<b>375,8</b>
Summe kurzfristig	269,3	367,2
Summe langfristig	8,8	8,6

Zum 31. Dezember 2023 bezogen sich Vertragsstreitigkeiten in Höhe von 118,2 Mio. € in unseren kurzfristigen Rückstellungen im Wesentlichen auf vermeintliche Verpflichtungen aus bestimmten Vertragsstreitigkeiten, die nicht mit den im Folgenden beschriebenen Patentverfahren im Zusammenhang stehen (31. Dezember 2022: 88,9 Mio. €). Dieser Anstieg um 29,3 Mio. € der als Vertragsstreitigkeiten identifizierten Verpflichtungen gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen auf Zuführungen zurückzuführen.

Die kurzfristigen Rückstellungen enthalten zum 31. Dezember 2023 Verpflichtungen für Produktionskapazitäten in Höhe von 80,2 Mio. € (31. Dezember 2022: 235,5 Mio. €), die aus Verträgen mit Auftragsherstellern resultierten und redundant geworden sind. Diese Auswirkungen während des Geschäftsjahres 2023 waren auf die Verringerung der Produktionskapazitäten sowie auf die weitere Förderung des globalen Produktionsnetzwerks mit unseren Kollaborationspartnern zurückzuführen. Die damit verbundenen Aufwendungen wurden in unserer Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung unter den Umsatzkosten ausgewiesen. Der Rückgang um 155,3 Mio. € gegenüber dem Vorjahr ergab sich im Wesentlichen aus Zuführungen (45,1 Mio. €), Auflösungen (126,0 Mio. €) und Inanspruchnahmen (74,5 Mio. €) von Rückstellungen.

Zum 31. Dezember 2023 umfassten unsere kurzfristigen Rückstellungen sonstige Verpflichtungen in Höhe von 79,7 Mio. €, die sich im Wesentlichen aus Erfindervergütungen sowie Zöllen zusammensetzten (31. Dezember 2022: 51,4 Mio. €, die sich im Wesentlichen aus Erfindervergütungen und Zöllen zusammensetzten). Die Veränderung um 28,3 Mio. € gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus Zuführungen.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

3

## 18. EVENTUALVERBINDLICHKEITEN UND SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

### Eventualverbindlichkeiten

Unsere Eventualverbindlichkeiten umfassen unter anderem Rechtsstreitigkeiten um geistiges Eigentum und Produkthaftung und sonstige produktbezogene Rechtsstreitigkeiten. Im Rahmen unserer normalen Geschäftstätigkeit können wir von Zeit zu Zeit an Diskussionen mit Dritten beteiligt sein, in denen es beispielsweise um die Nutzung und/oder Vergütung für die Nutzung des geistigen Eigentums dieser Dritten geht. Zum 31. Dezember 2023 erfüllte keiner dieser Sachverhalte im Zusammenhang mit der Nutzung von geistigem Eigentum, von denen wir Kenntnis haben und aufgrund derer in Zukunft möglicherweise Ansprüche gegen uns oder unsere Tochterunternehmen geltend gemacht werden könnten, die Kriterien für die Bildung einer Rückstellung. Wir sind mit einer zunehmenden Zahl von Produkthaftungsansprüchen konfrontiert. Bei solchen Klagen geht es oft um hochkomplexe Fragen im Zusammenhang mit medizinischer Verursachung, Korrektheit und Vollständigkeit von Produktinformationen (Fach- und Gebrauchsinformationen) sowie Warenhinweisen auf dem Etikett und eine Bezugnahme darauf, wissenschaftlichen Beweisen und Erkenntnissen, tatsächlichen und nachweisbaren Schäden und anderen Gründen. Diese Komplexität ist von Fall zu Fall unterschiedlich. Zum 31. Dezember 2023 erfüllte keiner dieser Ansprüche die Kriterien für die Bildung einer Rückstellung. Im Wesentlichen sind alle unsere Eventualverbindlichkeiten mit erheblichen Unsicherheiten behaftet, sodass die Bestimmung der Wahrscheinlichkeit eines Verlusts und/oder die Bewertung eines Verlusts komplex sein kann. Infolgedessen ist es uns nicht möglich, die Bandbreite der nach vernünftigem Ermessen möglichen Verluste zu schätzen. Unsere Einschätzungen, die sich aus einer komplexen Reihe von Beurteilungen zukünftiger Ereignisse und Unwägbarkeiten ergeben, basieren auf Beurteilungen und Annahmen, die das Management als angemessen erachtet hat, die sich jedoch als unvollständig oder

ungenau erweisen könnten; außerdem könnten unvorhergesehene Ereignisse und Umstände eintreten, die dazu führen, dass wir unsere Beurteilungen und Annahmen ändern. Wir gehen derzeit nicht davon aus, dass eine dieser Angelegenheiten eine wesentliche negative Auswirkung auf unsere Finanzlage haben wird, und werden den Status dieser und anderer Ansprüche, die entstehen könnten, weiterhin überwachen. Wir könnten jedoch Entscheidungen treffen, Vergleiche abschließen oder unsere Erwartungen hinsichtlich des Ausgangs von Angelegenheiten revidieren, was sich in dem Zeitraum, in dem die Beträge abgegrenzt oder gezahlt werden, wesentlich nachteilig auf unser Betriebsergebnis und/oder unseren Cashflow auswirken könnte. Wir werden regelmäßig prüfen, ob die Bildung einer Rückstellung erforderlich ist, falls sich die Umstände in der Zukunft ändern sollten, und ob potenzielle Erstattungsansprüche gegen Dritte in Bezug auf einen solchen Anspruch bestehen.

Im Folgenden sind bestimmte anhängige Verfahren, an denen BioNTech beteiligt ist, näher beschrieben

#### Rechtsstreit mit Alnylam

Im März 2022 hat die Alnylam Pharmaceuticals, Inc. („Alnylam“) eine Klage gegen die Pfizer Inc. („Pfizer“) und Pharmacia & Upjohn Co. LLC vor dem United States District Court for the District of Delaware eingereicht. Die Gesellschaft behauptet, dass ein bestehendes Patent im Eigentum von Alnylam, das US-Patent Nr. 11.246.933 („Patent 933“), durch das in Comirnaty verwendete kationische Lipid verletzt wird, und verlangt Schadenersatz, der jedoch in der Klageschrift nicht näher bezeichnet ist. Wir haben eine Gegenklage eingereicht, um dem Rechtsstreit mit Alnylam beizutreten. Im Juni 2022 fügte Alnylam ihrer Klage die Behauptung hinzu, dass wir eine Patentverletzung in Bezug auf das Patent 933 herbeigeführt hätten. Des Weiteren hat Alnylam im Juli 2022 eine Klage gegen uns, unser hundertprozentiges Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH, Pfizer und Pharmacia & Upjohn Co. LLC vor dem United States District Court for the District of Delaware eingereicht. Die Gesellschaft behauptet, dass wir auch die Verletzung des neu erteilten US-Patents Nr. 11.382.979 („Patent 979“), bei dem es sich um eine Fortführung des Patents 933 handelt, herbeigeführt hätten. Die beiden Verfahren wurden am 28. Juli 2022 zusammengelegt. Im Mai 2023 reichte Alnylam eine dritte Klage gegen Pfizer und Pharmacia & Upjohn Co. LLC vor dem United States District Court for the District of Delaware wegen angeblicher Verletzung der US-Patente Nr. 11.633.479, 11.633.480, 11.612.657

## 3

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

und 11.590.229 ein, bei denen es sich ebenfalls um Fortführungen des Patents 933 handelt. Wir haben eine Gegenklage eingereicht, um dem neuen Rechtsstreit mit Alnylam beizutreten. Im Juli 2023 fügte Alnylam ihrer Klage die Behauptung hinzu, dass wir Patentverletzungen in Bezug auf die vier neuen Patente herbeigeführt hätten. Alle Verfahren wurden zusammengelegt und sind derzeit noch anhängig.

Wir verfügen nach unserer Überzeugung in Bezug auf jedes der Patente über eine gute Verteidigungsposition gegenüber den vorgebrachten Behauptungen und beabsichtigen, uns bei jedem der vorstehend beschriebenen Verfahren energisch zu verteidigen. Unsere Analyse der von Alnylam vorgebrachten Ansprüche ist jedoch noch nicht abgeschlossen und gestaltet sich komplex, und wir sind der Ansicht, dass der Ausgang des Rechtsstreits noch sehr ungewiss ist. Unter Berücksichtigung der Erörterungen mit unseren externen Rechtsanwälten halten wir die Wahrscheinlichkeit eines Ressourcenabflusses nicht für hinreichend, um am Abschlussstichtag eine Rückstellung zu bilden. Unseres Erachtens stellen diese Angelegenheiten zum Abschlussstichtag Eventualverbindlichkeiten dar. Es ist zum aktuellen Zeitpunkt jedoch nicht möglich, die entsprechenden Eventualverbindlichkeiten mit hinreichender Zuverlässigkeit zu schätzen.

**Rechtsstreit mit CureVac****Deutschland***Verletzungsklagen – EP'122, DE'961, DE'974, DE'575 und EP'668*

Im Juli 2022 hat die CureVac AG („CureVac“) eine Klage gegen uns und unsere hundertprozentigen Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH und BioNTech Manufacturing Marburg GmbH vor dem Landgericht Düsseldorf eingereicht. Die Gesellschaft behauptet, dass Comirnaty das europäische Patent EP1857122B1 („Patent EP'122“) sowie die drei Gebrauchsmuster DE202015009961U1, DE202015009974U1 und DE202021003575U1 verletzt. Im August 2022 nahm CureVac in seine in Deutschland angestrebte Klage das europäische Patent EP3708668B1 („Patent EP'668“) auf.

Am 15. August 2023 fand vor dem Landgericht Düsseldorf eine öffentliche Anhörung bezüglich der Verletzung aller fünf Schutzrechte statt. In der mündlichen Verhandlung setzte das Gericht seine Entscheidung in Bezug auf EP'122 bis zum 28. Dezember 2023 aus. Am 28. September 2023 erließ das Gericht Anordnungen, mit denen es seine Entscheidungen in Bezug auf die verbleibenden vier Schutzrechte (DE'961, DE'974, DE'575 und EP'668) aussetzt, bis die Entscheidungen über die Rechtsbeständigkeit in den Lösungsverfahren bezüglich DE'961, DE'974 und DE'575 vor dem Deutschen Patent- und Markenamt und im Einspruchsverfahren bezüglich EP'668 vor der Einspruchsabteilung des Europäischen Patentamts vorliegen. In den Beschlüssen vom 28. September 2023 erläuterte das Gericht, dass es seine Entscheidungen aussetze, bis die Rechtsbeständigkeit der Klagerechte geklärt sei, und äußerte gleichzeitig Zweifel an der Schutzzfähigkeit der Gebrauchsmuster und Patentrechte DE'961, DE'974, DE'575 und EP'668. Am 28. Dezember 2023 setzte das Landgericht Düsseldorf die Rechtsstreitigkeiten in Bezug auf EP'122 aus, bis der Bundesgerichtshof über den Rechtsbestand des Patents EP'122 rechtskräftig entschieden hat.

*Verletzungsverfahren – EP'755, DE'123 und DE'130*

Im Juli 2023 hat die CureVac SE eine Klage gegen uns und unsere hundertprozentigen Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH und BioNTech Manufacturing Marburg GmbH vor dem Landgericht Düsseldorf eingereicht. Die Gesellschaft behauptet, dass Comirnaty das europäische Patent EP4023755B1 („Patent EP'755“) und die zwei Gebrauchsmuster DE202021004123U1 und DE202021004130U1 verletzt.

*Nichtigkeitsklage – EP'122*

Im September 2022 haben wir eine Nichtigkeitsklage beim Bundespatentgericht in Deutschland eingereicht, die die Nichtigkeit des Patents EP'122 bestätigen sollte. Im April 2023 bestätigte das Bundespatentgericht in einer vorläufigen Stellungnahme zur EP'122-Nichtigkeitsklage zunächst die Schutzzfähigkeit des Patents EP'122. In der vorläufigen Stellungnahme wurde eine mögliche Verletzung des Patents EP'122 nicht thematisiert. Bei der vorläufigen Stellungnahme handelt es sich um eine vorläufige Bewertung der Begründetheit einer Klage durch das Gericht, die nicht bindend ist. Am 19. Dezember 2023 fand eine mündliche Verhandlung vor dem Bundespatentgericht statt, in der EP'122 für nichtig erklärt wurde.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

**Löschungsklagen – DE'961, DE'974 und DE'575**

Im November 2022 haben wir Löschungsklagen in Bezug auf die Löschung der drei deutschen Gebrauchsmuster vor dem Deutschen Patent- und Markenamt erhoben. Am 27. Dezember 2023 hat das Deutsche Patent- und Markenamt in einer vorläufigen Stellungnahme festgestellt, dass DE'974 voraussichtlich wegen Nichtigkeit gemäß § 1 Abs. 2 Nr. 5 GebrMG gelöscht wird.

**Vereinigte Staaten**

Im Juli 2022 haben Pfizer und wir vor dem United States District Court for the District of Massachusetts eine Klage auf Feststellung der Nichtverletzung der US-Patente mit den Nummern 11.135.312, 11.149.278 und 11.241.493 durch Comirnaty eingereicht. Im Mai 2023 wurde das Verfahren vor dem United States District Court for the District of Massachusetts an den United States District Court for the Eastern District of Virginia übertragen, vor dem CureVac Gegenklage wegen der Verletzung von sechs weiteren US-Patenten, den US-Patenten Nr. 10.760.070, 11.286.492, 11.345.920, 11.471.525, 11.576.966 und 11.596.686, erhoben hatte. Im Juli 2023 reichte CureVac geänderte Gegenklagen ein, um ein weiteres US-Patent (Nr. 11.667.910), geltend zu machen.

**Vereinigtes Königreich**

Im September 2022 haben Pfizer und wir eine Nichtverletzungserklärung sowie eine Nichtigkeitsfeststellungsklage gegen das Patent EP'122 und das Patent EP'668 vor den Business and Property Courts of England and Wales eingereicht. Im Oktober 2022 hat CureVac im Gegenzug Klage wegen Verletzung der Patente EP'122 und EP'668 vor den Business and Property Courts of England and Wales eingereicht. Am 18. Dezember 2023 haben wir unsere Klage auf das Patent EP'755 erweitert.

Alle vorgenannten Verfahren sind derzeit noch anhängig.

Wir verfügen nach unserer Überzeugung in Bezug auf jedes der Patente und Gebrauchsmuster über eine gute Verteidigungsposition gegenüber den vorgebrachten Behauptungen und beabsichtigen, uns bei jedem der vorstehend beschriebenen Verfahren energisch zu verteidigen. Unsere Analyse der von CureVac vorgebrachten Ansprüche ist jedoch noch nicht abgeschlossen und gestaltet sich komplex, und wir sind der Ansicht, dass

der Ausgang der jeweiligen Rechtsstreitigkeiten noch sehr ungewiss ist. Unter Berücksichtigung der Erörterungen mit unseren externen Rechtsanwälten halten wir die Wahrscheinlichkeit eines Ressourcenabflusses nicht für hinreichend, um am Abschlussstichtag eine Rückstellung zu bilden. Unseres Erachtens stellen diese Angelegenheiten zum Abschlussstichtag Eventualverbindlichkeiten dar. Es ist zum aktuellen Zeitpunkt jedoch nicht möglich, die entsprechenden Eventualverbindlichkeiten mit hinreichender Zuverlässigkeit zu schätzen.

**Rechtsstreit mit Moderna****Deutschland****Verletzungsklagen – EP'949 und EP'565**

Im August 2022 hat Moderna Klage wegen Verletzung von zwei europäischen Patenten, das Patent mit der Nr. 3590949B1 („Patent EP'949“) und das Patent mit der Nr. 3718565B1 („Patent EP'565“), durch Comirnaty gegen uns und Pfizer sowie unsere hundertprozentigen Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH, BioNTech Europe GmbH und BioNTech Manufacturing Marburg GmbH sowie Pfizer Manufacturing Belgium NV, Pfizer Ireland Pharmaceuticals und Pfizer Inc. vor dem Landgericht Düsseldorf eingereicht. Am 7. November 2023 hat die Einspruchsabteilung des Europäischen Patentamts („EPA“) Patent EP'565 nach einer eintägigen mündlichen Anhörung für nichtig erklärt. Die Einspruchsabteilung gab am 8. Dezember 2023 eine vorläufige Stellungnahme ab, gemäß der sie Patent EP'949 für voraussichtlich nichtig hält. Infolge dieses EPA-Verfahrens hat das Landgericht Düsseldorf seine ursprünglich für den 12. Dezember 2023 angesetzte Anhörung im Verletzungsverfahren auf den 21. Januar 2025 verschoben.

**Vereinigtes Königreich**

Im August 2022 hat Moderna Klage wegen Verletzung der Patente EP'949 und EP'565 durch Comirnaty gegen uns und unsere hundertprozentigen Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH, BioNTech Europe GmbH und BioNTech Manufacturing Marburg GmbH sowie Pfizer Limited, Pfizer Manufacturing Belgium NV und Pfizer Inc. vor den Business and Property Courts of England and Wales eingereicht. Im September 2022 haben Pfizer und wir eine Nichtigkeitsfeststellungsklage vor den Business and Property Courts of England and Wales eingereicht. Darin stellen wir Antrag auf Nichtigerklärung der Patente EP'949 und EP'565.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

**Vereinigte Staaten***Rechtsstreitigkeiten vor dem United States District Court*

Im August 2022 hat Moderna Klage wegen Verletzung der US-Patente mit den Nummern 10.898.574, 10.702.600 und 10.933.127 durch Comirnaty gegen uns und unsere hundertprozentigen Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH und BioNTech US Inc. sowie gegen die Pfizer Inc. vor dem United States District Court for the District of Massachusetts eingereicht und Schadenersatz gefordert.

**Inter-partes-Verfahren**

Im August 2023 reichten Pfizer und wir beim United States Patent Trial and Appeal Board Anträge auf Inter-partes-Verfahren in Bezug auf die US-Patente Nr. 10.702.600 und 10.933.127 ein.

**Niederlande**

Im September 2022 hat Moderna Klage wegen Verletzung der europäischen Patente EP'949 und EP'565 durch Comirnaty gegen uns und unser hundertprozentiges Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH sowie gegen die Pfizer B.V., Pfizer Export B.V., C.P. Pharmaceuticals International C.V. und Pfizer Inc. vor dem Bezirksgericht Den Haag eingereicht. Das Bezirksgericht Den Haag hat am 6. Oktober 2023 eine Anhörung zur Verletzung und Schutzfähigkeit des Patents EP'949 durchgeführt. Am 6. Dezember 2023 hat das Gericht das EP'949 für nichtig erklärt. Das Verfahren bezüglich des Patents EP'565 wurde bis zur Entscheidung der Einspruchsabteilung bezüglich des Einspruchs von Moderna gegen die Nichtigkeitsfeststellung des Patents EP'565 ausgesetzt.

**Irland**

Im Mai 2023 hat Moderna Klage wegen Verletzung der europäischen Patente EP'949 und EP'565 durch Comirnaty gegen uns und unser hundertprozentiges Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH sowie gegen die Pfizer Inc., Pfizer Healthcare Ireland, Pfizer Ireland Pharmaceuticals und C.P. Pharmaceuticals International C.V. vor dem High Court of Ireland eingereicht.

**Belgien**

Im Mai 2023 hat Moderna Klage wegen Verletzung der europäischen Patente EP'949 und EP'565 durch Comirnaty gegen uns und unser hundertprozentiges Tochterunternehmen BioNTech Manufacturing GmbH sowie gegen die Pfizer Inc. und Pfizer Manufacturing Belgium vor dem niederländischsprachigen Unternehmensgericht (Ondernemingsrechtbank) in Brüssel eingereicht.

Alle vorgenannten Verfahren sind derzeit noch anhängig.

Wir verfügen nach unserer Überzeugung in Bezug auf jedes der Patente über eine gute Verteidigungsposition gegenüber den vorgebrachten Behauptungen und beabsichtigen, uns bei jedem der vorstehend beschriebenen Verfahren energisch zu verteidigen. Unsere Analyse der von Moderna vorgebrachten Ansprüche ist jedoch noch nicht abgeschlossen und gestaltet sich komplex, und wir sind der Ansicht, dass der Ausgang des Rechtsstreits noch sehr ungewiss ist. Unter Berücksichtigung der Erörterungen mit unseren externen Rechtsanwältinnen halten wir die Wahrscheinlichkeit eines Ressourcenabflusses nicht für hinreichend, um am Abschlussstichtag eine Rückstellung zu bilden. Unseres Erachtens stellen diese Angelegenheiten zum Abschlussstichtag Eventualverbindlichkeiten dar. Es ist zum aktuellen Zeitpunkt jedoch nicht möglich, die entsprechenden Eventualverbindlichkeiten mit hinreichender Zuverlässigkeit zu schätzen.

**Arbutus- und Genevant-Verfahren**

Im April 2023 haben die Arbutus Biopharma Corp. („Arbutus“) und die Genevant Sciences GmbH („Genevant“) beim United States District Court for the District of New Jersey Klage gegen Pfizer und uns wegen angeblicher Verletzung der US-Patente Nr. 9.504.651, 8.492.359, 11.141.378, 11.298.320 und 11.318.098 von Arbutus aufgrund der Verwendung der Lipid-Nanopartikeltechnologie von Genevant sowie deren Methoden zur Herstellung solcher Lipide bei Comirnaty eingereicht und Schadenersatz gefordert. Dieses Verfahren ist derzeit noch anhängig.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

Wir verfügen nach unserer Überzeugung in Bezug auf jedes der Patente über eine gute Verteidigungsposition gegenüber den vorgebrachten Behauptungen und beabsichtigen, uns bei dem vorstehend beschriebenen Verfahren energisch zu verteidigen. Unsere Analyse der von Arbutus und Genevant vorgebrachten Ansprüche ist jedoch noch nicht abgeschlossen und gestaltet sich komplex, und wir sind der Ansicht, dass der Ausgang des Rechtsstreits noch sehr ungewiss ist. Unter Berücksichtigung der Erörterungen mit unseren externen Rechtsanwälten halten wir die Wahrscheinlichkeit eines Ressourcenabflusses nicht für hinreichend, um am Abschlussstichtag eine Rückstellung zu bilden. Unseres Erachtens stellen diese Angelegenheiten zum Abschlussstichtag Eventualverbindlichkeiten dar. Es ist zum aktuellen Zeitpunkt jedoch nicht möglich, die entsprechenden Eventualverbindlichkeiten mit hinreichender Zuverlässigkeit zu schätzen.

### Promosome-Verfahren

Im Juni 2023 hat die Promosome LLC Klage wegen Verletzung des US-Patents Nr. 8.853.179 durch Comirnaty gegen Pfizer, uns und die BioNTech Manufacturing GmbH vor dem United States District Court for the Southern District of California eingereicht und Schadenersatz gefordert. Am 4. Oktober 2023 haben die Parteien gemeinsam die rechtskräftige Klageabweisung („dismissal with prejudice“) beantragt. Im Rahmen dieser Klageabweisung hat Promosome sich verpflichtet, das US-Patent Nr. 8.853.179 nicht gegen Pfizer und uns oder eines ihrer bzw. unserer Produkte, einschließlich Comirnaty, geltend zu machen. Dieses Verfahren wird daher als abgeschlossen betrachtet.

## Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen stellen sich wie folgt dar:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Verpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen	154,4	105,2
Vertragliche Verpflichtungen zum Erwerb immaterieller Vermögenswerte	1.721,1	—
<b>Summe</b>	<b>1.875,5</b>	<b>105,2</b>

Vertragliche Verpflichtungen zum Erwerb von immateriellen Vermögenswerten bestehen im Zusammenhang mit Einlizenzierungsvereinbarungen sowie Forschungs- und Entwicklungskollaborationen. Wir haben uns zu Meilensteinzahlungen verpflichtet, sobald bestimmte Ziele erreicht werden. Bei Erreichen aller Meilensteine wären wir zum 31. Dezember 2023 zu Zahlungen bis zu einer Gesamthöhe von 1.721,1 Mio. € im Zusammenhang mit dem Erwerb von immateriellen Vermögenswerten verpflichtet (31. Dezember 2022: null). Die ausgewiesenen Beträge entsprechen den maximal zu leistenden Zahlungen. Es ist nicht wahrscheinlich, dass alle Zahlungen fällig werden. Die Höhe und Fälligkeiten der tatsächlichen Zahlungen können erheblich von den in der Tabelle gemachten Angaben abweichen, da die Erfüllung der Bedingungen möglich, aber nicht sicher ist. Sonstige finanzielle Verpflichtungen aus möglichen künftigen umsatzbasierten Meilenstein- und Lizenzzahlungen wurden in der vorstehenden Tabelle nicht berücksichtigt.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die erwarteten Fälligkeiten der Zahlungsverpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen und aus vertraglichen Verpflichtungen zum Erwerb von immateriellen Vermögenswerten stellen sich wie folgt dar:

**31. Dezember 2023***(in Millionen €)*

	Bis zu 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	Über 5 Jahre	Summe
Verpflichtungen aus Kaufverträgen für Sachanlagen	152,5	1,9	—	154,4
Vertragliche Verpflichtungen zum Erwerb immaterieller Vermögenswerte	249,4	954,9	516,8	1.721,1
<b>Summe</b>	<b>401,9</b>	<b>956,8</b>	<b>516,8</b>	<b>1.875,5</b>

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen wurden zum Nennwert angesetzt.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 19. SONSTIGE NICHTFINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN

<i>(in Millionen €)</i>	<b>31. Dezember 2023</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern	73,3	50,6
Verbindlichkeiten aus anteilsbasierten Vergütungsvereinbarungen	29,0	36,2
Verbindlichkeiten aus Lohnsteuer- und Sozialabgaben	15,1	761,8
Sonstige	20,8	29,2
<b>Summe</b>	<b>138,2</b>	<b>877,8</b>
Summe kurzfristig	125,1	860,8
Summe langfristig	13,1	17,0

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 20. LEASINGVERHÄLTNISSE

### 20.1 In der Konzern-Bilanz erfasste Beträge

#### Nutzungsrechte

Die folgenden Beträge sind in der Konzern-Bilanz zu den angegebenen Zeitpunkten als Nutzungsrechte ausgewiesen:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Gebäude	209,8	206,5
Produktionseinrichtungen	—	3,0
Sonstige Betriebsmittel	4,6	2,4
<b>Summe</b>	<b>214,4</b>	<b>211,9</b>

Die Zugänge zu den Nutzungsrechten beliefen sich im Geschäftsjahr 2023 auf 66,4 Mio. € (Geschäftsjahr 2022: 118,3 Mio. €).

#### Leasingverbindlichkeiten

Die folgenden Beträge sind zu den angegebenen Zeitpunkten in den Leasingverbindlichkeiten und Darlehen enthalten:

<i>(in Millionen €)</i>	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
Kurzfristig	28,1	36,0
Langfristig	188,6	174,1
<b>Summe</b>	<b>216,7</b>	<b>210,1</b>

### 20.2 In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Beträge

#### Abschreibung Nutzungsrechte

	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
<i>(in Millionen €)</i>	2023	2022	2021
Gebäude	40,7	35,2	14,7
Produktionseinrichtungen	3,0	23,1	14,0
Sonstige Betriebsmittel	1,5	0,5	0,3
<b>Summe Abschreibung</b>	<b>45,2</b>	<b>58,8</b>	<b>29,0</b>
Zinsaufwand aus Leasingverhältnissen	5,7	5,1	2,9
Aufwand aus kurzfristigen Leasingverhältnissen und für geringwertige Vermögenswerte	58,9	27,1	9,5
<b>Summe der in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Beträge</b>	<b>109,8</b>	<b>91,0</b>	<b>41,4</b>

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

3

## 20.3 In der Konzern-Kapitalflussrechnung ausgewiesene Beträge

Im Geschäftsjahr 2023 betrug der gesamte Mittelabfluss für Leasingverhältnisse 46,0 Mio. € (Geschäftsjahr 2022: 46,2 Mio. €; Geschäftsjahr 2021: 17,0 Mio. €).

## 20.4 Verlängerungsoptionen

Der Konzern hat mehrere Leasingverträge abgeschlossen, die Verlängerungsoptionen enthalten. Diese Optionen werden vom Management ausgehandelt, um das Portfolio an geleasteten Vermögenswerten flexibel zu steuern und auf die geschäftlichen Erfordernisse des Konzerns auszurichten. Die Beurteilung der Frage, ob die Ausübung dieser Verlängerungsoptionen hinreichend sicher ist, erfordert Ermessensentscheidungen vonseiten des Managements. Die nicht abgezinsten potenziellen künftigen Leasingzahlungen, die sich auf Zeiträume nach dem Ausübungsdatum der Verlängerungsoptionen beziehen und nicht in den Leasingverbindlichkeiten enthalten sind, belaufen sich unter Berücksichtigung von Laufzeiten bis 2049 zum 31. Dezember 2023 auf bis zu 157,2 Mio. € (31. Dezember 2022: 163,1 Mio. € bei Laufzeiten bis 2049).

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 21. ANGABEN ÜBER BEZIEHUNGEN ZU NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

### 21.1 Mutterunternehmen und oberstes beherrschendes Unternehmen

Die ATHOS KG, Holzkirchen, Deutschland, besitzt 100% der Anteile an der AT Impf GmbH, München, Deutschland, und ist der wirtschaftliche Eigentümer unserer Stammaktien. Die ATHOS KG übt über die AT Impf GmbH de facto Kontrolle über BioNTech aus, da sie aufgrund ihres erheblichen Anteilsbesitzes praktisch in der Lage ist, die Mehrheit der Stimmrechte bei der Beschlussfassung auf der Hauptversammlung auszuüben.

### 21.2 Geschäftsvorfälle mit Personen in Schlüsselpositionen des Konzerns

Im Mai 2023 haben unsere Aktionäre auf der Hauptversammlung Ulrich Wandschneider und Michael Motschmann als Mitglieder des Aufsichtsrats wiedergewählt. Darüber hinaus wurde Nicola Blackwood in unseren Aufsichtsrat berufen. Sie ist die Nachfolgerin von Christoph Huber, der nach Erreichen der Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden ist.

### Vergütung der Personen in Schlüsselpositionen des Konzerns

Unsere Personen in Schlüsselpositionen sind die Vorstände und der Aufsichtsrat. Die Vergütung der Personen in Schlüsselpositionen lässt sich wie folgt aufgliedern:

(in Millionen €)	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
<b>Vorstand</b>	<b>8,3</b>	<b>15,0</b>	<b>20,4</b>
Fixe Vergütung	3,9	2,9	2,2
Kurzfristig fällige variable Leistungen – erste Teilzahlung	0,7	0,6	0,6
Kurzfristig fällige variable Leistungen – zweite Teilzahlung <sup>(1)</sup>	1,0	0,7	1,2
Sonstige variable Vergütungen <sup>(2)</sup>	0,8	0,1	—
Anteilsbasierte Vergütung (inkl. langfristig fälliger variabler Leistungen) <sup>(3)</sup>	1,9	10,7	16,4
<b>Aufsichtsrat</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>
<b>Gesamtvergütung der Personen in Schlüsselpositionen des Konzerns</b>	<b>8,9</b>	<b>15,5</b>	<b>20,8</b>

(1) Beinhaltet den beizulegenden Zeitwert der zweiten Rate der kurzfristigen leistungsbezogenen Vergütung, die gemäß den Vorschriften in IFRS 2 Anteilsbasierte Vergütung als anteilsbasierte Vergütungsvereinbarung mit Barausgleich klassifiziert wurde. Diese Tabelle zeigt den prozentualen Anteil des Personalaufwands für das entsprechende Geschäftsjahr, der ab dem Datum der Leistungserbringung (Datum, an dem der jeweilige Dienstvertrag in Kraft tritt oder verlängert wird) über den Erdienungszeitraum der Option bis zum jeweiligen Feststellungsdatum erfasst und bis zum Erfüllungstag neu bewertet wird.

(2) Enthält eine einmalige Zahlung für die Vertragsunterzeichnung und den Verbleib im Unternehmen („Signing and Retention“) im Rahmen der Verlängerung des Dienstvertrags mit Sean Marett.

(3) Der beizulegende Zeitwert der anteilsbasierten Vergütung wurde gemäß den Vorschriften in IFRS 2 Anteilsbasierte Vergütung ermittelt. Diese Tabelle zeigt den prozentualen Anteil des Personalaufwands aus anteilsbasierter Vergütung für das entsprechende Geschäftsjahr. In den Geschäftsjahren 2023, 2022 und 2021 umfassten diese Beträge einen einmaligen sogenannten Signing-Bonus, der Jens Holstein in Form von 4.246 virtuellen Aktienoptionen zum Zeitpunkt seiner Bestellung in den Vorstand gewährt wurde.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

3

Vorstandsmitglieder nahmen an unserem Mitarbeiteraktienoptionsprogramm teil (**Anhangangabe 16**). Im Geschäftsjahr 2022 wurden von den 5.152.410 Optionsrechten, die unserem Vorstand im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährt wurden, 4.921.630 Optionen ausgeübt. Die verbleibenden 230.780 Optionsrechte hat Sean Marett im Mai 2023 ausgeübt. Zum 31. Dezember 2023 waren keine weiteren unseren Vorstandsmitgliedern gewährten Optionen ausstehend.

### 21.3 Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Der Gesamtwert der Transaktionen mit der ATHOS KG oder von ihr beherrschten Unternehmen stellte sich wie folgt dar:

(in Millionen €)	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
Kauf diverser Güter und Leistungen von Unternehmen, die von der ATHOS KG beherrscht werden	0,3	0,3	0,9
Kauf von Sachanlagen und sonstigen Vermögenswerten von Unternehmen, die von der ATHOS KG beherrscht werden	—	62,5	—
<b>Summe</b>	<b>0,3</b>	<b>62,8</b>	<b>0,9</b>

Am 22. Dezember 2022 haben wir einen Kaufvertrag mit der Santo Service GmbH abgeschlossen, mit dem wir die Immobilie An der Goldgrube 12 und die vorhandenen Labore und Bürogebäude einschließlich aller Mobilien zum Kaufpreis von insgesamt 62,5 Mio. € erworben haben. Der Kaufpreis wurde im Geschäftsjahr 2022 entrichtet. Die Santo Service GmbH steht zu 100% im Eigentum der AT Impf GmbH, die wiederum von der ATHOS KG beherrscht wird.

Die ausstehenden Salden der Transaktionen mit der ATHOS KG oder mit von ihr beherrschten Unternehmen stellten sich zu den angegebenen Zeiträumen wie folgt dar:

(in Millionen €)	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
ATHOS KG	0,4	—
<b>Summe</b>	<b>0,4</b>	<b>—</b>

Keiner der Salden ist besichert und es wurden keine Aufwendungen für uneinbringliche Forderungen in Bezug auf von nahestehenden Unternehmen und Personen geschuldete Beträge erfasst.

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
- / KONZERNANHANG
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 22. ANZAHL DER BESCHÄFTIGTEN

Die durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten beträgt:

Vierteljährliche durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten nach Funktionen	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
Klinische Forschung & Entwicklung	434	243	137
Wissenschaftliche Forschung & Entwicklung	1.871	1.302	875
Operations	1.469	1.240	863
Quality	470	383	322
Supportfunktionen	1.217	828	431
Commercial & Business Development	179	108	66
<b>Summe</b>	<b>5.640</b>	<b>4.104</b>	<b>2.694</b>

Die Anzahl der Mitarbeiter zum Abschlussstichtag beträgt:

Anzahl der Beschäftigten nach Funktionen zum Stichtag	Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
	2023	2022	2021
Klinische Forschung & Entwicklung	592	274	153
Wissenschaftliche Forschung & Entwicklung	2.080	1.512	1.026
Operations	1.562	1.365	1.036
Quality	474	413	301
Supportfunktionen	1.390	983	539
Commercial & Business Development	194	145	83
<b>Summe</b>	<b>6.292</b>	<b>4.692</b>	<b>3.138</b>

3

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - KONZERNABSCHLUSS**
  - KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG
  - KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - KONZERN-BILANZ
  - KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGSRECHNUNG
  - KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG
  - / **KONZERNANHANG**
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 23. HONORARE FÜR ABSCHLUSSPRÜFER

Für die von der EY GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für die Geschäftsjahre zum 31. Dezember 2023 und zum 31. Dezember 2022 erbrachten Leistungen wurden folgende Honorare erfasst:

Geschäftsjahre zum 31. Dezember		
<i>(in Millionen €)</i>	2023	2022
Abschlussprüfungsleistungen	3,2	2,9
Andere Bestätigungsleistungen	0,3	0,4
Steuerberatungsleistungen	0,1	0,2
Sonstige Leistungen	—	0,2
<b>Summe</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>



3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

**KONZERNABSCHLUSS**

KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNG

KONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 24. CORPORATE GOVERNANCE

Die Entsprechenserklärung nach § 161 Abs. 1 AktG wird gemäß Corporate Governance Kodex im Zusammenhang mit der Erklärung zur Unternehmensführung nach § 315d i. V. m. § 289f HGB abgegeben und befindet sich im zusammengefassten Lagebericht der BioNTech SE.

## 3

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**KONZERNABSCHLUSS**KONZERN-GEWINN-UND-  
VERLUSTRECHNUNGKONZERN-GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG

KONZERN-BILANZ

KONZERN-EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

/ **KONZERNANHANG**

4 VERGÜTUNGSBERICHT

5 WEITERE INFORMATIONEN

## 25. NACHTRAGSBERICHT

Am 8. Februar 2024 haben wir gemeinsam mit der Autolus Therapeutics plc („Autolus“), einem biopharmazeutischen Unternehmen im klinischen Stadium, das programmierbare T-Zelltherapien der nächsten Generation entwickelt, eine strategische Kollaboration bekannt gegeben, die darauf abzielt, die autologen CAR-T-Programme beider Unternehmen in Richtung Marktzulassung voranzutreiben. Wir haben eine Lizenz- und Optionsvereinbarung sowie einen Wertpapierkaufvertrag abgeschlossen, in deren Rahmen wir in einer am 13. Februar 2024 beendeten Privatplatzierung Anteile an Autolus in Form von American Depositary Shares im Wert von 200,0 Mio. \$ erworben haben, die 12,5% der Stammaktien von Autolus entsprechen. Im Rahmen der Lizenz- und Optionsvereinbarung leisteten wir eine Vorauszahlung in Höhe von 50,0 Mio. \$. Im Gegenzug erhielten wir Anspruch auf eine Lizenzgebühr auf den Nettoumsatz aus Obe-cel, dem wichtigsten Vermögenswert von Autolus, und die Option, uns an der gemeinsamen Vermarktung (Co-Kommerzialisierung) im Rahmen der AUTO1/22- und AUTO6NG-Programme von Autolus zu beteiligen, sowie eine exklusive Lizenz und exklusive Optionen in Bezug auf bestimmte Technologien im Eigentum von Autolus.

Der Aufsichtsrat hat Annemarie Hanekamp mit Wirkung zum 1. Juli 2024 als Chief Commercial Officer (CCO) in den Vorstand berufen. Sie übernimmt die Funktion von Sean Marett, der zum 30. Juni 2024 planmäßig aus dem Vorstand ausscheiden wird.

Mainz, den 18. März 2024

BioNTech SE

**Prof. Dr. med. Ugur Sahin**  
Chief Executive Officer

**Sean Marett**  
Chief Business Officer und  
Chief Commercial Officer

**Ryan Richardson**  
Chief Strategy Officer

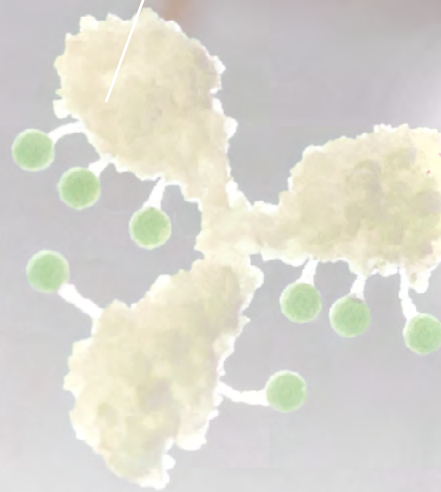
**Prof. Dr. med. Özlem Türeci**  
Chief Medical Officer

**Jens Holstein**  
Chief Financial Officer

**Dr. Sierk Poetting**  
Chief Operating Officer

**Dr. James Ryan**  
Chief Legal Officer

Antikörper-Wirkstoff-Konjugate („ADCs“) sind Proteinmoleküle, die für den Transport einer Chemotherapie entwickelt wurden. Da Antikörper an bestimmte Zielstrukturen binden, soll die Chemotherapie nur zu den Krebszellen transportiert werden und die gesunden Zellen entsprechend aussparen.



# VERGÜTUNGS- BERICHT 2023



1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

/ VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

5 WEITERE INFORMATIONEN

## A. VERGÜTUNGSBERICHT

Der Vergütungsbericht beschreibt die Struktur und die individuelle Höhe der Vergütungsbestandteile des Vorstands und Aufsichtsrats der BioNTech SE, im Folgenden auch als „BioNTech“, der „Konzern“, „wir“ oder „uns“ bezeichnet, sowie das Vergütungssystem für das Geschäftsjahr 2023.

Der Bericht ist an den Vorschriften des § 162 Aktiengesetz (AktG) und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in der Fassung vom 28. April 2022 ausgerichtet. Die Angaben in unserem Vergütungsbericht sind ausdrücklich nicht aufwandsbezogen und stehen nicht im Einklang mit den in unserem Konzernabschluss aufgeführten IFRS-Vorschriften oder den Vorschriften des HGB, wie sie im gesetzlichen Abschluss der BioNTech SE veröffentlicht sind.

Unser Vorstand und unser Aufsichtsrat haben gemeinsam beschlossen, unsere Wirtschaftsprüfer mit einer formalen Prüfung des Vergütungsberichts zu beauftragen.

Wir erstellen und veröffentlichen diesen Vergütungsbericht in Euro und runden Zahlen auf Tausend bzw. Millionen Euro. Deshalb können in einigen Tabellen die angegebenen Summen von den Werten abweichen, die sich aus einer Addition der zugrunde liegenden ungerundeten Werte ergeben würden, und Zahlenangaben in den Erläuterungen addieren sich nicht immer genau zu den gerundeten arithmetischen Summen.

Das von der Hauptversammlung am 22. Juni 2021 beschlossene Vergütungssystem für den Vorstand und das Vergütungssystem für den Aufsichtsrat sind auf unserer Website [www.biontech.de](https://investors.biontech.de/corporate-governance/overview) (<https://investors.biontech.de/corporate-governance/overview>) veröffentlicht.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

**RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023**VERGÜTUNG DER  
AUF SICHRATSMITGLIEDER

VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

5 WEITERE INFORMATIONEN

## B. RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023

Am 3. Mai 2023 hat unser Aufsichtsrat unseren Vorstand erweitert und James Ryan zum 1. September 2023 zum Chief Legal Officer (CLO) berufen. Als CLO leitet James Ryan unsere Rechtsabteilung. Er ist für die Entwicklung und Leitung der rechtlichen Strategie des Unternehmens verantwortlich, um die globalen Aktivitäten von BioNTech zu fördern und zu schützen. Sein Dienstvertrag als Vorstand endet am 31. August 2027. Insgesamt umfassen die Dienstverträge mit den derzeitigen Vorstandsmitgliedern Laufzeiten, die zwischen dem 31. Dezember 2024 und dem 31. August 2027 enden. Das Vergütungssystem des Vorstands wird bei Abschluss oder Verlängerung von Dienstverträgen mit Vorstandsmitgliedern angewendet.

Im Geschäftsjahr 2023 endete die Amtszeit der von den Aktionären in der Hauptversammlung am 17. September 2018 gewählten Aufsichtsratsmitglieder Ulrich Wandschneider, Christoph Huber und Michael Motschmann mit Ablauf der Hauptversammlung am 25. Mai 2023. Im Rahmen der Hauptversammlung 2023 wurden Ulrich Wandschneider und Michael

Motschmann als Aufsichtsratsmitglieder wiedergewählt. Darüber hinaus wurde Nicola Blackwood in den Aufsichtsrat gewählt. Sie folgte auf Christoph Huber, der nach Erreichen der Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden ist. Die derzeitige Amtszeit von Ulrich Wandschneider, Nicola Blackwood und Michael Motschmann als Mitglieder unseres Aufsichtsrats endet mit der Hauptversammlung im Jahr 2027. Im Geschäftsjahr 2023 wurde das Vergütungssystem für die Aufsichtsratsmitglieder aus dem Jahre 2022 beibehalten. Mit Wirkung zum 1. Oktober 2023 hat unser Aufsichtsrat einen Produktausschuss eingerichtet. Der Produktausschuss berät den Aufsichtsrat und gibt ihm Empfehlungen in Bezug auf unsere Strategie und Investitionen in Forschungs- und Entwicklungsprogramme sowie auf die Vorbereitung der Einführung von Produkten und ihrer Kommerzialisierung.

Die Bestandteile des Vergütungssystems und die tatsächliche Vergütung gemäß § 87a AktG werden nachfolgend beschrieben.

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023**VERGÜTUNG DER  
AUF SICHRATSMITGLIEDER**

VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

5 WEITERE INFORMATIONEN

## C. VERGÜTUNG DER AUF SICHRATSMITGLIEDER

Das in unserer Satzung festgeschriebene Vergütungssystem sieht für unseren Aufsichtsrat eine zu 100% fixe Vergütung vor. Im Geschäftsjahr 2023 wurde das Vergütungssystem für die Aufsichtsratsmitglieder aus dem Jahre 2022 übernommen.

Gemäß § 113 Abs. 3 AktG in der durch das Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrechterichtlinie (ARUG II) geänderten Fassung muss die Hauptversammlung eines börsennotierten Unternehmens mindestens alle vier Jahre einen Beschluss zur Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder fassen.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine jährliche Vergütung von 70 Tsd. €, der Aufsichtsratsvorsitzende 210 Tsd. € und der Stellvertreter 105 Tsd. €. An den Vorsitzenden des Prüfungsausschusses wird eine zusätzliche jährliche Vergütung von 30 Tsd. € gezahlt. Die Vorsitzenden anderer Ausschüsse erhalten eine zusätzliche jährliche Vergütung von jeweils 15 Tsd. €. Ein ordentliches Mitglied eines Ausschusses erhält eine zusätzliche jährliche Vergütung von 5 Tsd. € pro Beisitz in einem Ausschuss.

Gehört ein Aufsichtsratsmitglied dem Aufsichtsrat nicht während des gesamten Geschäftsjahres an oder hat es den Vorsitz oder den stellvertretenden Vorsitz des Aufsichtsrats, des Prüfungsausschusses oder eines anderen Ausschusses nicht während des gesamten Geschäftsjahres inne, erfolgt eine zeitanteilige Kürzung der Vergütung. Die Vergütung der im Geschäftsjahr 2023 ausgeschiedenen bzw. eingetretenen Aufsichtsratsmitglieder, namentlich Christoph Huber und Nicola Blackwood, wurde aufgrund ihres Ausscheidens bzw. ihrer Bestellung auf unserer Hauptversammlung am 25. Mai 2023 zeitanteilig gezahlt. Darüber hinaus wurde den Mitgliedern des Produktausschusses ab 1. Oktober 2023, dem Datum der Ausschussgründung, eine Vergütung gezahlt.

Alle Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Entschädigungen für ihnen entstehende Aufwendungen.

Die Vergütung unseres Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2023 wurde im Dezember 2023 und für das Geschäftsjahr 2022 im Dezember 2022 gezahlt. Die fixe Vergütung und die Vergütung für die Ausschusstätigkeit unserer Aufsichtsratsmitglieder gelten in dem jeweiligen Geschäftsjahr als geschuldet und gewährt, in dem die zugrundeliegenden Leistungen erbracht wurden.

4

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS
- VERGÜTUNGSBERICHT**
  - VERGÜTUNGSBERICHT
  - RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023
  - VERGÜTUNG DER AUFSICHRATSMITGLIEDER**
  - VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER
  - INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES
  - FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die den Mitgliedern des Aufsichtsrats in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 gewährte und geschuldete Vergütung ist in der nachstehenden Tabelle dargestellt:

<i>in Tausend €</i>	<b>Helmut Jeggle</b> <i>Vorsitzender</i>	<b>Dr. Ulrich Wandschneider</b> <i>Stellvertretender Vorsitzender</i>	<b>Baronin Nicola Blackwood<sup>(1)</sup></b>	<b>Prof. Dr. med. Christoph Huber<sup>(2)</sup></b>	<b>Prof. Dr. Anja Morawietz</b>	<b>Michael Motschmann</b>	<b>Prof. Dr. Rudolf Staudigl</b>
<b>Grundvergütung</b>							
2023	210	105	42	28	70	70	70
2022	210	105	—	70	35	70	35
<b>Ausschussvergütung</b>							
2023	16	9	4	2	35	10	20
2022	15	35	—	10	—	25	—
<b>Summe</b>							
2023	<b>226</b>	<b>114</b>	<b>46</b>	<b>30</b>	<b>105</b>	<b>80</b>	<b>90</b>
2022	<b>225</b>	<b>140</b>	<b>—</b>	<b>80</b>	<b>35</b>	<b>95</b>	<b>35</b>

(1) Nicola Blackwood wurde von der Jahreshauptversammlung am 25. Mai 2023 in den Aufsichtsrat gewählt.  
 (2) Christoph Huber war seit 2008 Mitglied unseres Aufsichtsrats und ist am 25. Mai 2023 nach Erreichen der Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden.

Unterliegen die Vergütung oder die Aufwendungsentschädigung der Umsatzsteuer, wird diese erstattet.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats kommen in den Genuss der D&O-Haftpflichtversicherung (sog. Directors and Officers Liability Insurance) und sind über uns mitversichert.

Die derzeitigen Aufsichtsratsmandate enden mit der Hauptversammlung in den folgenden Jahren:

- / Helmut Jeggle: 2026
- / Dr. Ulrich Wandschneider: 2027
- / Baronin Nicola Blackwood: 2027
- / Prof. Dr. Anja Morawietz: 2026
- / Michael Motschmann: 2027
- / Prof. Dr. Rudolf Staudigl: 2026

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER**VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

5 WEITERE INFORMATIONEN

## D. VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

### 1. Vergütungssystem

#### 1.1 Allgemeine Grundsätze des Vergütungssystems

Die Struktur der Vorstandsvergütung der Gesellschaft ist darauf ausgerichtet, einen Beitrag zur Umsetzung der auf Nachhaltigkeit und Langfristigkeit angelegten Unternehmensstrategie zu leisten. In Übereinstimmung mit unserer Gesamtstrategie und unserer Unternehmenskultur ist die Vergütung deshalb auch an ethische, ökologische und soziale Kriterien gebunden. Das Vergütungssystem setzt Anreize für eine nachhaltige, langfristig positive Entwicklung der Gesellschaft insgesamt und ein langfristiges Engagement der Vorstandsmitglieder. Das Vergütungssystem ist klar und verständlich gestaltet. Es ist an den Vorschriften des AktG und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in der Fassung vom 28. April 2022 ausgerichtet. Es gewährleistet, dass der Aufsichtsrat der Gesellschaft auf organisatorische Änderungen reagieren und veränderte Marktbedingungen flexibel berücksichtigen kann.

#### 1.2 Verantwortung für die Festlegung der Vorstandsvergütung

Für die Festlegung der Struktur des Vergütungssystems (einschließlich der Ziele und Obergrenzen) sowie der konkreten Vergütung der einzelnen Vorstandsmitglieder ist der Aufsichtsrat zuständig. Der Aufsichtsrat legt die Vergütung des Vorstands nach wettbewerbsfähigen und marktüblichen Kriterien fest, um auch in Zukunft herausragende Persönlichkeiten gewinnen und langfristig an das Unternehmen binden zu können.

Bei der Festlegung der konkreten Vergütung stellt der Aufsichtsrat sicher, dass die Vorstandsvergütung angemessen ist und den am Markt üblichen Standards entspricht.

#### 1.3 Beteiligung der Hauptversammlung

Gemäß § 120a Abs. 1 AktG muss die Hauptversammlung einer börsennotierten Gesellschaft bei jeder signifikanten Änderung des Vergütungssystems, mindestens jedoch alle vier Jahre, über die Billigung des vom Aufsichtsrat vorgelegten Vergütungssystems für den Vorstand beschließen. Unter Berücksichtigung der Vorschriften des § 87a Abs. 1 AktG hat der Aufsichtsrat am 7. Mai 2021 ein Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands beschlossen. Das Vergütungssystem für Vorstandsmitglieder wurde auf der Hauptversammlung am 22. Juni 2021 mit einer Mehrheit von 99,38% der abgegebenen Stimmen gebilligt. Es findet Anwendung, wenn neue Dienstverträge abgeschlossen, bestehende Dienstverträge verlängert oder spezifische Vergütungsbestandteile eingeführt werden.

Der Aufsichtsrat beabsichtigt, der Hauptversammlung 2024 Änderungen des derzeitigen Vergütungssystems für den Vorstand und der Vergütung für den Aufsichtsrat, der Hauptversammlung 2024 zur Genehmigung vorzulegen.



- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS

# 4

## VERGÜTUNGSBERICHT

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023

VERGÜTUNG DER AUFSICHRATSMITGLIEDER

### / VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES

FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

### 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 2. Vergütungsbestandteile, Zielgesamtvergütung und weitere Bestimmungen

Die nachstehende Tabelle gibt eine Übersicht über die wichtigsten Bestimmungen des Vergütungssystems, einschließlich der Vergütungsbestandteile und der Zielgesamtvergütung, das am 22. Juni 2021 von der Hauptversammlung gebilligt wurde.

	Bemessungsgrundlage/Parameter	Strategische Begründung
<b>Nicht erfolgsabhängige Vergütung</b>		
Fixe Vergütung	Feste vertraglich vereinbarte Vergütung, die in zwölf gleichen monatlichen Raten gezahlt wird.	Die Vergütung des Vorstands orientiert sich an den marktüblichen Standards. Sie ist gleichermaßen an den Aufgaben und Leistungen des Vorstands sowie an der Lage und dem Erfolg des Konzerns ausgerichtet.
Gehaltsnebenleistungen	Im Wesentlichen Zuschüsse zur Kranken- und Pflegeversicherung und zu Zusatzversicherungen, Abschluss einer D&O-Versicherung mit Selbstbehalt gemäß § 93 Abs. 2 Satz 3 AktG sowie Reisekostenzuschüsse und geldwerte Vorteile aus Fahrrädern.	
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>		
Kurzfristig fällige erfolgsabhängige variable Leistungen (Short-Term Incentive, STI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Zielbonus</li> <li>/ Begrenzung des Auszahlungsbetrags: bis zu maximal 60% des Betrags der fixen Vergütung</li> <li>/ Ziele: Unternehmensziele und ESG-Ziele</li> <li>/ Vom STI sind 50% in bar im Monat nach der Billigung des Konzernabschlusses fällig.</li> <li>/ Weitere 50% der STI sind ein Jahr nach Ende des Geschäftsjahres, das für die STI maßgeblich ist, in bar fällig und unterliegen Anpassungen im Verhältnis zur Entwicklung des Aktienkurses bis zum Jahrestag des Zeitpunkts, zu dem die Zielerreichung für die STI festgestellt wird.</li> </ul>	Schafft einen Anreiz für ein robustes (nichtfinanzielles wie finanzielles) Jahresergebnis als Grundlage für die Verwirklichung der langfristigen Strategie des Konzerns und eine nachhaltige Wertschöpfung, damit die strategischen Nachhaltigkeitsziele erreicht werden.
Langfristig fällige erfolgsabhängige variable Vergütung (Long-Term Incentive, LTI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Aktienoptionsprogramm und/oder Restricted Stock Unit Programm (RSUP);</li> <li>/ Leistungsziele: relative Aktienkursentwicklung und absolute Aktienkursentwicklung</li> <li>/ Wartefrist: vier Jahre nach Zuteilung der Aktienoptionen oder Zuteilung der verbleibenden Restricted Stock Units</li> </ul>	Die reguläre LTI soll das langfristige Engagement des Vorstands für den Konzern und dessen nachhaltiges Wachstum fördern. Daher sind die Leistungsziele der LTI an die langfristige Kursentwicklung des Konzerns gebunden.

*Fortsetzung auf der nächsten Seite*

# 4

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS

## VERGÜTUNGSBERICHT

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023

VERGÜTUNG DER AUFSICHRATSMITGLIEDER

### VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDS- VERGÜTUNG, DER MITARBEITER- VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES

FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

### 5 WEITERE INFORMATIONEN

Sonstige Vergütungsregelungen	Bemessungsgrundlage/Parameter	Strategische Begründung
Zielgesamtvergütung	<p>Der Aufsichtsrat legt für jedes Vorstandsmitglied für das bevorstehende Geschäftsjahr eine Zielgesamtvergütung fest, die der Summe aus der fixen Vergütung (~40%), Ziel-STI (~20%) und Ziel-LTI (~40%), jeweils als prozentualer Anteil der Zielgesamtvergütung, entspricht. Im Verhältnis zur Zielgesamtvergütung sollen die einzelnen Vergütungsbestandteile die folgenden prozentualen Spannen widerspiegeln:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>/ <b>Vorstandsvorsitzender</b></li> <li>- fixe Vergütung: 25 bis 35%</li> <li>- variable Vergütung: 65 bis 75%</li> <li>- Ziel-STI: 12 bis 18%</li> <li>- Ziel-LTI: 50 bis 60%</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>/ <b>Übrige Vorstandsmitglieder</b></li> <li>- fixe Vergütung: 35 bis 45%</li> <li>- variable Vergütung: 55 bis 65%</li> <li>- Ziel-STI: 17 bis 23%</li> <li>- Ziel-LTI: 30 bis 40%</li> </ul>	<p>Knüpft die Vorstandsvergütung an Leistungsziele, um ein ausgewogenes Verhältnis von fixen und variablen Vergütungsbestandteilen zu gewährleisten</p>
Maximalvergütung	<p>Maximalvergütung im Geschäftsjahr gemäß § 87a Abs. 1 Satz 2 Nr. 1 AktG:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>/ <b>Vorstandsvorsitzender:</b> 20 Mio. €</li> <li>/ <b>Übrige Vorstandsmitglieder:</b> 10 Mio. €</li> </ul> <p>Die Maximalvergütungen können nur erreicht werden, wenn der Wert, der im Rahmen der LTI gewährten Aktienoptionen zum Zeitpunkt der Ausübung der Aktienoptionen mindestens dem achtfachen Ausübungspreis entspricht.</p>	<p>Legt eine Obergrenze für die Vergütung der Vorstandsmitglieder fest, um unkontrollierbar hohe Auszahlungen und damit unverhältnismäßige Kosten und Risiken für den Konzern zu vermeiden.</p>
Weitere Bestimmungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ <b>Aufsichtsratsmandate innerhalb des BioNTech-Konzerns:</b> vollständig mit der Vergütung als Vorstandsmitglied abgegolten.</li> <li>/ <b>Aufsichtsratsmandate außerhalb des BioNTech-Konzerns:</b> Es bedarf der Zustimmung und Entscheidung des Aufsichtsrats, ob und inwieweit die Vergütung auf die Vergütung des Vorstandsmitglieds anzurechnen ist.</li> </ul>	<p>Die weiteren Bestimmungen dienen ebenfalls als Obergrenze für den Fall, dass verschiedene Mandate innerhalb des BioNTech-Konzerns bestehen, damit unkontrollierbare Auszahlungen und Risiken für den Konzern vermieden werden.</p>

Fortsetzung auf der nächsten Seite

# 4

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS
- VERGÜTUNGSBERICHT**
  - VERGÜTUNGSBERICHT
  - RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023
  - VERGÜTUNG DER AUFSICHRATSMITGLIEDER
  - / VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**
    - INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDS- VERGÜTUNG, DER MITARBEITER- VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES
    - FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM
- 5 WEITERE INFORMATIONEN

	Bemessungsgrundlage/Parameter	Strategische Begründung
Clawback- und Malus-Regelungen	<p>/ Neu abzuschließende oder zu verlängernde Dienstverträge von Vorstandsmitgliedern sowie die Bedingungen des Aktienoptionsprogramms und des RSUP enthalten zukünftig sogenannte Malus- und Clawback-Regelungen, die die Gesellschaft berechtigen, variable Vergütungsbestandteile im Falle eines Verstoßes des betreffenden Vorstandsmitglieds gegen unternehmensinterne Verhaltensrichtlinien oder gegen gesetzliche Pflichten ganz oder teilweise einzubehalten oder zurückzufordern.</p> <p>/ Zukünftig enthalten neu abzuschließende oder zu verlängernde Dienstverträge von Vorstandsmitgliedern sowie die Bedingungen des Aktienoptionsprogramms eine Regelung, wonach die Vorstandsmitglieder verpflichtet sind, eine bereits ausgezahlte variable Vergütung zurückzuzahlen, wenn sich nach Auszahlung herausstellt, dass die Berechnungsgrundlage für den Auszahlungsbetrag unrichtig war.</p>	Sorgt für eine nachhaltige Unternehmensentwicklung und bewirkt, dass keine unangemessenen Risiken eingegangen werden.
Abfindungsobergrenze	Vorstandsmitglieder erhalten im Falle einer vorzeitigen Beendigung ihres Vorstandsmandats eine Abfindung in Höhe der für die Restlaufzeit des Anstellungsvertrags von der Gesellschaft voraussichtlich geschuldeten Vergütung, maximal jedoch in Höhe von zwei Jahresvergütungen.	Legt eine Obergrenze für die Vergütung der Vorstandsmitglieder im Falle einer vorzeitigen Beendigung des Vorstandsmandats fest, um für den Konzern unkontrollierbar hohe Auszahlungen und Risiken zu vermeiden.

*Fortsetzung auf der nächsten Seite*

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

### 3. Laufzeiten der bestehenden Dienstverträge im Geschäftsjahr 2023

Im Folgenden sind die Enddaten der aktuellen Dienstverträge mit unserem Vorstand aufgeführt:

- / Prof. Dr. med. Ugur Sahin: 31. Dezember 2026
- / Jens Holstein: 30. Juni 2025
- / Sean Marett: 31. Dezember 2024
- / Dr. Sierk Poetting: 30. November 2026
- / Ryan Richardson: 31. Dezember 2026
- / Dr. James Ryan: 31. August 2027
- / Prof. Dr. med. Özlem Türeci: 31. Mai 2025

### 4. Überprüfung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung im Geschäftsjahr 2023

Unser derzeitiges Vergütungssystem ist das Ergebnis einer umfassenden, durch den Aufsichtsrat durchgeführten Überarbeitung des vorherigen Systems. Es trägt den in der Vergangenheit umgesetzten umfangreichen Transformationsmaßnahmen Rechnung und wurde am 22. Juni 2021 gebilligt. Die Dienstverträge mit unserem Vorstand, die in den Geschäftsjahren 2021, 2022 und 2023 bis zu den in Abschnitt 3 angegebenen Enddaten verlängert oder abgeschlossen wurden, wurden in Übereinstimmung mit dem Vergütungssystem ausgestaltet.

Wie in den Vorjahren wurde im Geschäftsjahr 2023 eine Überprüfung des Vergütungssystems durchgeführt, um dessen Angemessenheit festzustellen und die aktuelle Vergütung der Vorstandsmitglieder erneut zu bewerten. Bei der Bewertung wurde die Marktposition von BioNTech berücksichtigt. Wir haben einen externen, unabhängigen Vergütungsberater mit der Bewertung der Vergütungshöhe und -struktur beauftragt. Ziel dieser Bewertung ist es, die Vergütung so zu gestalten, dass die Mitglieder des Vorstands gehalten und neue Vorstandsmitglieder gewonnen

werden können. Dies liegt was im langfristigen Interesse unseres Unternehmens. Die Analyse ergab, dass unser Vergütungssystem, das Zielvorgaben und Obergrenzen beinhaltet, marktüblich ist und den Vorgaben des Deutschen Corporate Governance Kodex entspricht. Der Aufsichtsrat wird das Vergütungssystem weiter regelmäßig und kritisch prüfen, ob aufgrund langfristiger interner und externer Entwicklungen Anpassungen erforderlich sind. Im Zusammenhang mit den neuen Nasdaq Listing Rules und den U.S. Securities Regulations geht der Aufsichtsrat davon aus, dass er der Hauptversammlung 2024 im Falle einer zukünftigen Anpassung im Zusammenhang mit der Rechnungslegung Modifikationen des derzeitigen Vorstandsvergütungssystems zur Genehmigung vorschlagen wird. Aufgrund der Veränderungen der operativen und finanziellen Situation von BioNTech seit der Verabschiedung des bestehenden Vergütungssystems im Jahr 2021 hat der Vergütungsausschuss im Laufe des Geschäftsjahres 2023 eine Änderung des Vergütungssystems vorgeschlagen, die derzeit mit dem Aufsichtsrat diskutiert und voraussichtlich der Hauptversammlung 2024 zur Genehmigung vorgelegt wird. Die wesentlichen Änderungen betreffen den LTI-Vergütungsanteil des Vorstands, für den Performance Share Units (PSUs) eingeführt und die Performance-Hürden für Aktienoptionen erhöht werden sollen. Darüber hinaus wird die Auszahlungsstruktur des STI geändert und das Unternehmen plant die Einführung einer Weisung zum Aktienbesitz, die Vorstandsmitglieder verpflichtet, einen bestimmten Wert an BioNTech-Aktien oder American Depositary Shares (ADSs) zu halten.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 5. Vergütung im Geschäftsjahr 2023

### 5.1 Zielgesamtvergütung und Maximalvergütung

Die Zielgesamtvergütung (ZGV) des Vorstands für die Geschäftsjahre 2023 und 2022 ist nachstehenden dargestellt. Die Tabellen zeigen die Vergütungsinstrumente und deren Übereinstimmung mit den festgelegten prozentualen Zielspannen.

	Prof. Dr. med. Ugur Sahin				Jens Holstein <sup>(1)</sup>			
	Geschäftsjahre zum 31. Dezember				Geschäftsjahre zum 31. Dezember			
	2023		2022		2023		2022	
	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV
<b>Nicht erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Fixe Vergütung	700	32	360	28	550	39	550	39
Gehaltsnebenleistungen	6		6		5		7	
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Kurzfristig fällige variable Leistungen – STI	350	16	180	14	300	21	300	21
Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI	1.150	52	750	58	550	39	550	39
<b>Zielgesamtvergütung (ZGV)</b>	<b>2.206</b>	<b>100</b>	<b>1.296</b>	<b>100</b>	<b>1.405</b>	<b>100</b>	<b>1.407</b>	<b>100</b>

(1) In der Übersicht über die Vergütung von Jens Holstein ist eine einmalige Sonderzahlung für das Geschäftsjahr 2023 nicht berücksichtigt. Für weitere Informationen *siehe Abschnitt 5.4*.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## VERGÜTUNGSBERICHT

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

## / VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Sean Marett<sup>(1)</sup>**  
Geschäftsjahre zum 31. Dezember

**Dr. Sierk Poetting**  
Geschäftsjahre zum 31. Dezember

	2023		2022		2023		2022	
	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV
<b>Nicht erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Fixe Vergütung	550	39	513	37	550	39	550	39
Gehaltsnebenleistungen	12	1	8	1	5		4	
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Kurzfristig fällige variable Leistungen – STI	300	21	300	22	300	21	300	21
Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI	550	39	550	40	550	39	550	39
<b>Zielgesamtvergütung (ZGV)</b>	<b>1.412</b>	<b>100</b>	<b>1.371</b>	<b>100</b>	<b>1.405</b>	<b>100</b>	<b>1.404</b>	<b>100</b>

(1) In der Übersicht über die Vergütung für Sean Marett ist die einmalige Barzahlung, die ihm bei der Verlängerung seines Dienstvertrags im Geschäftsjahr 2022 gewährt wurde, nicht enthalten.

**Ryan Richardson**  
Geschäftsjahre zum 31. Dezember

**Dr. James Ryan<sup>(1)</sup>**  
Geschäftsjahre zum 31. Dezember

	2023		2022		2023		2022	
	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV
<b>Nicht erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Fixe Vergütung	550	39	340	42	183	65	–	–
Gehaltsnebenleistungen	26	2	27	3	-		–	–
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>								
Kurzfristig fällige variable Leistungen – STI	300	21	170	21	100	35	–	–
Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI	550	39	280	34	-		–	–
<b>Zielgesamtvergütung (ZGV)</b>	<b>1.426</b>	<b>100</b>	<b>817</b>	<b>100</b>	<b>283</b>	<b>100</b>	–	–

(1) Dr. James Ryan wurde zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen. In seiner Vergütungsübersicht ist die einmalige Antrittsprämie nicht enthalten, die ihm zum Zeitpunkt der Berufung gewährt wurde. Für weitere Informationen *siehe Abschnitt 5.3*.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Prof. Dr. med. Özlem Türeci**  
Geschäftsjahre zum 31. Dezember

	2023		2022	
	in Tausend €	in % der ZGV	in Tausend €	in % der ZGV
<b>Nicht erfolgsabhängige Vergütung</b>				
Fixe Vergütung	550	39	518	38
Gehaltsnebenleistungen	—		—	
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>				
Kurzfristig fällige variable Leistungen – STI	300	21	300	22
Aktionsprogramm für den Vorstand – LTI	550	39	550	40
<b>Zielgesamtvergütung (ZGV)</b>	<b>1.400</b>	<b>100</b>	<b>1.368</b>	<b>100</b>

Beginnend mit den im Mai 2021 ausgegebenen virtuellen Aktienoptionen (**siehe Abschnitt 5.5**) sehen die Vereinbarungen eine Obergrenze für die Gesamtvergütung vor, die ein Vorstandsmitglied im Jahr der Zuteilung erhalten kann. Dabei werden alle anderen Vergütungsbestandteile berücksichtigt, die das Vorstandsmitglied in dem betreffenden Jahr erhält. Diese Beträge belaufen sich auf 20,0 Mio. € für den Vorstandsvorsitzenden bzw. 10,0 Mio. € für alle anderen Vorstandsmitglieder. Hierbei kommt es nicht darauf an, wann das entsprechende Vergütungselement ausgezahlt wird, sondern für welches Geschäftsjahr es gewährt wurde.

### 5.2 Fixe Vergütung und Gehaltsnebenleistungen

Die fixe Vergütung wird in erster Linie in Form eines Gehalts in zwölf monatlichen Raten ausgezahlt. Weitere Bestandteile der fixen Vergütung sind Gehaltsnebenleistungen wie Zuschüsse zu Sozialversicherungs-, Krankenversicherungs- und Zusatzversicherungsbeiträgen sowie Reisekostenzuschüsse und geldwerte Vorteile aus Fahrrädern. Für unsere Vorstandsmitglieder haben wir eine D&O-Versicherung abgeschlossen. Die Aufwendungen für die D&O-Versicherung werden nicht als Vergütungsbestandteil betrachtet, da sie in unserem eigenen Interesse als Risikover-

sicherung für die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie die Führungskräfte und Geschäftsführer der zum BioNTech-Konzern gehörenden Unternehmen abgeschlossen wurde.

Zum 1. Januar 2023 wurde die jährliche fixe Vergütung von Ugur Sahin von 360 Tsd. € auf 700 Tsd. € erhöht. Dies geschah im Rahmen einer jährlich stattfindenden Vergütungsprüfung, um eine wettbewerbsfähige Vergütung zu gewährleisten, die mit der von Unternehmen in einem vergleichbaren Sektor und einer relevanten Peer-Group vergleichbar ist. Die effektive jährliche fixe Vergütung von Jens Holstein betrug in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 jeweils 550 Tsd. €. Zum 1. April 2022 wurde die jährliche fixe Vergütung von Sean Marett von 400 Tsd. € auf 550 Tsd. € erhöht. Für die Geschäftsjahre 2023 und 2022 betrug seine effektive jährliche fixe Vergütung daher 550 Tsd. € bzw. 512,5 Tsd. €. Die effektive jährliche fixe Vergütung von Sierk Poetting belief sich in den Geschäftsjahren 2023 bzw. 2022 auf jeweils 550 Tsd. €. Die jährliche fixe Vergütung von James Ryan betrug ab seiner Berufung zum Mitglied des Vorstands am 1. September 2023 550 Tsd. €. Seine Vergütung wird teilweise in Großbritannien (in GBP) von der Tochtergesellschaft der BioNTech SE, BioNTech UK Limited, und teilweise in Deutschland durch die BioNTech SE (in Euro)

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

gezahlt. Im Geschäftsjahr 2023 belief sich seine effektive jährliche fixe Vergütung als Vorstandsmitglied auf 183,3 Tsd. €. Die jährliche fixe Vergütung von Ryan Richardson wurde von 340 Tsd. € im Geschäftsjahr 2022 auf 550 Tsd. € im Geschäftsjahr 2023 erhöht. Zum 1. März 2022 wurde die jährliche fixe Vergütung von Özlem Türeci von 360 Tsd. € auf 550 Tsd. € erhöht. Für die Geschäftsjahre 2023 bzw. 2022 belief sich ihre effektive jährliche fixe Vergütung daher auf 550 Tsd. € bzw. 518,3 Tsd. €. Die Erhöhung der fixen Vergütung von Sean Marett, Ryan Richardson und Özlem Türeci auf 550 Tsd. € wurde an die fixe Vergütung von Jens Holstein und seinen Dienstvertrag aus dem Jahr 2021 angepasst. Dies wurde als im Interesse des Unternehmens und als notwendig erachtet, um die bestehenden Vorstandsmitglieder zu halten. Alle Tätigkeiten der Vorstandsmitglieder für die Unternehmen der BioNTech-Gruppe werden damit mit einer Grundvergütung von 550 Tsd. € und im Falle von Ugur Sahin von 700 Tsd. € kompensiert.

### 5.3 Short-Term Incentive Compensation – STI (kurzfristig fällige variable Leistungen)

Die STI sind ein leistungsabhängiger Bonus mit einem Bemessungszeitraum von einem Jahr. Das Vergütungssystem sieht für die STI-Beträge eine Obergrenze von maximal 60% der fixen Jahresvergütung vor. Der Auszahlungsbetrag der kurzfristig fälligen variablen Leistungen hängt von der Erreichung bestimmter finanzieller und nichtfinanzieller Ziele (Leistungsziele) des Konzerns in einem bestimmten Geschäftsjahr ab. Die Leistungsziele gelten einheitlich für alle Mitglieder des Vorstands. Die Entscheidung, ob diese Kriterien erreicht wurden, liegt im Ermessen des Aufsichtsrats. Eine detaillierte Beschreibung des STI und der möglichen Leistungsziele ist in unserem Vergütungssystem enthalten.

Im Geschäftsjahr 2022 beliefen sich die maximalen kurzfristig fälligen variablen Leistungen für Ugur Sahin, Jens Holstein, Sean Marett, Sierk Poetting, Ryan Richardson und Özlem Türeci auf 180 Tsd. €, 300 Tsd. €, 300 Tsd. €, 300 Tsd. €, 170 Tsd. € bzw. 300 Tsd. €. Angesichts einer Zielerreichung von 85% für 2022 ergaben sich daraus die entsprechenden Jahresboni von 153 Tsd. €, 255 Tsd. €, 255 Tsd. €, 255 Tsd. €, 144,5 Tsd. € bzw. 255 Tsd. €. Nach der Verlängerung ihrer jeweiligen Dienstverträge und in Übereinstimmung mit den Änderungen ihrer jährlichen fixen Vergütung wurden die maximalen kurzfristig fälligen variablen Leistungen für Ugur Sahin und Ryan Richardson auf 350 Tsd. € bzw. 300 Tsd. € erhöht. Nach seiner Berufung in den Vorstand zum 1. September 2023 wurden

die maximalen kurzfristig fälligen variablen Leistungen für James Ryan anteilig festgelegt und betragen 100 Tsd. € für das Geschäftsjahr 2023. Basierend auf einer Zielerreichung von 90% im Jahr 2023 beliefen sich die jährlichen Bonusbeträge für Ugur Sahin, Jens Holstein, Sean Marett, Sierk Poetting, Ryan Richardson, James Ryan und Özlem Türeci für das Geschäftsjahr 2023 auf 315 Tsd. €, 270 Tsd. €, 270 Tsd. €, 270 Tsd. €, 270 Tsd. €, 90 Tsd. € bzw. 270 Tsd. €.

Während des Geschäftsjahres 2023 genehmigte der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Vergütungs-, Nominierungs- und Governance-Ausschusses eine Sonderzahlung in Höhe von 600 Tsd. € brutto an Jens Holstein. Mit der Sonderzahlung wurde der Beitrag von Jens Holstein zur außerordentlichen finanziellen Entwicklung von BioNTech gewürdigt und seine Bemühungen um eine langfristige Stärkung der finanziellen Leistungsfähigkeit des Unternehmens anerkannt. Von dieser Sonderzahlung verwendete Jens Holstein 150 Tsd. € nach Abzug von Kosten und Aufwendungen für den Kauf von 1.620 BioNTech-Aktien während des Geschäftsjahres 2023, um sein langfristiges Engagement weiter zu untermauern.

Im Geschäftsjahr 2023 erhielt James Ryan im Rahmen seiner Berufung in den Vorstand einen einmaligen Antrittsbonus zur Vertragsunterzeichnung in Höhe von 180 Tsd. € in bar. Der einmalige Antrittsbonus zur Vertragsunterzeichnung stellt eine Entschädigung dafür dar, dass er nicht am LTI-Programm 2023 teilnehmen konnte, weil die Zuteilung aus dem Programm vor seiner Berufung erfolgte. Eine anteilige Zuteilung für 2023 wäre nach den derzeit geltenden Beschlüssen der Hauptversammlung nicht zulässig gewesen, da Aktien im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms (Employee Stock Ownership Plan; ESOP) nur innerhalb der ersten sechs Monate jedes Kalenderjahres zugeteilt werden dürfen. Von dieser Zahlung wird James Ryan 50% nach Abzug von Kosten und Aufwendungen für den Kauf von BioNTech-Aktien bis zum 31. August 2024 verwenden, um sein langfristiges Engagement weiter zu untermauern.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die die Summe der Zielerreichung in Prozent und die daraus resultierende jährliche Bonuszahlung je Vorstandsmitglied:

Kurzfristig fällige variable Leistungen (STI) im Geschäftsjahr 2023	Im Verhältnis zur fixen Vergütung (in %)	Vergütungskorridor		Allgemeine Zielerreichung (in %)	STI-Zahlung (in Tausend €)	
		Untergrenze (0%)	Obergrenze (100%)		Davon wird erste Teilzahlung im April 2024 ausgezahlt	Davon zweite Rate abgegrenzt, wird im Februar 2025 ausgezahlt <sup>(1)</sup>
Prof. Dr. med. Ugur Sahin	50	—	350	90	158	158
Jens Holstein	55	—	300	90	135	135
Sean Marett	55	—	300	90	135	135
Dr. Sierk Poetting	55	—	300	90	135	135
Ryan Richardson	55	—	300	90	135	135
Dr. James Ryan <sup>(2)</sup>	55	—	100	90	45	45
Prof. Dr. med. Özlem Türeci	55	—	300	90	135	135

(1) Der abgegrenzte Betrag hängt von der Aktienkursentwicklung in dem Kalenderjahr ab, das auf das Feststellungsdatum im Februar 2024 folgt.

(2) Berufung zum 1. September 2023.

Die von unserem Aufsichtsrat für das Geschäftsjahr 2023 festgelegten Leistungsziele beziehen sich sowohl auf unsere finanzielle Entwicklung als auch auf unsere strategischen und operativen Ziele, da wir unsere Pipeline schneller bis zur Marktreife entwickeln wollen. Wie in nachstehender Tabelle dargestellt, umfassen die ambitionierten und messbaren Leistungsziele, die in Übereinstimmung mit dem anwendbaren Vergütungssystem festgelegt wurden, verschiedene Unternehmensziele sowie Nachhaltigkeitsziele im Bereich Umwelt, Soziales, Corporate Governance (Environment, Social, Governance) (ESG-Ziel).

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2023

VERGÜTUNG DER AUFSICHRATSMITGLIEDER

**VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES

FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

5 WEITERE INFORMATIONEN

Der Aufsichtsrat hat zu Beginn des Geschäftsjahres 2024 folgende Zielerreichungsgrade der tatsächlichen Erreichung der Leistungsziele festgestellt:

	Leistungsziele für das Geschäftsjahr 2023	Leistungsziele in %	Grad der Zielerreichung in %	
			Zielerreichung in %	Zielerreichung in %
Unternehmensziele	Erreichen der finanziellen Ziele	30%	53%	16%
	Beschleunigung der Onkologie-Pipeline	20%	75%	15%
	Ausbau des Comirnaty Franchise	18%	100%	18%
	Verbesserung der technologischen und Produktionskapazitäten	16%	81%	13%
ESG-Ziele	Förderung des Unternehmergeistes im großen Maßstab, Schutz von Menschen und Kultur und Erfüllung höchster Qualitäts-, CSR- und Compliance-Standards	31%	84%	26%
Zusätzliche Anreize	Leistungen von erheblichem Wert für das Unternehmen, die zu Beginn des Jahres 2023 nicht geplant oder bekannt waren	10%	20%	2%
	<b>Summe</b>	<b>125%</b>		<b>90%</b>

Im Geschäftsjahr 2023 haben wir unsere Innovationspipeline weiterentwickelt und diversifiziert, um einen größeren Kreis von Patienten zu versorgen, d. h., unsere Pipeline für Therapien gegen Krebs- und Infektionskrankheiten wurden erweitert, indem wir verschiedene Programme in die klinische Forschung und Entwicklung überführt und unsere klinische Pipeline vorangetrieben haben. Darüber hinaus konnten wir einen Beitrag zur Bekämpfung der Pandemie leisten, indem wir unseren COVID-19-Impfstoff erfolgreich rund um den Globus vermarktet und dadurch den weltweiten Zugang zu Comirnaty erweitert haben. Zudem bauten wir unsere technologischen Fähigkeiten und unsere Produktionskapazitäten mit verschiedenen Bauprojekten weltweit aus und sind mit der Übernahme von InstaDeep zu einem führenden Unternehmen für künstliche Intelligenz und maschinelles Lernen geworden. Beim Übergang von einer pandemischen zu einer endemischen Situation haben wir weiter in unsere Produktpipeline investiert. Dadurch konnten wir profitabel bleiben und das Geschäftsjahr 2023 mit einem Wert von 17,7 Mrd. € an liquiden Mittel und Anlagen in Wertpapiere abschließen. Außerdem konnten wir im Geschäftsjahr 2023 unsere Unternehmensführung weiter verbessern, um höchstmögliche Qualitäts-,

CSR- und Compliance-Standards zu erreichen und aufrechtzuerhalten. Des Weiteren führten wir unsere Wachstumsstrategie durch die Verbesserung unserer Unternehmensfunktionen und gezielte Einstellungen weiterer qualifizierter Mitarbeiter fort und förderten die Zufriedenheit unserer Mitarbeiter durch Fortbildungsmaßnahmen. Der vom Aufsichtsrat für das Geschäftsjahr 2023 ermittelte Zielerreichungsgrad betrug 90%.

Die erste Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 erfolgt im April 2024, also dem Monat nach der Billigung des Konzernabschlusses. Die erste Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 galt als im Jahr 2023 gewährt und geschuldet – dem Jahr, in dem die Leistung, auf die sich die Vergütung bezieht, erbracht wurde. Die erste Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2022 galt als im Jahr 2022 gewährt und geschuldet und wurde im April 2023 geleistet.

Die zweite Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 galt ebenfalls, als im Jahr 2023 gewährt und geschuldet, da der Vorstand die Leistung, auf die sich die Teilzahlung bezieht, bereits vollständig erbracht hatte.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 4

Sie wird im Februar 2025 vorbehaltlich einer Anpassung aufgrund der Aktienkursentwicklung geleistet. Die zweite Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2022 galt als im Jahr 2022 gewährt und geschuldet und wurde im März 2024 nach Anpassungen aufgrund der Aktienkursentwicklung geleistet.

Die zweite STI-Teilzahlung unterliegt Anpassungen im Verhältnis zur Entwicklung des Aktienkurses zwischen dem Feststellungsdatum, also dem Zeitpunkt, zu dem die Zielerreichung der STI festgestellt wird, und dem darauffolgenden Jahrestag dieses Datums (d. h., im Falle eines Anstiegs oder einer Verringerung des Aktienkurses wird der Zahlungsbetrag auf der Grundlage des Marktpreises von ADS, die unsere Stammaktien repräsentieren, mit dem Faktor der Aktienkursentwicklung multipliziert).

#### Ausblick auf die Short-Term Incentive Compensation (kurzfristig fällige variable Leistungen) 2024

Für das Geschäftsjahr 2024 hat der Aufsichtsrat die folgenden Leistungsziele und deren Gewichtung für alle Vorstandsmitglieder festgelegt. Die Bestandteile der ehrgeizigen und messbaren finanziellen und nichtfinanziellen Ziele umfassen weiterhin verschiedene Unternehmensziele sowie Nachhaltigkeitsziele (ESG-Ziele) und zusätzliche Anreize. Jedes der Leistungsziele enthält Unterziele mit einer Gewichtung, die sich zu einem maximal erreichbaren Gesamtziel von 125% addieren, wobei die Auszahlung des STI für den Vorstand auf maximal 100% begrenzt ist.

	Ziele für das Geschäftsjahr 2024	Leistungsziele in %
Ziele des Unternehmens	Erfüllung nachhaltiger Finanzziele	15%
	Weiterentwicklung der wettbewerbsfähiger kommerziellen Geschäftsaktivität	15%
	Vorantreiben der Pipeline zur Marktreife	65%
ESG-Ziele	Weiterentwicklung des ESG und des Global Health-Impact	20%
Zusätzliche Anreize	Belohnungen für Leistungen nach Ermessen des Aufsichtsrates	10%
	<b>Summe</b>	<b>125%</b>

#### 5.4 Anteilsbasierte Vergütung (inkl. Long-Term Incentive Compensation – LTI) (langfristig fällige variable Leistungen und andere einmalige Programme)

Die Dienstverträge mit unseren Vorstandsmitgliedern sehen langfristig fällige variable Leistungen (Aktionsoptionsprogramm für den Vorstand – LTI) in Form einer jährlichen Gewährung von Optionen zum Erwerb von BioNTech-Aktien für die Dauer ihrer jeweiligen Dienstzeit vor. Diese jährlichen gewährten Optionen entsprechen unserem Vergütungssystem, das am 22. Juni 2021 von der Hauptversammlung gebilligt wurde. Die jährlich gewährten Optionen unterliegen den Bedingungen des Mitarbeiteraktionsoptionsprogramms (Employee Stock Ownership Plan; ESOP) sowie der entsprechenden Optionsvereinbarung (**siehe Abschnitt 5.5**), die der Billigung durch die Hauptversammlung unterliegen.

Im Geschäftsjahr 2022 wurde die Anzahl der Optionen, die Ugur Sahin, Jens Holstein, Sean Marett, Sierk Poetting, Ryan Richardson und Özlem Türeci gewährt wurden, auf der Grundlage eines Zielwerts von 750 Tsd. €, 550 Tsd. €, 550 Tsd. €, 280 Tsd. € bzw. 550 Tsd. € berechnet. Ab dem 1. Januar 2023 wurde der Zielwert für die Anzahl der jährlich zu gewährenden Optionen für Ugur Sahin und Ryan Richardson im Rahmen einer jährlichen Vergütungsprüfung auf einen Wert von 1,05 Mio. € bzw. 550 Tsd. € erhöht, um eine wettbewerbsfähige Vergütung zu gewährleisten. Infolgedessen wurde die Anzahl der Optionen, die Ugur Sahin, Jens Holstein, Sean Marett, Sierk Poetting, Ryan Richardson und Özlem Türeci gewährt wurden, auf der Grundlage eines Zielwertes von 1,05 Mio. €; 550 Tsd. €; 550 Tsd. €; 550 Tsd. € und 550 Tsd. € berechnet. Der Dienstvertrag mit James Ryan sieht vor, dass die gewährten Optionen generell auf Grundlage eines Zielwerts von 550 Tsd. € berechnet werden. Da die jährliche Zuteilung jedoch in der Regel in der ersten Jahreshälfte erfolgt, wurde für den Zeitraum von seiner Ernennung am 1. September 2023 bis zum 31. Dezember 2023 keine LTI gewährt.

Der Aufsichtsrat gewährte Jens Holstein zum Zeitpunkt seiner Berufung in den Vorstand einen einmaligen Antrittsbonus von 800 Tsd. € in Form von 4.246 virtuellen Aktien. Die virtuellen Aktien werden in vier gleichen Raten jeweils am 1. Juli in den Jahren 2022, 2023, 2024 und am 30. Juni 2025 unverfallbar, jedoch erst am 1. Juli 2025 in bar ausgezahlt. Die Auszahlung unterliegt einer effektiven Begrenzung des Erfüllungs-Schlusskurses. Dies

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

bedeutet, dass der Erfüllungs-Schlusskurs effektiv angepasst wird, um sicherzustellen, dass der aktuelle Kurs einer American Depositary Share (ADS) am Erfüllungstag 800% des Schlusskurses, der bei der ursprünglichen Gewährung der Prämie galt, nicht übersteigt. Darüber hinaus darf die gesamte Barauszahlung in Bezug auf die Option 6,4 Mio. € nicht übersteigen.

Wir haben auch Vereinbarungen über einmalige Vergütungen mit unseren Vorstandsmitgliedern abgeschlossen. Dazu zählen das im Jahr 2018 gewährte Mitarbeiteraktienoptionsprogramm (ESOP-2018-Programm) sowie das im Jahr 2019 gewährte Aktienoptionsprogramm für den Vorstandsvorsitzenden (CEO-Grant 2019), die im nachstehenden Abschnitt 5.5 näher erläutert werden.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte für James Ryan am 16. September 2022 und für Ugur Sahin, Sierk Poetting und Sean Marett am 15. November 2022 unverfallbar und ausübbar. Die für Ryan Richardson und Özlem Türeci gewährten Optionsrechte, die 2019 unverfallbar geworden waren, aber Leistungs- und Wartebedingungen unterlagen, wurden am 16. September 2022 bzw. am 15. November 2022 ausübbar. Während des Ausübungszeitraums unterliegen die Optionsrechte weiterhin den Leistungsbedingungen, die zum Zeitpunkt der Ausübung der betreffenden Optionsrechte erfüllt sein müssen. Nachdem seit 2019 jährlich 25% unverfallbar wurden, wurde der CEO-Grant 2019 zum 9. Oktober 2023 ausübbar. Darüber hinaus werden die verschiedenen LTI-Zuteilungen über vier Jahre zu 25% pro Jahr unverfallbar. Die jährlichen Unverfallbarkeitstermine, die im Jahr nach der Zuteilung der Optionen beginnen, lauten wie folgt: 13. Februar für die LTI-Zuteilung im Jahr 2020, 12. Mai (für alle Vorstandsmitglieder außer Jens Holstein; 17. Mai für Jens Holstein) für die LTI-Zuteilung im Jahr 2021, 31. Mai für die LTI-Zuteilung im Jahr 2022 und 22. Mai für die LTI-Zuteilung im Jahre 2023. Während der Sperrfrist unterliegen die LTI-Zuteilungen weiterhin den Leistungs- und Wartebedingungen. Jens Holsteins einmaliger Signing Bonus wird ebenfalls zu 25% pro Jahr über vier Jahre bis zum 30. Juni 2025 unverfallbar. Die Zuteilung unterliegt während der Sperrfrist weiterhin den Wartebedingungen.

Die Leistungen aus unseren Vereinbarungen über anteilsbasierte Vergütungen (inkl. langfristig fällige variable Leistungen) gelten als gewährt und geschuldet, wenn die Bedingungen erfüllt worden sind. Für nähere Erläuterungen siehe Abschnitt 5.6. In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 trifft diese Definition auf die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte zu, da sie ausgeübt und erfüllt wurden. Obwohl der gesamte CEO-Grant 2019 im Geschäftsjahr 2023 ausübbar wurde, wurde er nicht als gewährt und geschuldet betrachtet, da er nicht ausgeübt wurde, und bleibt verfügbar. In Bezug auf das ESOP-2018-Programm zeigt die Tabelle in Abschnitt 5.6 „Gewährte und geschuldete Vergütung im Geschäftsjahr 2023“ den impliziten Marktwert, der unter Verwendung der Schlusskurse einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq an den jeweiligen letzten Tagen vor der Ausübung, ermittelt wurde, umgerechnet von USD in EUR anhand der von der Deutschen Bundesbank an den selben Tagen veröffentlichten Wechselkurse sowie unter Anwendung der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer Obergrenze für alle Vorstandsmitglieder. Der implizite Marktwert kann vom Wert des geldwerten Vorteils abweichen.

### 5.5 Ergänzende Angaben zu anteilsbasierten Vergütungsinstrumenten

Die nachstehende Tabelle gemäß § 162 Abs. 1 Nr. 3 AktG liefert einen Überblick über die Aktienoptionen und sonstigen anteilsbasierten Vergütungsinstrumente, die unseren Vorstandsmitgliedern zugeteilt wurden und zum 31. Dezember 2023 ausstehend waren.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

	Zeitpunkt der Gewährung/ Zuteilungsdatum	Anzahl der den Aktienoptionen zugrundeliegenden Stammaktien/Anzahl der virtuellen Aktienoptionen <sup>(1)</sup>	Ausübungspreis der Optionen (€) <sup>(11)</sup>	Frühester Ausübungstag der Option <sup>(9)</sup>	Ablauf der Möglichkeit zur Optionsausübung	Bezeichnung des Programms
Prof. Dr. med. Ugur Sahin	09.10.2019 <sup>(2)</sup>	4.374.963	13,57	09.10.2023	09.10.2029	CEO-Grant 2019
	13.02.2020 <sup>(3)</sup>	97.420	27,86	13.02.2024	13.02.2030	LTI 2020 <sup>(10)</sup>
	12.05.2021 <sup>(4)</sup>	17.780	167,63	12.05.2025	12.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	19.997	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	38.506	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>
Jens Holstein	17.05.2021 <sup>(4)</sup>	6.463	169,08	17.05.2025	17.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	01.07.2021 <sup>(8)</sup>	4.246	k.A. <sup>(8)</sup>	01.07.2025 <sup>(8)</sup>	k.A. <sup>(8)</sup>	Signing-bonus
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	14.664	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	18.416	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>
Sean Marett	15.11.2018	—	10,14	15.11.2022	15.11.2026	ESOP 2018
	13.02.2020 <sup>(3)</sup>	38.968	27,86	13.02.2024	13.02.2030	LTI 2020 <sup>(10)</sup>
	12.05.2021 <sup>(4)</sup>	7.112	167,63	12.05.2025	12.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	14.664	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	18.416	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>
Dr. Sierk Poetting	13.02.2020 <sup>(3)</sup>	38.968	27,86	13.02.2024	13.02.2030	LTI 2020 <sup>(10)</sup>
	12.05.2021 <sup>(4)</sup>	7.112	167,63	12.05.2025	12.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	14.664	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	18.416	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>
Ryan Richardson	13.02.2020 <sup>(3)</sup>	33.772	27,86	13.02.2024	13.02.2030	LTI 2020 <sup>(10)</sup>
	12.05.2021 <sup>(4)</sup>	6.163	167,63	12.05.2025	12.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	7.465	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	18.416	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>
Dr. James Ryan <sup>(7)</sup>	15.12.2020	1.163	k.A.	15.12.2024	k.A.	LTI 2020 (EEP)
	10.12.2021	313	k.A.	10.12.2025	k.A.	LTI 2021 (EEP)
	09.12.2022	740	k.A.	09.12.2026	k.A.	LTI 2022 (EEP)
	08.12.2023	750	k.A.	08.12.2027	k.A.	LTI 2023 (EEP)
Prof. Dr. med. Özlem Türeci	13.02.2020 <sup>(3)</sup>	38.968	27,86	13.02.2024	13.02.2030	LTI 2020 <sup>(10)</sup>
	12.05.2021 <sup>(4)</sup>	7.112	167,63	12.05.2025	12.05.2031	LTI 2021 <sup>(10)</sup>
	31.05.2022 <sup>(5)</sup>	14.664	137,65	31.05.2026	31.05.2032	LTI 2022 <sup>(10)</sup>
	20.05.2023 <sup>(6)</sup>	18.416	103,12	20.05.2027	20.05.2033	LTI 2023 <sup>(10)</sup>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER**VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

- (1) Die Anzahl der vorab gewährten Stammaktien bildet den Effekt der Kapitalerhöhung im Wege eines Aktiensplits von 1:18 ab, der am 18. September 2019 mit der Eintragung im Handelsregister wirksam wurde.
- (2) Die Optionen wurden in vier gleichen Raten am 9. Oktober 2020, 2021, 2022 und 2023 unverfallbar. Mit der letzten Rate, die 2023 ausübbar wurde, wurde der gesamte Anspruch ausübbar. Da Ugur Sahin die Optionen 2023 nicht ausübte, bleiben sie ausübbar und können nur, während der in unserem ESOP festgelegten Ausübungszeitfenster ausgeübt werden.
- (3) Die Optionen wurden bzw. werden jährlich in vier gleichen Raten, jeweils am 13. Februar in den Jahren 2021, 2022, 2023 und 2024, unverfallbar. Sie können nach dem Ablauf der Wartezeit am 13. Februar 2024 und nur während der in unserem Mitarbeiteraktienoptionsprogramm definierten Ausübungszeitfenster ausgeübt werden.
- (4) Die Optionen wurden als virtuelle Aktienoptionen ausgegeben und wurden bzw. werden für alle Vorstandsmitglieder mit Ausnahme von Jens Holstein jährlich in vier gleichen Raten am 12. Mai 2022, 2023, 2024 und 2025 unverfallbar. Für Jens Holstein werden sie jeweils am 17. Mai 2022, 2023, 2024 und 2025 unverfallbar. Ausübbar sind die Optionen erst nach Ablauf der Wartezeit am 12. Mai 2025 bzw. 17. Mai 2025 und können ausschließlich im Ausübungszeitfenster gemäß ESOP, ausgeübt werden.
- (5) Die Optionen wurden als virtuelle Aktienoptionen ausgegeben und wurden bzw. werden für alle Vorstandsmitglieder jährlich in vier gleichen Raten am 31. Mai 2023, 2024, 2025 und 2026 unverfallbar. Ausübbar sind die Optionen erst nach Ablauf der Wartezeit am 31. Mai 2026.
- (6) Die Optionen werden in vier gleichen Raten am 20. Mai 2024, 2025, 2026 und 2027 unverfallbar. Die Optionen werden nicht vor Ablauf der Wartezeit am 20. Mai 2027 ausübbar und können nur, während der im ESOP festgelegten Ausübungszeitfenster ausgeübt werden.
- (7) Da James Ryan zum Zeitpunkt der Zuteilung im Rahmen der LTI-Vereinbarung 2023 nicht dem Vorstand angehörte, erhielt er unter der ESOP keine Optionen. Vor seiner Berufung in den Vorstand wurden ihm Restricted Stock Units (RSUs) im Rahmen des BioNTech 2020 Employee Equity Plan (EEP) gewährt. Die im Rahmen der Programme LTI 2020 (EEP), LTI 2021 (EEP), LTI 2022 (EEP) und LTI 2023 (EEP) ausgegebenen RSUs werden jährlich in gleichen Raten über einen Zeitraum von vier Jahren, beginnend im Dezember 2020, Dezember 2021, Dezember 2022 bzw. Dezember 2023 unverfallbar und nach einer Wartezeit von vier Jahren erfüllt.
- (8) Im Zusammenhang mit der Berufung von Jens Holstein in den Vorstand als Chief Financial Officer (CFO) zum 1. Juli 2021 gewährte ihm der Aufsichtsrat eine einmalige Antrittsprämie gemäß Abschnitt 5.4. n/a = nicht anwendbar
- (9) Entspricht dem Ende der jeweiligen Wartezeit, wobei zusätzliche Beschränkungen im Hinblick auf das Ausübungszeitfenster gelten können.
- (10) Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (Long-Term Incentive) für das jeweilige Jahr.
- (11) Sämtliche Optionen unterliegen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung. Das bedeutet, dass der Ausübungspreis effektiv angepasst wird, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zur Ausübung 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. In Bezug auf die Vereinbarungen im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 und des CEO-Grants 2019 wurde der maximale wirtschaftliche Nutzen aus der Ausübung von Optionen auf 240,00 \$ und der effektive Ausübungspreis auf einem Betrag von 30,00 \$ begrenzt. In Bezug auf die LTI-2020-Vereinbarung ist der maximale wirtschaftliche Nutzen einer ausgeübten Option auf 246,24 \$ begrenzt, wobei der zukünftige effektive Ausübungspreis auf einen Ausübungspreis in Form des Euro-äquivalenten Gegenwerts von 30,78 \$ begrenzt ist. In Bezug auf die im Rahmen der LTI-2021- und LTI-2022-Vereinbarung ausgegebenen virtuellen Aktienoptionen und den im Rahmen der LTI-2023-Vereinbarung ausgegebenen Optionen, darf die Maximalvergütung, auf die die Vorstandsmitglieder laut diesen Programmen Anspruch haben, gemeinsam mit sonstigen Vergütungsbestandteilen, die sie im jeweiligen Jahr der Gewährung erhalten, 20,0 Mio. € für Ugur Sahin als Vorstandsvorsitzenden bzw. 10,0 Mio. € für alle anderen Vorstandsmitglieder nicht übersteigen.

**Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (Long-Term Incentive)**

Die Dienstverträge mit unseren Vorstandsmitgliedern sehen langfristig fällige variable Leistungen (Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI) in Form einer jährlichen Gewährung von Optionen zum Erwerb von BioNTech-Aktien für die Dauer ihrer jeweiligen Dienstzeit vor. Die jährlich gewährten Optionen unterliegen den Bedingungen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms (Employee Stock Ownership Plan; ESOP) und der entsprechenden Optionsvereinbarung, die der Billigung der Hauptversammlung bedürfen. Die Zuteilung der 2020 ausgegebenen Optionen erfolgte im Februar 2020. Im Mai 2021 und Mai 2022 wurden im Rahmen des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand virtuelle Aktienoptionen in einer den Optionen entsprechenden Anzahl zugeteilt, zu denen die Vorstandsmitglieder für das Jahr 2021 bzw. 2022 berechtigt gewesen wären. Im Geschäftsjahr 2023 wurden Optionen im Mai 2023 gewährt.

Für die am 13. Februar 2020, 12. Mai 2021, 17. Mai 2021, 31. Mai 2022 und 20. Mai 2023 zugeteilten Aktienoptionen, betragen die Ausübungspreise 30,78 \$ (27,86 €), 185,23 \$ (167,63 €), 186,83 \$ (169,08 €), 152,10 \$ (137,65 €) bzw. 113,94 \$ (103,12 €) (sämtliche Beträge ergeben sich aus der Umrechnung anhand des von der Deutschen Bundesbank zum 31. Dezember 2023 veröffentlichten Wechselkurses).

Alle Aktienoptionen unterliegen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung. Das bedeutet, dass der Ausübungspreis angepasst wird, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. Darüber hinaus ist in Bezug auf die LTI-2020-Vereinbarung der maximale wirtschaftliche Nutzen einer ausgeübten Option auf 246,24 \$ begrenzt, wobei der zukünftige effektive Ausübungspreis auf einen Ausübungspreis auf einen Euro-Gegenwert von 30,78 \$ begrenzt ist. In Bezug auf die im Rahmen des LTI 2021 und 2022 ausgegebenen virtuellen Aktienoptionen sowie die im Rahmen des LTI 2023 ausgegebenen Optionen darf die Maximalvergütung, auf die die Vorstandsmitglieder im Rahmen der Programme Anspruch haben, zusammen mit anderen Vergütungsbestandteilen, die jedes dieser Vorstandsmitglieder im jeweiligen Zuteilungsjahr erhält, 20,0 Mio. € für Ugur Sahin als Vorstandsvorsitzender und 10,0 Mio. € für alle anderen Vorstandsmitglieder nicht übersteigen. Die Optionen werden jährlich in gleichen Raten über vier Jahre, beginnend mit dem ersten Jahrestag des Zuteilungsdatums, unverfallbar und können vier Jahre nach dem Zuteilungsdatum ausgeübt werden.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die unverfallbaren Optionen können nur ausgeübt werden, wenn jedes der folgenden Leistungskriterien erfüllt ist: (i) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis gleich oder höher als der Schwellenbetrag (d. h. der Ausübungspreis, mit der Maßgabe, dass sich dieser Betrag an jedem Jahrestag des Zuteilungsdatums um sieben Prozentpunkte erhöht); (ii) zum Zeitpunkt der Ausübung ist der aktuelle Preis mindestens gleich dem Zielpreis (d. h. (a) für den Zwölfmonatszeitraum, der am vierten Jahrestag des Zuteilungsdatums beginnt, 8,5 Mrd. \$ dividiert durch die Gesamtzahl der unmittelbar nach dem Börsengang ausstehenden Stammaktien (mit Ausnahme der Stammaktien im Besitz von BioNTech) und (b) für jeden Zwölfmonatszeitraum ab dem fünften oder folgenden Jahrestag des Zuteilungsdatums 107% des für den vorherigen Zwölfmonatszeitraum geltenden Zielaktienkurses); und (iii) der Schlusskurs am fünften Handelstag vor Beginn des betreffenden Ausübungszeitfensters übersteigt den Ausübungspreis mindestens um den gleichen Prozentsatz, um den der Nasdaq-Biotechnologieindex oder ein vergleichbarer Nachfolgeindex zu diesem Zeitpunkt den Index vom letzten Handelstag vor dem Zuteilungsdatum übersteigt. Nach Ablauf der Wartefrist können die Optionsrechte, während der Ausübungszeitfenster, die in unserer Vereinbarung in Bezug auf das Mitarbeiteraktienoptionsprogramm festgelegt wurden, ausgeübt werden. Die Optionsrechte können bis zu zehn Jahre nach dem Zuteilungsdatum ausgeübt werden. Wurden sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt, verfallen sie entschädigungslos.

Die folgende Tabelle zeigt die Anzahl ausstehender Aktienoptionen zu den genannten Zeitpunkten bzw. die Entwicklung der Anzahl ausstehender Aktienoptionen in den jeweiligen Zeiträumen:

*Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (LTI 2020)*

Anzahl der den Aktienoptionen zugrundeliegenden Stammaktien	Prof. Dr. med. Ugur Sahin	Jens Holstein <sup>(1)</sup>	Sean Marett	Dr. Sierk Poetting	Ryan Richardson	Dr. James Ryan <sup>(2)</sup>	Prof. Dr. med. Özlem Türeci
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	97.420	—	38.968	38.968	33.772	—	38.968
Ausübung	—	—	—	—	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	97.420	—	38.968	38.968	33.772	—	38.968

(1) Jens Holstein wurde nach der Ausgabe des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand (LTI 2020) zum 1. Juli 2021 als Finanzvorstand (CFO) berufen.

(2) James Ryan wurde nach der Ausgabe des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand (LTI 2020) zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

**Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (LTI 2021)**

Anzahl der virtuellen Aktienoptionen	Prof. Dr. med. Ugur Sahin	Jens Holstein	Sean Marett	Dr. Sierk Poetting	Ryan Richardson	Dr. James Ryan <sup>(1)</sup>	Prof. Dr. med. Özlem Türeci
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	17.780	6.463	7.112	7.112	6.163	—	7.112
Ausübung	—	—	—	—	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	17.780	6.463	7.112	7.112	6.163	—	7.112

(1) James Ryan wurde nach der Ausgabe des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand (LTI 2021) zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen.

**Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (LTI 2022)**

Anzahl der virtuellen Aktienoptionen	Prof. Dr. med. Ugur Sahin	Jens Holstein	Sean Marett	Dr. Sierk Poetting	Ryan Richardson	Dr. James Ryan <sup>(1)</sup>	Prof. Dr. med. Özlem Türeci
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	19.997	14.664	14.664	14.664	7.465	—	14.664
Ausübung	—	—	—	—	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	19.997	14.664	14.664	14.664	7.465	—	14.664

(1) James Ryan wurde nach der Ausgabe des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand (LTI 2022) zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen.

**Aktienoptionsprogramm für den Vorstand (LTI 2023)**

Anzahl der Aktienoptionen	Prof. Dr. med. Ugur Sahin	Jens Holstein	Sean Marett	Dr. Sierk Poetting	Ryan Richardson	Dr. James Ryan <sup>(1)</sup>	Prof. Dr. med. Özlem Türeci
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	—	—	—	—	—	—	—
Zuteilung	38.506	18.416	18.416	18.416	18.416	—	18.416
Ausübung	—	—	—	—	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	38.506	18.416	18.416	18.416	18.416	—	18.416

(1) James Ryan wurde nach der Ausgabe des Aktienoptionsprogramms für den Vorstand (LTI 2023) zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen.



## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## VERGÜTUNGSBERICHT

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

## / VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## Die im weiteren Verlauf folgende Tabelle enthält eine Darstellung der einmaligen Programme, die im Verlauf des Geschäftsjahres 2021 vor der Einführung des Vergütungssystems genehmigt wurden:

### *Aktienoptionsprogramm für den Vorstandsvorsitzenden 2019*

Im September 2019 gewährten wir Ugur Sahin eine Option auf den Kauf von 4.374.963 unserer Stammaktien, vorbehaltlich der seiner fortgesetzten Beschäftigung bei uns. Der Ausübungspreis der Optionen beträgt 15,00 \$ (13,57 €) pro Aktie, was dem öffentlichen Angebotspreis unseres Börsengangs entspricht, umgerechnet in Euro zum 31. Dezember 2023, und unterliegt einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie der vorgesehenen Obergrenze. Im Rahmen der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung wird der Ausübungspreis angepasst, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum 800% des Ausübungspreises nicht überschreitet. Durch die Obergrenze wird der Ausübungspreis zusätzlich gedeckelt. Der Aktienkurs, der bei Ausübung der Optionen entscheidend für die Bestimmung des maximalen wirtschaftlichen Nutzens ist, wurde auf 240,00 \$ begrenzt und der effektive Ausübungspreis auf den entsprechenden Euro-Wert von 30,00 \$. Im Rahmen dieses CEO-Grant werden die Optionen jährlich in gleichen Raten über einen Zeitraum von vier Jahren, beginnend mit dem ersten Jahrestag unseres Börsengangs, unverfallbar.

Die unverfallbaren Optionsrechte können nur ausgeübt werden, soweit jedes der folgenden Leistungskriterien erfüllt ist: (i) zum Zeitpunkt der Ausübung entspricht der aktuelle Preis mindestens dem Schwellenbetrag (d. h. dem Ausübungspreis, mit der Maßgabe, dass sich dieser Betrag an jedem Jahrestag des Zuteilungsdatums um sieben Prozentpunkte erhöht); (ii) zum Zeitpunkt der Ausübung entspricht der aktuelle Preis mindestens dem Zielpreis (d. h. (a) für den Zwölfmonatszeitraum, der am vierten Jahrestag des Zuteilungsdatums beginnt, 8,5 Mrd. \$ dividiert durch die Gesamtzahl der unmittelbar nach dem Börsengang ausstehenden Stammaktien (mit Ausnahme der Aktien in unserem Besitz) und (b) für jeden Zwölfmonatszeitraum ab dem fünften Jahrestag des Zuteilungsdatums und folgenden 107% des für den vorherigen Zwölfmonatszeitraum geltenden Zielaktienkurses); und (iii) der Schlusskurs am fünften Handelstag vor Beginn des betreffenden Ausübungsfensters übersteigt den Ausübungspreis mindestens um denselben Prozentsatz, um den der Nasdaq-Biotechnologieindex oder ein vergleichbarer Nachfolgeindex zu diesem Zeitpunkt den Index vom letzten Handelstag vor dem Zuteilungsdatum übersteigt. Nach Ablauf der Wartefrist können die Optionsrechte,

während der in unserem Mitarbeiteraktienoptionsprogramm festgelegten Ausübungszeitfenster ausgeübt werden. Die Optionsrechte können bis zu zehn Jahre nach dem Zuteilungsdatum ausgeübt werden. Wurden sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt, verfallen sie entschädigungslos.

### *Mitarbeiteraktienoptionsprogramm 2018*

Mit Billigung durch die Hauptversammlung vom 18. August 2017 haben wir ein Aktienoptionsprogramm aufgelegt, das bestimmten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Optionen auf den Bezug von BioNTech-Aktien gewährt. Das Programm ist als Mitarbeiteraktienoptionsprogramm (Employee Stock Ownership Plan; ESOP) konzipiert. Wir haben den Teilnehmenden eine bestimmte Anzahl von Rechten (Optionsrechten) angeboten, die sie durch Unterzeichnung einer Optionsrechtsvereinbarung ausdrücklich akzeptierten. Die Ausübung der Optionsrechte gemäß der Vereinbarung gibt den Teilnehmenden das Recht, gegen Zahlung des Ausübungspreises Aktien zu beziehen. In Bezug auf die zum Zeitpunkt der Zuteilung amtierenden Vorstandsmitglieder unterliegen die Optionen einer effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer Obergrenze. Im Rahmen der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung wird der Ausübungspreis angepasst, um sicherzustellen, dass der aktuelle Preis einer ADS zum Ausübungsdatum den effektiven Ausübungspreis von 30,00 \$ nicht übersteigt. Im Rahmen des ESOP werden die Optionsrechte (mit Ausnahme der Optionen für Özlem Türeci und Ryan Richardson) nach vier Jahren unverfallbar und können ausgeübt werden, wenn die folgenden Bedingungen erfüllt sind: (i) die Wartefrist von vier Jahren ist abgelaufen und (ii) der durchschnittliche Schlusskurs der Aktien der Gesellschaft bzw. der durchschnittliche Schlusskurs des in einen Betrag pro Aktie umzuwandelnden Rechts oder Zertifikats überschreitet den Ausübungskurs an den letzten zehn Handelstagen vor Ausübung der Optionsrechte um mindestens 32%, wobei sich dieser Prozentsatz ab dem fünften Jahrestag des jeweiligen Ausgabedatums jährlich um acht Prozentpunkte erhöht. Nach Ablauf der Wartefrist können die Optionsrechte innerhalb eines Zeitraums von vier Wochen nach dem Tag der Hauptversammlung oder der Veröffentlichung des Jahresabschlusses, des Halbjahresberichts oder unseres letzten Quartalsberichts oder Zwischenberichts ausgeübt werden (Ausübungszeitfenster). Die Optionsrechte können bis zu acht Jahre nach dem Zuteilungsdatum ausgeübt werden. Wurden sie bis zu diesem Datum nicht ausgeübt, verfallen sie entschädigungslos.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Durch Beschluss der Hauptversammlung vom 19. August 2019 wurde die Ermächtigung zur Ausgabe solcher Optionsrechte dahingehend geändert, dass als Bedingung für die Ausübung der Optionen der durchschnittliche Schlusskurs der Aktien der Gesellschaft oder der durchschnittliche Schlusskurs des in einen Betrag pro Aktie umzuwandelnden Rechts bzw. Zertifikats den Ausübungskurs an den zehn der Ausübung unmittelbar vorangehenden Handelstagen um mindestens 28% übersteigen muss, wobei sich dieser Prozentsatz ab dem fünften Jahrestag des Ausgabedatums jährlich um sieben Prozentpunkte erhöht. Zusätzlich zu den oben genannten Voraussetzungen ist die Ausübung nur möglich, wenn sich der Aktienkurs (berechnet anhand des Kurses der den ADS zugrunde liegenden Stammaktien) ähnlich oder besser als der Nasdaq-Biotechnologieindex entwickelt hat. Die vorgenommenen Änderungen haben keinen Einfluss auf bereits ausgegebene Optionsrechte.

Im September 2022 beschloss der Aufsichtsrat, dass die Erfüllung der im Rahmen des ESOP gewährten Optionsrechte durch die Zuteilung von Anteilen (in Form von ADS) entsprechend dem Nettowert der ausgeübten Optionsrechte nach Abzug (i) des Ausübungspreises und (ii) der im Zusammenhang mit der Ausübung anfallenden Lohnsteuer (einschließlich Solidaritätszuschlag und ggf. Kirchensteuer) und Sozialversicherungsbeiträge erfolgen soll. Die Erfüllung erfolgte während der Ausübungszeiträume 2022 und 2023.

Die folgende Tabelle zeigt die Anzahl ausstehender Aktienoptionen zu den genannten Zeitpunkten bzw. die Entwicklung der Anzahl ausstehender Aktienoptionen in den jeweiligen Zeiträumen:

*ESOP 2018*

<i>Anzahl der den Aktienoptionen zugrundeliegenden Stammaktien</i>	<b>Prof. Dr. med. Ugur Sahin</b>	<b>Jens Holstein<sup>(1)</sup></b>	<b>Sean Marett</b>	<b>Dr. Sierk Poetting</b>	<b>Ryan Richardson</b>	<b>Dr. James Ryan<sup>(2)</sup></b>	<b>Prof. Dr. med. Özlem Türeci</b>
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	—	—	<b>230.780</b>	—	—	—	—
Ausübung	—	—	(230.780)	—	—	—	—
<b>Stand 31. Dezember 2023</b>	—	—	—	—	—	—	—

(1) Jens Holstein wurde zum 1. Juli 2021 als Chief Financial Officer (CFO) in den Vorstand berufen.

(2) James Ryan wurde zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## 4

Mit Ausnahme von Sean Marett haben alle Vorstandsmitglieder ihre Optionsrechte im Geschäftsjahr 2022 ausgeübt. Sean Marett übte seine restlichen 230.780 Optionsrechte im Geschäftsjahr 2023 aus. Die Mitglieder des Vorstands haben zum 31. Dezember 2023 keine Optionen aus dem ESOP-2018-Programm ausstehend. Die Vorstandsmitglieder haben einen Großteil ihrer Aktienbeteiligungen gehalten, die aus der Erfüllung unseres Mitarbeiteraktienoptionsprogramms stammen, im Wesentlichen weiter und sind damit maßgeblich am zukünftigen Erfolg unseres Unternehmens beteiligt.

### 5.6 Gewährte und geschuldete Vergütung im Geschäftsjahr 2023

Die gemäß § 162 Abs. 1 AktG gegenüber allen Mitgliedern des Vorstands in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 gewährte bzw. geschuldete Vergütung ist in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Vergütung gilt als gewährt, wenn sie zugeflossen ist oder die Leistungen, auf die sich die Vergütung bezieht, erbracht wurden. Sie gilt als geschuldet, wenn die Vergütungsbestandteile rechtskräftig geschuldet werden, aber noch nicht zugeflossen sind. Trifft im Folgenden eine der beiden Definitionen zu, wird die Vergütung ausschließlich als „gewährt und geschuldet“ bezeichnet. Das Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) hat für die Darstellung zwei Auslegungsvarianten vorgestellt, wonach in der Auslegung 1 Vergütungen erst im Jahr des Zuflusses als gewährte und geschuldete Vergütung gezeigt werden (Zuflussprinzip). Gemäß Auslegung 2 können Vergütungen auch im Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr angegeben werden, in dem die der Vergütung zugrunde liegende Tätigkeit erbracht worden ist (Erdienungsprinzip). Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben entschieden für kurzfristige Vergütungsbestandteile wie die fixe Vergütung und kurzfristig fällige variable Leistungen (STI) Auslegung 2 und für anteilsbasierte Vergütungsbestandteile (inkl. langfristig fällige variable Leistungen (LTI)) Auslegung 1 anzuwenden. Dieser von Auslegung 1 abweichende Ansatz wurde gewählt, weil er eine adäquate Darstellung der tatsächlichen Zuwendungen ermöglicht, die zum Beispiel von der endgültigen Entwicklung des zugrundeliegenden Aktienkurses abhängen.

Wie in Abschnitt 5.4 beschrieben, wurden die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionen im Geschäftsjahr 2022 unverfallbar und ausübbar (die Ryan Richardson und Özlem Türeci zugeteilten Optionsrechte waren bereits 2019 unverfallbar geworden, unterlagen aber weiterhin Leistungs- und Wartebedingungen). Im Laufe des Geschäftsjahres 2023 wurden die im Rahmen des CEO-Grant 2019 gewährten

Optionen unverfallbar und ausübbar. Während des Ausübungszeitraums unterliegen die Optionsrechte weiterhin den Leistungsbedingungen, die zum Zeitpunkt der Ausübung der betreffenden Optionsrechte erfüllt sein müssen. Die Leistungen aus unseren Vereinbarungen über anteilsbasierte Vergütungen (inkl. langfristig fällige variable Leistungen) gelten als gewährt und geschuldet, wenn die Bedingungen erfüllt worden sind. Im Geschäftsjahr 2023 und 2022 trifft diese Definition auf die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte zu, dass sie ausgeübt und erfüllt wurden. Obwohl der gesamte CEO-Grant 2019 während des Geschäftsjahres 2023 ausübbar wurde, wurde er nicht als gewährt und geschuldet betrachtet, da er nicht tatsächlich ausgeübt wurde und verfügbar bleibt.

Die in der nachfolgenden Tabelle als anteilsbasierte Vergütung (inkl. langfristig fällige variable Leistungen) ausgewiesenen Beträge basieren auf dem impliziten Marktwert, der zu dem Zeitpunkt bestand, zu dem die Leistungen die Definition als „gewährt und geschuldet“ erfüllen. Das in Anlehnung an Marktstandards ausgestaltete Mitarbeiteraktienoptionsprogramm 2018 umfasst die in Abschnitt 5.5 beschriebenen Regelungen, die eine effektive Ausübungspreis-Begrenzung sowie Obergrenzen vorsehen. Trotz der Anwendung dieser beiden Begrenzungsmechanismen hat unsere beispiellos herausragende Aktienkursentwicklung zwischen dem Zeitpunkt der Gewährung und dem Zeitpunkt der Erfüllung zu den unten dargestellten außerordentlich hohen Vergütungsbeträgen geführt. Die Aktienkursentwicklung war Ergebnis unserer außerordentlich hohen Umsatzerlöse und des Anstiegs unseres Jahresüberschusses. Obwohl diese Entwicklungen beispiellos und durch die COVID-19-Pandemie getrieben waren, waren sie auch weitgehend auf die außergewöhnliche Leistung und den Beitrag des gesamten Vorstands zurückzuführen, einschließlich seiner Entschlossenheit, die Pandemie seit Anfang 2020 zu bekämpfen. Die Vergütungsbeträge sind nicht als Barzahlungen an den Vorstand zu betrachten, da die Vergütung in Form von American Depositary Shares (ADS), die unsere Stammaktien repräsentieren, erfüllt wurde. Die Vorstandsmitglieder halten einen Großteil ihrer Aktienbeteiligungen, die aus der nachsteuerlichen Erfüllung unseres Mitarbeiteraktienoptionsprogramms stammen, im Wesentlichen weiter und sind damit maßgeblich am zukünftigen Erfolg unseres Unternehmens beteiligt.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER/ **VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

<i>in Tausend €</i>	<b>Prof. Dr. med. Ugur Sahin</b>	<b>Jens Holstein</b>	<b>Sean Marett</b>	<b>Dr. Sierk Poetting</b>	<b>Ryan Richardson</b>	<b>Dr. James Ryan<sup>(2)</sup></b>	<b>Prof. Dr. med. Özlem Türeci</b>
<b>Fixe Vergütung<sup>(1)</sup></b>							
2023	700	550	550	550	550	183	550
2022	360	550	513	550	340	—	518
<b>Gehaltsnebenleistungen<sup>(3)</sup></b>							
2023	6	5	12	5	26	—	—
2022	6	7	8	4	27	—	—
<b>Kurzfristig fällige variable Leistungen (STI) – erste Teilzahlung<sup>(4)</sup></b>							
2023	158	135	135	135	135	45	135
2022	77	128	128	128	72	—	128
<b>Kurzfristig fällige variable Leistungen (STI) – zweite Teilzahlung<sup>(5)</sup></b>							
2023	158	135	135	135	135	45	135
2022	77	128	128	128	72	—	128
<b>Sonstige erfolgsabhängige variable Vergütungen</b>							
2023	—	600 <sup>(7)</sup>	—	—	—	180 <sup>(6)</sup>	—
2022	—	—	60	—	—	—	—
<b>Anteilsbasierte Vergütung (inkl. langfristig fällige variable Leistungen)<sup>(6)</sup></b>							
2023							
Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI	—	—	—	—	—	—	—
ESOP 2018 <sup>(9)</sup>	—	—	19.289	—	—	—	—
Sonstige anteilsbasierte Vergütung	—	—	—	—	—	—	—
2022							
Aktienoptionsprogramm für den Vorstand – LTI	—	—	—	—	—	—	—
ESOP 2018 <sup>(9)</sup>	257.076	—	53.479	86.015	22.555	—	274.209
Sonstige anteilsbasierte Vergütung	—	—	—	—	—	—	—
<b>Summe</b>							
<b>2023</b>	<b>1.022</b>	<b>1.425</b>	<b>20.121</b>	<b>825</b>	<b>846</b>	<b>453</b>	<b>820</b>
<b>2022</b>	<b>257.596</b>	<b>813</b>	<b>54.316</b>	<b>86.825</b>	<b>23.066</b>	<b>—</b>	<b>274.983</b>

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## VERGÜTUNGSBERICHT

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

## / VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSESFAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

- (1) Für James Ryan wurde ein Teil der fixen Vergütung von der BioNTech UK Limited, einer Tochtergesellschaft der BioNTech SE, gezahlt. Etwa 30% seiner Gesamtvergütung entfallen auf seine Position als Mitglied des Vorstands und etwa 70% auf seine Position als Direktor der BioNTech UK Limited.
- (2) James Ryan wurde zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen. Seine Vergütung für das Jahr zum 31. Dezember 2023 wurde anteilig gewährt.
- (3) Beinhaltet Sozialversicherungs-, Krankenversicherungs- und Zusatzversicherungsbeiträge sowie Reisekostenzuschüsse und geldwerte Vorteile aus Fahrrädern. Andere Gehaltsnebenleistungen, z. B. Aufwendungen für Sicherheitsdienstleistungen, die einen untrennbaren Bestandteil der geschäftlichen Tätigkeiten und Pflichten bilden, sind in dem Betrag nicht enthalten.
- (4) Die STI eines Geschäftsjahres werden grundsätzlich in zwei Teilzahlungen über einen Zeitraum von zwei Jahren ausgezahlt. Die erste Teilzahlung des STI für das Geschäftsjahr 2022 wird im April 2024, dem Monat nach der Billigung des Konzernabschlusses, geleistet. Die erste Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 galt, als im Jahr 2023 gewährt und geschuldet – dem Jahr, in dem die Leistung, auf die sich die Vergütung bezieht, erbracht wurde. Die erste Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2022 galt als im Jahr 2022 gewährt und geschuldet und wurde im April 2023 geleistet.
- (5) Die zweite Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 galt ebenfalls, als im Jahr 2023 gewährt und geschuldet, da der Vorstand die Leistung, auf die sich die Teilzahlung bezieht, bereits vollständig erbracht hatte. Sie wird im Februar 2025 vorbehaltlich einer Anpassung aufgrund der Aktienkursentwicklung geleistet. Die zweite Teilzahlung der STI für das Geschäftsjahr 2023 galt als im Jahr 2023 gewährt und geschuldet und wurde im März 2024 nach Anpassungen aufgrund der Aktienkursentwicklung geleistet. Die letztlich ausgezahlten Beträge lauten wie folgt: Ugur Sahin 50 Tsd. €, Jens Holstein 83 Tsd. €, Sean Marett 83 Tsd. €, Sierk Poetting 83 Tsd. €, Ryan Richardson 47 Tsd. € und Özlem Türeci 83 Tsd. €.
- (6) Im Geschäftsjahr 2023 erhielt James Ryan im Rahmen seiner Berufung in den Vorstand einen einmaligen Signing Bonus (Antrittsbonus) zur Vertragsunterzeichnung in Höhe von 180 Tsd. € in bar. Die einmalige Barzahlung zur Vertragsunterzeichnung stellte eine Entschädigung dafür dar, dass er nicht am LTI-Programm 2023 teilnehmen konnte, weil die Zuteilung aus dem Programm vor seiner Berufung erfolgte. Eine anteilige Zuteilung für 2023 wäre nach unseren derzeitigen Hauptversammlungsbeschluss nicht zulässig gewesen, da Aktien im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms (Employee Stock Ownership Plan; ESOP) nur innerhalb der ersten sechs Monate eines jeden Kalenderjahres zugeteilt werden dürfen. Von dieser Zahlung wird James Ryan 50% nach Abzug von Kosten und Aufwendungen für den Kauf von BioNTech-Aktien bis zum 31. August 2024 verwenden, um sein langfristiges Engagement weiter zu untermauern.
- (7) Während des Geschäftsjahres 2023 genehmigte der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschusses eine Sonderzahlung in Höhe von 600 Tsd. € brutto an Jens Holstein. Mit der Sonderzahlung soll der Beitrag von Herrn Holstein zur außerordentlichen finanziellen Entwicklung von BioNTech gewürdigt und sein Einsatz für die langfristige Stärkung der finanziellen Leistungsfähigkeit des Unternehmens anerkannt werden. Von dieser Zahlung verwendete Jens Holstein 150 Tsd. € nach Abzug von Kosten und Aufwendungen für den Kauf von 1.620 BioNTech-Aktien während des Geschäftsjahres 2023, um sein langfristiges Engagement weiter zu untermauern.
- (8) Erläuterungen zu unseren Vereinbarungen über anteilsbasierte Vergütungen sind in **Abschnitt 5.5** enthalten, bspw. zu den LTI-Vereinbarungen, dem Mitarbeiteraktienoptionsprogramm 2018, dem CEO-Grant 2019 sowie zu dem mit Jens Holstein vereinbarten einmaligen sogenannten Signing Bonus (nähere Ausführungen dazu finden Sie in **Abschnitt 5.4**). Die Leistungen aus unseren Vereinbarungen über anteilsbasierte Vergütungen (inkl. langfristig fällige variable Leistungen) gelten als gewährt und geschuldet, wenn die Bedingungen erfüllt worden sind. In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 trifft diese Definition auf die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte zu, dass sie ausgeübt und erfüllt wurden. Obwohl der gesamte CEO-Grant 2019 während des Geschäftsjahres 2023 ausübbar wurde, wurde er nicht als gewährt und geschuldet betrachtet, da er nicht tatsächlich ausgeübt wurde und verfügbar bleibt.

- (9) Die dargestellten Beträge beziehen sich auf die im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 einmalig gewährten Optionsrechte. Die Tabelle zeigt den impliziten Marktwert, der unter Verwendung der Schlusskurse einer American Depositary Share von BioNTech an der Nasdaq an den jeweiligen letzten Tagen vor der Ausübung ermittelt wurde, umgerechnet von USD in EUR anhand der von der Deutschen Bundesbank an denselben Tagen veröffentlichten Wechselkurse sowie unter Anwendung der effektiven Ausübungspreis-Begrenzung sowie einer Obergrenze für alle Vorstandsmitglieder. Der implizite Marktwert kann vom Wert des geldwerten Vorteils abweichen. Unsere beispiellos herausragende Aktienkursentwicklung zwischen dem Zeitpunkt der Gewährung und dem Zeitpunkt der Erfüllung hat zu außerordentlich hohen Vergütungsbeträgen geführt. Die Beträge sind nicht als Zahlungen an den Vorstand zu betrachten, da die Vergütung in Form von American Depositary Shares (ADS), die unsere Stammaktien repräsentieren, geleistet wurde. Die Vorstandsmitglieder halten einen Großteil ihrer Aktienbeteiligungen, die aus der nachsteuerlichen Erfüllung unseres Mitarbeiteraktienoptionsprogramms stammen, im Wesentlichen weiter und sind damit maßgeblich am zukünftigen Erfolg unseres Unternehmens beteiligt.

In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 machten wir keinen Gebrauch von den Malus- und Clawback-Regelungen, die uns zum Einbehalt oder zur Rückforderung variabler Vergütungsbestandteile in Gänze oder teilweise berechtigen, da kein Ereignis eintrat, das in dieser Hinsicht als Verstoß zu betrachten gewesen wäre.

In den Geschäftsjahren 2023 und 2022 wurden keine Vorstandsdiensverträge beendet. Keine Anwendung fanden deshalb die im Zusammenhang mit einer Vertragsbeendigung geltenden Vorschriften und Regelungen, wonach noch ausstehende variable Vergütungsbestandteile zu gewähren sind, die auf die Zeit bis zur Vertragsbeendigung entfallen und Vorstandsmitglieder im Falle einer vorzeitigen Beendigung aufgrund des Widerrufs der Berufung eine Abfindung erhalten.

Eine ausführliche Erläuterung der Malus- und Clawback-Regelungen sowie der Kündigungsklauseln finden Sie in unserem Vergütungssystem.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER

## VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES**FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

## E. INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN ENTWICKLUNG DER VORSTANDSVERGÜTUNG, DER MITARBEITERVERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES

Die folgende Tabelle zeigt die relative Entwicklung der den Mitgliedern des Aufsichtsrats und des Vorstands gewährten und geschuldeten Vergütung, der durchschnittlichen Vergütung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und ausgewählter Ergebniskennzahlen in den jeweils genannten Zeiträumen.

Ausgewählte Ergebniskennzahlen gemäß § 162 Abs. 1 Nr. 2 AktG messen in der Regel die Ergebnisentwicklung auf der Grundlage der Entwicklung der Umsatzerlöse, des Betriebsergebnisses des BioNTech-Konzerns (nach IFRS) und des Jahresüberschusses (nach HGB) der Gesellschaft. Aufgrund unserer operativen und finanziellen Entwicklung schwankten unsere Ergebniskennzahlen in den letzten Jahren außergewöhnlich stark. Daher wird die Entwicklung dieser Kennzahlen im Verhältnis zur Vergütung unserer Aufsichtsrats- und Vorstandsmitglieder als nicht aussagekräftig betrachtet.

Die Vergütung unserer Vorstandsmitglieder hat sich im Vergleich der Geschäftsjahre 2023 und 2022 sowie 2022 und 2021 erheblich verändert, vor allem weil die im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 einmalig gewährten Optionen im Geschäftsjahr 2022 unverfallbar wurden, ausgeübt werden konnten und fast vollständig im Jahr 2022 erfüllt wurden. Die Ryan Richardson und Özlem Türeci zugeteilten Optionsrechte waren bereits 2019 unverfallbar geworden, unterlagen aber weiterhin Leistungs- und Wartebedingungen. Lediglich Sean Marett hatte zum 31. Dezember 2022 230.780 Optionen ausstehen, die im Mai 2023 ausgeübt und erfüllt wurden. Die Definition von gewährt und geschuldet

trifft auf die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte zu, da sie in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 ausgeübt und erfüllt wurden. Wie in Abschnitt 5.6 dargelegt, basiert die Vergütung auf dem impliziten Marktwert, der zu dem Zeitpunkt bestand, in dem die Optionen als gewährt und geschuldet im Sinne des § 162 AktG galten. Unsere beispiellos herausragende Aktienkursentwicklung zwischen dem Zeitpunkt der Gewährung und dem Zeitpunkt der Erfüllung hat zu außerordentlich hohen Vergütungsbeträgen geführt. Daher wird die Entwicklung der Vergütung der Vorstandsmitglieder im Wesentlichen als nicht aussagekräftig angesehen.

Die Darstellung der durchschnittlichen Mitarbeitervergütung basiert auf der Vergütung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, ausgenommen Auszubildende, des BioNTech-Konzerns. Die durchschnittliche Mitarbeitervergütung wird auf Grundlage von durchschnittlichen Vollzeitäquivalenten (VZÄ) zu Beginn und am Ende eines Geschäftsjahres berechnet. Die Anzahl der im Konzern beschäftigten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (VZÄ) stieg von 1.941 am 31. Dezember 2020 auf 3.082 am 31. Dezember 2021 und von 4.530 am 31. Dezember 2022 auf 6.133 am 31. Dezember 2023.

Zur Vergleichbarkeit mit der Vergütung der Vorstandsmitglieder entspricht die Darstellung der Mitarbeitervergütung grundsätzlich der gewährten und geschuldeten Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG und wird mit und ohne anteilsbasierte Vergütung ausgewiesen. Die Vergütung umfasst die gesamten Aufwendungen für Löhne und Gehälter, Gehaltsnebenleistungen und Sozialversicherungsbeiträge. Auch im Zusammenhang mit der Mitarbeitervergütung werden die Programme für anteilsbasierte Vergütung mit ihrem impliziten Marktwert in dem Umfang berücksichtigt, in dem diese in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 als gewährt und geschuldet galten (betrifft das ESOP-2018- und das LTI-plus-Programm, das den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gewährt wurde, die nicht am ESOP-2018-Programm teilgenommen haben). Die Berechnung der anteilsbasierten Vergütung erfolgte unter Verwendung des Schlusskurses einer American Depositary Share von BioNTech im Nasdaq am letzten Handelstag vor dem jeweiligen Ausübungszeitpunkt (ESOP 2018) bzw. am 15. Dezember 2022 (Übertragungstag LTI-plus-Programm), umgerechnet von US-Dollar in Euro anhand der von der Deutschen Bundesbank für die entsprechenden Tage veröffentlichten Wechselkurse. Die impliziten Marktwerte können vom geldwerten Vorteil abweichen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER

## VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES**FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Die Vergütung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter hat sich im Jahresvergleich zwischen den Geschäftsjahren 2020 und 2023 deutlich verändert, da die im Rahmen des ESOP-2018 und des LTI-plus-Programms einmalig gewährten Optionsrechte bzw. Restricted Stock Units hauptsächlich im Geschäftsjahr 2022 als gewährt und geschuldet galten. Betrachtet man den Verlauf Vergütung der Belegschaft ohne Berücksichtigung der aktienbasierten Vergütung, so wurde die Veränderung im Laufe der Jahre durch Bonuszahlungen beeinflusst, die hauptsächlich im Jahr 2022 erfolgten. Während das Grundgehalt von 2021 auf 2022 sowie von 2022 auf 2023 anstieg (10% sowie 7%), sank die Gesamtvergütung von 2022 auf 2023, aufgrund einmaliger Bonuszahlungen im Jahr 2022. Die Gesamtvergütung wurde zusätzlich durch andere Faktoren beeinflusst, darunter eine veränderte Personalstruktur aufgrund von Neueinstellungen.

Die durchschnittliche Pro-Kopf-Zielvergütung des Vorstands beträgt im Jahr 2023 das 9-fache der durchschnittlichen Pro-Kopf-Zielvergütung aller BioNTech-Mitarbeiter (ohne Vorstand) im Jahr 2023.

<i>in %</i>	Veränderung 2023 ggü. 2022	Veränderung 2022 ggü. 2021	Veränderung 2021 ggü. 2020
<b>Vorstand</b>			
Prof. Dr. med. Ugur Sahin	n.a. <sup>(4)</sup>	n.a. <sup>(4)</sup>	—
Jens Holstein <sup>(5)</sup>	75	n.a. <sup>(5)</sup>	n.a. <sup>(5)</sup>
Sean Marett	n.a. <sup>(4)</sup>	n.a. <sup>(4)</sup>	2
Dr. Sierk Poetting	n.a. <sup>(4)</sup>	n.a. <sup>(4)</sup>	2
Ryan Richardson	n.a. <sup>(4)</sup>	n.a. <sup>(4)</sup>	2
Dr. James Ryan <sup>(7)</sup>	—	—	—
Prof. Dr. med. Özlem Türeci	n.a. <sup>(4)</sup>	n.a. <sup>(4)</sup>	(1)
<b>Aufsichtsrat</b>			
Helmut Jeggle	—	24	21
Dr. Ulrich Wandschneider	(19)	25	18
Baronin Nicola Blackwood <sup>(1)</sup>	—	—	—
Prof. Dr. med. Christoph Huber <sup>(6)</sup>	n.a.	36	18
Prof. Dr. Anja Morawietz <sup>(11)</sup>	n.a.	—	—
Michael Motschmann	(16)	51	26
Prof. Dr. Rudolf Staudigl <sup>(11)</sup>	n.a.	—	—
<b>Ergebniskennzahlen</b>			
Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden (IFRS BioNTech Group)	n.a. <sup>(8)</sup>	(9)	n.a. <sup>(8)</sup>
Betriebsergebnis (IFRS BioNTech Gruppe)	n.a. <sup>(9)</sup>	(17)	n.a. <sup>(9)</sup>
Jahresüberschuss (HGB BioNTech SE)	n.a. <sup>(10)</sup>	(20)	n.a. <sup>(10)</sup>
<b>Mitarbeitervergütung<sup>(2)</sup></b>			
Vergütung der Gesamtbelegschaft	(67)	272	17
Vergütung der Gesamtbelegschaft ohne aktienbasierte Vergütungen	(5)	35	5

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

## VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

**INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES**FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

- (1) Nicola Blackwood wurde am 23. Mai 2023 in den Aufsichtsrat berufen. Daher ist ein Vergleich mit dem Vorjahr nicht möglich.
- (2) Die durchschnittliche Mitarbeitervergütung basiert auf der Vergütung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des BioNTech-Konzerns einschließlich Sozialversicherungsbeiträgen und des impliziten Marktwerts der anteilsbasierten Vergütungen, die als gewährt bzw. geschuldet galten. Betrachtet man den Verlauf Vergütung der Belegschaft ohne Berücksichtigung der aktienbasierten Vergütung, so wurde die Veränderung im Laufe der Jahre durch Bonuszahlungen beeinflusst, die hauptsächlich im Jahr 2022 erfolgten. Während das Grundgehalt von 2021 auf 2022 sowie von 2022 auf 2023 anstieg (10% sowie 7%), sank die Gesamtvergütung von 2022 auf 2023, aufgrund einmaliger Bonuszahlungen im Jahr 2022. Die Gesamtvergütung wurde zusätzlich durch andere Faktoren beeinflusst, darunter eine veränderte Personalstruktur aufgrund von Neueinstellungen. Die durchschnittliche Mitarbeitervergütung wird auf Grundlage von durchschnittlichen Vollzeitäquivalenten (VZÄ) zu Beginn und am Ende der bezeichneten Perioden berechnet.
- (3) n.a. nicht aussagekräftig.
- (4) Die Vergütung unserer Vorstandsmitglieder hat sich im Vergleich der Geschäftsjahre 2023 und 2022 sowie 2022 und 2021 deutlich erhöht, da die im Rahmen des Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 einmalig gewährten Optionen unverfallbar wurden, ausgeübt werden konnten und fast vollständig im Jahr 2022 erfüllt wurden. Die Ryan Richardson und Özlem Türeci zugeteilten Optionsrechte waren bereits 2019 unverfallbar geworden, unterlagen aber weiterhin Leistungs- und Wartebedingungen. Lediglich Sean Marett hatte zum 31. Dezember 2022 230.780 Optionen ausstehen, die im Mai 2023 ausgeübt und erfüllt wurden. Die Definition von gewährt und geschuldet trifft auf die im Rahmen des ESOP-2028-Programms gewährten Optionsrechte zu, da sie in den Jahren zum 31. Dezember 2023 und 2022 ausgeübt und erfüllt wurden. Obwohl der gesamte CEO-Grant 2019 im Geschäftsjahr 2023 ausübbar wurde, wurde er nicht als gewährt und geschuldet betrachtet, da er nicht ausgeübt wurde und weiterhin verfügbar ist. Wie in Abschnitt 5.6 beschrieben, basiert die Vergütung auf dem impliziten Marktwert zu dem Zeitpunkt, in dem die Optionen als gewährt und geschuldet im Sinne des § 162 AktG galten, und hat aufgrund unserer beispielsweise herausragenden Aktienkursentwicklung zwischen dem Zeitpunkt der Gewährung und dem Zeitpunkt der Erfüllung zu den außerordentlich hohen Vergütungsbeträgen geführt. Daher wird die Entwicklung der Vergütung der Vorstandsmitglieder im Wesentlichen als nicht aussagekräftig angesehen. Die Änderung der Vergütung der Vorstandsmitglieder zwischen den Geschäftsjahren 2021 und 2022 gestaltete sich wie folgt (Angaben in der o.g. Tabelle in Prozent): Ugur Sahin 47.079, Sean Marett 8.632, Sierk Poetting 15.404, Ryan Richardson 4.550, Özlem Türeci 50.823. Für die prozentualen Veränderungen zwischen dem Geschäftsjahr 2023 und dem Geschäftsjahr 2022 sieht die Vergütung des Vorstands wie folgt aus: Ugur Sahin (100), Sean Marett (63), Sierk Poetting (99), Ryan Richardson (96) und Özlem Türeci (100).
- (5) Jens Holstein wurde zum 1. Juli 2021 als Chief Financial Officer (CFO) in den Vorstand berufen. Seine Vergütung für das Geschäftsjahr 2021 wurde anteilig gewährt. Daher ist ein Vergleich mit dem Vorjahr nicht sinnvoll (Vergleich der Geschäftsjahre 2022 und 2021) bzw. nicht möglich (Vergleich der Geschäftsjahre 2021 und 2020).
- (6) Christoph Huber war seit 2008 Mitglied unseres Aufsichtsrats und schied am 25. Mai 2023 nach Erreichen der vom Aufsichtsrat festgelegten Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat aus. Ein Vergleich des Teiljahreszeitraum mit dem Vorjahr (d. h. Geschäftsjahre 2023 und 2022) ist daher nicht aussagekräftig.
- (7) Dr. James Ryan, wurde zum 1. September 2023 als Chief Legal Officer (CLO) in den Vorstand berufen. Seine Vergütung für das Geschäftsjahr 2023 wurde auf anteiliger Basis gewährt. Daher ist ein Vergleich mit dem Vorjahr nicht möglich.
- (8) Die Umsatzerlöse veränderten sich erheblich von 482,3 Mio. € im Geschäftsjahr 2020 auf 18.976,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2021 und von 17.310,6 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 auf 3.819,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2023.
- (9) Das Betriebsergebnis veränderte sich deutlich von einem Betriebsverlust von 82,4 Mio. € im Geschäftsjahr 2020 auf einen Betriebsgewinn von 15.283,8 Mio. € im Geschäftsjahr 2021 und von einem Betriebsgewinn von 12.642,7 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 auf einem Betriebsgewinn von 690,4 Mio. € im Geschäftsjahr 2023.
- (10) Das Jahresergebnis (nach HGB) veränderte sich deutlich von einem Jahresfehlbetrag von 128,4 Mio. € im Geschäftsjahr 2020 auf einen Jahresüberschuss von 10.777,6 Mio. € im Geschäftsjahr 2021 und von einem Jahresüberschuss von 8.626,0 Mio. € im Geschäftsjahr 2022 auf einen Jahresüberschuss von 799,5 Mio. € im Geschäftsjahr 2023. Die Angaben zum Jahresergebnis (nach HGB) sind nicht repräsentativ für den Konzern, gelten aber als Ertragskennzahl im Sinne des § 162 Abs. 1 Nr. 2 AktG.
- (11) Anja Morawietz und Rudolf Staudigl wurden zum 1. Juni 2022 in den Aufsichtsrat berufen. Ihre Vergütung für das Geschäftsjahr 2022 wurde anteilig gewährt. Ein Vergleich mit dem Teiljahreszeitraum ist daher nicht sinnvoll (Vergleich der Geschäftsjahre 2023 und 2022) bzw. nicht möglich (Vergleich der Geschäftsjahre 2022 und 2021).



1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUFSICHRATSMITGLIEDER

VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES**FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM**

5 WEITERE INFORMATIONEN

## F. FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023 ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM

Das Geschäftsjahr 2023 war für uns erneut ein Jahr, in dem wir unsere Vision umsetzen und eine starke Performance erzielen konnten. In diesem Jahr wurde zudem unser Vorstand um James Ryan als Chief Legal Officer erweitert. Unser Aufsichtsrat wurde durch die Bestellung von Nicola Blackwood erweitert. Sie trat die Nachfolge von Christoph Huber an, der nach Erreichen der vom Aufsichtsrat festgelegten Altersgrenze aus dem Aufsichtsrat ausschied. Ulrich Wandschneider und Michael Motschmann wurden als Aufsichtsratsmitglieder wiedergewählt. Die Amtszeit von Ulrich Wandschneider, Nicola Blackwood und Michael Motschmann enden mit der Hauptversammlung 2027.

Zur Förderung der Umsetzung unserer Geschäftsstrategie und der langfristigen Entwicklung von BioNTech haben wir unterjährig unser Vergütungssystem überprüft. Wir haben einen externen, unabhängigen Vergütungsberater mit der Bewertung der Vergütungshöhe und -struktur beauftragt. Ziel dieser Bewertung ist es, die Vergütung so zu gestalten, dass die Mitglieder des Vorstands gehalten und neue Vorstandsmitglieder gewonnen werden können. Dies liegt im langfristigen Interesse unseres Unternehmens. Die Analyse ergab, dass unser Vergütungssystem mit seinen Zielen und den Vergütungsobergrenzen den Marktstandards sowie dem DCGK entspricht. Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben sich an den IDW-Auslegungsvarianten für die Vergütungsdarstellung gemäß § 162 AktG orientiert, wonach kurzfristige Vergütungsbestandteile wie die fixe Vergütung und kurzfristig fällige variable Leistungen (STI) nach der Auslegungsvariante 2 (Erdienungsprinzip) und anteilsbasierte Vergütungsbestandteile (inkl. langfristig fällige variable Leistungen (LTI)) nach der IDW-Auslegungsvariante 1 (Zuflussprinzip) dargestellt werden.

Die Vergütung wird maßgeblich durch unsere anteilsbasierten Vergütungen bestimmt und schwankt entsprechend. Diese Vergütungen sind nicht als Barzahlungen an den Vorstand zu betrachten, da die Vergütung in Form von American Depositary Shares (ADS), die unsere Stammaktien repräsentieren, geleistet wird. Die Definition von „gewährt und geschuldet“ trifft auf die im Rahmen des ESOP-2018-Programms gewährten Optionsrechte zu, da sie in den Geschäftsjahren 2023 und 2022 ausgeübt und erfüllt wurden. Obwohl der gesamte CEO-Grant 2019 im Geschäftsjahr 2023 ausübbar wurde, wurde er nicht als gewährt und geschuldet betrachtet, da er nicht ausgeübt wurde und weiterhin verfügbar ist. Diese Vereinbarungen wurden vor sowie zeitgleich mit unserem Börsengang gewährt. Die Vergütung wird in erheblichem Maße durch unsere beispiellos herausragende Aktienkursentwicklung zwischen dem Zeitpunkt der Gewährung und dem Zeitpunkt der Erfüllung bestimmt. Dies hat für unsere Vorstandsmitglieder und einige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu außerordentlich hohen Vergütungsbeträgen geführt, sobald die Optionen ausgeübt und erfüllt wurden, hauptsächlich im Geschäftsjahr 2022 und in geringerem Umfang im Geschäftsjahr 2023. In Bezug auf unsere Vorstandsmitglieder freuen wir uns darüber, dass sie einen Großteil ihrer Aktienbeteiligungen, die aus der nachsteuerlichen Erfüllung unseres Mitarbeiteraktienoptionsprogramms 2018 stammen, im Wesentlichen gehalten haben und damit weiterhin maßgeblich am zukünftigen Erfolg unseres Unternehmens beteiligt sind.

Im Geschäftsjahr 2023 wurde das Vergütungssystem unserer Aufsichtsratsmitglieder aus dem Vorjahr beibehalten. Auf der Grundlage der Gesamtanalyse kommt der Aufsichtsrat zu dem Schluss, dass das Vergütungssystem für den Vorstand und den Aufsichtsrat im Geschäftsjahr 2023 in jeder Beziehung den Vorgaben durch die Hauptversammlung entsprochen hat. Alle mit dem Vorstand geschlossenen Verträge tragen zur Umsetzung unserer Geschäftsstrategie bei.

Angesichts der operativen und finanziellen Entwicklung von BioNTech seit Einführung des aktuellen Vergütungssystems entwickelt der Vergütungs-, Nominierungs- und Corporate-Governance-Ausschuss derzeit ein überarbeitetes Vergütungssystem, das der Aufsichtsrat unserer Hauptversammlung 2024 zur Billigung vorlegen wird. Die wichtigsten Änderungen betreffen die LTI für den Vorstand, wobei zusätzlich zu dem bestehenden

## 4

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

**VERGÜTUNGSBERICHT**

## VERGÜTUNGSBERICHT

RÜCKBLICK AUF DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2023VERGÜTUNG DER  
AUF SICHTSRATSMITGLIEDER

## VERGÜTUNG DER VORSTANDSMITGLIEDER

INFORMATIONEN ZUR RELATIVEN  
ENTWICKLUNG DER VORSTANDS-  
VERGÜTUNG, DER MITARBEITER-  
VERGÜTUNG UND DER ENTWICKLUNG  
DES UNTERNEHMENSERGEBNISSES**FAZIT ZU DEM IM GESCHÄFTSJAHR 2023  
ANGEWANDTEN VERGÜTUNGSSYSTEM**

## 5 WEITERE INFORMATIONEN

Aktienoptionsprogramm Performance Share Units (PSU) eingeführt werden sollen. Darüber hinaus ist geplant, dass für den Vorstand eine Share Ownership Guideline implementiert wird, die ihn verpflichtet, einen bestimmten Wert an BioNTech-Aktien oder ADR zu halten. Darüber hinaus wird auch das Vergütungssystem für den Aufsichtsrat im Hinblick auf die Angemessenheit des derzeitigen Vergütungsniveaus angesichts der deutlich gestiegenen Anzahl und Komplexität der Aufgaben und der zunehmenden Verantwortung der Mitglieder des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse überprüft. Es ist zudem geplant, unserer Hauptversammlung 2024 ein angepasstes Vergütungssystem für den Aufsichtsrat zur Beschlussfassung vorzulegen.

Mainz, 18. März 2024

BioNTech SE

Für den Vorstand


**Prof. Dr. med. Ugur Sahin**  
Chief Executive Officer

**Jens Holstein**  
Chief Financial Officer

Für den Aufsichtsrat

**Helmut Jeggle**  
Vorsitzender des Aufsichtsrates

**Prof. Dr. Rudolf Staudigl**  
(Vorsitzender des Vergütungs-, Nominierungs-  
und Corporate-Governance-Ausschusses)



Eine CAR-T-Zelle ist eine Immunzelle eines Patienten, die mit einer speziellen Antenne, einem sogenannten Rezeptor, ausgestattet wurde, damit die Immunzelle Krebszellen besser erkennen kann.

# WEITERE INFORMATIONEN

/  
**BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSS**

/  
**BESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT**



1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

**WEITERE INFORMATIONEN**

/ BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSS

BESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

5

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

*An die BioNTech SE*

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der BioNTech SE, Mainz, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2023, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung und der Konzern-Kapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2023 sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der BioNTech SE, der mit dem Lagebericht der Gesellschaft zusammengefasst wurde, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2023 geprüft. Die in Abschnitt 5 des Konzernlageberichts enthaltene Erklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft. Des Weiteren haben wir die in Abschnitt 4.2.3 und 4.2.4 enthaltenen lageberichts-fremden Angaben aufgrund der Empfehlung A.5 des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK 2022) sowie den in Abschnitt 7 des Lageberichts enthaltenen nichtfinanziellen Bericht, bei dem es sich um lageberichts-fremde Angaben handelt, nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

/ entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 3 i.V. m. Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2023 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2023 und

/ vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Wir geben kein Prüfungsurteil zu der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung sowie zu den oben genannten Abschnitten 4.2.3, 4.2.4 sowie 7 des Konzernlageberichts ab.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

## 1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 3 KONZERNABSCHLUSS

## 4 VERGÜTUNGSBERICHT

**WEITERE INFORMATIONEN**/ **BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSS**BESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

## 5

**Sonstige Informationen**

Der Aufsichtsrat ist für den Bericht des Aufsichtsrats verantwortlich. Für die Erklärung nach § 161 AktG zum Deutschen Corporate Governance Kodex, die Bestandteil der Erklärung zur Unternehmensführung ist, sowie für den Vergütungsbericht nach § 162 AktG sind die gesetzlichen Vertreter und der Aufsichtsrat verantwortlich. Im Übrigen sind die gesetzlichen Vertreter für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die oben genannte Erklärung zur Unternehmensführung sowie die oben genannten im Konzernlagebericht im Abschnitt 4.2.3, 4.2.4 und 7 enthaltenen lageberichtsfremden Angaben. Ferner umfassen die sonstigen Informationen weitere für den Geschäftsbericht vorgesehene Bestandteile, von denen wir eine Fassung bis zur Erteilung dieses Bestätigungsvermerks erlangt haben, insbesondere:

- / den Nachhaltigkeitsbericht,
- / den Bericht des Aufsichtsrats nach § 171 Abs. 2 AktG,
- / den Vergütungsbericht,

aber nicht den Konzernabschluss, nicht die in die inhaltliche Prüfung einbezogenen Konzernlageberichtsangaben und nicht unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Des Weiteren umfassen die sonstigen Informationen weitere für den Geschäftsbericht vorgesehene Bestandteile, die uns nach Erteilung des Bestätigungsvermerks voraussichtlich zur Verfügung gestellt werden, insbesondere:

- / den Brief des Vorstands an die Aktionäre,
- / die Mehrjahresübersicht der Geschäftsentwicklung.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- / wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- / anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten im Hinblick auf die uns bereits zur Verfügung gestellten sonstigen Informationen.

**Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 3 i.V. m. Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren,

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT

5

## WEITERE INFORMATIONEN

/ BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSSBESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf

der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- / identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können;

- / gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben;

- / beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben;

- / ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen

- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT

5

## WEITERE INFORMATIONEN

BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSSBESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmensfähigkeit nicht mehr fortführen kann;

/ beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 3 i.V.m. Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt;

/ holen wir ausreichende, geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile;

/ beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns;

/ führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Köln, 20. März 2024

EY GmbH & Co. KG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**Schlebusch**  
Wirtschaftsprüfer**Weigel**  
Wirtschaftsprüfer

1 MAGAZIN

2 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

3 KONZERNABSCHLUSS

4 VERGÜTUNGSBERICHT

**WEITERE INFORMATIONEN**BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSSBESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

5

## VERMERK DES UNABHÄNGIGEN WIRTSCHAFTSPRÜFERS ÜBER DIE PRÜFUNG DES VERGÜTUNGSBERICHTS NACH § 162 ABS. 3 AKTG

*An die BioNTech SE*

### Prüfungsurteile

Wir haben den Vergütungsbericht der BioNTech SE, Mainz, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2023 daraufhin formell geprüft, ob die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG im Vergütungsbericht gemacht wurden. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir den Vergütungsbericht nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung sind im beigefügten Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden. Unser Prüfungsurteil erstreckt sich nicht auf den Inhalt des Vergütungsberichts.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung des Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit § 162 Abs. 3 AktG unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Die Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 Abs. 3 AktG (IDW PS 870 (09.2023)) durchgeführt. Unsere Verantwortung nach dieser Vorschrift und diesem Standard ist im Abschnitt „Verantwortung des Wirtschaftsprüfers“ unseres Vermerks weitergehend beschrieben. Wir haben als Wirtschaftsprüferpraxis die Anforderungen des IDW Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1) angewendet. Die Berufspflichten gemäß der Wirtschaftsprüferordnung und der Berufssatzung für Wirtschaftsprüfer/vereidigte Buchprüfer einschließlich der Anforderungen an die Unabhängigkeit haben wir eingehalten.

### Verantwortung des Vorstands und des Aufsichtsrats

Der Vorstand und der Aufsichtsrat sind verantwortlich für die Aufstellung des Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, der den Anforderungen des § 162 AktG entspricht. Ferner sind sie verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

### Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob im Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden sind, und hierüber ein Prüfungsurteil in einem Vermerk abzugeben.

Wir haben unsere Prüfung so geplant und durchgeführt, dass wir durch einen Vergleich der im Vergütungsbericht gemachten Angaben mit den in § 162 Abs. 1 und 2 AktG geforderten Angaben die formelle Vollständigkeit des Vergütungsberichts feststellen können. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir die inhaltliche Richtigkeit der Angaben, die inhaltliche Vollständigkeit der einzelnen Angaben oder die angemessene Darstellung des Vergütungsberichts nicht geprüft.

### Umgang mit etwaigen irreführenden Darstellungen

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, den Vergütungsbericht unter Berücksichtigung der Kenntnisse aus der Abschlussprüfung zu lesen und dabei für Anzeichen aufmerksam zu bleiben, ob der Vergütungsbericht irreführende Darstellungen in Bezug auf die inhaltliche Richtigkeit der Angaben, die inhaltliche Vollständigkeit der einzelnen Angaben oder die angemessene Darstellung des Vergütungsberichts enthält.



- 1 MAGAZIN
- 2 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 3 KONZERNABSCHLUSS
- 4 VERGÜTUNGSBERICHT

# 5

## WEITERE INFORMATIONEN

BESTÄTIGUNGSVERMERK  
KONZERNABSCHLUSS

/ BESTÄTIGUNGSVERMERK  
VERGÜTUNGSBERICHT

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten zu dem Schluss gelangen, dass eine solche irreführende Darstellung vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Köln, 20. März 2024

EY GmbH & Co. KG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**Schlebusch**  
Wirtschaftsprüfer

**Weigel**  
Wirtschaftsprüfer